



جماعة أولاد صالح

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم النواصر
باشوية أولاد صالح
جماعة أولاد صالح



وثيقة تحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح 2027 - 2025

المصادق عليها بموجب مقرر المجلس عدد: 2025/188

الدورة العادية لشهر أكتوبر 2025

الفهرس

الصفحة	قائمة المحتويات
8 - 5	تقديم عام
20 - 9	<p>الإطار المرجعي والسياق القانوني والإداري</p> <p>مسلسل الإعداد والمسار المنهجي والإجرائي</p> <p>القرار المتعلق بتحيين برنامج عمل الجماعة</p> <p>القرار المتعلق بتعيين لجنة القيادة والتتبع المكلفة بتحيين برنامج عمل الجماعة</p> <p>الإخبار الموجه إلى السيد عامل إقليم التواص المتعلق بقرار تحيين برنامج عمل جماعة</p> <p>خلاصات التقارير السنوية للتقييم</p>
21	1 - تحيين تشخيص الحاجيات والإمكانيات
57 - 21	<p>المراحل وامتحنات</p> <p>الوضعية الراهنة للجماعة: المعطيات والخصائص</p> <p>المعطيات الجديدة المستخلصة من الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2024.</p> <p>الخصائص التاريخية والطبيعية والإدارية والديموغرافية</p> <p>الوضعية العامة ومعطيات حول مؤشرات التنمية</p> <p>معطيات عامة، ومعطيات حول مؤشرات التنمية</p> <p>معطيات حول النشاط الاقتصادي (الرخص التجارية)</p> <p>معطيات حول مجلس جماعة أولاد صالح</p> <p>الموارد البشرية</p> <p>معطيات حول المرافق العمومية</p> <p>النسيج الجماعي والتعاوني</p> <p>الشبكة الطرقية</p> <p>المساحات الخضراء والغطاء الغابوي</p> <p>التطور العرائفي / المناطق الصناعية</p> <p>النشاط الاقتصادي</p> <p>قائمة المؤشرات الخاصة بالوضعية الاجتماعية على ضوء إحصاء 2024</p>

58	2 - وضع وترتيب الأولويات التنموية	
69 - 58		الإعداد المشترك لمسودة مشاريع برنامج العمل وبرنامج افتتاح (جمع الأفكار والمقترنات) حاجيات السكان وال المجال الوصيات والأراء الاستشارية المبنية عن اجتماعات هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقارنة النوع خلال 3 سنوات السابقة: صياغة الرؤية الإستراتيجية للجامعة وتحديد التوجهات
70	3 - تحيين وتحديد المشاريع والأنشطة	
77 - 70	الأهداف العامة والأهداف الخاصة النتائج المنتظرة والمؤشرات المستهدفة التحديات مرتكزات برنامج عمل الجماعة المحاور الإستراتيجية لبرنامج عمل (2025 - 2027) الرهانات رافعات برنامج العمل	
78	4 - تقييم النفقات التقديرية لثلاث سنوات المقبلة	
84 -78	تحليل الميزانية وضعية ميزانية الجماعة (2023 - 2024) وضعية ميزانية الجماعة (2024 - 2025) تطور مداخيل الجماعة (2022 - 2023 - 2024) تطور نفقات التسيير بجماعة أولاد صالح (2022 - 2023 - 2024) بيان البرجنة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة ميزانية جماعة أولاد صالح	

85	5 - بلورة وثيقة المشروع ومنظومة التتبع
85	بيان الإطار المنطقي وهندسة المشاريع ومصفوفات البرمجة لتحيين وتابع برنامج عمل جماعة أولاد صالح
107 - 85	<p>الهندسة المحيطة لبرنامج عمل الجماعة</p> <p>البرمجة حسب الأهداف العامة والخاصة والمكونات والبرمجة الثلاثية السنوية: (2025 - 2026 - 2027)</p> <p>البرمجة على مستوى التوطين والاختصاص والشركاء المختلين: (2025 - 2026 - 2027)</p> <p>البرمجة المالية الثلاثية، (2025 - 2026 - 2027) الكلفة الإيجالية ومساهمة الشركاء ب (مليون درهم)</p> <p>البرمجة المالية السنوية، (2025 - 2026 - 2027) لمساهمة الجماعة ب (مليون درهم)</p> <p>البرمجة حسب التصنيف والنوعية وال الحاجة إلى الوعاء العقاري</p> <p>البرمجة حسب التتابع والمؤشرات</p>
108	حكامة التوزيل:
114 - 108	<p>الآليات التنفيذ والتتبع والتقييم</p> <p>منظومة التتابع والتقييم</p> <p>بطاقات المشاريع</p> <p>خاتمة</p> <p>مقرر مداولات المجلس</p> <p>قرار رئيس المجلس</p> <p>تأشيرة السيد عامل الإقليم</p>

تقديم عام

تفعيلاً لتدابير الأجرأة وعمليات التتبع المبنية على الإطار المرجعي المذكور بعده ، أقدم المجلس الجماعي لأولاد صالح على تحيين برنامج عمل الجماعة 2022-2027، بعد ملائمة مع البرنامج الثاني 2025 - 2026 – 2027، وذلك بعد استنفاذه لمدة ثلاثة سنوات من دخوله حيز التنفيذ، وذلك انسجاماً مع مقتضيات القانون التنظيمي رقم 113.14، ولاسيما المواد المتعلقة بتحيين برنامج عمل الجماعة.

وقد تم إعداد هذه الوثيقة الخاصة بتحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح بالاعتماد على آخر المعطيات الديمografية المنشقة عن الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2024، ويهدف هذا التحيين إلى ملاءمة الأولويات والمشاريع مع الواقع الديمغرافي والاجتماعي الجديد، وتركيز التدخلات خلال الفترة 2025-2027.

وينبني شكل هذه الوثيقة المحبنة لبرنامج عمل الجماعة التي تم الشروع في إعدادها ابتداء من تاريخ 21 أبريل 2025 من طرف المصالح الجماعية تحت إشراف لجني التتبع والقيادة المحدثة لهذا الغرض بموجب القرار عدد 32/2025، عملاً بتنفيذ مضمون القرار عدد 31/2025 الصادر بتاريخ 15 أبريل 2025، بعد عرضه على أنظار اللجان الدائمة

للمجلس الجماعي برسم اجتماعها ، في إطار اجتماع الإعدادي المشترك بتاريخ 03 سبتمبر 2025، قصد الدراسة والاطلاع وإبداء الرأي، وعرض مضمونه على شكل وثيقة نهائية لمداولات المجلس الجماعي في إطار الدورة العادية لشهر أكتوبر، بتاريخ 02 أكتوبر 2025، بموجب المقر الجماعي عدد 188/2025 ، على أساس استصدار قرار رئاسي في شأن تبنيه رسمياً بعد التأشير عليه من طرف السيد عامل الإقليم .

للإشارة فهذه الوثيقة المحبنة تخضع في وضعها من حيث الإعداد لمجموعة من الإجراءات القانونية والمسطرية، والترتيبات الإدارية المرتبطة باتباع المنهجيات التي تعتمد مجموعة من المقاربات ، خاصة مع تزامن إعداد هذه الوثيقة مع إعداد برنامج افتتاح جماعة أولاد صالح بمناسبة انخراط جماعتنا في الشبكة الغربية للجماعات الترابية المفتوحة ، وكذا انكباب كافة الإدارات الترابية والمؤسسات العمومية والخاصة على إعداد برامج التنمية الترابية المندمجة تنفيذاً للتوجيهات الملكية

الواردة في خطابه السامي بمناسبة عيد العرش يوم 29 يوليوز 2025، قصد إعداد جيل جديد من برامج التنمية الترابية المندمجة، القائمة على تثمين الخصوصيات المحلية، وترسيخ الجهوية المتقدمة، ومبادئ التكامل والتضامن بين الكيارات الترابية، وذلك في أفق ضمان استفادة كل مواطنة ومواطن بشكل عادل ومنصف من ثمار التنمية، من خلال ترسیخ دینامیة متواصلة لتعزيز البنیات التحتیة، وتقلیص الفوارق المجالیة، وتحسين ظروف العیش، وذلك بإعادة توجیه مقاریات التنمية الترابیة نحو عمل أكثر استهدافاً واستباقیة وقوّة على المستوى المحلي، بشكل ينبعی على وضوح الأولیات والمشاريع ذات الأثر الملحوظ، وتشمل بالخصوص:

1. النهوض بالتشغيل، من خلال رصد الإمکانیات الاقتصادية المحلية وخصوصیات كل مجال ترابي، وتحديد المشاريع الكفیلة بخلق مناخ ملائم للمقاولة والاستثمار المحلي، والمساهمة في إحداث فرص عمل، خاصة بالقطاعات الإنتاجية.
2. تعزيز الخدمات الاجتماعية الأساسية عبر تحسين وتقوية قطاعات التعليم والصحة محلياً، وتسهيل ولوج المواطنين إلى العلاجات الصحية.
3. تدبير استباقي ومستدام للموارد المائية، بالنظر لتفاقم ندرة المياه والتغيرات المناخية.
4. تهيئة ترابية مندمجة، في انسجام كامل مع الأوراش الكبرى الجارية على المستوى الوطني.

فضلا عن الاهتمام الخاص بالمناطق الريفية التي ما تزال تعاني من مظاهر الفقر والهشاشة، بسبب نقص التجهيزات والبنية التحتية الأساسية.

ومن جملة المقاربات المعتدلة في بناء هذه الوثيقة:

- المقاربة **الشاركة** المبنية على استشارة ممثلي الساكنة المحلية وممثلي هيئات المجتمع المدني والممثليات الاستشارية .
- مقاربة **النوع** المبنية على تحجين البرامج والمشاريع وتحديد لها على أساس الواقع الإيجابي على كافة مستويات الفئات العمرية .
- المقاربة **البيئية** المبنية على الاستدامة، التأثير البيئي، التنوع البيولوجي والاستخدام الرشيد للموارد .
- المقاربة **المحلية** التي تروم تحسين ظروف عيش السكان، وتقليل الفوارق المجالية، وتعزيز جاذبية وتنافسية المجالات الترابية، والرفع من مؤشرات التنمية البشرية، وإحداث فرص العمل.
- مقاربة **الإلتقاءية والتكامل** التي تراعي تنسيق التدخلات والبرامج على كافة مستويات الإدارات المحلية والتربية لتعزيز الإنسجام وتفادي التكرار والهدر.

كما تتضمن هذه الوثيقة الخاصة بتحجين برنامج عمل جماعة أولاد صالح، ملخصا لمشاريع "برنامج افتتاح" ، الذي تم إعداده حضوريا في ورشات للإعداد المشترك ورقيا عبر بوابة الوطنية للجماعات الترابية المنفتحة انطلاقا من تاريخ 24 مارس 2025 .

الإطار المرجعي والسياق القانوني والإداري :

- مقتضيات القانون التنظيمي 113.14، المتعلق بالجماعات الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.15.85 بتاريخ 7 يوليوز 2015)، وما تقتضيه أحكام المواد 78، 80، 81، 82 منه.
- المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016)، بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحييئه وتقييئه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.
- مقتضيات المادة 16 من نفس المرسوم.
- التقارير السنوية الخاصة يتتبع وتقيم برنامج عمل جماعة أولاد صالح لسنوات 2022، 2023، 2024
- قرار تحييئ برنامج عمل الجماعة
- مقرر مداولات المجلس الجماعي
- تأشيرة السيد عامل الإقليم على المقرر الجماعي الصادر في شأن تحييئه
- تأشيرة السيد عامل الإقليم على وثيقة تحييئ برنامج عمل الجماعة وعلى القرار الرئاسي الصادر في شأن تبنيه
-

مسلسل الإعداد و المسار المنهجي والإجرائي :

- الاجتماع الإخباري والتشاركي الأول حول تحينين برنامج عمل الجماعة المنعقد بمقر الجماعة بتاريخ: 07 أبريل 2025.
- الاجتماع الإخباري والتشاركي والتوافصي الثاني مع الجمعيات المحلية وهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، المتعلق باتخاذ قرار تحينين برنامج عمل جماعة أولاد صالح والتحضير لإعداده المنعقد بتاريخ: 12 ابريل 2025.
- القرار عدد 31/2025، بتاريخ: 15 أبريل 2025، المتعلق بتحينين برنامج عمل جماعة أولا صالح 2022 – 2027.
- المراسلة الإخبارية بقرار تحينين برنامج عمل جماعة أولاد صالح عدد 376 بتاريخ: 16 أبريل 2025، الموجه إلى السيد عامل إقليم النواصر والمصالح الإدارية والقطاعية المعنية بالإقليم قصد التنسيق ومدنا بالمساعدة التقنية.
- القرار عدد 32/2025، بتاريخ: 22 أبريل 2025، المتعلق بتعيين لجنة القيادة والتتبع المكلفة بتحينين برنامج عمل جماعة أولاد صالح اللقاءات والاجتماعات والورشات المنعقدة على هامش مسلسل إعداد برنامج افتتاح جماعة أولاد صالح، بالموازاة مع تحينين برنامج عمل الجماعة المنعقدة بتاريخ: 07 مارس 2025، 24 مارس 2025، 19 ماي 2025، 30 يونيو 2025، والمستمرة إلى غاية شهر أكتوبر 2025 .

- التشخيص التشاركي وتحديد الحاجيات الحضوري والرقمي عبر بوابة الوطنية للجماعات التراثية المفتوحة ابتداء من 24 مارس 2025.
- الإجماع المنعقد بمقر عمالة إقليم النواصر بتاريخ: 22 غشت 2025، مراسلة السيد العامل عدد: 9211 بتاريخ: 17 غشت 2025.
- الاجتماعات موضوع مراسلة السيد العامل عدد: 1426 بتاريخ: 25 غشت 2025، المنعقدة بمقر عمالة إقليم النواصر على التوالي بتاريخ: 28 و 29 غشت 2025 .
- العرض الخاص بمشروع تحيين برنامج العمل المقدم من طرف لجنة القيادة والتتبع المكلفة بتحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح أمام أنظار اللجن الدائمة للمجلس قصد إبداء الرأي بتاريخ: 03 شتنبر 2025.
- العرض المقدم من طرف لجنة القيادة والتتابع المكلفة بتحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح، لهيئة المساواة وتكافؤ الفرص النوع وهيئات المجتمع المدني لأولاد صالح المنعقد بمقر الجماعة بتاريخ: 27 شتنبر 2025، قصد المناقشة وإبداء الرأي وتسجيل توصيات.
- العرض المقدم من طرف لجنة القيادة والتتابع المكلفة بتحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح، للمجلس الجماعي لأولاد صالح قصد التداول في شأن النقطة الثالثة المدرجة بجدول أعمال الدورة العادية لشهر أكتوبر المنعقدة بتاريخ: 02 أكتوبر 2025.
- مصادقة المجلس الجماعي أولاد صالح على المقرر الصادر في شأن تحيين برنامج عمل الجماعة .
- إصدار قرار تبني وثيقة تحيين برنامج عمل الجماعة .

إن رئيس المجلس الجماعي لأولاد صالح:

- بناء على القانون التنظيمي رقم 113/14 المتعلق بالجماعات الصادر بتنفيذ الظهير الشريف رقم 1.15.85 بتاريخ 7 يولیوز 2015) خصوصا المواد 78 - 79 - 80 - 81 - 82 منه.
 - بناء على المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسيرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبليه وتحييته وتقديره وآليات الحوار والتشاور لإعداده.
 - بناء لمقتضيات المادة 16 من نفس المرسوم
 - بناء على تقرير الاجتماع الاحترافي والشاوري حول تحيي برنامح عمل الجماعة المنعقد بمقر الجماعة بتاريخ 07 أبريل 2025.
 - بناء على نتائج الاجتماع التواصلي مع الجمعيات المحلية وهيئة المساواة وتقافو الفرق ومقاربة النوع المحدثة لدى مجلس جماعة أولاد صالح، المتعلق باتخاذ قرار تحيي برنامج عمل جماعة أولاد صالح والتحضير لمراحل إعداده المنعقد بمقر الجماعة بتاريخ 12 أبريل 2025

يقرر ما يلي

المادة الأولى: يتخذ قرار وضع خطة تجربة لـ 2026/2027 ، وملائمتها مع البرنامج الثلاثي (2025 – 2026 – 2027) ، عمل جماعة أولاد صالح للفترة 2022/2023 ، وملائمتها مع البرنامج الثلاثي (2025 – 2026 – 2027)

المادة الثانية: تبدأ عمليات التحفيظ بتاريخ 21 أبريل 2025 حسب الجدولة الزمنية التالية:

أكتوبر	سبتمبر	أغسطس	يوليو	يونيو	ماي	أبريل	مسلسل تحيين برنامج عمل الجماعة
							عملية التشاور واتخاد القرار والنشر والتحضير والتواصل
							عملية نشر القرار وانطلاق مراحل التحيين والإعداد
							المرحلة 1 : تحيين تشخيص الحاجيات والإمكانيات
							المرحلة 2 : وضع وترتيب الأولويات التنموية
							المرحلة 3 : تحيين وتحديد المشاريع والأنشطة
							المرحلة 4 : تقييم النفقات التقديرية لثلاث سنوات المقبلة
							المرحلة 5 : بلوحة وثيقة المشروع ومنظومة التتبع
							عملية المصادقة والتأشير

المادة الثالثة: يعلق هذا القرار المتعلق بتحيين برنامج عمل الجماعة بمقر الجماعة وينشر بالوسائل الإعلامية المتاحة لتسهيل التواصل مع عموم الساكنة وبافي المتذمرين.

يتعلق بتعيين لجنة القيادة والتتبع المكلفة بتحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح 2022 - 2027

إن رئيس المجلس الجماعي لأولاد صالح:

- بناء على القانون التنظيمي رقم 14/113 المتعلق بالجماعات الصادر بتنفيذ الظهير الشريف رقم 1.15.85 بتاريخ 7 يوليوز 2015 خصوصا المواد 78 - 80 - 81 - 82 منه.
- بناء على المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحييئه وتقديمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.
- بناء لمقتضيات المادة 16 من نفس المرسوم
- بناء على تقرير الاجتماع الاعiliar والشاوري حول تحيين برنامج عمل الجماعة المنعقد بمقر الجماعة بتاريخ: 07 أبريل 2025.
- بناء على نتائج الاجتماع التواصلي مع الجمعيات المحلية وهيئة المساواة وتقافز الفرص ومقارنة النوع المحدثة لدى مجلس جماعة أولاد صالح، المتعلقة باتخاذ قرار تحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح والتحضير لمراحل إعداده المنعقد بمقر الجماعة بتاريخ: 12 أبريل 2025
- بناء على القرار عدد 31/2025 بتاريخ: 15 أبريل 2025، موضوع الإخبار عدد: 376 بتاريخ: 16 أبريل 2025.

يقرر ما يلي

• المادة الأولى: تحدث لجنة القيادة والتتبع المكلفة بتحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح 2022 - 2027 المكونة من السادة :

► المنتسبون: - محمد مرشيد النائب الأول للرئيس

- عزيز لعروسي رئيس لجنة الشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية
- رشيد البلازي رئيس لجنة الشؤون الاقتصادية والبنيات التحتية
- بوغمرة عزالدين رئيس لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة
- سعيد سعدان رئيس لجنة التعمير وإعداد التراب والبيئة
- حاسين عادل رئيس لجنة المرافق العمومية والخدمات

► الموظفون: - عبد الجليل إسيل ، عبد القادر حجي ، ميلود الحرشامي ، هلال إدريس ، محمد مجدي ، حميد حجوني ، فداء يدير ، فتحية بحرار .

• المادة الثانية: يعهد إلى لجنة القيادة والتتبع بمايلي :

- 1 - تتبع وتنفيذ خطة تحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح وملائمتها مع البرنامج الثلاثي 2025 - 2026 - 2027
- 2 - تنفيذ مسلسل تحيين برنامج عمل الجماعة حسب الجدولة والعمليات والمراحل المبينة بالقرار عدد 31/2025، بتاريخ 15 أبريل 2025، وعقد اجتماعات دورية مع المصالح الإدارية المعنية المحلية، والخارجية، والقطاعية، والهيئات الاستشارية، وإعداد تقارير، وتوقيع محاضر تماشيا مع مسلسل التحيين.

• المادة الثالثة: - يبلغ هذا القرار إلى السيد مدير المصالح الجماعية قصد الإشراف ومواكبة العملية

- يبلغ هذا القرار إلى السيدات والسادة أعضاء لجنة القيادة والتتبع قصد التنفيذ

الموضوع: إخبار بقرار تحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح.

المرجع: - القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات

- مقتضيات المادة 16 من المرسوم رقم 2.16.301

علاقة بالموضوع والمراجع المشار إليه أعلاه، المتعلقة بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييده وآليات الحوار والتشاور لإعداده،

وبعد اللقاء التشاوري الأول بتاريخ 07 أبريل 2025، والثاني بتاريخ 12 أبريل 2025، تطبيقاً لمقتضيات المادة 4 من المرسوم أعلاه، يشرفني أن أخبركم

بقرار تحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح بعد مرور ثلاث سنوات على دخوله حيز التنفيذ، وفق المنج التشاركي المنصوص عليه قانوناً،

وذلك تماشياً مع مستجدات انخراط جماعتنا في الشبكة المغربية للجماعات التزامية المفتوحة.

وبهذه المناسبة، نلتمس من سيادكم إعطاء تعليماتكم للمصالح الإدارية والقطاعية المعنية بالإقليم قصد التنسيق ومدنا بالمساعدة التقنية عملاً بمقتضيات

الماد 8 و9 من المرسوم المشار إليه أعلاه، وذلك حسب الجدول الزمنية المضمنة بالقرار موضوع هذا الإخبار.

وتقبلوا سيادة العامل فائق التقدير وموفور الاحترام.

المرفقات: قرار عدد 2025/31

✓ خلاصات التقارير السنوية للتقييم (2022 – 2023 – 2024)

✓ الهدف العام رقم ١ : تحسين وتجويد البنية التحتية الأساسية على مستوى تراب الجماعة

عدد سنوات البرمجة	البرمجة ونسبة الإنجاز السنوي						النشاط / البرنامج / المشروع	تسمية المشاريع والأنشطة	
	2024	2023	2022						
06	40%	●	20%	●	6 %	●		الدراسات والمساعدات التقنية	01
06	75%	●	65%	●	25 %	●		صيانة وتنمية الطرق والمسالك الجماعية	02
06	20%	●	5%	●	4 %	●		تهيئة وصيانة وتنمية الطرق الحضرية	03
04	20%	●	5%	●	0 %	●		تهيئة الولوجيات وممرات الرجالين والمطبات بالشوارع الرئيسية وقرب المراافق الإدارية والاجتماعية والتعليمية والصحية والرياضية	04
01	75%	●	30%	●				إعادة بناء وتنمية الطرق الإقليمية الشطر الأول	05
01								إعادة بناء وتنمية الطريق الإقليمية الشطر الثاني	06
02	70%	●	30%	●	30 %	●		تنمية المقطع الطرفي من حي إلى نهاية مركز جماعة سيدي العيashi على مسافة 4 كلم تقريبا	07
02					0 %	●		توسيع شبكة الكهرباء الفرعية وتنمية المحولات الكهربائية	08
06	45%	●	35%	●	0 %	●		صيانة وتوسيع شبكة الإنارة العمومية	09
04	97%	●	95%	●	65 %	●		تنمية وتوسيع شبكة الماء الصالح للشرب	10
06		●	0%	●	0 %	●		حفر وتجهيز وتهيئة الآبار	11
06	24%	●	24%	●	24%	●		توسيع شبكة التطهير السائل	12
02	55%	●			36 %	●		بناء 03 قنطر (02 بجوار لعمارة و 01 بدار لمضاهيس	13
01	100 %	●			95 %	●		تهيئة قنطرتين للرجالين	14
05	30%	●	15%	●	5 %	●		التشوير وتسمية الشوارع والأزقة	15
58		13		11	13		المجم	وع	15

✓ الهدف العام رقم II : تقوية وتحسين الولوج للخدمات التعليمية والتكنولوجية والاجتماعية والصحية والرياضية والثقافية

عدد سنوات البرمجة	البرمجة ونسبة الإنجاز السنوي						النشاط / البرنامج / المشروع	تسمية المشاريع والأنشطة
	2024	2023	2022					
02	80%	●	70%	●	% 20	●	إحداث مؤسسة الكوثر للأشخاص المسنين	16
02	80%	●	70%	●	% 20	●	مشروع إحداث دار الأيتام	17
01		●					المساهمة في مشروع إحداث مركز الوساطة الاجتماعية لفائدة الأشخاص في وضعية هشاشة	18
02	20%	●	0%	●			المرافقة من أجل إحداث مركز للاستقبال والندوات	19
05	70%	●	35%	●			تأهيل المراكز الاجتماعية المهمة بالطفلة وتأهيل قدرات المرأة	20
06	100%	●	90%	●	90%	●	دعم ومواكبة الجمعيات المحلية	21
06	70%	●	60%	●	20 %	●	المساهمة في صيانة وتأهيل المؤسسات والمرافق التعليمية (تهيئة الحجرات - تعليمة الأسوار - بناء سقفيات - الصباغة - إصلاح وتجهيز المرافق الصحية - أشغال الترميم والتهيئة - شبابيك السلامة	22
01	35%	●			20 %	●	إحداث مركز لتكوين المهني بحى النصر	23
06	100%	●	30%	●	20%	●	تببير النقل المدرسي	24
03	50%	●	30%	●	33 %	●	افتتاح حافلات النقل المدرسي	25
04	100%	●			100%	●	الدراسات والمساعدات التقنية الخاصة بالملعبات الرياضية	26
04	100%	●	100%		20 %	●	إصلاح الملاعب الرياضية الموجودة	27
02		●					إحداث فضاءات للألعاب والترفيه	28
03	15%	●					تهيئة بحيرة مشروع النصر	29
03							إحداث المدينة الرياضية النصر	30
04	70%	●	65%		30 %	●	إحداث ملاعب للفرق	31
01		●					إحداث القاعة المغطاة النصر	32
01	100%	●	100%		20 %	●	تهيئة وتجهيز القاعة الناصرية	33
02							المساهمة في إحداث وصيانة وتأهيل المراكز الصحية	34
04			40%	●	40%	●	افتتاح سيارات للإسعاف	35
02			0%	●			افتتاح سيارات لنقل الأموات	36
06	26%	●	26%	●	20%	●	افتتاح الأدوية الخاصة بالأمراض المزمنة	37
06	100%	●	100%	●	100%	●	المرافقة من أجل تشغيل المركز الصحي بحى النصر وتعزيزه بجناح لولادة والمستعجلات	38
06	90%	●	80%	●	70 %	●	افتتاح المبادرات والمعقّمات (حفظ الصحة)	39
02			0%	●	0 %	●	المرافقة من أجل تشغيل دار الثقافة بحى النصر	40
05		●	0%	●			تنظيم المهرجان السنوي للترويج ولانعاش الاقتصاد المحلي	41
06	50%	●	40%	●	30 %	●	افتتاح عتاد التزيين والحلقات	42
06	70%	●	70%	●	60 %	●	تسويير وصيانة المقابر	43
101		19	17	18			مجمـوع	28

