



جماعة أولاد صالح

المملكة المغربية  
وزارة الداخلية  
عمالة إقليم النواصر  
باشوية أولاد صالح  
جماعة أولاد صالح



## وثيقة تحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح 2025 - 2027

المصادق عليها بموجب مقرر المجلس عدد: 2025/188

الدورة العادية لشهر أكتوبر 2025

الصفحة	قائمة المحتويات
8 - 5	تقديم عام
20 - 9	الإطار المرجعي والسياق القانوني والإداري
	مسلسل الإعداد والمسار المنهجي والإجرائي
	القرار المتعلق بتعيين برنامج عمل الجماعة القرار المتعلق بتعيين لجنة القيادة والتتبع المكلفة بتعيين برنامج عمل الجماعة الإخبار الموجه إلى السيد عامل إقليم النواص المتعلق بقرار تعيين برنامج عمل جماعة خلاصات التقارير السنوية للتقييم
21	1 - تحيين تشخيص الحاجيات والإمكانيات
57 - 21	المراحل ومحطات الوضعية الراهنة للجماعة: المعطيات والخصائص
	المعطيات الجديدة المستخلصة من الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2024. الخصائص التاريخية والطبيعية والإدارية والديموغرافية الوضعية العامة ومعطيات حول مؤشرات التنمية معطيات عامة، ومعطيات حول مؤشرات التنمية معطيات حول النشاط الاقتصادي (الرخص التجارية) معطيات حول مجلس جماعة أولاد صالح الموارد البشرية معطيات حول المرافق العمومية النسيج الجمعي والتعاوني الشبكة الطرقية المساحات الخضراء والغطاء الغابوي التطور العمراني / المناطق الصناعية النشاط الاقتصادي قائمة المؤشرات الخاصة بالوضعية الاجتماعية على ضوء إحصاء 2024

58	2 - وضع وترتيب الأولويات التنموية
69 - 58	<p>حاجيات الساكنة والمجال</p> <p>الإعداد المشترك لمسودة مشاريع برنامج العمل وبرنامج افتتاح (جمع الأفكار والمقترحات)</p> <p>حاجيات السكان والمجال</p> <p>التوصيات والآراء الاستشارية المنبثقة عن اجتماعات هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع خلال 3 سنوات السابقة:</p> <p>صياغة الرؤية الإستراتيجية للجماعة وتحديد التوجهات</p>
70	3 - تحيين وتحديد المشاريع والأنشطة
77 - 70	<p>الأهداف العامة والأهداف الخاصة</p> <p>النتائج المنتظرة والمؤشرات المستهدفة</p> <p>التحديات</p> <p>مركزات برنامج عمل الجماعة</p> <p>المحاور الإستراتيجية لبرنامج عمل (2025 - 2027)</p> <p>الرهانات</p> <p>رافعات برنامج العمل</p>
78	4 - تقييم النفقات التقديرية لثلاث سنوات المقبلة
84 - 78	<p>تحليل الميزانية</p> <p>وضعية ميزانية الجماعة (2023 - 2024)</p> <p>وضعية ميزانية الجماعة (2024 - 2025)</p> <p>تطور مداخل الجماعة (2022 - 2023 - 2024)</p> <p>تطور نفقات التسيير بجماعة أولاد صالح (2022 - 2023 - 2024)</p> <p>بيان البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية جماعة أولاد صالح</p>

85	5 - بلورة وثيقة المشروع ومنظومة التتبع
85	مبيان الإطار المنطقي وهندسة المشاريع ومصفوفات البرمجة لتحسين وتتبع برنامج عمل جماعة أولاد صالح
107 - 85	<p>الهندسة المحينة لبرنامج عمل الجماعة</p> <p>البرمجة حسب الأهداف العامة والخاصة والمكونات والبرمجة الثلاثية السنوية: (2027 - 2026 - 2025)</p> <p>البرمجة على مستوى التوطين والاختصاص والشركاء المحتملين: (2027 - 2026 - 2025)</p> <p>البرمجة المالية الثلاثية، (2027 - 2025) الكلفة الإجمالية ومساهمة الشركاء ب (مليون درهم)</p> <p>البرمجة المالية السنوية، (2027 - 2026 - 2025) لمساهمة الجماعة ب (مليون درهم)</p> <p>البرمجة حسب التصنيف والنوعية والحاجة إلى الوعاء العقاري</p> <p>البرمجة حسب النتائج والمؤشرات</p>
108	حكمة التنزيل:
114 - 108	<p>آليات التنفيذ والتتبع والتقييم</p> <p>منظومة التتبع والتقييم</p> <p>بطاقات المشاريع</p> <p>خاتمة</p> <p>مقرر مداولات المجلس</p> <p>قرار رئيس المجلس</p> <p>تأشيرة السيد عامل الإقليم</p>