✓ الهدف العام رقم III : المحافظة على البيئة والتنمية المستدامة

البرمجة ونسبة الإنجاز السنوي	تسمية المشاريع والأنشطة
------------------------------	-------------------------

البرمجة	السنوات	2024	2023	2022	النشاط / البرنامج / المشروع		
06	100%	●	100 %	●	100 %	●	جمع النفايات الصلبة 44
06	30%	●	20%	●	10 %	●	المساهمة في محاربة ظاهرة الكلاب الضالة 45
01	100%	●	70%		45 %	●	إحداث وتهيئة منتزهين جماعيين 46
03					0%	●	تسويير غابة كروطة 47
05	70%	●	60%	●	50 %	●	تهيئة وصيانة المناطق الخضراء بالجامعة 48
21		04	03	05			05

✓ الهدف العام رقم ١٧ : تشجيع الاستثمار وتطوير القطاع الصناعي والتجاري والحرفي

البرمجة	السنوات	البرمجة ونسبة الإنجاز السنوي			النشاط / البرنامج / المشروع		
		2024	2023	2022	تسمية المشاريع والأنشطة		
01	25%	●			20 %	●	إحداث سوق نموذجي 49
02	50%	●	30 %	●	20%	●	الترافع من أجل توسيع وتأهيل منطقة صناعية بالجوابرة 50
03		02	01	02			02

✓ الهدف العام رقم ٧ : تحسين وتجويد خدمات المرافق الإدارية والأمنية

البرمجة	السنوات	البرمجة ونسبة الإنجاز السنوي			النشاط / البرنامج / المشروع		
		2024	2023	2022	تسمية المشاريع والأنشطة		
06	20%	●	20%	●	10%	●	الترافع من أجل إحداث مفوضية للشرطة بحي النصر 51
02	10%	●	10%	●	10%	●	الترافع من أجل إحداث ملحقة للجامعة بحى الصناعي 52
02	100%	●	100%	●	0 %	●	إحداث وحدة تابعة لسرية الدرك الملكي 53
01	100%	●	65%		40 %	●	إحداث تكنة للوقاية المدنية بالمنطقة الصناعية 54
01	100%	●			100 %	●	إحداث وتجهيز ملحقة للجامعة بحى النصر 55
01	35%	●	30%		15 %	●	بناء مرآب جماعي بالمنطقة الصناعية 56
01	10%	●					إحداث محجز بلدي بالعمارة 57
06	0%	●	0%	●	0 %	●	الترافع من أجل إحداث نقطة ارتكاز لوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكافاءات ANAPEC 58
06	100%	●	100%	●	100 %	●	الترافع من أجل إحداث فرع لمنصة للشباب بحى النصر 59
06	20%	●	20%	●	20 %	●	الترافع من أجل إحداث وكالة بريدية 60
32		06	06	09			10

✓ الهدف العام رقم VI: النهوض بالترميم وتحيين التهيئة وتنمية الوعاء العقاري وتسوية الوضعيات العقارية

عدد سنوات البرمجة	البرمجة ونسبة الإنجاز السنوي						النشاط / البرنامج / المشروع	تسمية المشاريع والأنشطة	
	2024	2023	2022						
06	50%	●	20%	●	20%	●		اقتناء الأراضي	61
02	40%	●	10%	●			اتخاذ الإجراءات القانونية والمسطرية الخاصة بملف تعديل تصميم التهيئة لدى الجهات الإدارية المختصة	62	
06	50%	●	25%	●	20%	●	تسوية وضعية ملفات الوعاء العقاري للجامعة بما فيها ملفات الاقتناء ونزع الملكية	63	
02					0 %	●	تهيئة مركز لهواورة	64	
06	70%	●	60%	●	45.6 %	●	تنمية الإجراءات المتعلقة بالتجزئات السكنية	65	
01	10%	●					تسوية وضعية الوعاء العقاري للجامعة (جرد الملفات، دراسات طبوغرافية)	66	
23		05		04		04			06

✓ الهدف العام رقم VII: تنظيم وتحسين خدمات النقل

عدد سنوات البرمجة	البرمجة ونسبة الإنجاز السنوي						النشاط / البرنامج / المشروع	تسمية المشاريع والأنشطة	
	2024	2023	2022						
06	90%	●	90%	●	90%	●	المرافعة من أجل زيادة خطوط إضافية للنقل الحضري	67	
02							تهيئة 03 مواقف للطاكسيات	68	
08		01		01		01			02

✓ الهدف العام رقم VIII: تقوية القدرات وعصرنة التدبير ورقمنة الخدمات

عدد سنوات البرمجة	البرمجة ونسبة الإنجاز السنوي						النشاط / البرنامج / المشروع	تسمية المشاريع والأنشطة
	2024	2023	2022					
02							تحيين وتطوير النظام المعلوماتي الخاص بمصلحة الحالة المدنية	69
02		0%	●				احداث موقع الكتروني للتعریف بالجامعة	70
06	100%	●	100%	●	100 %	●	سداد الدين الجماعي	71
03	20%	●	20%	●	0 %	●	تنظيم الشبكة المعلوماتية بين مصالح الجماعة وملحقاتها	72
06	70%	●	60%	●	20 %	●	صيانة البنية التحتية	73
03	70%	●	60%	●	60 %	●	اقتناء معدات تقنية ومعلوماتية	74
02	50%	●					اقتناء تجهيزات المكتب	75
03		0%	●				اقتناء مضخات لتصريف المياه الشتوية	76
01		●					اقتناء شاحنة للإنارة العمومية	77
02	100%	●			100%	●	اقتناء شاحنات للتغليف	78
02	50%	●			50%	●	اقتناء سيارات المصلحة	79
04	15%	●	15%	●			تكوين المستشارين الجماعيين	80
05	20%	●	20%	●			تكوين أعضاء مكاتب الجمعيات والتعاونيات	81
04	20%	●	20%	●			تكوين الأطر الإدارية والتقنية للجماعة	82
01	100%	●			100%	●	إنجاز دراسة حول برنامج عمل الجماعة	83
01	25%	●					إنجاز دراسة لتحيين برنامج العمل	84
03	100%	●	100%	●			إنجاز تقارير تقييمية سنوية لبرنامج عمل الجماعة	85
01							إنجاز دراسة لتقييم حصيلة 6 سنوات	86
03	0%	●	0%	●	0 %	●	إنجاز دراسة لمواكبة وافتتاح التدبير الإداري والمالي والبرامجي	87
54		14		11		08		

كان لعملية تتبع برامج عمل جماعة أولاد صالح دور هام في تيسير مهمة التحيين حيث مكنت التقارير السنوية الخاصة بسنوات (2022, 2023, 2024)، والمنجزة عند نهاية كل سنة وبداية السنة المولية، من رصد نسبة تقدم الإنجاز الجزئي والتراكمي لكافة مشاريع البرنامج في صيغته الأصلية حيث أسفرت عملية آخر تقييم لبرنامج عمل جماعة أولاد صالح عند نهاية سنة 2024، وبعد دخوله السنة الثالثة من حيز التنفيذ، عن مستوى تقدم التنفيذ الجزئي نسبة هامة بلغت 56.66 %، والتي همت 64 مشروعاً بالنسبة لسنة 2024 من أصل 87 مشروعاً،

أما نسبة الإنجاز التراكمي على مدى ثلاث سنوات من تاريخ دخول برنامج عمل الجماعة حيز التنفيذ فقد بلغت 59.80 %، مع الإشارة إلى استمرار عملية البرمجة على مدى السنوات الثلاث القادمة، وهو الزمن التنفيذي الكافي بتحقيق نسبة إنجاز توازي مستوى التطلعات لختلف البرامج والمشاريع والأنشطة المبرمجة، خاصة مع تفعيل القرار المتخذ في شأن تحيين برنامج عمل الجماعة على مدى سنوات (2025 – 2026 – 2027) .

• المراحل والمحطات الإعداد:

- 25 ديسمبر 2024، انخراط الجماعة، وتعيين نقطة ارتكاز
- 11 فبراير 2025، عقد لقاء تواصلي وتحسيسي حول برنامج افتتاح لفائدة (الموظفين، الهيئة، الجمعيات)
- 06 مارس 2025، اجتماع تنسيقي تحضيري لمواكبة إعداد برنامج افتتاح جماعة أولاد صالح
- 07 مارس 2025، تعيين لجنة إعداد، تتبع، تنفيذ وتقدير برامج افتتاح الجماعة (القرار عدد 2025/30)
- 24 مارس 2025، تنظيم الورشة الأولى للإعداد المشترك لبرنامج عمل الافتتاح جماعة أولاد صالح بمشاركة أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، الجمعيات، الموظفين، الأعضاء، بتأطير من جمعية IMPAC DEVELOPPEMENT، بحضور مثل المديرية العامة للجماعات الترابية.
- 02 أبريل 2025 الإعلان عن مرحلة التشاور الرقبي عبر بوابة الوطنية للجماعات الترابية المفتوحة .
- 12 أبريل 2025، تنظيم لقاء تواصلي لمواكبة الإعداد المشترك والاطلاع على مستجدات مرحلة تجميع الأفكار.
- 19 ماي 2025، الاجتماع الأول للجنة الإعداد والتتبع (تقسيم تابع المرحلة الأولى) وتقديمها لرئيس المجلس

- 30 يونيو 2025، تنظيم الورشة الثانية للإعداد المشترك لبرنامج عمل افتتاح جماعة أولاد صالح بمشاركة أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، الجمعيات، الموظفين، الأعضاء (صياغة مسودة مشاريع برنامج افتتاح)
- 06 يوليو 2025، الإعلان عن تلقي الملاحظات ومقترنات المشاريع
- 03 سبتمبر 2025، تسجيل اعتماد برنامج افتتاح الجماعة وتحيين برنامج عملها بوضعها كنقطة بجدول أعمال المجلس خلال دورة أكتوبر 2025.
- 03 سبتمبر 2025، تقديم عرض حول مسودة مشاريع برنامج افتتاح الجماعة من طرف نقطة ارتكاز، تحت إشراف لجنة إعداد، تبع، تنفيذ وتقييم برنامج افتتاح الجماعة، وتقديمه لرئيس المجلس في اجتماع تشاوري.
- 03 سبتمبر 2025، عرض مسودة البرنامج على أنظار اللجن الدائمة للمجلس قصد الدراسة والمناقشة وإبداء الرأي.
- 27 سبتمبر 2025، تقديم العرض النهائي لمشروع برنامج افتتاح، وتحيين برنامج العمل في اجتماع خاص بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع وهيئات المجتمع المدني قصد المناقشة وإبداء الرأي وتسجيل توصيات.

• الوضعية الراهنة للجماعة (المعطيات والخصائص) :

✓ المعطيات الجديدة المستخلصة من الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2024 .

يعتبر الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2024 حدثاً هاماً في بناء تشخيص الوضعية الراهنة للجماعة، حيث يوفر بيانات دقيقة ومحينة حول السكان والمساكن، هذه البيانات التي تبرز كل مؤشرات التنمية على المستوى التراكي والمجالي والبشري تعتبر أساسية لبلورة برامج العمل ورسم السياسات التنموية على المستوى المحلي والوطني. وخلال السنوات الأخيرة، عرفت جماعة أولاد صالح تحولات كبرى على مستوى النمو الديموغرافي والزحف العمراني، ناتجة عن استقبال أعداد هامة من المستفيدين من إعادة الإسكان والإيواء، مما أدى إلى زيادة في الطلب على الخدمات الأساسية مثل الصحة، التعليم، السكن، والبنية التحتية.

كما عرفت الجماعة زحفاً عمرانياً كبيراً، مما أدى إلى توسيع رقعة العمران وتحديات في مجال التخطيط الحضري، الشيء الذي فرض تحديات جديدة في مجال التنمية المحلية.

في هذا السياق، يأتي تحسين برنامج عمل جماعة أولاد صالح على ضوء هذه المستجدات، ليكون أداة هامة للقائمين على تسيير الشأن المحلي بالجماعة وباقى المتدخلين والفاعلين من فهم هذه التحولات وتحديد الأولويات التنموية.

لذلك، فإن الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2024 يمثل فرصة لتعزيز فهم المنطقة لاحتياجات سكانها وتحديد الأولويات التنموية للسنوات الثلاث المقبلة، من خلال إتاحة الفرصة والقدرة على:

- **تحديد احتياجات السكان:** من خلال بيانات الإحصاء، حيث ستتمكن الجماعة من تحديد احتياجات السكان في مجالات مرتبطة بواقع الحال وبالمعيش اليومي.

- **تطوير أساليب التخطيط:** حيث ستتمكن الجماعة من تطوير برامج عمل تستند إلى بيانات موثوقة، مما سيساهم في تحسين جودة الحياة للسكان.

- **تخصيص الموارد:** حيث ستتمكن الجماعة من تخصيص الموارد بشكل فعال، مما سيساهم في تحقيق أهداف تنموية مستدامة ومتوازنة.

- **تقييم الأداء:** حيث ستتمكن الجماعة من تقييم أدائها وتحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين ، وبالتالي، فإن الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2024، أتاح فرصة هامة لجماعة أولاد صالح في بلورة تحسين برنامج عملها للسنوات الثلاث المقبلة، ويساهم في تحقيق تمية مستدامة ومتوازنة تلامس القضايا الآنية ذات الارتباط بالعدالة الاجتماعية والمجالية لصالح سكان الجماعة.

الخصائص التاريخية والطبيعية والإدارية والديموغرافية :



► **الخصائص التاريخية:**

حسب المراجع التاريخية ترجع أصول جماعة أولاد صالح إلى قبيلة أولاد احريز الكبرى التي يرجع نسبها إلى (احريز بن تميم بن عمرو وشاح بن عامر بن رافع بن دباب بن مالك بن سلي)، وهي من القبائل العربية التي نقلها الخليفة يعقوب بن عبد الحق المنصور الذهبي إلى المغرب، واستوطنت قبيلة أولاد احريز التي كان يطلق عليها حينئذ (تامسنا) ، و" أولاد احريز" قبيلة من قبائل الشاوية وهي محاطة بالقبائل التالية:

قبيلة المذاكرة، قبيلة أولاد زيان، قبيلة السوالم، قبيلة مدionate، قبيلة أولاد سعيد، قبيلة المزامزة ، قبيلة مزاب



تحسين برنامج عمل

► الخصائص الطبيعية: (التضاريس والمناخ) :

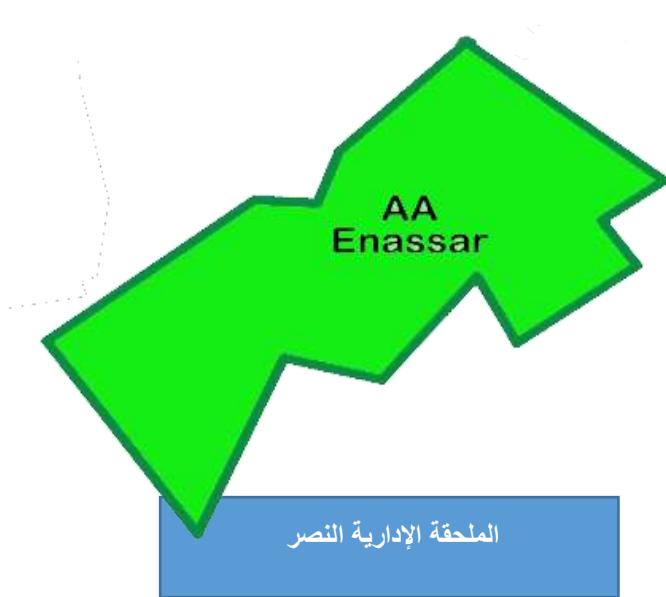
- تقع جماعة أولاد صالح على منبسط سهلي يمتاز بخصوصيته ويستعمل أغلبه للأغراض الزراعية خاصة الحبوب وبعض المنتوجات الزراعية الموسمية، إلا أن الأراضي الصالحة للزراعة بتراب الجماعة أصبحت مهددة بفعل العمران الذي يزحف تدريجيا خلال السنوات الأخيرة، كما يوجد بالجماعة غطاء غابوي (غابة كروطة) على مساحة 404 هكتار.



- ينبع طقس جماعة أولاد صالح لتأثيرات المحيط الأطلسي مما يجعلها تتبع بجو معتدل على العموم .
- العلو عن سطح البحر: 194 متر.
- المعدل العام للتساقطات: 324 ملم. المعدل العام لدرجة الحرارة: 17,8 درجة.
- تبلغ درجة الحرارة الفصوى بجماعة أولاد صالح 31 خلال شهر يوليز.
- وتحل إلى 17,5 درجة خلال شهر يناير .

➤ الخصائص الإدارية والديموغرافية:

- تأسست جماعة أولاد صالح على إثر التقسيم الإداري الذي عرفه المغرب سنة 1976، ويبلغ عدد ساكنتها : **51.621** نسمة ، حسب الإحصاء العام للسكان لسنة 2024 ، مكونة من:
- المركز الحضري لفيكتوريا: **33.185** نسمة، و **18.436** نسمة تغطي باقي أطراف الجماعة. ومن الناحية الإدارية فإن جماعة أولاد صالح تتبع لإقليم النواصر، جهة الدار البيضاء - سطات، باشوية أولاد صالح، و بها ملحقتان إداريتان:
- الملحقة الإدارية أولاد صالح، والملحقة الإدارية النصر، وتعتبر جماعة أولاد صالح أكبر جماعة ترابية بإقليم النواصر تبلغ مساحتها تقريريا **134.99** كم²



حدودها: ✓

- من الجهة الغربية (جماعة الساحل أولاد حريز ياقليم برشيد)
- ومن جهة الشمال (جماعة بوسكورة ياقليم النواصر)
- ومن الجهة الشرقية (جماعة النواصر ياقليم النواصر)
- ومن الجهة الجنوبية (جماعة سيدى المكي (إقليم برشيد)

وتوجد الجماعة في موقع استراتيجي قريب :

- من العاصمة الاقتصادية (حوالي 20 كلم)
- من مطار محمد الخامس الدولي (حوالي 15 كلم)
- من ، وبمحاذاة محورين أساسين للطريق السيار (الجديدة - الدار البيضاء) و (سطات - الدار البيضاء)
- من محطة السكة الحديدية لبوسكورة (حوالي 5 كلم)
- من ميناء الدار البيضاء (حوالي 27 كلم)
- من المحطة الطرقية الدار البيضاء أولاد زيان (حوالي 25)
- من الطريق الوطنية رقم 8

كما أن جماعة أولاد صالح معبرا هاما للطرق الإقليمية الآتية:



- الطريق الإقليمية رقم 3040
- الطريق الإقليمية رقم 3011
- الطريق الإقليمية رقم 3042
- الطريق الإقليمية رقم 3044
- الطريق الإقليمية رقم 3036

✓ معطيات عامة، ومعطيات حول مؤشرات التنمية :

(النشاط الاقتصادي / مجلس جماعة أولاد صالح / الموارد البشرية / التربية والتعليم / المراكز الاجتماعية / التجهيزات السوسيوثقافية والرياضية / الصحة / النسيج الجماعي والتعاوني / الشبكة الطرقية / المساحات الخضراء والغطاء الغابوي / التطور العمراني / المناطق الصناعية / تحليل الميزانية / حاجيات الساكنة وال المجال / بعض المؤشرات الخاصة بوضعية المرأة).

إن جمع المعطيات المتعلقة بالوضعية العامة الراهنة للجماعة فيما يخص إعطاء صورة عن واقع الجماعة المحلي والتراكي والإداري ، وعن حصر بمحل المرافق ذات الارتباط بالعيش اليومي للمواطنين ، وعن مؤهلاتها المادية والبشرية والطبيعية والاقتصادية ، يمكن من الوقوف على نقط القوة ونقط الضعف ، وبالتالي معرفة الفرص والإمكانات المتاحة للإسغلال والقابلة للتطوير .

إن حجم الأنشطة المرتبطة بالحياة الاقتصادية ، من خلال وفرة الأحياء والوحدات الصناعية واتساع رقعة المجال الحضري ، مقارنة مع حجم الساكنة وقوة البنية التحتية ، كلها معطيات تعبّر عن مؤهلات متجانسة من شأنها أن تتيح فرص التنمية في جانبيها الاقتصادي العام ، لكنه قد يخفي تخوفات على مستوى انخفاض مؤشرات التنمية في أبعادها الإنسانية المرتبطة بالشاشة الاجتماعية لدى بعض الفئات بسبب الضغط الديموغرافي .

الشيء الذي يستدعي استحضار التفكير الدائم في تعزيز التجهيزات الأساسية وتطوير أساليب خدماتها سواء من حيث الجودة أو من حيث المراقبة والإستدامة .



Autorisation commerciales délivrées par la commune jusqu'au 31 octobre 2025

N	Nature d'autorisation	Nombre
1	Bouchier	20
2	Alimentation général	154
3	Droguerie et sanitaire et immobilier	36
4	Laitière et charcuterie	26
5	Coiffure et centre de beauté	31
6	Epice	13
7	Lavage, pneumatique, pièce de rechange et huile et vélo moteur	31
8	Parapharmacie et accessoire de santé et beauté	09
9	Légume et fruit	15
10	Poulet et poisson	05
11	Librairie bureau et agence	23
12	Produit de nettoyage	09
13	Vêtement, couture, tissage et matelat	71
14	Grain grilles et fruit secs (épice, herbe et arôme)	19
15	Electronique, pièce de portable et article ménagère et hygiène	28
16	Autre activités	32
17	Pain, gâteaux préparés et galette	50
18	Snack, plat léger	24
19	Superettes	05
20	Hammam	02
21	Cafés et café snacks en milieu rural	06
22	Cafés et snacks à la zone industrielle	41
23	Cafés et snacks lotissement Nasr	53
24	Cafés et snacks lotissement Mayssane	04
25	Cafés et snacks et restaurants	01
26	Pressing	05
27	Espace de jeux et salle sport	03
28	Grillades	01
29	Salle de sport, loisir et fête	01
30	Unités industrielles	08
Total		726

✓ معطيات حول مجلس جماعة أولاد صالح :

يتشكل مجلس جماعة أولاد صالح من 28 عضواً، من بينهم 5 نساء، ويضم خمس لجان دائمة، إضافة إلى هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع والتي تعتبر من الهيئات الاستشارية المساعدة للمجلس والتي نص على ضرورة إحداثها القانون التنظيمي.

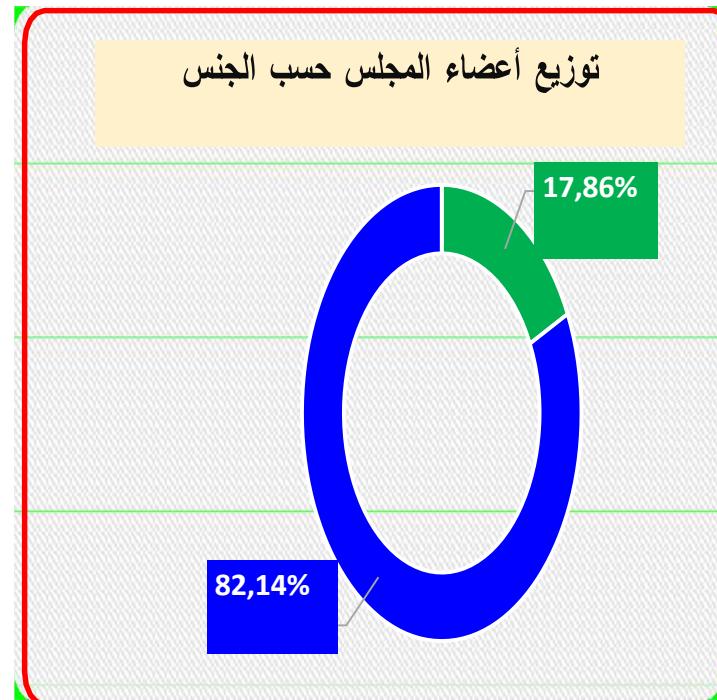
► تركيبة اللجان الدائمة للمجلس

المجموع	عدد الأعضاء		اللجن الدائمة للمجلس	
	الإناث	الذكور		
6	0	6	لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة	1
6	0	6	لجنة التعمير واعداد التراب والبيئة	2
6	1	5	لجنة المرافق العمومية والخدمات	3
5	4	1	لجنة الشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية	1
5	0	5	لجنة الشؤون الاقتصادية والبنيات التحتية	5
28	05	23	المجموع	

يتكون المجلس الجماعي من 17,86% من النساء و 82,14% من الرجال، وتتوزع المهام بينهم حسب التصنيف الآتي:

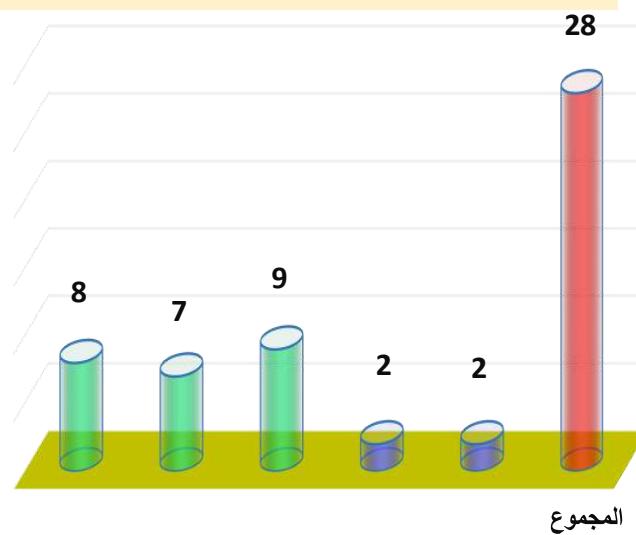
- التوزيع حسب الجنس

النسبة	العدد	الجنس
17,86%	05	الإناث
82,14%	23	الذكور
100,00%	28	المجموع

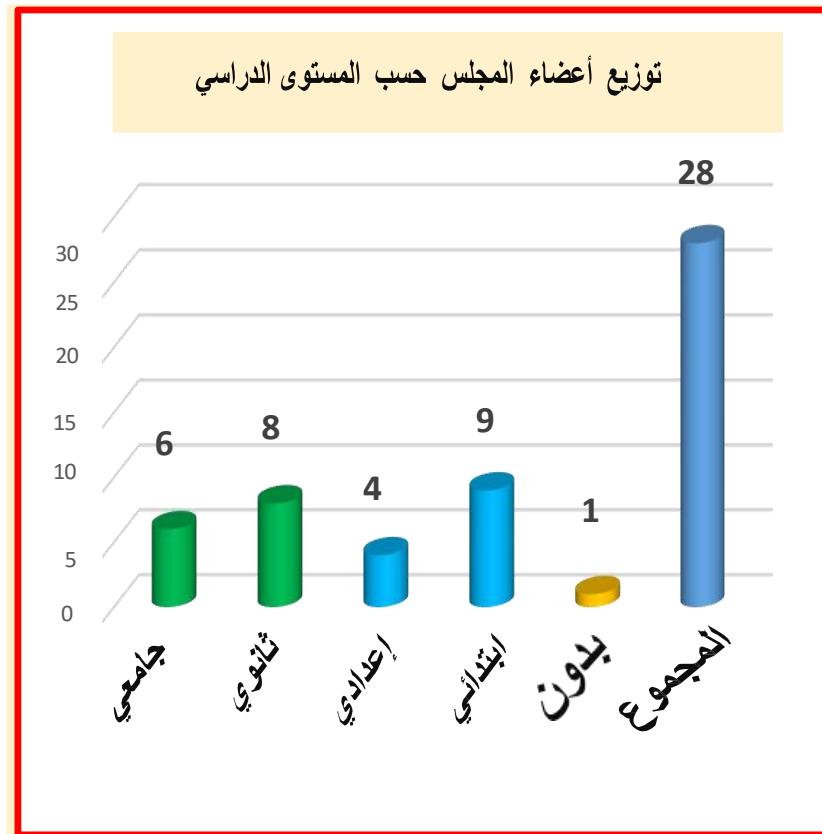


الفئات العمرية	العدد	%
من 15 إلى 15 سنة	8	28,57%
من 18 إلى 05 سنة	7	25,00%
من 08 إلى 15 سنة	9	32,14%
من 18 إلى 75 سنة	2	7,14%
أكثر من 75 سنة	2	7,14%
المجموع	28	100,00%

توزيع أعضاء المجلس حسب الفئات العمرية



العدد	المستوى الدراسي	%
6	جامعي	21,43%
8	ثانوي	28,57%
4	إعدادي	14,29%
9	ابتدائي	32,14%
1	بدون	3,57%
28	المجموع	100,00%



يتشكل المجلس من ثلاث هيئات سياسية هي : التجمع الوطني للأحرار وحزب الأصالة والمعاصرة والحركة الشعبية .