## تقديم عام

تفعيلا لتدابير الأجراء وعمليات التتبع المبينة على الإطار المرجعي المذكور بعده ، أقدم المجلس الجماعي لأولاد صالح على تحيين برنامج عمل الجماعة 2022-2027، بعد ملائمته مع البرنامج الثلاثي 2025 – 2026 – 2027 ، وذلك بعد استنفاذه لمدة ثلاث سنوات من دخوله حيز التنفيذ، وذلك انسجاما مع مقتضيات القانون التنظيمي رقم 113.14، ولاسيما المواد المتعلقة بتحيين برنامج عمل الجماعة.

وقد تم إعداد هذه الوثيقة الخاصة بتحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح بالاعتماد على آخر المعطيات الديمغرافية المنبثقة عن الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2024، ويهدف هذا التحيين إلى ملائمة الأولويات والمشاريع مع الواقع الديمغرافي والاجتماعي الجديد، وتركيز التدخلات خلال الفترة 2025-2027.

وينبني شكل هذه الوثيقة المحينة لبرنامج عمل الجماعة التي تم الشروع في إعدادها ابتداء من تاريخ 21 أبريل 2025 من طرف المصالح الجماعية تحت إشراف لجنتي التتبع والقيادة المحدثة لهذا الغرض بموجب القرار عدد 2025/32، عملا بتنفيذ مضمون القرار عدد 2025/31 الصادر بتاريخ 15 أبريل 2025، بعد عرضه على أنظار اللجان الدائمة

للمجلس الجماعي برسم اجتماعها ، في إطار اجتماع الإعدادي المشترك بتاريخ 03 شتنبر 2025، قصد الدراسة والاطلاع وإبداء الرأي، وعرض مضمونه على شكل وثيقة نهائية لمداولات المجلس الجماعي في إطار الدورة العادية لشهر أكتوبر، بتاريخ 02 أكتوبر 2025، بموجب المقر الجماعي عدد 2025/188 ، على أساس استصدار قرار رئاسي في شأن تبنيه رسميا بعد التأشير عليه من طرف السيد عامل الإقليم .

للإشارة فهذه الوثيقة المحينة تخضع في وضعها من حيث الإعداد لمجموعة من الإجراءات القانونية والمسطرية، والترتيبات الإدارية المرتبطة باتباع المنهجيات التي تعتمد مجموعة من المقاربات ، خاصة مع تزامن إعداد هذه الوثيقة مع إعداد برنامج افتتاح جماعة أولاد صالح بمناسبة انخراط جماعتنا في الشبكة المغربية للجماعات الترابية المنفتحة ، وكذا انكباب كافة الإدارات الترابية والمؤسسات العمومية والخاصة على إعداد برامج التنمية الترابية المندمجة تنفيذا للتوجيهات الملكية

الواردة في خطابه السامي بمناسبة عيد العرش يوم 29 يوليوز 2025، قصد إعداد جيل جديد من برامج التنمية الترابية المندجة، القائمة على تمييز الخصوصيات المحلية، وترسيخ الجهوية المتقدمة، ومبادئ التكامل والتضامن بين الكيانات الترابية، وذلك في أفق ضمان استفادة كل مواطنة ومواطن بشكل عادل ومنصف من ثمار التنمية، من خلال ترسيخ دينامية متواصلة لتعزيز البنيات التحتية، وتقليص الفوارق المجالية، وتحسين ظروف العيش، وذلك بإعادة توجيه مقاربات التنمية الترابية نحو عمل أكثر استهدافاً واستباقية وقوة على المستوى المحلي، بشكل ينبني على وضوح الأولويات والمشاريع ذات الأثر الملموس، وتشمل بالخصوص:

1. **النهوض بالتشغيل**، من خلال رصد الإمكانيات الاقتصادية المحلية وخصوصيات كل مجال ترابي، وتحديد المشاريع الكفيلة بخلق مناخ ملائم للمقاولة والاستثمار المحلي، والمساهمة في إحداث فرص عمل، خاصة بالقطاعات الإنتاجية.