الائتماء السياسي	العدد	%
الجمعية الوطنية للأحرار	25	89,29%
حزب الأصالة والمعاصرة	2	7,14%
الحركة الشعبية	1	3,57%
المجموع		%100



- التوزيع حسب المهنة

%	العدد	التوزيع حسب المهنة
%3.57	1	مهن حرة
%7.14	2	إطار
%7.14	2	رجل أعمال
%3.57	1	موظف
%14.29	4	مسير شركة
10,71%	3	متقاعد
17,86%	5	مستخدم
28,57%	8	فلاح
7,14%	2	حرفي
%100.00	28	المجموع

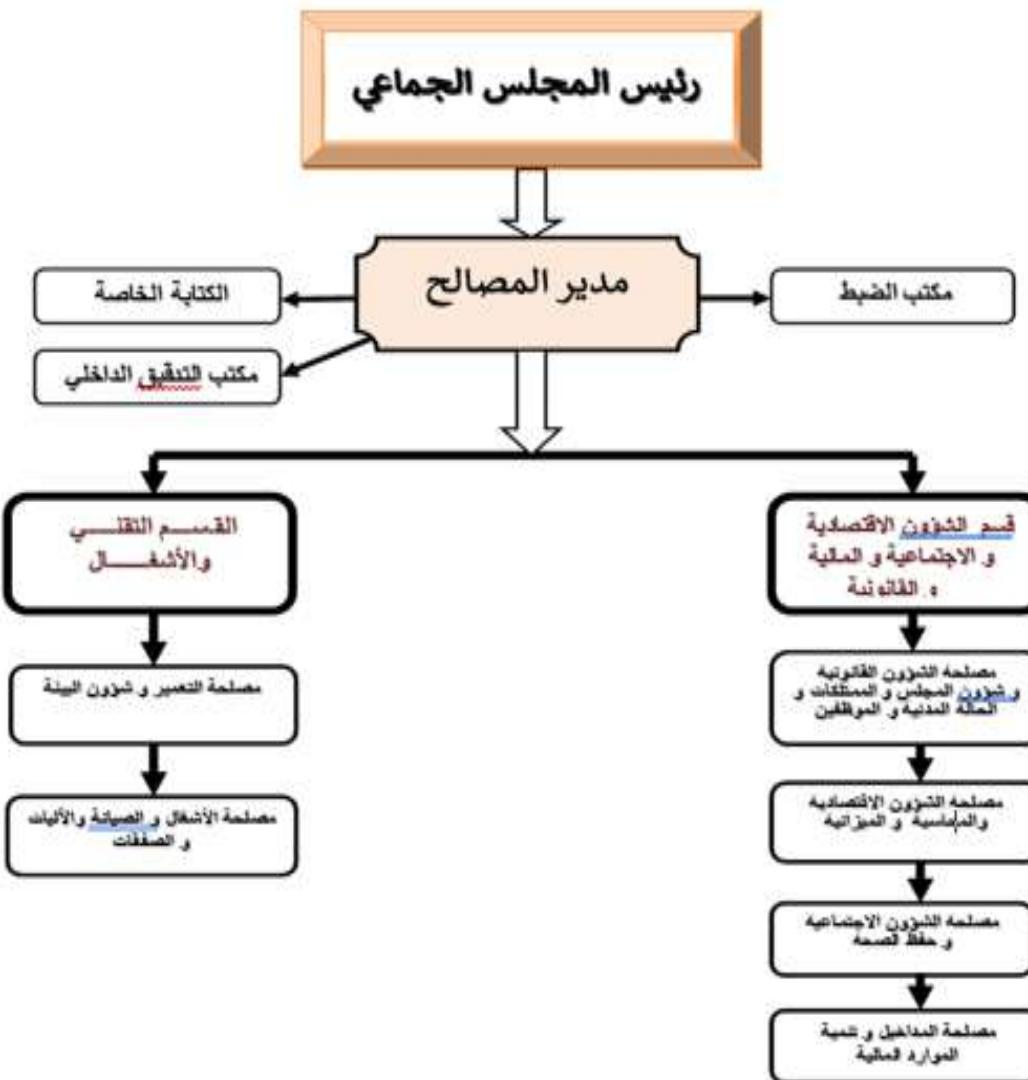
الموظفي ن			
-	إناث	ذكور	الجنس
87	19	68	المجموع
-	21.84	78.16	النسبة
آخر	ثانوي	جامعي	المستوى الدراسي
52	16	19	المجموع
يد عاملة	أطر متوسطة	أطر عليا	الصنف والدرجة
33	34	20	المجموع
87			

• التوزيع حسب الصنف والدرجة والتخصص

Cadre supérieur		Cadre moyen					
Nomination	Nombre	Nomination					Nombre
			Chauffeur	Electricien	Main d'œuvre	Autre	
Administrateur	8	Technicien	-	-	-	-	14
Architecte	1	Rédacteur	-	-	-	-	05
Médecin	1	Adjoint administratif	-	-	-	-	11
Ingénieur	2	Adjoint technique	14	08	11	08	37
Technicien	6	-	-	-	-	-	
Rédacteur	2	-	-	-	-	-	
Total	20	-	14	04	11	08	67
Grand total			87				

• الهيكل التنظيمي

الهيكل التنظيمي
لجماعة لأولاد صالح



تعتبر إدارة الجماعات التراثية من أكثر الإدارات التي تعمل على تقديم الخدمات الأساسية للمواطنين بشكل مباشر و يومي، هاته الخدمات تتتنوع من حيث طبيعتها بين الآني والغوري، وبين القريب والمبربع، وبين المترقب المحدد، فضلا عن الواجبات الوظيفية المرتبطة ببعض حالات الاستعجال الطارئة.

أمام هذا التنوع يبقى الموظف الجماعي حلقة الوصل الرابطة بين متطلبات المواطن، وتنفيذ قرارات المجلس، والتنسيق مع مختلف الإدارات ذات الصلة، وباقى أجهزة الرقابة القبلية والبعدية.

طبيعة القيام بهذه المهام ومجاراة تشعباتها، يفرض توفر العديد من الإمكانيات والمؤهلات والآليات وأدوات التحكم سواء على مستوى الكم أو الكيف، وبالنظر إلى حجم عدد الموظفين، ومستوياتهم التعليمية، ومؤهلاتهم التكوينية من جهة، وبالنظر إلى معدلات السن لديهم، وتوزيعهم حسب الفئات الوظيفية من جهة ثانية، تتضح مجموعة من التحديات يمكن رصدها انطلاقا من الوضع الحالي لإدارة جماعة أولاد صالح:

حيث تضم إدارة جماعة أولاد صالح 87 موظفاً فقط، وهو عدد ضئيل مقارنة بعدد سكان الجماعة الذي ارتفع من 15003 نسمة بموجب الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014، إلى 51621 نسمة بموجب الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2024، هذا يعني أن عدد السكان زاد بنسبة 244% خلال عشر سنوات، بينما لم يتغير عدد الموظفين، إن لم يكن مستقراً أو عرف تراجعاً نسبياً بفعل معدل السن والإحالة على التقاعد.

هذه التحديات تزيد من حدتها طبيعة الهيكل الإداري الحالي الذي تم تبنيه انطلاقاً من حجم الساكنة الذي أفرزها إحصاء 2014 ، ويتم العمل به الآن ، منذ تبنيه رغم الانفجار الديمغرافي ، وهو ما يفرض تحديات من قبيل:

1. صعوبة تقديم الخدمات والارتباك في تقديمها وفق معايير الجودة.
2. زيادة عبء العمل حيث يتحمل الموظفون الحاليون عبئاً كبيراً، يتطلب مجهودات مضاعفة، واستهلاكاً للوقت أكثر من اللازم .
3. صعوبة في الاستجابة لطلبات المواطنين، حيث تتلقى الإدارة عدداً كبيراً من الطلبات، وتبقى مقصداً يومياً لتقديم خدمات المواطنين، ولكن بسبب نقص عدد الموظفين، تصبح الاستجابة لجميع الطلبات في الوقت المناسب أمراً مستعصياً .
4. صعوبة تتبع الملفات على الوجه المطلوب والصحيح، فإذا قارنا مجموع عدد الموظفين بعدد سكان الجماعة، نجد أن هناك موظفاً واحداً لخدمة 607 مواطناً، أما بخصم عدد اليد العاملة فإن المعدل يرتفع إلى 956 مواطناً لكل موظف. هذا يعني أن كل موظف يتحمل عبئاً كبيراً من العمل، مما يؤثر على جودة الخدمة المقدمة. كما أن تزايد طلبات المواطنين يزيد من الضغط على الموظفين، مما يؤدي إلى تأخير في الاستجابة للطلبات، ناهيك عن حجم اليد العاملة التي تشكل نسبة كبيرة من إجمالي عدد الموظفين وتبقى طبيعة مهامها مرتبطة بالمهام والخدمات اليدوية التدبيرية اليومية والطارئة.

وللتغلب على هذه التحديات، يمكن النظر في عدة حلول، منها:

1. زيادة عدد الموظفين ليتوافق مع عدد سكان الجماعة وتزايد طلبات المواطنين.

2. مراجعة وتحيين الهيكل الإداري الجماعي بما يتناسب مع العدد والحجم الحالي للساكنة المحلية، و بما يتناسب مع تخصصات الموظفين وتجربتهم ومع طبيعة الخدمات المطلوبة منهم.
3. تكثيف التكوين والتدريب بشكل يتناسب مع نجاعة الأداء ويتلائم مع مستجدات القوانين ومع أشكال التدريب العصري .
4. تطوير النظام الإداري بالعمل على تعميم النظم المعلوماتية بشكل يتواء مع التطورات التكنولوجية الحديثة.
- معطيات حول المرافق العمومية : (التربية والتعليم، المراكز الاجتماعية، التجهيزات السوسيةثقافية والرياضية، الصحة)

المرافق العمومية

الرقم	القطاع	العنوان
01	ادارة جماعية	مقر رئيسي
02	ادارة محلية	مكتب فرعى
01	ادارة أمنية	باشوية
02	الصحة	ملحقة إدارية
01	التعليم	الإنعاش الوطني
02	الشباب	مركز للدرك الملكي
01	التعاون الوطني	نكتة للوقاية المدنية
05	التعليم	مركز صحي
02	الشباب	ثانوية تأهيلية
04	التعاون الوطني	ثانوية اعدادية
15	الشباب	ابتدائية
15	التعاون الوطني	تعليم أولى
05	الشباب	دار شباب / نادي نسوي / مركز سوسيو رياضي
03	التعاون الوطني	مركز تعليم أولى
04	التعاون الوطني	مركز متعدد التخصصات
03	التعاون الوطني	مركز تعليم أولى

من خلال عدد المراقب العمومية في جماعة أولاد صالح مقارنة بحجم الساكنة وال المجال، ومقارتها بالمعدلات الطبيعية المعمول بها والواجب توفيرها لكل نسمة، وفق التوضيح التالي:

✓ المراقب الصحية:

- نسبة الأطباء للسكان: عدد الأطباء لكل 1000 نسمة.
- نسبة الأسرة الطبية للسكان: عدد الأسرة الطبية لكل 1000 نسمة.
- توزيع المراكز الصحية: عدد المراكز الصحية لكل 10.000 نسمة.

✓ المراقب التعليمية:

- نسبة المدارس للسكان: عدد المدارس لكل 10.000 نسمة.
- نسبة المعلمين للطلاب: عدد المعلمين لكل 100 طالب.
- توزيع المكتبات العامة: عدد المكتبات العامة لكل 50.000 نسمة.

✓ المراقب الرياضية والثقافية:

- نسبة الملاعب الرياضية للسكان: عدد الملاعب الرياضية لكل 10.000 نسمة.
- نسبة القاعات الرياضية للسكان: عدد القاعات الرياضية لكل 50.000 نسمة.
- توزيع المراكز الثقافية: عدد المراكز الثقافية لكل 50.000 نسمة.

✓ المراقب الاجتماعية:

- نسبة دور الرعاية الاجتماعية للسكان : عدد دور الرعاية الاجتماعية لكل 100.000 نسمة.
- نسبة مراكز دعم المرأة لكل 100000 نسمة.

✓ المراقب البيئية:

- نسبة محطات معالجة المياه للسكان: عدد محطات معالجة المياه لكل 50.000 نسمة.
- نسبة محطات جمع النفايات للسكان: عدد محطات جمع النفايات لكل 50.000 نسمة.

من خلال تحليل هذه المؤشرات، يمكن تقييم حجم المراقب العمومية في جماعة أولاد صالح مقارنة بحجم الساكنة والمجال، وتحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين وتطوير، وبالتالي يتضح نوع من الخصوص سواء من حيث العدد أو من حيث طبيعة وجودة الخدمة وخاصة في المراقب ذات الارتباط بالحياة اليومية للمواطن على المستوى المحلي، من قبيل المؤسسات التعليمية التي تعاني من اكتظاظ ملحوظ ، وكذا الاجتماعية والصحية التي تحتاج إعادة التأهيل والإنتشار سواء من ناحية التغطية والتواجد ، أو من ناحية طبيعة الخدمات المقدمة ، عن طريق وضع البرامج القطاعية وانخراط المؤسسات الخارجية في إحداث وتعزيز مراقب تستجيب لتحقيق العدالة الاجتماعية والمجالية على غرار البنية التحتية بالجماعة خاصة في مجال الطرق المعدة ، والبنية الرياضية ، التي تبقى من أهم النقط المضيئة بالجماعة على الصعيد الجهوي.

تضم الجماعة عدداً من الجمعيات والتعاونيات، في حدود 40 من هيئات المجتمع المدني وتنحصر بجمل تخصصاتها في مواكبة الساكنة المحلية ، بشكل عام في ما يتعلق بالجانب الاجتماعي والرياضي والتكنولوجي ، يتتوفر بعضها على رصيد ومستوى يتيح لها نسبياً لعب دور في المشاركة الفاعلة إن على مستوى التخطيط والبرمجة أو على مستوى المشاركة .

وبالإضافة إلى الدور الهام الذي تضطلع به هذه الجمعيات في تدبير بعض المرافق الاجتماعية تحت إشراف القطاعات الوصية ، فهي تلعب دوراً هاماً في التحسيس بالبرامج القطاعات وتأطير الفئات السنوية ، وتقديم مقتراحات واحتياجات ومتطلبات الساكنة المحلية وتقريها من المجلس الجماعي قصد تبني برامج تنموية ، سواء من خلال التمثيلية داخل الهيئات الاستشارية عن طريق رفع توصيات برسم اجتماعاتها الرسمية ، أو بالمشاركة المباشرة عن طريق الشراكة والتعاون في تنزيل هذه الأهداف على شكل مشاريع تغنى ببرامج عمل الجماعة ، إلا أن هذه الحركة الجماعية والتعاونية تعاني من عدة مشاكل أبرزها:

- ضعف النسيج الجماعي والتعاوني، حيث أن عدداً من الجمعيات والتعاونيات أغلبها ذات اهتمامات وأهداف عامة، متباينة أحياناً، وغير ذات تخصصات واضحة، وبالتالي يبقى نشاطها رغم أهميته، في مجالات لا تنسجم مع خدمة التنمية الاجتماعية والبشرية بمفهومها الشامل.
- عدم استدامة المشاريع وضعف مردودية المشاريع المنجزة من طرف الجمعيات باستثناءات جد محدودة

- ضعف استقطاب تمويل المشاريع الاجتماعية.
- ضعف الدعم التقني والمالي ونقص القدرات فيما يخص بلورة وتدبير المشاريع التنموية، ونسج الشراكات مع الفاعلين الآخرين.
- أغلب الجمعيات في حاجة إلى التكوين وتنمية قدراتها
- غالبية الجمعيات ذات أنشطة عامة غير متخصصة، إما موسمية ومناسباتية .
- غياب الالتقائية بين مكونات النسيج الجمعوي .
- غياب دورات تكوينية حول مقاربة التنمية المستدامة وكيفية تقديم وتنفيذ وافتتاح المشاريع الجمعوية
- أغلب تخصصات الجمعيات و المجالات التي تنشط فيها لا تنسجم مع برامج وأنشطة دور الشباب
- غياب فضاء عام لجمع أنشطة الجمعيات وتبادل الخبرات والتجارب فيما بينها

✓ الشبكة الطرافية :

ت تكون الشبكة الطرافية التي تمر من تراب جماعة أولاد صالح مما يلي:

الطرق المصنفة :

الطرق	نقط الربط	
الطريق الإقليمية رقم RP 3007	بين سيدي معروف	وأولاد فاطمة
الطريق الإقليمية رقم RP 3011	بين الدار البيضاء	وعين سيرفي
الطريق الإقليمية رقم RP 3036	الطريق الإقليمية رقم RP 3011	والطريق الإقليمية رقم RP 3007
الطريق الإقليمية رقم RP 3040	بين الطريق الوطنية 11	والطريق الإقليمية رقم RP 3011
الطريق الإقليمية رقم RP 3042	بين الطريق الوطنية 9	والطريق الإقليمية رقم RP 3007
الطريق الإقليمية رقم RP 3044	بين الطريق الوطنية 11	والطريق الجوية رقم RR318

المسالك :

- مسالك رابطة بين مركز الجماعة والتجمعات السكنية المنتمية للجماعة
- مسالك رابطة بين التجمعات السكنية فيما بينها

✓ المساحات الخضراء والغطاء الغابوي :

تعتبر غابة كروطة أهم متنفس طبيعي على مساحة 404 هكتار، بتراب جماعة أولاد صالح، إلا أنها تتعرض بفعل قلة التساقطات إلى التصحر والتآكل الناتج عنشيخوخة الأشجار، الشيء الذي أصبح يفرض عناية خاصة بهذا الفضاء سواء بواجهة التحديات المتمثلة في تحسين انخراط ذوي حقوق الجماعات السلالية كروطة، على اعتبار أن مساحة الغابة تدخل ضمن أملاك أراضي المجموع، وذلك عن طريق تدخل سلطة الوصاية الإدارية على الجماعات السلالية، وتفعيل دور باقي المتدخلين في حماية هذا الفضاء.

أما من ناحية باقي المساحات الخضراء فالجماعة تسير بخطوات تستحق التنويه في اتجاه توفير المساحات الخضراء المتضمنة لفضاءات الترفيه والألعاب على غرار ساحة 20 غشت قرب مقر الجماعة، وقد بلغ مجموع الساحات العمومية الخضراء إلى حوالي 10 هكتارات .



✓ التطور العمراني / المناطق الصناعية

الرقم	إسم المنطقة الصناعية	مجموع عدد البقع	عدد البقع المرخصة
01	المنطقة الصناعية أولاد صالح	198	170
02	المنطقة الصناعية بتجزئة ميسان	40	31
03	المجمع الصناعي للغرفة الصناعية والتجارية الفرنسية أولاد صالح	121	119
04	المنطقة الصناعية بدوار العمارمة	غير محدد	04
05	المنطقة الصناعية بدوار الجوابر	غير محدد	45

تعتبر المناطق الصناعية بجماعة أولاد صالح أحد الرواقد الهامة التي تحافظ على التوازن المتعدد الأبعاد بالمنطقة، سواء من خلال خلق فرص الشغل وتأهيل اليد العاملة، وبالتالي امتصاص حجم البطالة الناتجة عن النمو الديموغرافي الهائل المرتبط بإعادة الإيواء والإسكان، إضافة إلى مساهمة هذه المناطق الصناعية في الراج الاقتصادي المحلي، وتطعيم خزينة المداخيل الجماعية.

إلا أن فرط استقطاب المنطقة لهذا الحجم من الوحدات الصناعية من شأنه أن يفرض تحديات على مستوى تهالك البنيات التحتية، وعلى الجانب البيئي المرتبط بالمخلفات الصناعية والنفايات والتلوث البيئي والمحالبي، والضغط الدائم على استعمال المياه سواء السطحية أو الجوفية.

النمو الديموغرافي

الإثاث	الذكور	الوسط القروي	الوسط الحضري	الجموع / النسبة	السكان
25.544	26.077	-	-	51.621	العدد
28.50	29.30	-	-	28.90	أقل من 15 سنة
60.90	60.60	-	-	60.70	بين 15 و 59
10.60	10.10	-	-	10.40	أكثر من 60
23.70	35.10	31.10	28.50	29.50	العزاب أكثر من 15
64	62.60	61.70	46.30	63.30	المتزوجين أكثر من 15
4.10	1.40	2.40	3	2.80	المطلقين أكثر من 15
8.10	0.80	4.80	4.20	4.50	الأرمل
23.30	30.90	28	26.60	27.10	متوسط العمر عند الزواج الأول
-	-	-	-	2.50	متوسط عدد المواليد الأحياء عند النساء بين 45 - 49
-	-	-	-	2.34	المؤشر الترکيبي للخصوصية
31.80	21.50	27.70	26	26.60	بدون مستوى دراسي
1.40	1.80	1.30	1.80	1.60	مستوى الإعداد المدرسي
24.90	29.90	26.20	28.20	27.50	مستوى ابتدائي
15.50	20.10	15.70	19.10	17.80	مستوى ثانوي إعدادي
13.40	15.80	16.30	13.70	14.60	مستوى ثانوي تأهيلي
12.90	10.80	12.90	11.30	11.90	مستوى جامعي
94.30	94.10	95.50	93.50	94.20	المتحدثين باللغة الأم : العربية
5.50	5.50	4.30	6.10	5.50	المتحدثين باللغة الأم: الأمازيغية

الصحّة

الإناث	الذكور	الوسط القروي	الوسط الحضري	المجموع / النسبة	الانتشار الإعاقية
4.10	3.80	3.90	4	30.90	المعدل
التربيّة والتعلّم					
-	11.70	19.70	16.70	17.80	معدل الأميّة للبالغين 10 أو أكثر
اللغات المقرؤة والمكتوبة للبالغين 10 سنوات أو أكثر					
37.30	41.20	37.50	40.40	39.40	العربيّة فقط
36.70	36.30	39.50	34.90	36.50	العربيّة والفرنسيّة فقط
23.40	19.30	20.20	21.80	21.20	العربيّة والفرنسيّة والإنجليزية
96.90	96.30	96.20	96.80	96.60	نسبة تدرّس الأطفال بين 6 و 11 سنة (2024-2023)

النشاط الاقتصادي للبالغين 15 سنة أو أكثر

الإناث	الذكور	الوسط القروي	الوسط الحضري	المجموع / النسبة	المعدل
20.70	70.80	43.70	49.10	45.90	النشاط
18.30	16.50	14.70	18.10	16.90	البطالة

الحالة في المهنة للنشطين المشغلين البالغين من العمر 15 سنة أو أكثر

الإناث	الذكر	الوسط القروي	الوسط الحضري	المجموع / النسبة	المهنة
1	0.60	0.80	0.60	0.70	مساعد عائلي
0.60	1.30	1.10	1.20	1.20	متعلم
0.90	2.80	1.70	2.70	2.40	متعاون أو شريك
0.90	2.60	3.10	1.70	20.20	مشغل
8.10	23.60	13.20	24	20.24	مستقل

المؤشرات الأسرية

الوسط القروي	الوسط الحضري	المجموع / النسبة	الأسر
4.630	8.894	13.524	العدد
4	3.70	3.80	متوسط الحجم
نوع المسكن			
5.10	0.70	2.20	فيلا
11	12.40	11.90	شقة
41.10	84.50	70.90	دار مغربية
27.10	0.10	9.30	مسكن قروي
13.70	0	4.70	دار بدائية
1.50	1.30	1.40	متوسط عدد الأفراد في الغرفة
7.20	14	11.70	صفة الميازة (مكتري)
83.80	81.30	82.10	صفة الميازة (مالك)
98.10	99.40	99	التجهيزات الأساسية (مطبخ)
60.50	96.80	84.40	حمام
92.60	99.90	97.40	الماء الصالح للشرب
97.20	99.50	89.70	الكهرباء
25.10	100	74.40	عمر المسكن أقل من 10 سنوات
32.20	0	11	عمر المسكن بين 20 و 46 سنة
16.60	0	5.70	عمر المسكن 50 سنة أو أكثر
34.90	99.70	77.50	تصريف المياه المستعملة (شبكة عمومية)
58.10	0.20	20	تصريف المياه المستعملة (حفر صحي)
1 كم	المسافة المتوسطة للسكن إلى أقرب طريق معبد بالوسط القروي		

هذه المؤشرات الاجتماعية والاقتصادية الراهنة التي وفرها الإحصاء العام للسكان والسكنة خلال سنة 2024، ذات العلاقة بتطور النمو الديموغرافي، أفرزت مجموعة من التباينات المرتبطة بالمؤشرات الأسرية سواء على المستوى المحلي والتراكي، أو على المستوى القطاعي، في ارتباطها برسم خريطة النشاط السكاني ومعدلات تطوره سواء من حيث الجنس والفئة أو معدل السن في كافة أبعاد التنمية على المستوى المحلي.

ومن خلال ربط مستجدات التشخيص بالمعطيات المتوفرة في محاولة ملائمتها مع حجم التوقعات والإمكانات، يتضح تنوع التحديات والرهانات التي تحيل إلى اعتماد المركبات الأساسية لبرنامج عمل الجماعة ذات أبعاد متنوعة، تمكن من حصر محاور ذات أبعاد متعددة تفضي إلى أهداف استراتيجية عامة ذات استهداف أقصى، من شأنها أن تتحقق نتائج على مستوى تحسين المؤشرات عبر رافعات برنامج عمل يرتكز على جوانب الاستهداف المباشر، التنظيم المحكم، التأطير المبني على التواصل والتتبع، ثم تعزيز مختلف أشكال الشراكات.

وضع وترتيب الأولويات التنموية

• حاجيات الساكنة وال المجال : (تحيين برنامج عمل الجماعة بالموازاة مع إعداد برنامج انفتاحها)

كان الانخراط جماعة أولاد صالح في الشبكة المغربية للجماعات الترابية المفتوحة ، موازاة مع قرار تحيين برنامج عملها ، الأثر البالغ في تهيئة الأرضية المناسبة التي مكنت المجلس الجماعي من خلال عمل المصالح الإدارية بالجماعة وللجان المعنية من إعداد وثيقة محبنة لبرنامج عمل الجماعة بشكل يتلائم مع البرنامج الثلاثي 2025 - 2027 ، بعد مرور ثلاث سنوات على دخوله حيز التنفيذ ، حيث كانت المناسبة مواتية إضافة للجماعات الخصصة حصريا لغرض التحيين ، وذلك لتحديد حاجيات الساكنة المحلية وحاجيات المجال انطلاقا من التشخيص التشاركي عبر الورشات الحضورية ، وكذا عن طريق المشاركة الرقمية المفتوحة عبر الفضاء الخاص بجماعة أولاد صالح بالبوابة الوطنية للجماعات الترابية المفتوحة .

• الإعداد المشترك لمسودة مشاريع العمل وبرنامج افتتاح (جمع الأفكار والمقترنات)

المرحلة الثالثة: الاعتماد والمصادقة من 03 شتبر إلى 02 أكتوبر		المرحلة الثانية: الإعداد المشترك والتشاور العمومي من 23 ماي إلى 03 شتبر		المرحلة الأولى: الإعداد المشترك وجمع الأفكار من 24 مارس إلى 19 ماي 2025			
رقم المشروع ببرنامج عمل الجماعة	مرحلة التشاور العمومي وتحديد مسودة المشاريع	العدد	مرحلة تجميع الأفكار والمقترنات	المحور	العدد		
51	إحداث موقع الكتروني للتعريف بالمجتمع	8	رقمنه الادارة	الاتصال	1		
			إحداث بوابة إلكترونية للتعرف بالجماعة		2		
			تنظيم دورات تكوينية لفائدة الهيئة الاستشارية والمجتمع المدني		3		
			تنظيم لقاءات تواصلية مستمرة		4		
			إنشاء موقع إلكتروني خاص بالجماعة العمل على إنشاء منصة الشباب بحى النور		5		
			تشيد مسرح		6		
			فتح مدخل جديد للجماعة وفتح طرق جديدة		7		
			بناء ملعب كبير خاص بمشروع فكتوريا مدينة النصر		8		
12	توسيع وصيانة شبكة التغذير السائل والصرف الصحي	13	تهيئة المساحات الخضراء	البيئة والنحوة الطاقة	1		
			محاربة ظاهرة الكلاب الضالة		2		
			الاستغلال التدريجي للطاقة الشمسية		3		
			إحداث مساحات خضراء مجهزة ومرافق للأطفال		4		
			إحداث حزام اخضر للجماعة		5		
			إحداث فضاءات رياضية		6		
			استبدال المصايبق القديمة sodium LED بالمصايبق الجديدة		7		
			إحداث فضاءات خضراء بمشروع مدينة النصر		8		
			اعتماد الطاقة الشمسية		9		
			تهيئة بحيرة مشروع النصر		10		
			إعادة تشيير وتسبيح غابة كروطه		11		
			إنشاء محطات لمعالجة المياه العادمة بتراب لجماعة		12		
			إحداث سوق نموذجي بمشروع النصر		13		
09	صيانة وتوسيع وتفوية شبكة الإنارة العمومية	25	صيانة قنوات الصرف الصحي من طرف الشركة المفوضة SRM	الخدمات والبنيات التحتية	1		
			تعزيز شبكة الطرق والمسالك وتعبيد الأزقة وتهيئة الأرصفة ووضع علامات التشير		2		

			تعهيم وتقوية الانارة العمومية بالاحياء السكنية والمحاور الطرفية	3
			توفير وكالات بنكية	4
			بناء شراكات تجمع أرباب المدارس والمعاهد الخاصة بالجمعيات المحلية والجامعة التربوية أولاد صالح قصد تمكين الفنات المعنية بولوج خدمات التكوين والتأهيل	5
			بناء ملعب أولمبي وسبح (المدينة الرياضية)	6
			احداث دار للجمعيات	7
			احداث وكالة للبريد	8
			افتتاح الجماعة بوكالة البريد بنك انجاز البنيات التحتية	9
			منح رخص سيارات الأجرة الصنف الثاني	10
			انجاز محطة طرقية وسكنية لتوفير التنقل من وإلى جماعة أولاد صالح التي تعرف نمو ديمغرافي وصناعي ملحوظ.	11
			تعديل تصميم التهيئة بهذه المنطقة	12
			انجاز دار للثقافة وسبح بلدي للساكنة.	13
			شراكات لبناء مركب رياضي	14
			إنشاء فنادق أو مكان إيواء اللاعبين	15
			احداث وكالات بنكية	16
			بناء ملابع القرب وملعب كبير	17
			بناء ملعب كبير في مشروع فيكتوريا بمدينة النصر	18
			عقد شراكات بين الجماعة والجمعيات والقطاع الخاص للتكوين والإدماج	19
			إنشاء مستشفى كبير	20
			بناء مستشفى يلبي احتياجات الساكنة	21
			بناء مستشفى يلبي حاجيات الساكنة	22
			احداث شبكات الصرف الصحي بدور الجوابرة	23
			زيادة خطوط إضافية وتمديد الخطوط الحالية إلى مناطق الخصاص	24
			-التكوين في مجالات الرقمنة ، الميزانية التشاركية ، التدبير المالي و الاداري و القانوني.	25
36	احداث سوق نموذجي		تنظيم لقاءات تواصلية	1
02	تعزيز وصيانته وتقوية الطرق والمسالك الجماعية		خلق شبكة خاصة بجمعيات المجتمع المدني	2
24	احداث وتجهيز مركز لإيواء الرياضيين بالقاعة الناصرية		توفير أو احداث فضاء لقاء والتواصل بين الجمعيات المحلية	3
17	دعم برامج الجمعيات المحلية ومواءمتها	12	دعم العمل الجمعوي وتخصيص فضاء خاص لفاندلة الجمعيات المحلية	4
				5

48	تنظيم دورات تكوينية لفائدة الموظفين والمستشارين الجماعيين والهيئات الاستشارية وهيئات المجتمع المدني		خلق شبكة تخلو التعاون بين الجمعيات. والوصول الى تكامل بين مختلف المجالات التي تختص فيها كل جمعية على حدة.	6
			الزيادة في عدد الموظفين	7
			دعم برامج الدعم المدرسي والدروس المجانية بشراكة مع الجمعيات	8
			التكوين المستمر لفائدة الجمعيات والمقاولات	9
			دعم المشاركة المواطنية عبر منصات التواصل وتبادل الخبرات	10
			تعزيز التكوين ودعم الكفايات الأساسية	11
			توفير وتحصيص فضاء خاص بجمعيات المجتمع المدني	12

11

11

58

04



- التوصيات والآراء الإستشارية المبنيةة عن اجتماعات هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع خلال 3 سنوات

السابقة :

► اجتماع 26 فبراير 2022 : (التوصيات)

- ✓ الاهتمام ب مجالات الصحة والنقل وجمع النفايات ومحاربة ظاهرة الكلاب الضالة وتنظيم الباعة المتجولين على مستوى جماعة أولاد صالح وخاصة بحي النصر.
- ✓ حث المصالح والقطاعات الخارجية بتفعيل المرافق الاجتماعية والصحية بمشروع النصر.
- ✓ موافقة وتحسيس الساكنة والجمعيات المحلية بضرورة الإنخراط في المشاريع المبرجة من طرف الدولة خاصة برنامج أوراش.
- ✓ التسريع بإنجاز مشروع مركز رعاية المسنين والأطفال المتخلى عنهم موضوع الشراكة مع مؤسسة الأيدي البيضاء للتنمية.
- ✓ الإسراع بإنجاز المرافق الرياضية والمساحات الخضراء وتبليط الأزقة والإنارة العمومية بمشروع النصر إلى حيز الوجود.
- ✓ العمل على عقد اجتماعات خاصة بالموافقة والتتبع بالموازاة مع إعداد برنامج عمل جماعة أولاد صالح .2022-2027

► اجتماع 29 مارس 2022 : (الوصيات)

- ✓ إحداث وكالة بريدية
- ✓ تنظيم ورشات تحسيسية وتكوينية لفائدة الجمعيات قصد الانخراط. الفعلي في برنامج أوراش.
- ✓ إخبار شركاء الجماعة في مشروع مركب الكوثر للرعاية الاجتماعية بضرورة تدارك التغتر والتأخير الكبير الحاصل في وثيرة تقدم مشروع مركز رعاية المسنين والأطفال المتخل عنهم موضوع الشراكة مع مؤسسة الأيدي البيضاء للتنمية ومندوبيه التعاون الوطني ياقليم النواصر، مع مقترن تعديل الاتفاقية لتشمل التخصصات ذات العلاقة بالاستقبال والتوجيه، وخدمات الوساطة الاجتماعية للاستفادة من البرامج الاجتماعية تماشيا مع مستجدات الحاجيات المعبر عنها خلال إنجاز برنامج العمل.

- ✓ الاهتمام بالأطفال ذوي الإعاقات الذهنية والعمل على تيسير استفادتهم من مركز التدخل المبكر متعدد التخصصات للأطفال ذوي الإعاقة المتواجد بديار أيوب بسکورة المنجز في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، أو مع مختلف المتدخلين والفاعلين المحتفين بهذه الفتة على مستوى الجماعة والإقليم.

► اجتماع 15 دجنبر 2023: (الوصيات)

- ✓ تحسيس مركز التدخل المبكر المتعدد التخصصات للأطفال ذوي الإعاقة والكائن مقره بديار بوسکورة، بتيسير استقبال واستفادة ذوي هذا النوع من الإعاقة المنحدرين من جماعة أولاد صالح.
- ✓ تعزيز بالبنيات التحتية ذات العلاقة باحتياجات ذوي الإعاقة.

- ✓ اقتراح مركز متعدد الاختصاصات العمارة ليشمل الخدمات المتعلقة بذوي الاحتياجات الخاصة.
- ✓ إمكانية تعديل الاتفاقية المبرمة بين جماعة أولاد صالح ومندوبيه التعاون الوطني ومؤسسة الأيادي البيضاء المتعلقة بالمركب الاجتماعي الكوثر لتشمل الخدمات المتعلقة باحتياجات ذوي الإعاقة.

➤ **اجتاء 22 دجنبر 2024. (التوصيات)**

• في المجال الصحي :

- 01 توسيع نطاق الحملات الطبية الخاصة بتصحیح البصر التي تقوم بها الجمعيات والفاعلين المحليين تحت إشراف قطاع الصحة لتشمل تلاميذ حي النصر خاصة تلك التي تنظمها شركة لافارج.
- 02 خلق فضاءات لرياضة المشي لفائدة مرضى السكري في مختلف والساحات العمومية وتأطير مثل هذه الأنشطة من طرف الجمعيات المحلية بتنسيق مع قطاع الصحة .
- 03 إطلاق برامج قطاعية موجهة لتحسين العرض الصحي والعلمي بالجماعة .

• في مجال التعليم :

- 04 العمل على عقد اجتماع تنسيقي بين قطاع التعليم وقطاع التعاون الوطني قصد نقل خدمات روض الأطفال العمارة الذي سيشمله الهدم بحكم تواجده بالمنطقة اللوجستيكية .
- 05 عقد اجتماع مشترك بين الجمعيات المحلية والجماعة ووزارة التربية الوطنية حول الخريطة المدرسية حل مشاكل حاجيات المؤسسات التعليمية وحل مشكلة الاكتظاظ.

- 06 تعزيز دور الجماعة في النهوض بالعمل الاجتماعي من خلال دعم " التكفل بالأشخاص المسنين في حالة هشاشة وعزلة اجتماعية" وضمان استمراريتها في حالة تخلي المبادرة الوطنية عن الدعم المقدم لفائدة مؤسسة الأيدي البيضاء.
- 07 دعم المبادرات المجتمعية الرامية إلى تحين الظروف المعيشية للساكنة المحلية .
- 08 خلق فضاءات لفائدة الشباب (مسرح، موسيقى، لتجنب الانحراف السلوي مع خلق دورات تحسيسية لفائدة الساكنة في سلوك العيش الصحي) بتنسيق مبادرات جموعية تحت إشراف مختلف القطاعات المعنية
- 09 اقتراح تحويل البناءة التابعة لقطاع الثقافة بمشروع النصر إلى مركز ثقافي واجتماعي لاستمرار دعم الأشخاص في وضعية صعبة، تحت إشراف قطاع التعاون الوطني.

● في المجال البيئي :

- 10 تأهيل الحوض المائي بجمع المياه الشتوية بتجزئة النصر وكذا الغابة المحاذية له لخلق فضاء ترفيهي ورياضي .
- 11 الحرص على إعطاء الأولوية في جمع النفايات بالقرب من المؤسسات التعليمية .

● في شأن تفعيل آليات الرقابة والتقييم لضمان استدامة المشاريع المنجزة :

- 12 تفعيل دور مجالس التدبير في تدبير المشاريع المشتركة .

عقد لقاءات دورية بين الجماعة ومؤسسة الأيداي البيضاء للتنمية وباقى الشركاء المعنيين قصد تبع -13

وتقيم الاتفاقية ودراسة مستجدات مشروع الكوثر وتحرير محاضر في هذا الشأن.

عقد لقاءات دورية بين الجماعة والودادية المغربية للمعاقين ومركز نور للترويض والتأهيل الطبي -14

قصد تبع وتقيم الاتفاقية مع تحرير محاضر في هذا الشأن .

المطالبة بفتح المرافق الأساسية بتجزئة النصر (المركز الصحي ، دار الشباب) . -15

● في مجال تقريب وتجويد واستدامة الخدمات الاجتماعية:

عقد لقاءات تنسيقية بين الودادية المغربية للمعاقين ومركز نور للترويض والتأهيل الطبي من جهة -16
وبين قطاع التعاون الوطني والجماعة وجمعية الأيداي البيضاء من جهة ثانية قصد إيجاد الصيغة الملائمة لتقديم
خدمات الترويض لفائدة النزلاء المرتقبين للمركز وباقى المستهدفين في إطار الشراكة لتقريب الخدمات
للمستفيدين من ساكنة المنطقة.

عقد لقاءات تنسيقية بين مندوبيه وزارة الصحة من جهة وبين قطاع التعاون الوطني والجماعة -17
وجمعية الأيداي البيضاء من جهة ثانية قصد إيجاد الصيغة الملائمة لتقديم خدمات محاربة الإدمان.

الإشادة بالشراكة والخدمات المقدمة من طرف الودادية المغربية للمعاقين ومركز نور للترويض -18
والتأهيل الطبي واقتراح توسيع نطاق الخدمات لتشمل باقى المراكز الاجتماعية بتراب الجماعة لتقريب الخدمات
للساقنة المحلية .

عقد لقاءات تحسيسية بدور الشباب بجماعة أولاد صالح بين ممثلي المجتمع المدني ومركز نور

للتعريف بالخدمات التي يقدمها المركز بشراكة مع الجماعة .

عقد لقاءات تحسيسية بين مندوبيه التعاون الوطني ياقليم النواصر والجمعيات المحلية للتعريف بالبرامج الاجتماعية الموجهة للشباب والمرأة والطفل ولهيئات المجتمع المدني.

تجمع هذه الأفكار المتعددة التي تمحضت عن أربعة محاور أولية، هي الافتتاح التواصلي، البيئة والنجاعة الطاقية، الخدمات والبنيات التحتية، والتكوين ودعم القدرات، أسفرت عن 58 مقترحا، أثمرت بشكل تشاركي عن تبني مسودة مشاريع نهائية بلغت 11 مشروع، تم تبنيها مبدئيا على أساس المصادقة عليها خلال دورة المجلس الجماعي.

ولكون مخرجات برنامج افتتاح تستلزم وجوبا الإدراج ضمن برنامج عمل الجماعة، فقد كانت الفرصة مواتية لذلك بالموازاة مع تحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح.

وهي المعطيات نفسها التي مكنت من رصد قاعدة مريحة من المقترنات والأفكار خلال مراحل التشخيص، بشكل يستجيب لاحتياجات السكان وال المجال.

و بما أن صياغة وثيقة تحيين برنامج عمل الجماعة بعد مرور ثلاث سنوات يستوجب ملائمة مشاريع الصيغة الأولية المتضمنة ل 87 مشروع على ضوء التقارير السنوية لل تتبع والتقييم الواردة أعلاه، فإن المعطيات المتوفرة وفق المستجدات المرحلية والآنية وما أفرزته من تغيرات على مستوى البنية الترابية وال المجالية والسكانية للجماعة، أخذت

بعين الاعتبار بشكل يحترم ترتيب الأوليات ، ويحيط بجمل المقترنات ويستجيب لدمج كافة المقربات من أجل صياغة هندسة محيئة لبرنامج عمل جماعة أولاد صالح ، تراعي الإمكانيات .

وقد مكنت نتائج هذه المشاركة بعد إخضاعها للموازنة مع المعطيات الراهنة بالجماعة التي وفرها الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2024، من تحديد المؤشرات القابلة للإستهداف خلال ما تبقى من المدة الانتدابية لولاية المجلس قصد إعداد وثيقة محيئة لبرنامج عمل تتسم بحصر تابت للتحديات والرهانات، وبرونة المركبات، وتناسق المحاور، وبالتالي وضوح الأهداف التي من شأنها أن تفضي إلى نتائج وانتظارات ملموسة على مستوى تحسين المؤشرات.

- صياغة الرؤية الإستراتيجية للجماعة وتحديد التوجهات :

إن مجموع التوصيات المعبّر عنها من طرف هيئة المساواة وتتكلف الفرص ومقاربة النوع خلال اجتماعاتها المواكبة لتقدير و تتبع برنامج عمل الجماعة على مدى ثلات سنوات من دخوله حيز التنفيذ ، في ربطها بالإعداد المشترك لمشروع برنامج عمل افتتاح جماعة أولاد صالح ، عبر كافة مراحله انطلاقا من ورشات تجميل الأفكار سواء حضوريا أو عبر البوابة الوطنية للجماعات الترابية المنفتحة ، مرورا بورشات بالتشاور العمومي ، كان له السور الهام في إغناء مسودة التّشخيص التشاركي من خلال رصد أفكار ومقترنات كافة المتدخلين من منتخبين وموظفين وهيئات استشارية ومواطين وجمعيات المجتمع المدني وممثلين القطاعات الخارجية ولجان خاصة ، وربطها بسابق المحاور الكبرى المتمثلة في " الإفتتاح والتواصل ، البيئة

النّجاعة الطاقيّة ، الخدّمات والبنيّات التحتيّة ثُم التكوين ودعم القدرات " ، كلّ هذا أفرز مجموّة كبيرة من الحاجيّات منها ما كان موضوّع مشاريع برناجيّ العمل في صيغته الأصليّة ومنها ما شكل موضوّع مشاريع مقترنات برناجيّ افتتاح في صيغته الحالّية .

ويندمج كافّة أفكار المتّدخلين ومقترناتهم عبر صياغة رؤيّة موحّدة لتحديد كافّة الحاجيّات المعبر عنّها وترتّيلها حسب الأولويّات بشكل يتناءّي مع المعطيات المرصودة ، وحجم الإمكانيّات المتوفّرة ، ومع ما يمكن تعبئته من خلال تدخل باقي الفاعلين من خلال الشراكة و التعاون من جهة ، ويراعي الخصوصيّة المحليّة للجّماعة ويستهدف أولويّاتها التّنويّة من جهة ثانية ، أفرزت هاته الحاجيّات أولويّات ملحة ، تتسم بال موضوعيّة ، وتناءّي مع أهداف التّنميّة في بعدها الوطني والجهوي والإقليّي المندمج ، شكّلت أهداف محوّرية منبثقّة من صياغة رؤيّة استراتيّجية واضحة لتحديد المشاريع والأنشطة انطلاقاً من توجّهات الجّماعة ، يمكن صياغتها كالتالي :

تحيين وتحديد المشاريع والأنشطة

الأهداف العامة والأهداف الخاصة

1 - تحسين وتجويد البنية التحتية الأساسية:

-بناء وتنمية وصيانة البنية التحتية الجماعية وبناء القنطر ومبانٍ فنية وتنمية التسويير

-توسيع وتنمية خدمات شبكات الماء الصالحة للشرب والكهرباء والتطهير

2 - تعزيز الخدمات التعليمية والصحية والاجتماعية:

-تحسين العرض التعليمي والتكتيكي والرفع من مردودية العمل الجماعي

-تنشيط البرامج الرياضية والترفيهية للأطفال والشباب

-تجويد الخدمات الاجتماعية والصحية

3 - حماية البيئة والتنمية المستدامة :

-جمع النفايات الصلبة والإهتمام بالمساحات الخضراء والحفاظ على البيئة

4 - تشجيع الاستثمار وتطوير القطاع الصناعي والتجاري والحرفي وتحسين خدمات المرفق الإدارية والرقمنة

-تطوير وتنظيم القطاع التجاري والحرفي وتعزيز المرافق العمومية والخاصة

5 - النهوض بالتعهير وتنمية الوعاء العقاري:

-تسوية وضعية تصميم التهيئة وتسوية وضعيات الوعاء العقاري والتجزئات

-تسوية وضعية ملفات الممتلكات الجماعية

6 - تقوية القدرات البشرية وعصرنة التدبير:

-التكوين ودعم قدرات الموارد البشرية وتقوية الجانب التواصلي بالجامعة .

هذه الأهداف الأستراتيجية الكبرى ، والتي تشكل أولويات التنمية على المستوى المحلي تتطلب من خلال بلوورتها على سبيل تحديد الأنشطة والمشاريع ، يجب أن تجib على السؤال المرتبط بإنتاج الفعل التنموي من خلال ربط الغرض من تحيين إعداد وتحيين هذه الوثيقة ، بسؤال ما هي النتائج المتواخة وما هي المؤشرات التي يمكن استهدافها .

النتائج المنتظرة والمؤشرات المستهدفة :

- رفع نسبة الولوح للتطهير السائل إلى 80%
- تهيئة 45 كم من الطرق والمسالك
- إحداث 6 مراافق اجتماعية (صحة، شباب، رياضة، ثقافة)
- تغطية 90% من الأحياء الرئيسية بخدمات النقل العمومي
- رفع نسبة جمع النفايات المنتظمة إلى 98%
- إدماج برامج للتحسيس البيئي والفرز الإنبعاثي
- تحسين مؤشرات التعليم والصحة والتمدرس خصوصا لدى النساء والشباب .

لاشك أن التدريج في بناء وثيقة برنامج عمل على المنوال الذي يرصد التحديات ، ويوضح المركبات ، بشكل أفقى نحو بناء عدالة اجتماعية ومجالية داعمة ومتدرجة تتلخص في محاور محددة وبارزة ، من شأنه أن يمكن القائمين على تدبير الشأن المحلي من التوفير على خارطة طريق ذات توجهات محددة لكسب رهانات التنمية عبر الإشراك والمشاركة من أجل التحكم في الإستهداف وتحسين الأداء ، الذي لايتائق إلا ببناء رافعات البرمجة على المستوى القريب والمتوسط بالإستهداف وضبط الأولويات ، بالتنظيم والتدبير الحكم ، بالتأطير والمواكبة وتنمية القدرات ،

بالتواصل والمرافعة ، بالتبني والتقييم عبر منصة رقمية ، وتعزيز الشراكات مع الدولة والقطاع الخاص وهيئات المجتمع المدني .