2. **تعزيز الخدمات الاجتماعية الأساسية** عبر تحسين وتقوية قطاعات التعليم والصحة محلياً، وتسهيل ولوج المواطنين إلى العلاجات الصحية.

3. **تدبير استباقي ومستدام للموارد المائية**، بالنظر لتفاقم ندرة المياه والتغيرات المناخية.

4. **تهيئة ترابية مندجة**، في انسجام كامل مع الأوراش الكبرى الجارية على المستوى الوطني.

فضلا عن الاهتمام الخاص بالمناطق القروية التي ما تزال تعاني من مظاهر الفقر والهشاشة، بسبب نقص التجهيزات والبنى التحتية الأساسية.

ومن جملة المقاربات المعتدة في بناء هذه الوثيقة:

- **المقاربة التشاركية** المبنية على استشارة ممثلي الساكنة المحلية وممثلي هيئات المجتمع المدني والهيئات الاستشارية .
- **مقاربة النوع** المبنية على تحيين البرامج والمشاريع وتحديدتها على أساس الوقع الإيجابي على كافة مستويات الفئات العمرية .
- **المقاربة البيئية** المبنية على الاستدامة، التأثير البيئي، التنوع البيولوجي والاستخدام الرشيد للموارد .
- **المقاربة المجالية** التي تروم تحسين ظروف عيش السكان، وتقليص الفوارق المجالية، وتعزيز جاذبية وتنافسية المجالات الترابية، والرفع من مؤشرات التنمية البشرية، وإحداث فرص الشغل.
- **مقاربة الإلتقائية والتكامل** التي تراعي تنسيق التدخلات والبرامج على كافة مستويات الإدارات المحلية والترابية لتعزيز الإنسجام وتفاذي التكرار والهدر.

كما تتضمن هذه الوثيقة الخاصة بتحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح، ملخصا لمشاريع " برنامج افتتاح "، الذي تم إعداده حضوريا في ورشات للإعداد المشترك ورقميا عبر البوابة الوطنية للجماعات الترابية المنفتحة انطلاقا من تاريخ 24 مارس 2025 .



## الإطار المرجعي والسياق القانوني والإداري :

- مقتضيات القانون التنظيمي 113.14، المتعلق بالجماعات الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.15.85 بتاريخ (7 يوليوز 2015)، وما تقتضيه أحكام المواد 78، 79، 80، 81، 82 منه.
- المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016)، بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعية وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.
- مقتضيات المادة 16 من نفس المرسوم.
- التقارير السنوية الخاصة يتتبع وتقييم برنامج عمل جماعة أولاد صالح لسنوات 2022، 2023، 2024
- قرار تحيين برنامج عمل الجماعة
- مقرر مداولات المجلس الجماعي
- تأشيرة السيد عامل الإقليم على المقرر الجماعي الصادر في شأن تحيينه
- تأشيرة السيد عامل الإقليم على وثيقة تحيين برنامج عمل الجماعة وعلى القرار الرئاسي الصادر في شأن تبنيه
-

## مسلسل الإعداد و المسار المنهجي والإجرائي :

- الاجتماع الإخباري والتشاورى الأول حول تحيين برنامج عمل الجماعة المنعقد بمقر الجماعة بتاريخ: 07 أبريل 2025.
- الاجتماع الإخباري والتشاورى والتواصلى الثانى مع الجمعيات المحلية وهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، المتعلق باتخاذ قرار تحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح والتحضير لإعداده المنعقد بتاريخ: 12 ابريل 2025.
- القرار عدد 2025/31، بتاريخ: 15 أبريل 2025، المتعلق بتحيين برنامج عمل جماعة أولا صالح 2022 – 2027.
- المراسلة الإخبارية بقرار تحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح عدد 376 بتاريخ: 16 أبريل 2025، الموجه إلى السيد عامل إقليم النواصر والمصالح الإدارية والقطاعية المعنية بالإقليم قصد التنسيق ومدنا بالمساعدة التقنية.
- القرار عدد 2025/32، بتاريخ: 22 أبريل 2025، المتعلق بتعيين لجنة القيادة والتتبع المكلفة بتحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح - اللقاءات والاجتماعات والورشات المنعقدة على هامش مسلسل إعداد برنامج افتتاح جماعة أولاد صالح، بالموازاة مع تحيين برنامج عمل الجماعة المنعقدة بتاريخ: 07 مارس 2025، 24 مارس 2025، 19 ماي 2025، 30 يونيو 2025، والمستمرة إلى غاية شهر أكتوبر 2025 .