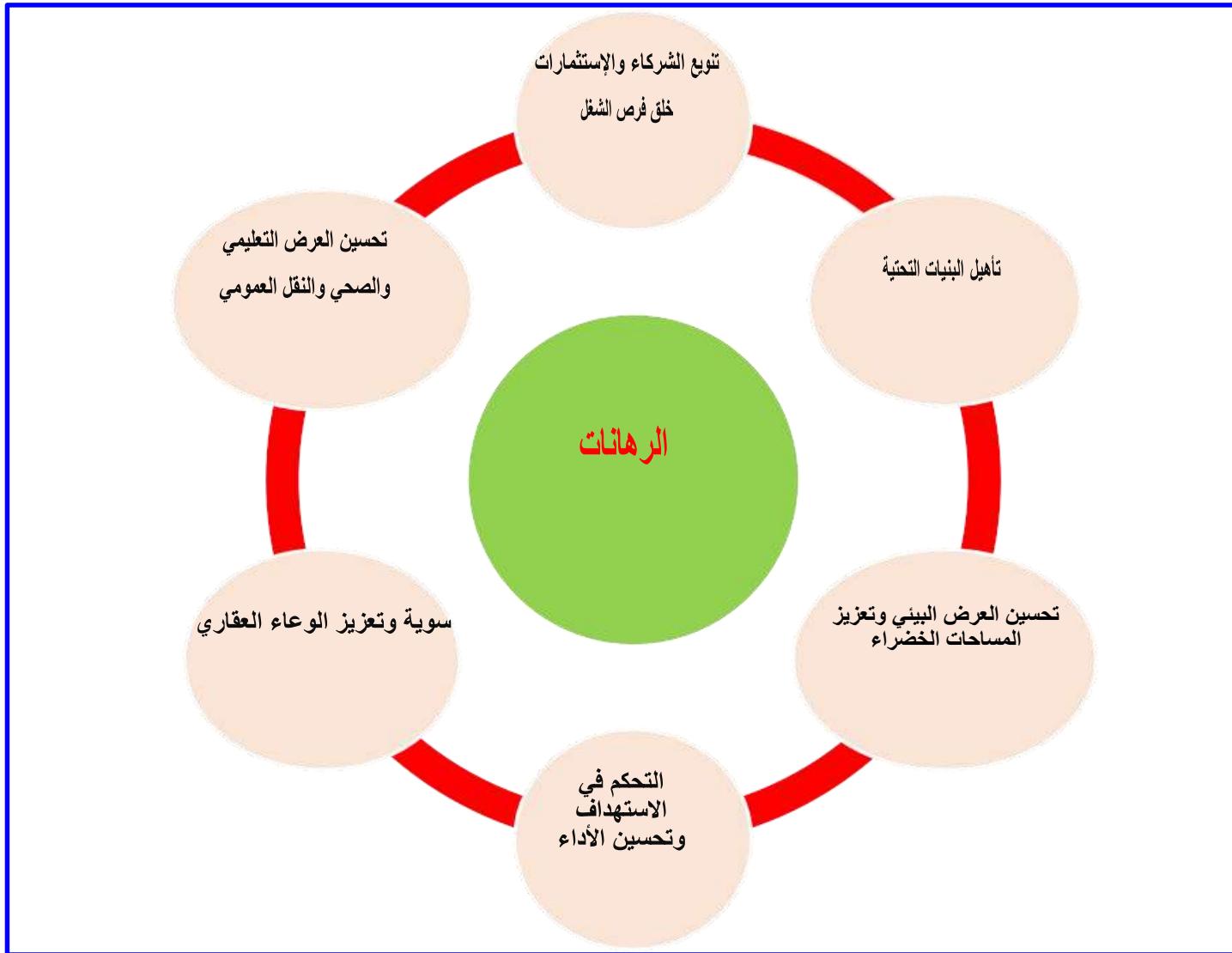
✓ التحديات

- نو ديموغرافي متتابع خاصة في المركز الحضري فيكتوريا
- ضغط على شبكات الماء والكهرباء والتطهير
- خصائص في المرافق الصحية والاجتماعية والثقافية
- ضعف النقل العمومي مقارنة بالطلب المتزايد
- هشاشة القطاع غير المهيكل وصعوبات التشغيل لدى الشباب
- الحاجة إلى تنوع الاستثمارات وتعزيز الوعاء العقاري.

✓ مرتکزات برنامج عمل الجماعة

- أ - مرتکز اقتصادي: استقطاب الاستثمارات ، دعم الأنشطة الفلاحية ، تعزيز الجاذبية الاقتصادية
- ب - مرتکز اجتماعي: ضمان ولوح متكافئ إلى التعليم ، الصحة ، الرياضة ، الثقافة

- ج - مرتكز بيئي: حماية الموارد الطبيعية، تحسين إدارة النفايات، تعزيز المساحات الخضراء
- ✓ المحاور الإستراتيجية لبرنامج عمل (2025 – 2027)
 - أ - المحور الاجتماعي: تحسين العرض التعليمي والصحي ودعم الأنشطة الرياضية والثقافية
 - ب - المحور المجالي: تأهيل البنية التحتية، الطرق، الإنارة ، التطهير
 - ج - المحور الاقتصادي: دعم الابتكار والاستثمار، تطوير الأنشطة التجارية والحرفية
 - د - محور النقل والتنقل الحضري: توسيع التغطية بالنقل العمومي وربط الأحياء الجديدة
 - ه - محور البيئة : تعزيز الفرز الانتقائي للنفايات ، حماية الفرشة المائية ، تهيئة الفضاءات الخضراء



الإستهداف وضبط الأولويات

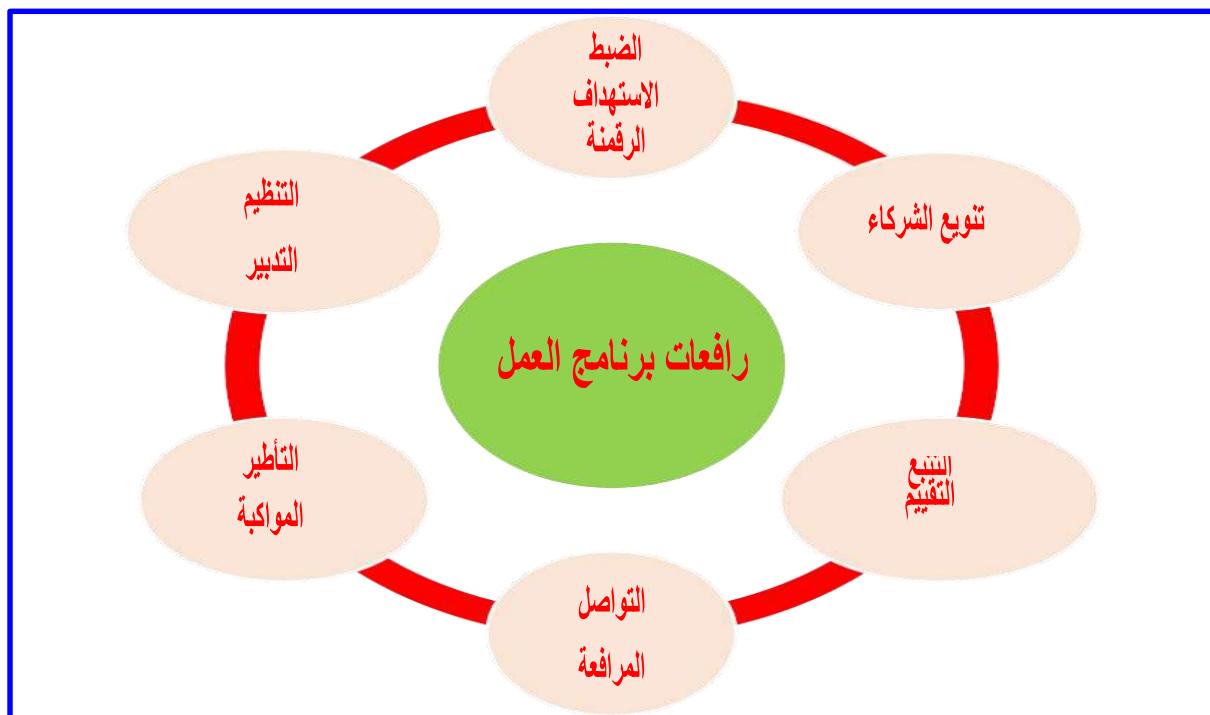
التنظيم والتدبير المحكم

التأثير والمواكبة وتنمية القدرات

التواصل والمرافع

التابع والتقييم عبر منصة رقمية

تعزيز الشراكات مع الدولة والقطاع الخاص وهيئات المجتمع المدني



كل مسبق تحديده ، أو الإتفاق عليه ورصده عبر دمج كافة محاولات البناء المعرفي أو التشاركي ، وربطه بالتحصيل القابل للإنجاز ، سواء على مستوى الضبط المنطقي لاحتياجات المجال ، أو على مستوى التنفيذ الموضوعي بالاستجابة لاحتياجات السكان لن يتأتى إلا بتوفر الإعتمادات المادية .

لذلك ، فالأمر يستدعي قراءة متأنية في الإمكانيات المادية للجامعة ، لأن بناء برنامج عمل سيتضمن مشاريع تحتاج إلى اعتمادات مالية يفترض تقديرها خلال البرمجة السنوية أو المتعددة السنوات على أساس تحليل ميزانية الجامعة انطلاقاً من وضعية ماليتها ، انطلاقاً من وضعية السنوات الثلاث السابقة مع التركيز على ملاحظة الفوارق بين المصادر المؤداة وحجم الفواضح المحققة برسم السنوات السابقة من جهة ، والفائض الحقيقي ، ثم الوقوف على مدى تطور مداخلات الجامعة ، ونفقات التسيير خلال نفس الفترات من جهة ثانية ، ثم بيان البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات خاصة بالجامعة في ما يتعلق بالإنجازات خلال السنوات السابقة ، ويتوقعات البرمجة خلال السنوات المقبلة .

تقييم النفقات التقديرية لثلاث سنوات المقبلة

تحليل الميزانية

• وضعية ميزانية جماعة أولاد صالح لستي 2023 – 2024 (سنة 2023)

✓ المصروفات المؤداة برسم سنة 2023 ، الفائض الحقيقي برسم سنة 2022 والسنوات السابقة

▶ برمجة الفائض

التخصيص المالي			نوعية المشاريع	المجال	السنة
الأداء	الالتزام	الاعتماد			
6.442.038.19	8.224.855.36	26.950.073.25	- اقتناص الأراضي - الدراسات التقنية - البناءات - الممتلكات المنقولة	الادارة العامة	
2.729.419.59	4.981.259.40	24.890.860.04	- اقتناص الأراضي للفضاءات الرياضية - الملاعب - الصيانة والإصلاحات الكبرى للمنشآت السوسية-ثقافية - الصيانة والإصلاحات الكبرى للمؤسسات التعليمية - اقتناص الأراضي "المقابر" - تسويير المقابر	الشئون الاجتماعية	
20.944.583.46	35.212.490.91	71.014.287.90	- التعمير والسكن والمحافظة على البيئة - البناء والصيانة والمحافظة على شبكات الطرق - شبكة الماء - شبكة الكهرباء والإتارة العمومية	الشئون التقنية	2023
00.00	00.00	600.000.00	- تسويير الغابة - الزيادة في رأس المال شركة التنمية المحلية	الشئون الاقتصادية	
5.263.690.00	7.854.380.00	13.464.380.00	- المساهمة في تهيئة الطريق السريع الرابط بين 3013- 3011 - المساهمة في حذف الممرات السككية الغير محروسة - المساهمة في توسيع شبكة الماء الصالح للشرب - المساهمة في تنشيط الطريق الإقليمية 3011 - المساهمة في إحداث السوق النموذجي للقرب بتجزئة النصر	مجال الدعم	
			وع	المجم	

تحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح (2025-2027)

● وضعية ميزانية جماعة أولاد صالح لستي 2024 – 2025 (سنة 2024)

✓ المصادر المؤداة برسم سنة 2024 ، الفائض المخفي برسم سنة 2023 والسنوات السابقة

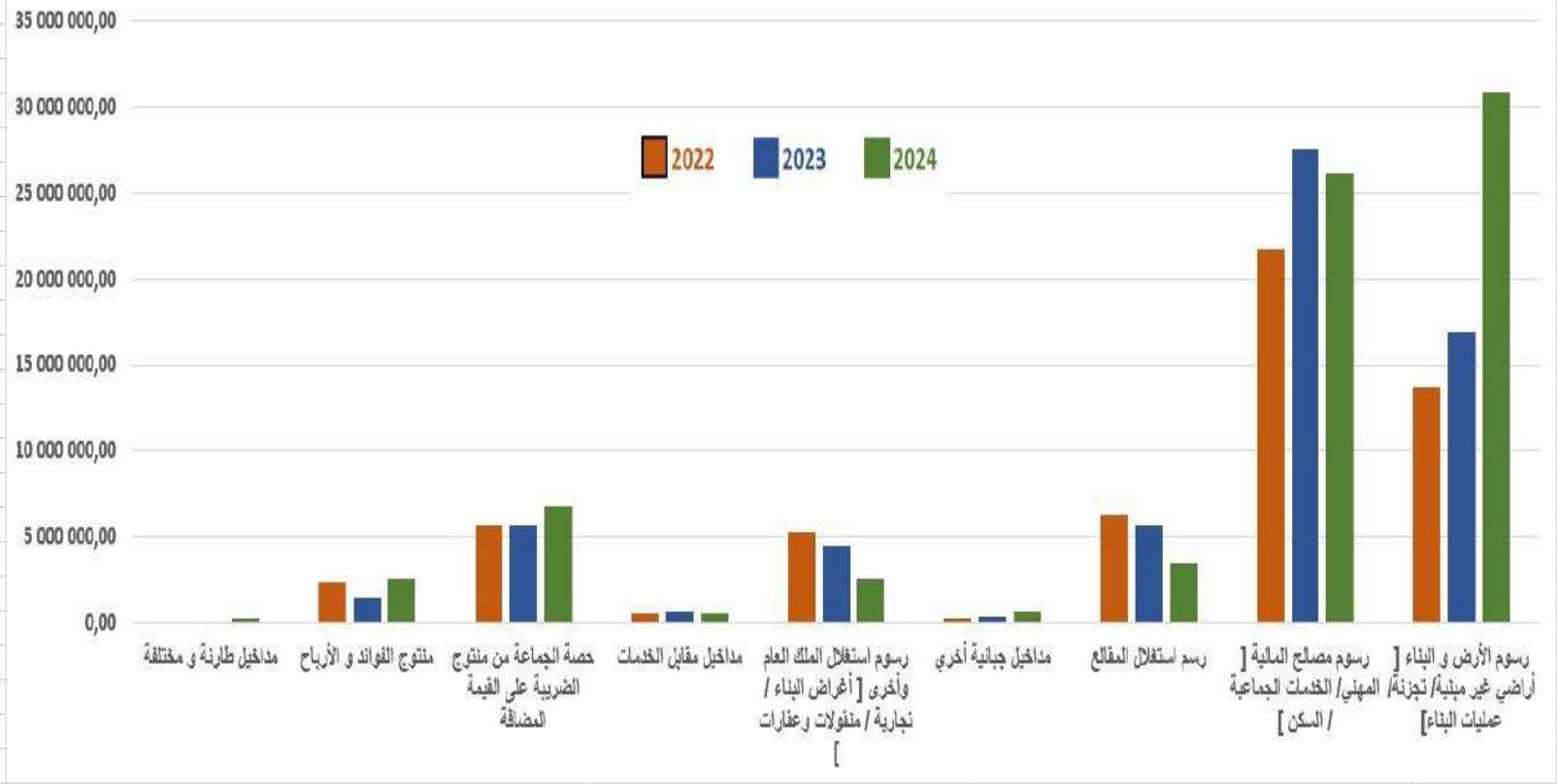
▶ برمجة الفائض

التخصيص المالي			نوعية المشاريع	المجال	السنة
الأداء	الالتزام	الاعتماد			
8.289.767.57	9.576.054.47	22.818.021.15	<ul style="list-style-type: none"> - اقتناة الأراضي - الدراسات التقنية - البناءات - الممتلكات المنقوله 	<p>الادارة العامة</p> <p>الشئون الاجتماعية</p> <p>الشئون التقنية</p> <p>الشئون الاقتصادية</p> <p>مجال الدعم</p>	2024
1.428.965.08	2.683.382.21	23.741.171.01			
3.619.202.53	14.269.749.51	52.611.660.42			
-	-	1.600.000.00			
10.000.000.00	17.590.690.00	29.400.690.00			
23.337.935.18	44.119.876.19	130.171.542.58	وع	المجم	

تحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح (2027-2025)

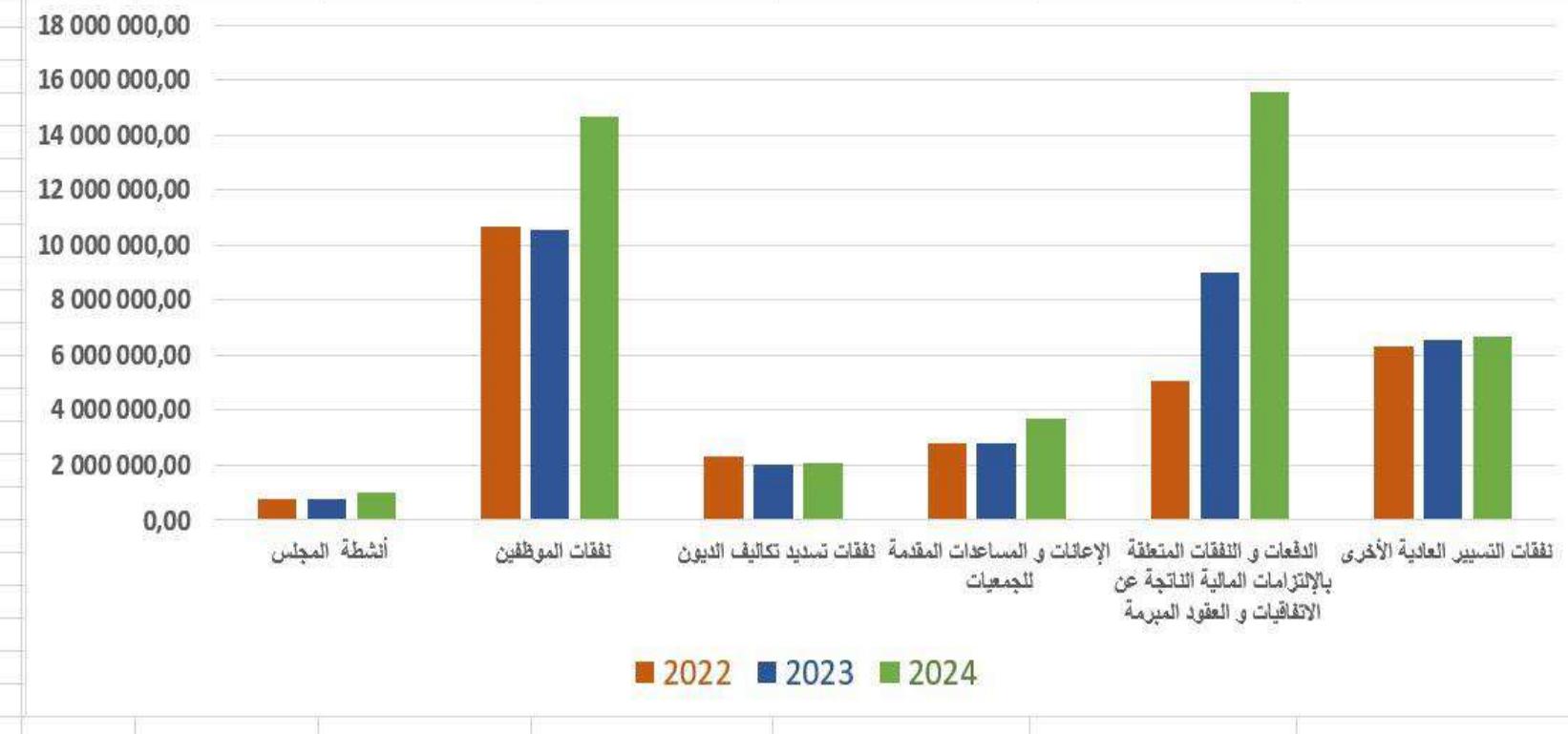
تطور مداخيل جماعة أولاد صالح عن سنوات : 2024-2023-2022

	رسوم الأرض والبناء [أراضي غير مبنية/تجزئة/ عمليات البناء]	رسوم مصالح المالية [المهني/ الخدمات الجماعية / السكن]	رسم استغلال المقلع	مدخل جبائية أخرى	رسوم استغلال الملك العام وأخرى [أغراض البناء / تجارية / منقولات وعقارات]	مدخل مقابل الخدمات	حصة الجماعة من القيمة المضافة	منتج الضريبة على القيمة المضافة	منتج الفوائد والأرباح	مداخيل طرئة و مختلفة
2022	13 689 355,18	21 696 097,45	6 298 273,80	281 101,64	5 277 118,88	523 791,20	5 664 394,00	2 368 383,79	55 459,93	
2023	16 921 074,64	27 576 407,15	5 649 226,20	355 041,11	4 522 622,44	679 540,20	5 664 396,00	1 492 186,89	94 211,00	
2024	30 880 669,60	26 206 243,72	3 424 420,80	630 403,36	2 614 954,06	518 605,00	6 797 000,00	2 545 653,38	217 479,47	



تطور نفقات التسيير بجماعة اولاد صالح عن سنوات 2022-2023-2024

	أنشطة المجلس	نفقات الموظفين	نفقات تسديد تكاليف الديون	الإعانات والمساعدات المقدمة للجمعيات	الدفعات والنفقات المتعلقة بالإلتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات والعقود المبرمة	نفقات التسيير العادية الأخرى
2022	791 500,00	10 663 800,00	2 304 507,40	2 800 000,00	5 087 637,57	6 334 069,21
2023	793 500,00	10 538 800,00	2 044 058,56	2 800 000,00	8 991 125,30	6 562 023,34
2024	1 030 070,35	14 692 300,00	2 081 781,90	3 682 000,00	15 587 207,41	6 701 350,77



جماعة اولاد صالح

بيان البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية جماعة اولاد صالح برسم سنوات 2026-2027 و 2028

توقعات البرمجة			الإنجازات			المركبات المالية
سنة 2028	سنة 2027	سنة 2026 (تقديرات الميزانية)	سنة 2025 (سعة أشهر)	سنة 2024	سنة 2023	
موارد التسيير						
1- موارد التسيير						
63 872 240,15	82 384 481,66	56 967 906,63	منتج الضرائب والرسوم المأذون للجماعة في تحصيلها طبقاً للتشريع الجاري به العمل ؟			
5 664 170,00	6 796 600,00	5 664 396,00	منتج حصص الجماعة من ضرائب الدولة ؟			
			حصيلة الأتاوى المحددة لفائدة الجماعة طبقاً للتشريع الجاري به العمل ؟			
822 615,00	664 747,00	136 952,00	حصيلة الأجر عن الخدمات المقدمة من طرف الجماعة ؟			
			حصيلة الفراغات طبقاً للتشريع الجاري به العمل ؟			
			إمدادات التسيير الممنوحة من قبل الدولة أو الأشخاص الاعتبارية الخاضعة للقانون العام ؟			
46 380,00	41 420,00	91 240,00	دخلات الأفراد والمساهمات ؟			
			أموال المساعدات والهبات والوصايا ؟			
1 581 549,67	1 778 732,94	1 242 204,36	مداخيل مختلفة وموارد أخرى مقررة في القوانين والأنظمة الجاري بها العمل.			
73 000 000,00	72 000 000,00	70 226 480,00	71 986 954,82	91 665 981,60	64 102 698,99	مجموع موارد التسيير
تحمّلات التسيير حسب الواقع (%)						
16 000 000,00	16 000 000,00	15 887 600,00	11 807 262,49	10 907 025,33	10 083 811,15	الأجور وال النفقات الأخرى المتعلقة الموظفين ؟
17 000 000,00	17 000 000,00	17 097 956,53	18 359 920,61	10 078 997,68	10 728 801,20	النفقات المتعلقة بتسهيل المرافق التابعة للجماعة ؟
7 800 000,00	7 800 000,00	7 796 000,00	3 170 022,42	2 795 000,00	1 908 000,00	النفقات الأخرى المتعلقة بتدخل الجماعة ؟
1 300 000,00	1 300 000,00	1 259 763,35	1 750 469,06	1 959 865,37	1 922 142,03	المصاريف المتعلقة بارجاع الدين والإمدادات الممنوحة من لدن الجماعة ؟
1 000 000,00	1 000 000,00	2 000 000,00	289 965,50	0,00	0,00	النفقات المتعلقة بتنفيذ القرارات والأحكام القضائية الصادرة ضد الجماعة ؟
500 000,00	500 000,00	530 660,00	9 223,72	0,00	0,00	النفقات المتعلقة بالتسهيدات والتخفيفات والإرجاعات الضريبية ؟
		0,00	0,00	0,00	0,00	النفقات الطارئة والمختلفة والمحضنات الاحتياطية ؟
15 000 000,00	15 000 000,00	14 506 000,00	8 911 849,91	6 795 184,96	8 236 664,96	النفقات المتعلقة بالالتزامات المالية الناتجة عن الإنفاقات والعقود المبرمة من لدن الجماعة.
58 600 000,00	58 600 000,00	59 077 979,88	44 298 713,71	32 536 073,34	32 879 419,34	مجموع تحمّلات التسيير
13 400 000,00	13 400 000,00	11 148 500,12	5 054 040,17	59 129 908,26	31 198 883,28	قائص العددي المسلط إلى الجزء الثاني من الميزانية

تحيين برنامج عمل جماعة اولاد صالح (2027-2025)

موارد التجهيز						
1- مدخل التجهيز						
55 000 000,00	50 000 000,00	45 000 000,00	5 054 040,17	59 129 908,26	6 882 367,20	قاض مدخل الجزء الأول من الميزانية
160 000 000,00	150 000 000,00	145 000 000,00	157 212 833,64	122 682 522,38	125 651 903,88	فوالض مدخل السنوات المالية السابقة ؟
						مخصصات الجماعة من الميزانية العامة للدولة ؟
						حصيلة الاستهلاك والآتاوي وحصص الأرباح ؟
						حصيلة بيع المنقولات والعقارات ؟
0,00	0,00	0,00	0,00	1 573 200,00	1 872 150,00	إمدادات التجهيز الممنوحة من قبل الدولة أو الأشخاص الاعتبارية الخاضعة للقانون العام ؟
						أموال المساهمات المالية المتائبة من اتفاقيات الشراكة والتعاون ؟
						أموال المساهمات المالية المتائبة من المؤسسات والمقاولات التابعة للجماعة أو المساهمة فيها ؟
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	حصيلة القروض المرخص بها ؟
						أموال المساعدات والهبات والوصايا ؟
						مداخل التجهيز المختلفة والموارد الأخرى المقررة في القانون والأنظمة الجاري بها العمل.
2- أرصدة الحسابات الخصوصية						
		0,00	0	254 854,31	742 164,13	أرصدة الحسابات المرصدة لأمور خصوصية ILDH
1 000,00	1 000,00	1 000,00	0	16 829 709,22	16 829 709,22	أرصدة الحسابات المرصدة لأمور خصوصية التجزئة السكنية الجماعية
8 000 000,00	7 000 000,00	6 015 000,00	0,00	5 100 200,00	5 517 000,00	أرصدة حسابات النفقات من المخصصات.
مجموع موارد التجهيز						
تحميلات التجهيز حسب البرامج (*)						
النفقات الإدارية	النفقات الإدارية	النفقات الإدارية	النفقات الإدارية	النفقات الإدارية	النفقات الإدارية	نفقات الإشغال وجميع برامج التجهيز التي تدخل في اختصاصات الجماعة ؟
4 000 000,00	4 000 000,00	206 053,60	4 194 159,48	923 265,68	973 127,67	مصاريف الدراسات العامة والتقنية ؟
28 000 000,00	28 000 000,00	344 576,80	28 008 099,65	4 849 998,71	4 199 886,06	افتتاحات المقارن والمنقولات ؟
12 000 000,00	12 000 000,00		12 060 154,00	11 031 299,16	687 357,62	بناء وتهيئة العقارات ؟
45 000 000,00	45 000 000,00	8 866 887,80	47 838 078,16	36 429 232,68	17 001 272,92	بناء واصلاح الطرق والشبكات المختلفة ؟
4 000 000,00	4 000 000,00		4 138 124,78	146 779,86	217 165,29	إصلاح وتهيئة الساحات والمساحات الخضراء ؟
			819 511,98	782 602,82	1 690 308,76	أشغال كبرى للصيانة ؟
				0,00	0,00	برامج ومشاريع مدمجة ؟
5 000 000,00	5 000 000,00		5 000 000,00	5 054 040,17	4 844 643,86	استهلاك رأس المال المقتضى والإمدادات الممنوحة وحصص المساهمات ؟
20 000 000,00	20 000 000,00		25 900 690,00	30 585 289,67	17 590 690,00	نفقات مرتبطة بمساهمات وتحويلات التجهيز ؟
					0,00	نفقات مرتبطة بالمساهمات المالية في المؤسسات والمقاولات التابعة للجماعة أو المساهمة فيها ؟
30 000 000,00	30 000 000,00		38 258 159,41	200 000,00	1 859 618,92	نفقات أخرى للتجهيز.
مجموع تحميلات التجهيز						
للتغطية المداخل غير المبرمج						

نستنتج أن وضعية ميزانية جماعة أولاد صالح ، بناء على ربط الفوارق بين المصروفات المؤداة وحجم الفواض المحققة السابقة ، والفائض الحقيقي ، مع مدى تطور مداخيل الجماعة، ونفقات التسيير خلال نفس الفترات ، من جهة ، ثم بناء على جدول بيان البرجمة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بالجماعة ، سواء في الشق المتعلق بالإنجازات خلال السنوات السابقة (2023-2024-2025) ، أو في الشق المتعلق بتوقعات البرجمة خلال السنوات المقبلة (2026-2027-2028) ، أنه يتم تحقيق فائض إجمالي (فواتض السنوات المالية السابقة + الفائض الحقيقي يتراوح بين 150 و 190 مليون درهم) ، وأخذنا بعين الاعتبار لما يمكن تعبئته من الموارد المالية من خلال بذل أقصى الجهد لتحقيق الأهداف ، وتحسين المؤشرات بنوع من الفعالية على مستويات التحصيل، والتدبير ، وكذا تعبئة الشركاء وتحفيز باقي المتدخلين ، وعلى مستوى حكامة التزيل من خلال التتبع والتقييم ، فإن التحليل السابق ينضي إلى بلورة وثيقة محينة لبرنامج عمل جماعة أولاد صالح بتوزيع مشاريعها حسب المصفوفات المحينة (2025 - 2027)، من ناحية البرجمة على ضوء الإطار المنطقي للمستويات المبينة في الجداول التالية :

بلورة وثيقة المشروع ومنظومة التتبع

بيان الإطار المنطقي و هندسة المشاريع ومصفوفات البرمجة
لتحيين وتتبع برنامج عمل جماعة أولاد صالح



البرامج والمشاريع السابقة	العدد	عدد المشاريع الحالية حسب أولوية الأهداف
الدراسات والمساعدات التقنية	1	الدراسات والمساعدات التقنية
صيانة وتنمية وتحفيظ الطرق والمسالك الجماعية (افتتاح)	2	تهيئة وصيانة وتحفيظ الطرق والمسالك الحضرية
تهيئة وصيانة وتحفيظ الطرق والمسالك الحضرية	3	تهيئة وصيانة وتحفيظ الطرق والمسالك الحضرية
تهيئة الولوجيات وممرات الرجالين والمطبات بالشارع الرئيسية وقرب المرافق الإدارية والاجتماعية والتعليمية والصحية والرياضية	4	تهيئة الولوجيات وممرات الرجالين والمطبات بالشارع الرئيسية وقرب المرافق الإدارية والاجتماعية والتعليمية والصحية والرياضية
إعادة بناء وتحفيظ الطريق الأقليمية الشطر الأول	5	إعادة بناء وتحفيظ الطريق الأقليمية الشطر الأول
إعادة بناء وتحفيظ الطريق الأقليمية الشطر الثاني	6	إعادة بناء وتحفيظ الطريق الأقليمية الشطر الثاني
تشييد المقطع الطرقي من حي إلى نهاية مركز جماعة سيدى العياشي على مسافة 4 كم تغريبا	7	تشييد المقطع الطرقي من حي إلى نهاية مركز جماعة سيدى العياشي على مسافة 4 كم تغريبا
توسيع شبكة الكهرباء الفرعية وتحفيظ المحولات الكهربائية	8	صيانة وتوسيع شبكة الإنارة العمومية (افتتاح)
صيانة وتوسيع شبكة الإنارة العمومية	9	صيانة وتوسيع شبكة الإنارة العمومية
تحفيظ وتوسيع شبكة الماء الصالح للشرب	10	تحفيظ وتوسيع شبكة الماء الصالح للشرب
حفر وتجهيز وتهيئة الآبار	11	تحفيظ وتوسيع شبكة الماء الصالح للشرب
توسيع شبكة التطهير السائل والصرف الصحي (افتتاح)	12	توسيع شبكة التطهير السائل
بناء 03 قنطر (02 بجوار لعمايرة و 01 بجوار لمضاهيس	13	إحداث فضاء خاص بالجمعيات بالمركب الاجتماعي الكوثر (افتتاح)
تهيئة قنطرتين للرجالين	14	تهيئة قنطرتين للرجالين
التشويف وتنمية الشوارع والأزقة	15	التشويف وتنمية الشوارع والأزقة
إحداث مؤسسة الكوثر للأشخاص المسنين	16	إحداث فضاء خاص بالجمعيات المحلية وموائتها (افتتاح)
مشروع إحداث دار الأيتام	17	المساهمة في مشروع إحداث مركز الوساطة الاجتماعية لفائدة الأشخاص في وضعية هشاشة
المساهمة في مشروع إحداث مركز الوساطة الاجتماعية لفائدة الأشخاص في وضعية هشاشة	18	المساهمة في صيانة وتأهيل المؤسسات والمرافق التعليمية (تهيئة الحجرات - تعلية الأسوار - بناء سقفيات - الصباغة - إصلاح وتجهيز المرافق الصحية - أشغال الترميم والتهيئة - شبابيك السلامة
المرافعة من أجل إحداث مركز للاستقبال والندوات	19	المرافعة من أجل إحداث مركز للاستقبال والندوات
تأهيل المراكز الاجتماعية المهمة بالطفلة وتأهيل قدرات المرأة	20	تأهيل المراكز الاجتماعية المهمة بالطفلة وتأهيل قدرات المرأة
دعم ومواكبة الجمعيات المحلية	21	دعم ومواكبة الجمعيات المحلية
المساهمة في صيانة وتأهيل المؤسسات والمرافق التعليمية (تهيئة الحجرات - تعلية الأسوار - بناء سقفيات - الصباغة - إصلاح وتجهيز المرافق الصحية - أشغال الترميم والتهيئة - شبابيك السلامة	22	إحداث فضاء خاص بالجمعيات المحلية وموائتها (افتتاح)
إحداث مركز للتكوين المهني بحي النصر	23	إحداث مركز للتكوين المهني بحي النصر
تدبير النقل المدرسي	24	إحداث وتوسيعة مؤسسات تعليمية ومرافق تابعة لها
افتتاح حافلات النقل المدرسي	25	إحداث وتوسيعة مؤسسات تعليمية ومرافق تابعة لها
الدراسات والمساعدات التقنية الخاصة بالملاعب الرياضية	26	الدراسات والمساعدات التقنية الخاصة بالملاعب الرياضية
إصلاح الملاعب الرياضية الموجودة	27	إصلاح الملاعب والقاعات الرياضية الموجودة
إحداث فضاءات للألعاب والترفيه	28	إحداث فضاءات للألعاب والترفيه
تهيئة بحيرة مشروع النصر	29	تهيئة بحيرة مشروع النصر
إحداث المدينة الرياضية النصر	30	إحداث المدينة الرياضية النصر
إحداث ملاعب للقرب	31	إحداث ملاعب للقرب

إحداث وتجهيز مركز لإيواء الرياضيين بالقاعة الناصرية (افتتاح)	25	إحداث القاعة المغطاة النصر تهيئة وتجهيز القاعة الناصرية	32 33
افتئاء سيارات للإسعاف	26	المساهمة في إحداث وصيانة وتأهيل المراكز الصحية افتئاء سيارات للإسعاف	34 35
إحداث مراكز صحية بدورالجواة وتجزئة النصر توسيعة	32	افتئاء الأدوية الخاصة بالأمراض المزمنة المرافعة من أجل تشغيل المركز الصحي ببحي النصر وتعزيزه بجناح للولادة والمستعجلات	37 38
افتئاء المبيدات والمعقمات (حفظ الصحة)	28	افتئاء المبيدات والمعقمات (حفظ الصحة) المرافعة من أجل تشغيل دار الثقافة ببحي النصر	39 40
تنظيم المهرجان السنوي للترويج وللإعاش الاقتصاد المحلي			41
افتئاء عتاد التزيين والحقائب	29	افتئاء عتاد التزيين والحقائب	42
تسوير وصيانة وترميم المقابر	40	تسوير وصيانة المقابر	43
جمع النفايات الصلبة	33	جمع النفايات الصلبة	44
محاربة ظاهرة الكلاب الضالة	35	المساهمة في محاربة ظاهرة الكلاب الضالة	45
إحداث وتهيئة وصيانة وتجهيز المنتزهات والمناطق الخضراء بالجماعة (افتتاح)	36	إحداث وتهيئة منتزهين جماعيين	46
تسوير غاية كروطة			47
مشروع معالجة المياه العادمة وإعادة استعمالها لسقى المساحات الخضراء	37	تهيئة وصيانة المناطق الخضراء بالجماعة	48
إحداث سوق نموذجي (افتتاح)	38	إحداث سوق نموذجي	49
الترافق من أجل توسيع وتأهيل منطقة صناعية بالجوايرة			50
الترافق من أجل إحداث مفوضية للشرطة ببحي النصر			51
الترافق من أجل إحداث ملحقة للجماعة بالحي الصناعي			52
إحداث وحدة تابعة لسرية الدرك الملكي			53
إحداث تكنة للوقاية المدنية بالمنطقة الصناعية			54
إحداث وتجهيز ملحقة للجماعة ببحي النصر			55
بناء مرآب جماعي بالمنطقة الصناعية	41	بناء مرآب جماعي بالمنطقة الصناعية	56
إحداث مجز ببلدي بأولاد سليمان	42	إحداث مجز ببلدي بالعاصمة	57
الترافق من أجل إحداث نقطة ارتكاز لوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكافاءات ANAPEC		الترافق من أجل إحداث نقطة ارتكاز لوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكافاءات ANAPEC	58
الترافق من أجل إحداث فرع لمنصة للشباب ببحي النصر		الترافق من أجل إحداث فرع لمنصة للشباب ببحي النصر	59
الترافق من أجل إحداث وكالة بريدية	43	الترافق من أجل إحداث وكالة بريدية	60
افتئاء الأراضي	44	افتئاء الأراضي	61
اتخاذ الإجراءات القانونية والمسطحية الخاصة بملف تعديل تصميم التهيئة لدى الجهات الإدارية المختصة		اتخاذ الإجراءات القانونية والمسطحية الخاصة بملف تعديل تصميم التهيئة لدى الجهات الإدارية المختصة	62
تسوية وضعية ملفات الواقع العقاري للجماعة بما فيها ملفات الافتئاء وتوزع الملكية		تسوية وضعية ملفات الواقع العقاري للجماعة بما فيها ملفات الافتئاء وتوزع الملكية	63
تهيئة مركز الهاوارة	45	تهيئة مركز الهاوارة	64
توسيعة المنطقة اللوجستيكية بالعاصمة	09	تنمية الإجراءات المتعلقة بالتجزئات السكنية	65
تسوية وضعية الواقع العقاري للجماعة (جرد الملفات، دراسات طبوغرافية بما فيها ملفات الافتئاء وتوزع الملكية	46	تسوية وضعية الواقع العقاري للجماعة (جرد الملفات، دراسات طبوغرافية بما فيها ملفات الافتئاء وتوزع الملكية	66
المرافعة من أجل زيادة خطوط إضافية للنقل الحضري		المرافعة من أجل زيادة خطوط إضافية للنقل الحضري	67
تهيئة 03 مواقف لسيارات الأجرة	39	تهيئة 03 مواقف لسيارات الأجرة	68

احادث موقع الكتروني للتعرف بالجامعة (افتتاح)	53	تحيين وتطوير النظام المعلوماتي الخاص بمصلحة الحالة المدنية	69
		احادث موقع الكتروني للتعرف بالجامعة	70
		سداد الدين الجماعي	71
		تنظيم الشبكة المعلوماتية بين مصالح الجماعة وملحقاتها	72
صيانة البنية التحتية	47	صيانة البنية التحتية	73
اقتناء معدات تقنية ومعلوماتية	48	اقتناء معدات تقنية ومعلوماتية	74
اقتناء تجهيزات المكتب	49	اقتناء تجهيزات المكتب	75
اقتناء مضخات لتصريف المياه الشتوية	34	اقتناء مضخات لتصريف المياه الشتوية	76
اقتناء شاحنة للإنارة العمومية	30	اقتناء شاحنة للإنارة العمومية	77
اقتناء شاحنة لتفريغ المياه العادمة	27	اقتناء شاحنات للتغريغ	78
اقتناء سيارات المصلحة	31	اقتناء سيارات المصلحة	79
تنظيم دورات تكوينية لفائدة الموظفين والمستشارين الجماعيين والهيئات الاستشارية وهيئات المجتمع المدني (افتتاح)	50	تكوين المستشارين الجماعيين	80
		تكوين أعضاء مكاتب الجمعيات والتعاونيات	81
		تكوين الأطر الإدارية والتقنية للجماعة	82
إعداد الميزانية التشاركية (افتتاح)	51		
إنجاز دراسة خاصة بحصر الأراضي الغير المبنية	54		
إنجاز دراسة لتحيين برنامج العمل	52	إنجاز دراسة لتحيين برنامج العمل	84
إنجاز تقارير تقييمية سنوية لبرنامج عمل الجماعة	55	إنجاز تقارير تقييمية سنوية لبرنامج عمل الجماعة	85
إنجاز دراسة لتقييم حصيلة 6 سنوات	56	إنجاز دراسة لتقييم حصيلة 6 سنوات	86
إنجاز دراسة لمواكبة وافتتاح التدبير الإداري والمالي والبرامجي	57	إنجاز دراسة لمواكبة وافتتاح التدبير الإداري والمالي والبرامجي	87

بناء على نتائج التقارير السنوية لتقدير برامج عمل جماعة أولاد صالح في صيغته الأصلية ، وملائمة تلك النتائج مع مخرجات المركبات الأساسية للبرامج الحالي ورافقته الأساسية ، بشكل يستحضر كل المقاربات المعتمدة سواء التشاركية أو الموضوعية ذات الارتباط بتحليل الميزانية ، وجمع المعطيات ، وتحديد الحاجيات ، وترتيبها حسب الأولويات ، مع رصد كافة مقومات البناء المنطقي لمهندسة وثيقة محينة لمشاريع برنامج عمل أكثر واقعية ، فإن الحصيلة النهائية تفضي إلى ما يلي :

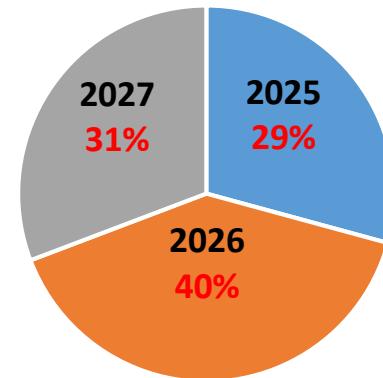
57 مشارعا ، شكل وتحدد مجموع المشاريع والأنشطة لصفوفات الصيغة النهائية المحينة لبرنامج عمل جماعة أولاد صالح ، تتضمن 11 مشارعا تندحر في برنامج عمل افتتاحها ، وتشكل خارطة الطريق للمجلس الجماعي خلال ما تبقى من ولايته الائتمانية خلال الثلاث سنوات المتبقية (2025-2027) .

2 - البرمجة حسب الأهداف العامة والخاصة والمكونات والبرمجة الثلاثية السنوية : (2027 – 2026 – 2025)

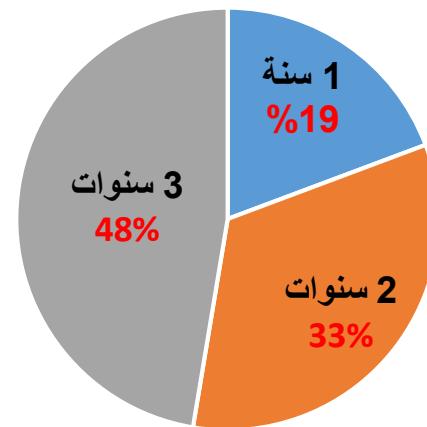
البرمجة الثلاثية			المشروع / المكونات	الأهداف الخاصة	البرنامج / الهدف العام	
2027	2026	2025				
•	•	•	الدراسات والمساعدات التقنية	بناء وتنمية وصيانته البنية التحتية الجماعية وبناء اقناطير ومبانٍ فنية وتنمية الشتورة	تحسين وتوسيع البنية التحتية الأساسية على مستوى تراب الجماعة	1
•	•	•	تعزيز وصيانة وتنمية الطرق والمسالك الجماعية (الافتتاح)			2
•	•	•	تهيئة وصيانة وتنمية الطرق والمدارس الحضرية			3
•			تهيئة الوجبات وممرات الرجال والمطبات بالشارع الرئيسي وقرب المرافق الإدارية والاجتماعية والعلمية والصحية والرياضية			4
	•		إعادة بناء وتنمية الطريق الأقليمية 3036			5
	•	•	إعادة بناء وتنمية الطريق الأقليمية 3011 الشطر الثاني			6
	•	•	بناء 02 قنطرة بدار العمارنة			7
	•	•	الشتورة وتنمية الشارع والازقة			8
	•	•	توسيع المنطقة اللوجستيكية بالعاصمة			9
•	•	•	صيانة وتوسيع وتنمية شبكة الإنارة العمومية (الافتتاح)			10
•	•	•	تنمية وتوسيع شبكة الماء الصالح للشرب			11
•	•	•	حفر وتجهيز وتهيئة الآبار			12
•	•		توسيع وصيانة شبكة التقطير السائل والصرف الصحي (الافتتاح)			13
	•		إحداث فضاء خاص بالجمعيات بالمركب الاجتماعي الكوثر (الافتتاح)	تحسين العرض التعليمي والتكويني والرفع من مروءة العمل الجماعي	اللوج المخصص التعليمية والتكوينية والاجتماعية والصحية والرياضية والثقافية	14
•	•	•	المساهمة في صيانة وتأهيل المؤسسات والمرافق التعليمية (تهيئة الحجرات - تعلية الأسوار - بناء سقفات - الصباغة - إصلاح وتجهيز المرافق الصحية - أشغال الترميم والتهيئة - شبكات السلامة			15
•	•		إحداث وتوسيع مؤسسات تعليمية ومرافق تابعة لها			16
	•	•	إحداث مركز للتكوين المهني بحي النصر			17
•	•	•	دعم برامج الجمعيات المحلية ومواءمتها (الافتتاح)			18
•	•	•	الدراسات والمساعدات التقنية الخاصة بالملعب الرياضية			19
•	•	•	إصلاح الملاعب والقاعات الرياضية الموجودة	تنشيط البرامج الرياضية والترفيهية للأطفال والشباب	اللوج للخدمات التعليمية والتكوينية والاجتماعية والصحية والرياضية والثقافية	20
•	•		إحداث فضاءات للألعاب والترفيه			21
•	•		تهيئة بحيرة مشروع النصر			22
•	•	•	إحداث المدينة الرياضية النصر			23
•	•	•	إحداث ملابع للقرب			24
	•	•	إحداث وتجهيز مركز لإيواء الرياضيين بالقاعة الناصرية (الافتتاح)			25
•	•	•	اقتناء سيارات للإسعاف			26
	•		اقتناء شاحنة لتغذية المياه العادمة			27
•	•	•	اقتناء المبيدات والمعقمات (حفظ الصحة)			28
•	•	•	اقتناء عتاد التزيين والخلافات			29
•			اقتناء شاحنة للإنارة العمومية			30
•		•	اقتناء سيارات المصلحة			31
•	•		إحداث مراكز صحية بدار الجولة وتجزئة النصر توسيعة			32

البرمجة الثلاثية			المشروع / المكونات	الأهداف الخاصة	البرنامج / الهدف العام
2027	2026	2025			
•	•	•	جمع النفايات الصلبة	جمع النفايات الصلبة والاهتمام بالمساحات الخضراء والحفاظ على البيئة	33
•	•		افتتاح مصخات لتصريف المياه الشتوية		34
•	•	•	محاربة ظاهرة الكلاب الضالة		35
•	•	•	إحداث وتهيئة وصيانة وتجهيز المنتزهات والمناطق الخضراء بالجامعة (افتتاح)		36
•	•		مشروع معالجة المياه العادمة وإعادة استعمالها لنسقى المساحات الخضراء		37
	•	•	إحداث سوق نموذجي (افتتاح)		38
•	•	•	تهيئة موقف لسيارات الأجرة		39
•	•	•	تسوير وصيانة وترميم المقابر	تشجيع الاستثمار وتطوير القطاع الصناعي والتجاري والحرفي والمرافق العمومية والخاصة	40
	•	•	بناء مرآب جماعي بالمنطقة الصناعية		41
	•	•	إحداث مجزع بلدي بأولاد سليمان		42
•	•	•	الترافق من أجل إحداث وكالة بريدية		43
•	•	•	افتتاح الأراضي		44
•	•		تهيئة مركز لهواورة		45
•	•	•	تسوية وضعية الوعاء العقاري للجامعة (جرد الملفات، دراسات طبوغرافية بما فيها ملفات الافتتاح ونزع الملكية)		46
•	•	•	صيانة البنيات الإدارية	تسوية وضعية تصميم التهيئة وتسوية وضعيات الوعاء العقاري والتجزئات	47
•	•	•	افتتاح معدات تقنية ومعلوماتية		48
•	•	•	افتتاح تجهيزات المكتب		49
	•		تنظيم دورات تكوينية لفائدة الموظفين والمستشارين الجماعيين والهيئة الاستشارية وهيئات المجتمع المدني (افتتاح)		50
•			إعداد الميزانية التشاركية (افتتاح)		51
	•	•	إنجاز دراسة لتحيين برنامج العمل		52
•			إحداث موقع الكتروني للتعرف بالجامعة (افتتاح)		53
	•		إنجاز دراسة خاصة بحصر الأراضي الغير المتينة	التكوين ودعم قدرات الموارد البشرية وتنمية الجانب التواصلي بالجامعة	54
•	•	•	إنجاز تقارير تقييمية سنوية لبرنامج عمل الجامعة		55
•			إنجاز دراسة لتقدير حصيلة 6 سنوات		56
•	•		إنجاز دراسة لمواكبة وافتتاح التدبير الإداري والمالي والبرامجي		57