- التشخيص التشاركي وتحديد الحاجيات الحضورى والرقي عبر البوابة الوطنية للجماعات الترابية المنفتحة ابتداء من 24 مارس 2025.
- الاجتماع المنعقد بمقر عمالة إقليم النواصر بتاريخ: 22 غشت 2025، مراسلة السيد العامل عدد: 9211 بتاريخ: 17 غشت 2025.
- الاجتماعات موضوع مراسلة السيد العامل عدد: 1426 بتاريخ: 25 غشت 2025، المنعقدة بمقر عمالة إقليم النواصر على التوالي بتاريخ: 28 و 29 غشت 2025 .
- العرض الخاص بمشروع تحيين برنامج العمل المقدم من طرف لجنة القيادة والتتبع المكلفة بتحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح أمام أنظار اللجن الدائمة للمجلس قصد إبداء الرأي بتاريخ: 03 شتنبر 2025.
- العرض المقدم من طرف لجنة القيادة والتتبع المكلفة بتحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح، لهيئة المساواة وتكافؤ الفرص النوع وهيئات المجتمع المدني لأولاد صالح المنعقد بمقر الجماعة بتاريخ: 27 شتنبر 2025، قصد المناقشة وإبداء الرأي وتسجيل توصيات.
- العرض المقدم من طرف لجنة القيادة والتتبع المكلفة بتحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح، للمجلس الجماعي لأولاد صالح قصد التداول في شأن النقطة الثالثة المدرجة بمجدول أعمال الدورة العادية لشهر أكتوبر المنعقدة بتاريخ: 02 أكتوبر 2025.
- مصادقة المجلس الجماعي أولاد صالح على المقرر الصادر في شأن تحيين برنامج عمل الجماعة .
- إصدار قرار تبني وثيقة تحيين برنامج عمل الجماعة .

# قرار عدد: 31/ 2025، بتاريخ 15 أبريل 2025. يتعلق بتحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح 2022 - 2027

إن رئيس المجلس الجماعي لأولاد صالح:

- بناء على القانون التنظيمي رقم 113/14 المتعلق بالجماعات الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.15.85 بتاريخ (7 يوليوز 2015) خصوصا المواد 78 - 79 - 80 - 81 - 82 منه.
- بناء على المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.
- بناء لمقتضيات المادة 16 من نفس المرسوم
- بناء على تقرير الاجتماع الاخباري والتشاور حول تحيين برنامج عمل الجماعة المنعقد بمقر الجماعة بتاريخ 07 أبريل 2025.
- بناء على نتائج الاجتماع التواصلي مع الجمعيات المحلية وهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع المحدثة لدى مجلس جماعة أولاد صالح، المتعلق باتخاذ قرار تحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح والتحضير لمراحل إعداده المنعقد بمقر الجماعة بتاريخ 12 أبريل 2025

## يقرر ما يلي

المادة الأولى: يتخذ قرار وضع خطة تحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح للفترة 2027/2022 ، وملانمته مع البرنامج الثلاثي (2025 - 2026 - 2027)

المادة الثانية: تبتدئ عمليات التحيين بتاريخ: **21 أبريل 2025** حسب الجدولة الزمنية التالية:

أكتوبر	شتنبر	غشت	يوليوز	يونيو	ماي	أبريل	مسلسل تحيين برنامج عمل الجماعة
							عملية التشاور واتخاذ القرار والنشر والتحضير والتواصل
							عملية نشر القرار وانطلاق مراحل التحيين والإعداد
							المرحلة 1 : تحيين تشخيص الحاجيات والإمكانيات
							المرحلة 2 : وضع وترتيب الأولويات التنموية
							المرحلة 3 : تحيين وتحديد المشاريع والأنشطة
							المرحلة 4 : تقييم النفقات التقديرية لتلات سنوات المقبلة
							المرحلة 5 : بلورة وثيقة المشروع ومنظومة المتبع
							عملية المصادقة والتأشير

المادة الثالثة: يعلق هذا القرار المتعلق بتحيين برنامج عمل الجماعة بمقر الجماعة وينشر بالوسائل الإعلامية المتاحة لتسهيل التواصل مع عموم الساكنة وباقي المتدخلين.

# قرار عدد: 32/ 2025، بتاريخ 22 أبريل 2025.

## يتعلق بتعيين لجنة القيادة والتتبع المكلفة بتحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح 2022 - 2027

### إن رئيس المجلس الجماعي لأولاد صالح:

- بناء على القانون التنظيمي رقم 113/14 المتعلق بالجماعات الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.15.85 بتاريخ (7 يوليوز 2015) خصوصا المواد 78 - 79 - 80 - 81 - 82 منه.
- بناء على المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.
- بناء لمقتضيات المادة 16 من نفس المرسوم
- بناء على تقرير الاجتماع الاخباري والتشاور حول تحيين برنامج عمل الجماعة المنعقد بمقر الجماعة بتاريخ: 07 أبريل 2025.
- بناء على نتائج الاجتماع التواصلي مع الجمعيات المحلية وهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع المحدثة لدى مجلس جماعة أولاد صالح، المتعلق باتخاذ قرار تحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح والتحصير لمراحل إعداده المنعقد بمقر الجماعة بتاريخ: 12 أبريل 2025
- بناء على القرار عدد 2025/31 بتاريخ: 15 ابريل 2025، موضوع الإخبار عدد: 376 بتاريخ: 16 أبريل 2025.

### يقرر ما يلي

- المادة الأولى: تحدث لجنة القيادة والتتبع المكلفة بتحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح 2022 - 2027 المكونة من السادة :

➤ المنتخبون: - محمد مرشيد النائب الأول للرئيس

- عزيز لعروصي رئيس لجنة الشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية

- رشيد البلازي رئيس لجنة الشؤون الاقتصادية والبنيات التحتية

- بوغمره عزالدين رئيس لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة

- سعيد سعدان رئيس لجنة التعمير وإعداد التراب والبيئة

- حاسين عادل رئيس لجنة المرافق العمومية والخدمات

➤ الموظفون: - عبد الجليل إسييل ، عبد القادر حجي ، ميلود الحرشامي ، هلال إدريس ، محمد مجدي ، حميد حجوني ، وفاء يدير ، فتيحة بلحرار .

- المادة الثانية: يعهد إلى لجنة القيادة والتتبع بمايلي :

1 - تتبع وتنفيذ خطة تحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح وملانته مع البرنامج الثلاثي 2025 - 2026 - 2027

2 - تنفيذ مسلسل تحيين برنامج عمل الجماعة حسب الجدولة والعمليات والمراحل المبينة بالقرار عدد 2025/31، بتاريخ 15 أبريل 2025، وعقد اجتماعات دورية مع المصالح الإدارية المعنية المحلية، والخارجية، والقطاعية، والهيئات الاستشارية، وإعداد تقارير، وتوقيع محاضر تماشيا مع مسلسل التحيين.

- المادة الثالثة: - يبلغ هذا القرار إلى السيد مدير المصالح الجماعية قصد الإشراف ومواكبة العملية

- يبلغ هذا القرار إلى السيدات والسادة أعضاء لجنة القيادة والتتبع قصد التنفيذ

**الإخبار عدد: 376/ 2025، بتاريخ 16 أبريل 2025.**  
**الموجه إلى السيد عامل إقليم النواص المتعلق بقرار تحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح**

**الموضوع: إخبار بقرار تحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح .**

**المرجع : - القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات**  
**- مقتضيات المادة 16 من المرسوم رقم 2.16.301**

علاقة بالموضوع والمراجع المشار إليه أعلاه، والمتعلقة بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعية وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده،

وبعد اللقاء التشاوري الأول بتاريخ 07 أبريل 2025، والثاني بتاريخ 12 أبريل 2025، تطبيقا لمقتضيات المادة 4 من المرسوم أعلاه ، يشرفني أن أخبركم

بقرار تحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح بعد مرور ثلاث سنوات على دخوله حيز التنفيذ، وفق المنهج التشاركي المنصوص عليه قانونا،

وذلك تماشيا مع مستجدات انخراط جماعتنا في الشبكة المغربية للجماعات الترابية المنفتحة.

وهذه المناسبة، نلتبس من سيادكم إعطاء تعليماتكم للمصالح الإدارية والقطاعية المعنية بالإقليم قصد التنسيق ومدنا بالمساعدة التقنية عملا بمقتضيات

المواد 8 و9 من المرسوم المشار إليه أعلاه، وذلك حسب الجدولة الزمنية المضمنة بالقرار موضوع هذا الإخبار.

وتقبلوا سيادة العامل فائق التقدير وموفور الاحترام.