نسبة المشاريع المبرمجة حسب كل سنة



نسبة البرمجة المتعددة السنوات



3 - البرجة على مستوى التوطين والاختصاص والشركاء المحتملين: 2025 – 2026 – 2027

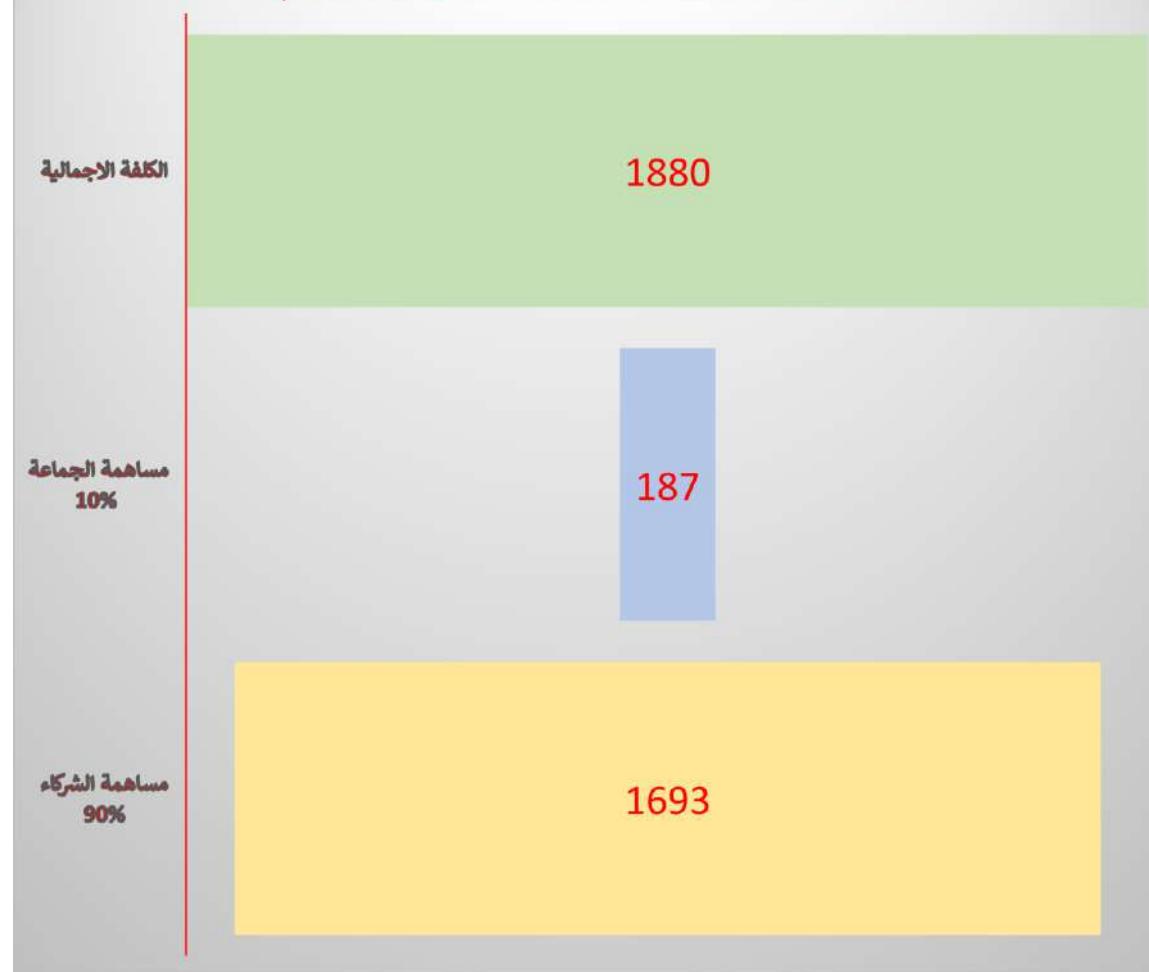
الشركاء	الاختصاص	التوطين	المشروع / المكونات
-	ذاتي	تراب الجماعة	الدراسات والمساعدات التقنية 1
-	ذاتي	تراب الجماعة	تعزيز وصيانة وتنقية الطرق والمسالك الجماعية (افتتاح) 2
-	ذاتي	النصر، ميسان	تهيئة وصيانة وتنقية الطرق والمدارس الحضرية 3
-	ذاتي	النصر، ميسان م الصناعية	تهيئة الولوجيات ومرات الراجلين والمطبات بالشوارع الرئيسية وقرب المرافق الإدارية والاجتماعية والتلطيمية والصحية والرياضية 4
التجهيز - الداخلية	مشترك	-	إعادة بناء وتنقية الطريق الاقليمية 3036
الجامعة - التجهيز - الجهة - المجلس الإقليمي	مشترك	-	إعادة بناء وتنقية الطريق الاقليمية 3011 الشطر الثاني 6
الجامعة - الجهة - ONCF	مشترك	لعمارة	بناء 02 قنطر بدار لعمارة 7
-	ذاتي	الأحياء الحضرية	التشوير وتسمية الشوارع والازقة 8
-	مشترك	لعمارة	توسيعة المنطقة اللوجستيكية بالعمارة 9
-	ذاتي	تراب الجماعة	صيانة وتوسيع شبكة الإنارة العمومية (افتتاح) 10
جامعة - المجلس الإقليمي - SRM-CS	مشترك	تراب الجماعة	تنقية وتوسيع شبكة الماء الصالح للشرب 11
-	ذاتي	تراب الجماعة	حفر وتجهيز وتهيئة الآبار 12
SRM-CS	مشترك	الجوابير مناطق التعمير	توسيع وصيانة شبكة التطهير السائل والصرف الصحي (افتتاح) 13
جامعة - التعاون وط - جمعية الأيدي البيضاء - INDH	مشترك	المركب الاجتماعي الكوثر	إحداث فضاء خاص بالجمعيات بالمركب الاجتماعي الكوثر (افتتاح) 14
جامعة - التعليم	مشترك	المؤسسات التعليمية	المساهمة في صيانة وتأهيل المؤسسات والمرافق التعليمية (تهيئة الحجرات - تطهية الأسوار - بناء سقفات - الصباغة - اصلاح وتجهيز المرافق الصحية - أشغال الترميم والتهيئة - شبابيك السلامة 15
جامعة - التعليم - الخواص	مشترك	المناطق الحضرية	إحداث وتوسيعة مؤسسات تعليمية ومرافق تابعة لها 16
جامعة - GARAN - التكوين	مشترك	النصر	إحداث مركز للتكوين المهني بحي النصر 17
-	ذاتي	تراب الجماعة	دعم برامج الجمعيات المحلية وموابكتها (افتتاح) 18
-	ذاتي	تراب الجماعة	الدراسات والمساعدات التقنية الخاصة بالملعبات الرياضية 19
-	ذاتي	تراب الجماعة	إصلاح الملاعب والقاعات الرياضية الموجودة 20
-	ذاتي	تراب الجماعة	إحداث فضاءات للألعاب والترفيه 21
GARAN - AUC	مشترك	النصر	تهيئة بحيرة مشروع النصر 22
الجامعة، و. الداخلية، و. التربية، GARAN الجهة،	مشترك	النصر ، كروطة	إحداث المدينة الرياضية النصر 23
-	ذاتي	تراب الجماعة	إحداث ملاعب للقرب 24
-	ذاتي	تجزنة الكوثر	إحداث وتجهيز مركز لإيواء الرياضيين بالقاعة الناصرية (افتتاح) 25
-	ذاتي	-	اقتناء سيارات للإسعاف 26
-	ذاتي	-	اقتناء شاحنة لتفريغ المياه العادمة 27
-	ذاتي	-	اقتناء المبيدات والمعقمات (حفظ الصحة) 28
-	ذاتي	-	اقتناء عتاد التزيين والخلافات 29
-	ذاتي	-	اقتناء شاحنة للإنارة العمومية 30
-	ذاتي	-	اقتناء سيارات المصلحة 31

الشركاء	الاختصاص	التوطين	المشروع / المكونات	
جامعة - الصحة - الداخلية	مشترك	الجواة، النصر	إحداث مراكز صحية بدور الجواة وتجزئة النصر توسيعة	32
الجماعات الترابية بالإقليم	مشترك	ترب الجماعة	جمع النفايات الصلبة	33
-	ذاتي	-	اقتناء مصخات لتصريف المياه الشتوية	34
الجماعات الترابية بالإقليم	مشترك	ترب الجماعة	محاربة ظاهرة الكلاب الضالة	35
-	ذاتي	-	إحداث وتهيئة وصيانة وتجهيز المنتزهات والمناطق الخضراء بالجماعة (انفتاح)	36
الجماعات الترابية بالإقليم	مشترك	المناطق الحضرية	مشروع معالجة المياه العادمة وإعادة استعمالها لسقي المساحات الخضراء	37
جامعة - الداخلية	مشترك	النصر	إحداث سوق نموذجي (انفتاح)	38
-	ذاتي	الحي الصناعي - النصر	تهيئة موافق لسيارات الأجرة	39
-	ذاتي		تسوير وصيانة وترميم المقابر	40
-	ذاتي		بناء مرآب جماعي بالمنطقة الصناعية	41
-	ذاتي		إحداث مجز بليدي بأولاد سليمان	42
البريد	مشترك	النصر	الترافق من أجل إحداث وكالة بريدية	43
-	ذاتي	ترب الجماعة	اقتناء الأراضي	44
-	ذاتي	الهواورة	تهيئة مركز الهواورة	45
-	ذاتي	ترب الجماعة	تسوية وضعية الوعاء العقاري للجماعة (جرد الملفات، دراسات طبوغرافية بما فيها ملفات الاقتناء ونزع الملكية	46
-	ذاتي	البنيات الجماعية	صيانة البنيات الإدارية	47
-	ذاتي	-	اقتناء معدات تقنية ومعلوماتية	48
-	ذاتي	-	اقتناء تجهيزات المكتب	49
-	ذاتي	-	تنظيم دورات تكوينية لفائدة الموظفين والمستشارين الجماعيين والهيئات الاستشارية وهيئات المجتمع المدني (انفتاح)	50
-	ذاتي	-	إعداد الميزانية التشاركية (انفتاح)	51
-	ذاتي	-	إنجاز دراسة لتحيين برنامج العمل	52
-	ذاتي	-	إحداث موقع الكتروني للتعرف بالجماعة (انفتاح)	53
-	ذاتي	-	إنجاز دراسة خاصة بحصر الأراضي الغير المبنية	54
-	ذاتي	-	إنجاز تقارير تقييمية سنوية لبرنامج عمل الجماعة	55
-	ذاتي	-	إنجاز دراسة لتقييم حصيلة 6 سنوات	56
-	ذاتي	-	إنجاز دراسة لمواكبة وافتتاح التدبير الإداري والمالي والبرامجي	57

الشركاء	الجماعة	الكلفة المالية	المشروع / المكونات	
0	0.4	0.4	الدراسات والمساعدات التقنية	1
0	20	20	تعزيز وصيانة وتنمية الطرق والمسالك الجماعية (افتتاح)	2
0	15	15	تهيئة وصيانة وتنمية الطرق والمدارس الحضرية	3
0	0.4	0.4	تهيئة الولوجيات وممرات الراجلين والمطبات بالشوارع الرئيسية وقرب المرافق الإدارية والاجتماعية والتطعيمية والصحية والرياضية	4
20	0	20	إعادة بناء وتنمية الطريق الأقليمية 3036	5
45	5	50	إعادة بناء وتنمية الطريق الأقليمية 3011 الشطر الثاني	6
	5	5	بناء 02 قنطرة بجوار لعمارة	7
0	0.8	0.8	التشوير وتنمية الشوارع والأزقة	8
1080	0	1080	توسيعة المنطقة اللوجستيكية بالعمارة	9
0	15	15	صيانة وتوسيع شبكة الإنارة العمومية (افتتاح)	10
5	2	7	تنمية وتوسيع شبكة الماء الصالح للشرب	11
0	0.4	0.4	حفر وتجهيز وتهيئة الآبار	12
179	0	179	توسيع وصيانة شبكة التطهير السائل والصرف الصحي (افتتاح)	13
0	0.1	01	إحداث فضاء خاص بالجمعيات بالمركب الاجتماعي الكوثر (افتتاح)	14
0	3	3	المساهمة في صيانة وتأهيل المؤسسات والمرافق التعليمية (تهيئة الحجرات - تطليق الأسوار - بناء سقيفات - الصباغة - إصلاح وتجهيز المرافق الصحية - إشغال الترميم والتهيئة - شبكات السلامة	15
20	0	20	إحداث وتوسيعة مؤسسات تعليمية ومرافق تابعة لها	16
10	0	10	إحداث مركز للتكوين المهني بحي النصر	17
0	6	6	دعم برامج الجمعيات المحلية ومواءمتها (افتتاح)	18
0	0.3	0.3	الدراسات والمساعدات التقنية الخاصة بالملعبات الرياضية	19
0	3	3	إصلاح الملاعب والقاعات الرياضية الموجودة	20
0	0.8	0.8	إحداث فضاءات للألعاب والترفيه	21
130	0	130	تهيئة بحيرة مشروع النصر	22
160	10	170	إحداث المدينة الرياضية النصر	23
0	3	3	إحداث ملاعب للقرب	24
0	4	4	إحداث وتجهيز مركز لإيواء الرياضيين بالقاعة الناصرية (افتتاح)	25
0	1.5	1.5	اقتناء سيارات للإسعاف	26
0	0.7	0.7	اقتناء شاحنة لتفريغ المياه العادمة	27
0	0.4	0.4	اقتناء المبيمات والمعقمات (حفظ الصحة)	28
0	0.6	0.6	اقتناء عتاد التزيين والخلافات	29
0	0.7	0.7	اقتناء شاحنة للإنارة العمومية	30
0	0.6	0.6	اقتناء سيارات المصلحة	31
4	0	4	إحداث مراكز صحية بدوار الجوالة وتجزئة النصر توسيعة	32

الشركاء	الجامعة	الكلفة المالية	المشروع / المكونات	
0	16.23	16.23		جمع النفايات الصلبة 33
0	0.4	0.4		افتتاح مضخات لتصريف المياه الشتوية 34
0	1.8	1.8		محاربة ظاهرة الكلاب الضالة 35
0	10	10	احداث وتهيئة وصيانة وتجهيز المنتزهات والمناطق الخضراء بالجامعة (افتتاح)	احداث 36
35	5	40	مشروع معالجة المياه العادمة وإعادة استعماله لسقي المساحات الخضراء	مشروع 37
5	10	15		احداث سوق نموذجي (افتتاح) 38
0	0.6	0.6		تهيئة موافق لسيارات الأجرة 39
0	0.8	0.8		تسوير وصيانة وترميم المقابر 40
0	4.9	4.9		بناء مرآب جماعي بالمنطقة الصناعية 41
0	2.9	2.9		احداث محجز بلدي بأولاد سليمان 42
0	0	0		الترافق من أجل احداث وكالة بريدية 43
0	15	15		افتتاح الأراضي 44
0	10	10		تهيئة مركز لهواورة 45
0	1.5	1.5	تسوية وضعية الوعاء العقاري للجامعة (جرد الملفات، دراسات طبوغرافية بما فيها ملفات الاقتناء ونزع الملكية	تسوية 46
0	6	6		صيانة البنى التحتية 47
0	0.37	0.37		افتتاح معدات تقنية ومعلوماتية 48
0	0.6	0.6		افتتاح تجهيزات المكتب 49
0	0.5	0.5	تنظيم دورات تكوينية لفائدة الموظفين والمستشارين الجماعيين والهيئة الاستشارية وهيئات المجتمع المدني (افتتاح)	تنظيم 50
0	0.1	0.1		إعداد الميزانية التشاركية (افتتاح) 51
0	0	0		إنجاز دراسة لتحيين برنامج العمل 52
0	0.2	0.2		احداث موقع الكتروني للتعریف بالجامعة (افتتاح) 53
0	0.4	0.4		إنجاز دراسة خاصة بحصر الأراضي الغير المبنية 54
0	0	0		إنجاز تقارير تقييمية سنوية لبرنامج عمل الجماعة 55
0	0	0		إنجاز دراسة لتقدير حصيلة 6 سنوات 56
0	1	1	إنجاز دراسة لمواكبة وافتتاح التدبير الإداري والمالي والبرامجي	إنجاز 57
1693	187	1880	المجموع	

الكلفة الإجمالية ومساهمة الشركاء ب (مليون درهم)

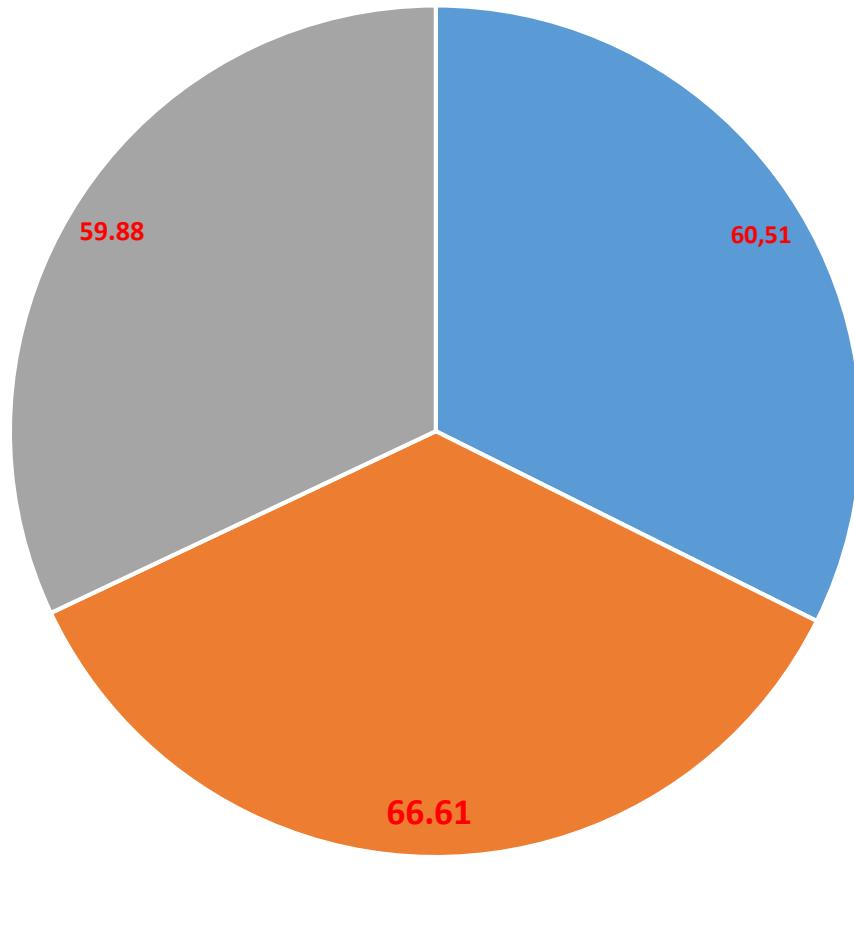


5 - البرجة المالية السنوية، (2025 - 2026 - 2027) لمساهمة الجماعة ب (مليون درهم)

المجموع	البرمجة الثلاثية ب MD			المشروع / المكونات	الأهداف الخاصة	البرنامج / الهدف العام	
	2027	2026	2025				
0.4	0.1	0.2	0.1	الدراسات والمساعدات التقنية			1
20	6	6	8	تعزيز وصيانة وتفويم الطرق والمسالك الجماعية (افتتاح)			2
15	5	5	5	تهيئة وصيانة وتفويم الطرق والمدارس الحضرية			3
0.4	0.4			تهيئة الولوجيات ومرات الراجلين والمطبات بالشارع الرئيسي وقرب المرافق الإدارية والاجتماعية والعلمية والصحية والرياضية			4
0		0		إعادة بناء وتفويم الطريق الاقليمية 3036			5
5	5			إعادة بناء وتفويم الطريق الاقليمية 3011 الشطر الثاني			6
5		0	5	بناء 02 قنطر بدوار لعمارة			7
0.8		0.5	0.3	التشوير وتسمية الشوارع والأزقة			8
0		0	0	توسيعة المنطقة الوجيستيكية بالعمارة			9
15	5	5	5	صيانة وتوسيع وتفويم شبكة الاتراء العمومية (افتتاح)			10
2			2	تفويم وتوسيع شبكة الماء الصالح للشرب			11
0.4	0.2	0.2		حفر وتجهيز وتهيئة الآبار			12
0	0	0		توسيع وصيانة شبكة التطهير السائل والصرف الصحي (افتتاح)			13
0.1		0.1		إحداث فضاء خاص بالجماعيات بالمركب الاجتماعي الكوثر (افتتاح)			14
3	1	1	1	المساهمة في صيانة وتأهيل المؤسسات والمرافق التعليمية (تهيئة الحجرات - تعطية الأسوار - بناء سقيفات - الصباغة - إصلاح وتجهيز المرافق الصحية - أشغال الترميم والتهيئة - شبابيك السلامة			15
0	0	0		إحداث وتوسيعة مؤسسات تعليمية ومرافق تابعة لها			16
0		0	0	إحداث مركز التكوين المهني بحي النصر			17
6	2	2	2	دعم برامج الجمعيات المحلية ومواربها (افتتاح)			18
0.3	0.1	0.1	0.1	الدراسات والمساعدات التقنية الخاصة بالملاعب الرياضية			19
3	1	1	1	إصلاح الملاعب والقاعات الرياضية الموجودة			20
0.8	0.4	0.4		إحداث فضاءات للألعاب والترفيه			21
0	0	0	0	تهيئة بحيرة مشروع النصر			22
10	3	7		إحداث المدينة الرياضية النصر			23
3	1	1	1	إحداث ملابع للغرب			24
4		2	2	إحداث وتجهيز مركز لزيادة الرياضيين بالقاعة الناصرية (افتتاح)			25
1.5	0.5	0.5	0.5	افتئان سيارات للبسعاف			26
0.7		0.7		افتئان شاحنة لتفريغ المياه العادمة			27
0.4	0.2	0.1	0.1	افتئان المبيدات والمعقمات (حفظ الصحة)			28
0.6	0.2	0.2	0.2	افتئان عداد التزبين والحفلات			29
0.7	0.7			افتئان شاحنة للإذارة العمومية			30
0.6	0.4		0.2	افتئان سيارات المصلحة			31
0	0	0		إحداث مراكز صحية بدوار الجواله وتجزئة النصر توسيعة			32

المجموع	البرمجة الثلاثية			المشروع / المكونات	الأهداف الخاصة	البرنامج / الهدف العام	
	2027	2026	2025				
16.23	5.41	5.41	5.41	جمع النفايات الصلبة			33
0.4	0.2	0.2		افتتاح م Paxs لتصريف المياه الشتوية	جمع النفايات الصلبة والاهتمام بالمساحات الخضراء والحفاظ على البيئة	المحافظة على البيئة والتنمية المستدامة	34
1.8	0.6	0.6	0.6	محاربة ظاهرة الكلاب الضالة			35
10	4.5	4.5	1	إحداث وتهيئة وصيانة وتجهيز المنشآت والمناطق الخضراء بالجامعة (افتتاح)			36
5	4	1		مشروع معالجة المياه العادمة وإعادة استعمالها لسقى المساحات الخضراء			37
10		5	5	إحداث سوق نموذجي (افتتاح)			38
0.6	0.2	0.2	0.2	تهيئة مواقف لسيارات الأجرة	تطوير وتنظيم القطاع التجاري والحرفي وتعزيز المرافق العمومية والخاصة	تشجيع الاستثمار وتطوير القطاع الصناعي والتجاري والحرفي	39
0.8	0.4	0.2	0.2	تسوية وصيانة وترميم المقابر			40
4.9		2.5	2.4	بناء مرآب جماعي بالمنطقة الصناعية			41
2.9		0.5	2.4	إحداث مجز بليدي بأولاد سليمان			42
0	0	0	0	الترافق من أجل إحداث وكالة بريدية			43
15	5	5	5	افتتاح الأراضي			44
10	5	5		تهيئة مركز لهواورة			45
1.5	0.5	0.5	0.5	تسوية وضعية الوعاء العقاري للجامعة (جرد الملفات، دراسات طبوغرافية بما فيها ملفات الافتتاح ونزع الملكية)	تسوية وضعية تصميم التهيئة وتسوية وضعيات الوعاء العقاري والتجزئات	النهوض بالتنمية وتحيين التهيئة	46
6	1	1	4	صيانة البيانات الإدارية			47
0.37	0.17	0.1	0.1	افتتاح معدات تقنية ومعلوماتية			48
0.6	0.2	0.2	0.2	افتتاح تجهيزات المكتب			49
0.5		0.5		تنظيم دورات تكوينية لقيادة الموظفين والمستشارين الجماعيين والهيئات الاستشارية وهيئات المجتمع المدني (افتتاح)			50
0.1		0.1		إعداد الميزانية التشاركية (افتتاح)			51
0		0	0	إنجاز دراسة لتحيين برنامج العمل	التكوين ودعم قدرات الموارد البشرية وتنمية الجانب	التكوين ودعم قدرات الموارد البشرية وتنمية الجانب	52
0.2		0.2		إحداث موقع الكتروني للتعریف بالجامعة (افتتاح)			53
0.4		0.40		إنجاز دراسة خاصة بحصر الأراضي الغير المبنية			54
0	0	0	0	إنجاز تقارير تقييمية سنوية لبرنامج عمل الجماعة	التوالصلي بالجامعة	التوالصلي بالجامعة	55
0	0			إنجاز دراسة لتقييم حصيلة 6 سنوات			56
1	0.5	0.5		إنجاز دراسة لمواكبة وافتتاح التدبير الإداري والمالي والبرامجي			57
187	59.88	66.61	60.51	مجموع المساهمات المالية للجامعة			

مساهمة الجماعة حسب البرمجة المالية السنوية



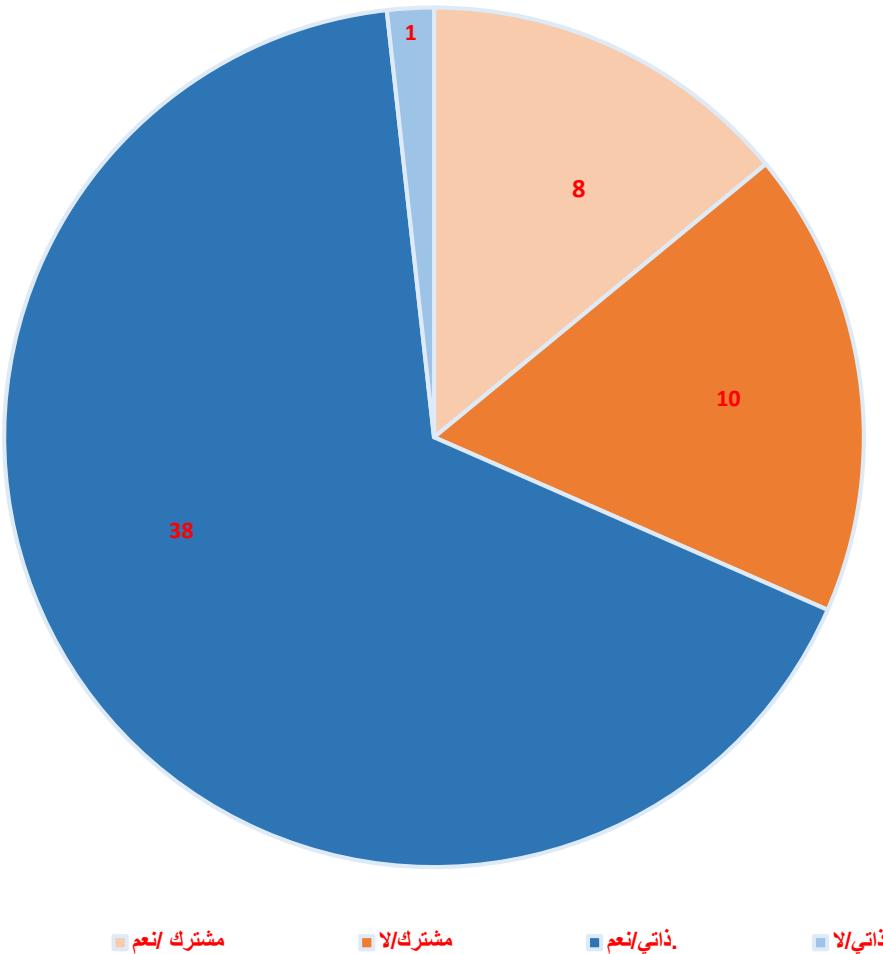
6 - البرمجة حسب التصنيف والنوعية وال الحاجة إلى الوعاء العقاري

ال المشروع / المكونات	مشترك	ذاتي	نعم	لا	مرافعة	نقي
الدراسات والمساعدات التقنية		*			*	
تعزيز وصيانة وتنمية الطرق والمسالك الجماعية (افتتاح)		*	نعم			
تهيئة وصيانة وتنمية الطرق والمدارس الحضرية		*			*	
تهيئة الولوجيات وممرات الراجلين والمطبات بالشوارع الرئيسية وقرب المرافق الإدارية والاجتماعية والتعليمية والصحية والرياضية		*			*	
إعادة بناء وتنمية الطريق الأقليمية 3036				*		لا
إعادة بناء وتنمية الطريق الأقليمية 3011 الشطر الثاني			*			لا
بناء 02 قاطر بدوار لعمارة		*	نعم			
التشويف وتنمية الشوارع والأزقة		*				لا
توسيع المنطقة اللوجستيكية بالعمارة		*	نعم			
صيانة وتوسيع وتنمية شبكة الإنارة العمومية (افتتاح)		*				لا
تنمية وتوسيع شبكة الماء الصالح للشرب		*		*		لا
حفر وتجهيز وتهيئة الآبار		*				لا
توسيع وصيانة شبكة التطهير السائل والصرف الصحي (افتتاح)		*	نعم			
إحداث فضاء خاص بالجمعيات بالمركب الاجتماعي الكوثر (افتتاح)		*		*		لا
المساهمة في صيانة وتأهيل المؤسسات والمرافق التعليمية (تهيئة الحجرات - تعليمية الأسوار - بناء سقيفات - الصباغة - إصلاح وتجهيز المرافق الصحية - أشغال الترميم والتهيئة - شبابيك السلامة		*				لا
إحداث وتوسيع مؤسسات تعليمية ومرافق تابعة لها		*	نعم			
إحداث مركز للتكوين المهني بحي النصر		*	نعم			
دعم برامج الجمعيات المحلية ومواءمتها (افتتاح)		*	نعم			لا
الدراسات والمساعدات التقنية الخاصة بالملعب الرياضية		*				لا
إصلاح الملاعب والقاعات الرياضية الموجودة		*				لا
إحداث فضاءات للألعاب والترفيه		*				لا

		نعم	*		تهيئة بحيرة مشروع النصر	22
		نعم	*		إحداث المدينة الرياضية النصر	23
		نعم	*		إحداث ملاعب للقرب	24
	لا	*		إحداث وتجهيز مركز لإيواء الرياضيين بالقاعة الناصرية (افتتاح)		25
*		*			افتئاء سيارات للإسعاف	26
*		*			افتئاء شاحنة لتغذية المياه العادمة	27
*		*			افتئاء المبيدات والمعقمات (حفظ الصحة)	28
*		*			افتئاء عتاد التزيين والخلافات	29
*		*			افتئاء شاحنة للإبارة العمومية	30
*		*			افتئاء سيارات المصلحة	31
	لا	*		إحداث مراكز صحية بدور الجوالة وتجزئة النصر توسيعة		32

مرافعة	ثقفي /إداري	لا	نعم	ذاتي	مشترك		
	*	لا			*		جمع النفايات الصلبة 33
	*			*			اقتناء مضخات لتصريف المياه الشتوية 34
	*	لا			*		محاربة ظاهرة الكلاب الضالة 35
		لا		*			إحداث وتهيئة وصيانة وتجهيز المنتزهات والمناطق الخضراء بالجماعة (افتتاح) 36
		لا			*		مشروع معالجة المياه العادمة وإعادة استعمالها لسقي المساحات الخضراء 37
		لا			*		إحداث سوق نموذجي (افتتاح) 38
	*			*			تهيئة موافق لسيارات الأجرة 39
		لا		*			تسوير وصيانة وترميم المقابر 40
		لا		*			بناء مراقب جماعي بالمنطقة الصناعية 41
		لا		*			إحداث مجز بلدي بأولاد سليمان 42
*				*			الترافع من أجل إحداث وكالة بريدية 43
	*			*			اقتناء الأراضي 44
		لا		*			تهيئة مركز لهوارة 45
	*			*			تسوية وضعية الوعاء العقاري للجماعة (جرد الملفات، دراسات طبوغرافية بما فيها ملفات الاقتناء ونزع الملكية 46
	*			*			صيانة البنى التحتية الإدارية 47
	*			*			اقتناء معدات تقنية و沐علوماتية 48
	*			*			اقتناء تجهيزات المكتب 49
	*			*			تنظيم دورات تكوينية لفائدة الموظفين والمستشارين الجماعيين والهيئات الاستشارية 50
				*			وهيئات المجتمع المدني (افتتاح) 51
	*			*			إعداد الميزانية التشاركية (افتتاح) 52
	*			*			إنجاز دراسة لتحيين برنامج العمل 53
	*			*			إحداث موقع الكتروني للتعريف بالجماعة (افتتاح) 54
	*			*			إنجاز دراسة خاصة بحصر الأراضي الغير المبنية 55
	*			*			إنجاز تقارير تقديرية سنوية لبرنامج عمل الجماعة 56
	*			*			إنجاز دراسة لتقييم حصيلة 6 سنوات 57
	*			*			إنجاز دراسة لمواكبة وافتتاح التدبير الإداري والمالي والبرامجي
01	27	38 10	01 08	39	18		المجموع

توزيع المشاريع حسب الاختصاص وال الحاجة إلى الوعاء العقاري



7 - البرمجة حسب النتائج والمؤشرات

المؤشرات	النتائج	المشروع / المكونات
عدد الكيلومترات الممهنة عدد الولوجيات الممهنة عدد المطبات الممهنة عدد الدواوير المستفيدة عدد السكان المستفيدين	تحسين حالة الطرق وتسهيل عملية السير والجولان	الدراسات والمساعدات التقنية 1
		تعزيز وصيانة وتنمية الطرق والمسالك الجماعية (افتتاح) 2
		تهيئة وصيانة وتنمية الطرق والمدارس الحضرية 3
		تهيئة الولوجيات وممرات الرجال والمطبات بالشوارع الرئيسية وقرب المرافق الإدارية والاجتماعية والعلمية والصحية والرياضية 4
		إعادة بناء وتنمية الطريق الأقليمية 3036 5
		إعادة بناء وتنمية الطريق الأقليمية 3011 الشطر الثاني 6
		بناء 02 قنطر بجوار لعمارة 7
		التشوير وتسمية الشوارع والأزقة 8
		توسيع المنطقة اللوجستيكية بالعمارة 9
عدد المساكن المربوطة بشبكة الكهرباء عدد المحولات والأعمدة والمصابيح والآبار نسبة التطعيم عدد السكان والدواوير	توسيع وتنمية الربط بشبكات الكهرباء والماء الصالح للشرب والتطهير السائل	صيانة وتوسيع وتنمية شبكة الإنارة العمومية (افتتاح) 10
		تنمية وتوسيع شبكة الماء الصالح للشرب 11
		حفر وتجهيز وتهيئة الآبار 12
		توسيع وصيانة شبكة التطهير السائل والصرف الصحي (افتتاح) 13
		إحداث فضاء خاص بالجمعيات بالمركب الاجتماعي الكوثر (افتتاح) 14
		المساهمة في صيانة وتأهيل المؤسسات والمرافق التعليمية (تهيئة الحجرات - تعلية الأسوار - بناء سقيفات - الصباغة - إصلاح وتجهيز المرافق الصحية - أشغال الترميم والتهيئة - شبابيك السلامة
عدد الدواوير المستفيدة عدد السكان المستفيدين	بناء وتهيئة القنطر وعميم التشوير وتسمية الشوارع	إحداث وتوسيعة مؤسسات تعليمية ومرافق تابعة لها 16
		إحداث مركز لتكوين المهني بحي النصر 17
		دعم برامج الجمعيات المحلية ومواكبها (افتتاح) 18
		الدراسات والمساعدات التقنية الخاصة بالملعبات الرياضية 19
		إصلاح الملاعب والقاعات الرياضية الموجودة 20
		إحداث فضاءات للألعاب والترفيه 21
عدد الملاعب عدد الفضاءات عدد المرافق المنجزة	إحداث وتأهيل البنية التحتية الرياضية والفضاءات العامة واترفيهية	تهيئة بحيرة مشروع النصر 22

		إحداث المدينة الرياضية النصر	23
		إحداث ملابع للقرب	24
		إحداث وتجهيز مركز لإيواء الرياضيين بالقاعة الناصرية (افتتاح)	25
		اقتناء سيارات للإسعاف	26
		اقتناء شاحنة لتفريغ المياه العادمة	27
		اقتناء المبيدات والمعقمات (حفظ الصحة)	28
		اقتناء عتاد التزيين والحلالات	29
		اقتناء شاحنة للإتارة العمومية	30
		اقتناء سيارات المصلحة	31
		إحداث مراكز صحية بدوار الجولة وتجزئة النصر توسيعة	32
عدد المركبات المفتوحة	تقديم الخدمات المباشرة للقرب		
حجم وعدد الخدمات المقدمة			
عدد المراكز الصحية			

المؤشرات	النتائج	المشروع / المكونات	
حجم النفايات نجاعة الخدمات عدد الكلاب الضالة نسبة المعالجة	تجميع النفايات الصلبة نظافة البيئة حماية البيئة الإنعاش والهداية إحداث وتهيئة وصيانة وتجهيز المنتزهات والمناطق الخضراء بالجماعة (افتتاح) مشروع معالجة المياه العادمة وإعادة استعمالها لسقي المساحات الخضراء	جمع النفايات الصلبة	33
		افتتاح مصخات لتصريف المياه الشتوية	34
		محاربة ظاهرة الكلاب الضالة	35
		إحداث وتهيئة وصيانة وتجهيز المنتزهات والمناطق الخضراء بالجماعة (افتتاح)	36
		مشروع معالجة المياه العادمة وإعادة استعمالها لسقي المساحات الخضراء	37
		إحداث سوق نموذجي (افتتاح)	38
عدد الوحدات عدد المستفيدن	إنعاش الجانب الاقتصادي هيكلة وتنظيم المجال	تهيئة مواقف لسيارات الأجرة	39
		تسوير وصيانة وترميم المقابر	40
		بناء مرآب جماعي بالمنطقة الصناعية	41
		إحداث مجز بلهي بأولاد سليمان	42
		الترافع من أجل إحداث وكالة بريدية	43
		افتتاح الأراضي	44
حجم الترافق مساحة الأراضي المقتناة والمهيئة عدد ملفات التسوية عدد البناءيات المؤهلة	تنمية الرصد العقاري تقريب الخدمات الخاصة تسوية الوضعية القانونية تأهيل الإدارة	تهيئة مركز لهواورة	45
		تسوية وضعية الواقع العقاري للجماعة (جرد الملفات، دراسات طبوغرافية بما فيها ملفات الافتاء ونزع الملكية	46
		صيانة البناءيات الادارية	47
		افتتاح معدات تقنية ومعلوماتية	48
		افتتاح تجهيزات المكتب	49
		تنظيم دورات تكوينية لفائدة الموظفين والمستشارين الجماعيين والهيئات الاستشارية وهيئات المجتمع المدني (افتتاح) إعداد الميزانية التشاركية (افتتاح)	50
عدد الدورات عدد المستفيدن مخرجات الإنفتاح	إنخراط الجماعة في برنامج الإنفتاح على المحيط وتعزيز الولوج إلى المعلومة	إنجاز دراسة لتحيين برنامج العمل	51
		إحداث موقع الكتروني للتعريف بالجماعة (افتتاح)	52
		إنجاز دراسة خاصة بحصر الأراضي الغير المبنية	53
		إنجاز تقارير تقييمية سنوية لبرنامج عمل الجماعة	54
		إنجاز دراسة لتقييم حصيلة 6 سنوات	55
		إنجاز دراسة لمواكبة وافتتاح التدبير الإداري والمالي والبرامجي	56
حجم مداخل التحصيل	حصر لائحة الملزمين		57
التحكم في البرمجة ضبط وقياس الفعالية	توفير تقارير سنوية للإنجاز توفير تقارير مواكبة للضبط		

وعلى العموم فإن الرؤية المستقبلية للتنمية الترابية للجامعة تندمج ضمن استراتيجية تتشكل من أهداف خاصة مستمدّة من أهداف عامة مترجمة بذلك المحاور الاستراتيجية.

إن الأهداف الخاصة المعتمدة من طرف المجلس الجماعي والفاعلين المحليين تتمّ صياغتها في 8 أهداف عامة، آخذة بعين الاعتبار مجموعة من القطاعات والتكامل الممكن بينها كالصحة والتعليم والرياضة والثقافة وفك العزلة الفلاحية والاقتصاد وحماية البيئة والموارد الطبيعية والتنمية الاجتماعية التي تندمج بدورها ضمن توجّهات السياسات العمومية وبرنامج التنمية الجهوية والإقليمية.

إن تحين البرنامج يهدف إلى مواكبة تصنيف جماعة أولاد صالح وإدراجهما ضمن الجماعات الصاعدة، بشكل يضمن مكانتها المتميزة بين الجماعات الترابية على الصعيدين الإقليمي والجهوي، وجعلها جماعة تستقطب الاستثمارات، وذلك عبر:

- إنجاز وتطوير البنية التحتية والمرافق العمومية؛
- تحسين الخدمات الجماعية المقدمة للساكنة؛
- تطوير وتأهيل الإدارة الجماعية ورقمنة الخدمات والتدبير.

كما أن تحين هذا البرنامج يسعى لتطوير الاقتصاد المحلي: التجاري، الصناعي والخدماتي وذلك بدعم المبادرات الصغرى والمتوسطة والجمعيات والتعاونيات من أجل إحداث ثروات جديدة وتوفّر فرص الشغل وتمكين الفاعلين الاقتصاديين المحليين من تطوير مؤهلاتهم، والاستفادة من برامج التكوين والتأهيل المعتمدة من طرف السياسات الجهوية والعمومية.

٠ حكامة تنزيل الوثيقة الحينية لبرنامج عمل جماعة أولاد صالح

آليات التنفيذ والتتبع والتقييم :

يعتمد تفعيل وتنفيذ البرنامج على مستويات أساسية تمكن من تعزيز النتائج المنتظرة منه وقياس الآثار المترتبة عنه:

1- التواصل حول أجرأة البرنامج : ونظرا لأن التواصل من بين المحاور المقترحة في سياق هذا البرنامج يمكن في هذا الصدد ترسیخ هذا المبدأ للتعريف بمحتوى هذه الوثيقة بكل الوسائل والآليات التي تستعملها الجماعة، والامتناع في تعبئة المشاركين بهدف بلورة هذا العمل مع باقي الفاعلين الآخرين للانخراط في التنفيذ الناجع لأنشطته ومشاريعه والتحسيس بأهميتها.

2- احترام أدوار ومهام لجنة التتبع والتقييم: بتثمين عملها ونشر البرنامج على نطاق واسع والتعريف به في موقع التواصل الاجتماعي للجماعة وتنظيم اجتماعات دورية لأعضاء لجنة التتبع والتقييم.

3 - اعتماد منظومة التتبع والتقييم : يراد بالتتابع والتقييم المراقبة والضبط خلال أجرأة البرنامج، وأيضا إرساء استراتيجية تمكن التكيف الدائم للأنشطة المقترحة وفق المتغيرات الميدانية مع الأخذ بعين الاعتبار الانضباط للتصور الأولي للمشروع ومبادئ الافتتاح المبنية عليه وفلسفة المشاركة المواطن، ذلك أن عملية التتبع والتقييم

جزء لا يتجزأ من عملية بلورة وإعداد هذا البرنامج، حيث يسمح التتبع بقياس مدى تقدم إنجاز الأنشطة والمشاريع ويساهم في معرفة مدى تحقيق النتائج المنتظرة.

وبشكل عام فإن منظومة التتبع تهدف إلى ضمان حسن التدبير من خلال:

- التأكد من تنفيذ المشاريع كما تم تسطيرها.
- إبراز وتفسير الفوارق المحتملة والقيام بالتعديلات الضرورية.
- الوقوف عند الفجوات بين المنجز والمبرمج.

و للقيام بهذا العمل تشكلت في بداية مسار إعداد وبلورة وثيقة تحين برنامج جماعة أولاد صالح كخطوة أولية لجنة القيادة والتتبع المكلفة بتحين برنامج عمل جماعة أولاد صالح بموجب القرار عدد 32/2025 ، بتاريخ 22 أبريل 2025 ، تضمنت عضويتها تمثيلية متنوعة من المنتخبين، وأطر الجماعة، على أن تم عملية التتبع على ضوء المنظومة بشكل دوري من طرف المصالح التقنية المعنية بالجماعة ، ويصدر في شأن وثيقة هذا البرنامج تقرير سنوي يعرض على أنظار المجلس الجماعي قصد التداول ، بناء على مشاركة أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع وباقى هيئات المجتمع المدني العاملة بتراب الجماعة.

7 - منظومة التتبع والتقييم

المذودج المعياري لمنظومة التنفيط (حسب نوعية المشاريع)

المشاريع المبرمجة في إطار شراكة التي تستدعي تسوية الوعاء العقاري			
نسبة المؤشر الجزئي	مصادر التحقق	نسبة التقدم التوقعى	مكونات المشروع
%2	مرحلة الترافع والتفاوض على المشروع	10%	التصديق على الاتفاقيات
%4	موافقة المجلس الجماعي وتوقيع الاتفاقيات		
%4	التأشير من طرف السلطات المختصة		
%2	تحديد التخصيص العمراني للعقار وإنجاز المسح الطبوغرافي	10%	تسوية الوعاء العقاري
%2	صادقة المجلس الجماعي على المقرر الخاص بتبينة العقار		
%2	اجتماع اللجنة الإدارية للتقويم والمصادقة عليه من طرف المجلس الجماعي		
%4	التعاقد على تبينة العقار / صدور حكم نهائي بنزع الملكية (الحيازة)		
5 %	البطاقة التقنية والتشخيص التقني	20%	القيام بالدراسات التقنية
5 %	التعاقد مع مكتب الدراسات		
10 %	إنتمام الدراسات وإعداد ملف إعلان العروض العمومي للأشغال		
5 %	بداية الأشغال	60%	إنجاز الأشغال
25 %	50% من الأشغال		
25 %	التسليم المؤقت للأشغال		
5 %	التسليم النهائي للأشغال		
100%	-	100%	-

المشاريع المبرمجة في إطار شراكة التي لا تستدعي تسوية الوعاء العقاري

نسبة المؤشر الجزئي	مصادر التحقق	نسبة التقدم التوقيعي	مكونات المشروع
%2	مرحلة الترافع والتفاوض على المشروع	10%	التصديق على الاتفاقيات
%4	موافقة المجلس الجماعي وتوقيع الاتفاقية		
%4	التصديق من طرف السلطات المختصة		
5 %	البطاقة التقنية والتشخيص التقني	20%	القيام بالدراسات التقنية
5 %	التعاقد مع مكتب الدراسات		
10 %	إنتمام الدراسات وإعداد ملف إعلان العروض العمومي للأشغال		
%05	بداية الأشغال	70%	إنجاز الأشغال
%30	%50 من الأشغال		
%30	التسليم المؤقت للأشغال		
5 %	التسليم النهائي للأشغال		
100%	-	100%	-

المشاريع الذاتية التي تستدعي تسوية الوعاء العقاري

نسبة المؤشر الجزئي	مصادر التحقق	نسبة التقدم التوقيعي	مكونات المشروع
%2	تحديد التخصيص العمراني للعقار وإنجاز المسح الطبوغرافي	10%	تسوية الوعاء العقاري
%2	صادقة المجلس الجماعي على المقرر الخاص بتبعة العقار		
%2	اجتماع اللجنة الإدارية للتقويم والمصادقة عليه من طرف المجلس الجماعي		
%4	التعاقد على تبعة العقار / صدور حكم نهائي بنزع الملكية	20%	القيام بالدراسات التقنية
5 %	البطاقة التقنية والتشخيص التقني		
5 %	التعاقد مع مكتب الدراسات		
10 %	إنتمام الدراسات وإعداد ملف إعلان العروض العمومي للأشغال		
%05	بداية الأشغال	70%	إنجاز الأشغال
%30	%50 من الأشغال		
%30	التسليم المؤقت		
5 %	التسليم النهائي		
100%	-	100%	-

المشاريع الذاتية التي لا تستدعي تسوية الوعاء العقاري

نسبة المؤشر الجزئي	مصادر التحقق	نسبة التقدم التوقيعي	مكونات المشروع
5 %	البطاقة التقنية والتشخيص التقني	20%	القيام بالدراسات التقنية
5 %	إجراء الدراسات		
10 %	اتمام الدراسات وإعداد ملف إعلان العروض العمومي للأشغال		
5 %	بداية الأشغال	80%	إنجاز الأشغال
35 %	50% من الأشغال		
35 %	التسليم المؤقت للأشغال		
5 %	التسليم النهائي للأشغال		
100%	-	100%	-

مشاريع الدراسات والاقناعات والأنشطة الاقتصادية والاجتماعية

نسبة التقديرية للمؤشر	مصادر التحقق المعتمدة	نسبة التقدم العام التوقيعي	مكونات المشروع
10 %	إعداد البطاقات التقنية والتشخيص	100 %	الدراسة الاقناع الحياة
20 %	التعاقد مع مكتب الدراسات		
70%	إنجاز الدراسة أو تسلم المشتريات		
100 %	-	100 %	-

المشاريع أو البرامج المتعلقة بالمرافعة

نسبة التقديرية للمؤشر	مصادر التحقق المعتمدة	نسبة التقدم التوقيعي	مكونات المشروع
تقديرية	مراسلات، اجتماعات، محاضر، تدخلات	100 %	إحداث أو تشغيل مشاريع متعلقة بمتدخلين آخرين
100 %	-	100 %	-

خاتمة:

هاته الوثيقة الحسينة لبرنامج عمل الجماعة التزامية أولاد صالح، والمعدة بموجب القرار عدد 31/2025، بتاريخ: 15 أبريل 2025، المتعلق بتحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح 2022 – 2027 ، والمنبثقة عن التقارير السنوية الخاصة بالتتبع والتقييم لسنوات 2022، 2023، 2024 ، ونتائج ورشات الإخبار والإستشارة والمشاركة الواسعة لختلف الفاعلين المحليين ، وخرجات ورشات العمل والتشاور العمومي المنعقدة حضوريا ورقيا الخاصة بالإعداد المشترك لبرنامج افتتاح جماعة أولاد صالح بين إدارة الجماعة والمنتخبين وباقى الهيئات الاستشارية والمدنية والمواطنين عبر منصة البوابة الوطنية للجماعات التزامية المفتوحة ، تحت إشراف المديرية العامة للجماعات التزامية ، فضلا عن باقى المجتمعات المشار إليها في مسلسل الإعداد تحت إشراف لجنة القيادة والتتبع المكلفة بتحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح ، وما تم إعداده من طرفا من عروض تم تقديمها في سياق الإعداد في اجتماعات رسمية سواء لفائدة هيئة المساواة ومقاربة النوع والجمعيات المحلية ، أو للجنة الدائمة للمجلس الجماعي أولاد صالح قصد المناقشة وإبداء الرأي ، تبعا للإطار المرجعي ولمسلسل الإعداد والمسار المنهجي الوارد في تقديم هذه الوثيقة المتعلقة بتحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح.

تمثل إطاراتا مرجعيا لتوجيه التدخلات التنموية بالجماعة خلال الفترة 2025-2027 ، اعتمادا على إحصاء 2024 ومعطيات التشخيص التشاركي المفضي إلى تحديد الحاجيات وترتيبها حسب الأولويات ، وتشكل أداة مرجعية محبة لصنع القرار والباحثين والفاعلين المحليين من أجل فهم التحديات والفرص التنموية المتاحة، كما تبرز أهمية التخطيط المحلي المبني على المعطيات الآتية لتعزيز السياسات العمومية التي تستجيب لحاجيات السكان وتراعي خصوصيات الجماعة و المجال اختصاصها، وتبقى هذه الوثيق مفتوحة وقابلة للتعديل والتطوير حسب المستجدات والمعطيات المستقبلية الجديدة.

وحرر بأولاد صالح في 10 نسخ أصلية، ويليه بعد المصادقة عليه، توقيعه وإصدار قرار بتبنيه، والتأشير عليه .

تأشيرة السيد عامل إقليم النواصر

إمضاء رئيس المجلس

قرار رئيس مجلس جماعة أولاد صالح عدد: 2025/303

- إن رئيس المجلس الجماعي أولاد صالح :
- بناء على مقتضيات القانون التنظيمي 14.113، المتعلق بالجماعات الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.15.85 بتاريخ 7 يوليوز 2015، وما تقتضيه أحكام المواد 78 إلى 82.
- بناء على المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016)، بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحييده وتفقيه وآليات الحوار والتشاور لإعداده ومقتضيات المادة 16 من نفس المرسوم.
- بناء على مقرر المجلس الجماعي لأولاد صالح عدد 188 المتخد في إطار الدورة العادية لشهر أكتوبر 2025 المنعقدة بتاريخ 02 أكتوبر 2025:

• يقرر ما يلي

- اعتماد تحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح (2022-2027)، وفقاً للوثيقة النهائية المتضمنة لجدول البرمجة الزمنية والمالية الملائمة للبرنامج الثلاثي (2025 - 2026 - 2027) والمتضمنة لمشاريع برنامج افتتاحها.
- يبتدئ العمل به من طرف المصالح الإدارية المحلية وبباقي المتدخلين كل فيما يدخل ضمن اختصاصه بعد التأشير عليه وعلى المقرر ولقرار الصادر في شأنه.
- يعهد إلى المصالح الإدارية بالسهر على تنفيذه وتتبعه وتفقيه وفقاً لمنظومة التتبع والتقييم المضمنة به.
- يوضع رهن إشارة العموم، وينشر بكلفة وسائل التواصل والنشر المتاحة.

إمضاء

تأشيرة السيد عامل إقليم النواصر

رئيس مجلس جماعة أولاد صالح