المرفقات: قرار عدد 2025/31

# ✓ خلاصات التقارير السنوية للتقييم (2022 – 2023 – 2024)

✓ الهدف العام رقم I : تحسين وتجويد البنيات التحتية الأساسية على مستوى تراب الجماعة

عدد سنوات البرمجة	البرمجة ونسبة الإنجاز السنوي						تسمية المشاريع والأنشطة	
	2024		2023		2022		النشاط / البرنامج / المشروع	
06	40%	●	20%	●	6 %	●	الدراسات والمساعدات التقنية	01
06	75%	●	65%	●	25 %	●	صيانة وتقوية الطرق والمسالك الجماعية	02
06	20%	●	5%	●	4 %	●	تهيئة وصيانة وتقوية الطرق الحضرية	03
04	20%	●	5%	●	0 %	●	تهيئة الولوجيات وممرات الراجلين والمطبات بالشوارع الرئيسية وقرب المرافق الإدارية والاجتماعية والتعليمية والصحية والرياضية	04
01	75%	●	30%	●			إعادة بناء وتقوية الطرق الإقليمية الشطر الأول	05
01							إعادة بناء وتقوية الطريق الإقليمية الشطر الثاني	06
02	70%	●	30%	●	30 %	●	تثنية المقطع الطرقي من حي إلى نهاية مركز جمعية سيدي العياشي على مسافة 4 كلم تقريبا	07
02					0 %	●	توسيع شبكة الكهرباء القروية وتقوية المحولات الكهربائية	08
06	45%	●	35%	●	0 %	●	صيانة وتوسيع شبكة الإنارة العمومية	09
04	97%	●	95%	●	65 %	●	تقوية وتوسيع شبكه الماء الصالح للشرب	10
06		●	0%	●	0 %	●	حفر وتجهيز وتهيئة الآبار	11
06	24%	●	24%	●	24%	●	توسيع شبكة التطهير السائل	12
02	55%	●			36 %	●	بناء 03 قناطر (02 بجوار لعمامرة و01 بدوار لمضاھيس	13
01	100 %	●			95 %	●	تهيئة قنطرتين للراجلين	14
05	30%	●	15%	●	5 %	●	التشوير وتسمية الشوارع والأزقة	15
58		13		11		13	المجموع	15

✓ الهدف العام رقم II : تقوية وتحسين الولوج للخدمات التعليمية والتكوينية والاجتماعية والصحية والرياضية والثقافية

عدد سنوات البرمجة	البرمجة ونسبة الإنجاز السنوي						تسمية المشاريع والأنشطة
	2024		2023		2022		النشاط / البرنامج / المشروع
02	80%	●	70%	●	% 20	●	إحداث مؤسسة الكوثر للأشخاص المسنين
02	80%	●	70%	●	% 20	●	مشروع إحداث دار الأيتام
01		●					المساهمة في مشروع إحداث مركز الوساطة الاجتماعية لفائدة الأشخاص في وضعية هشاشة
02	20%	●	0%	●			المرافعة من أجل إحداث مركز للاستقبال والندوات
05	70%	●	35%	●			تأهيل المراكز الاجتماعية المهتمة بالطفولة وتأهيل قدرات المرأة
06	100%	●	90%	●	90%	●	دعم ومواكبة الجمعيات المحلية
06	70%	●	60%	●	20 %	●	المساهمة في صيانة وتأهيل المؤسسات والمرافق التعليمية (تهينة الحجرات - تعلية الأسوار - بناء سقيفات - الصباغة - إصلاح وتجهيز المرافق الصحية - أشغال الترميم والتهينة - شبابيك السلامة
01	35%	●			20 %	●	إحداث مركز للتكوين المهني بحي النصر
06	100%	●	30%	●	20%	●	تدبير النقل المدرسي
03	50%	●	30%	●	33 %	●	اقتناء حافلات النقل المدرسي
04	100%	●			100%	●	الدراسات والمساعدات التقنية الخاصة بالملاعب الرياضية
04	100%	●	100%		20 %	●	إصلاح الملاعب الرياضية الموجودة
02		●					إحداث فضاءات للألعاب والترفيه
03	15%	●					تهينة بحيرة مشروع النصر
03							إحداث المدينة الرياضية النصر
04	70%	●	65%		30 %	●	إحداث ملاعب للقرب
01		●					إحداث القاعة المغطاة النصر
01	100%	●	100%		20 %	●	تهينة وتجهيز القاعة الناصرية
02							المساهمة في إحداث وصيانة وتأهيل المراكز الصحية
04			40%	●	40%	●	اقتناء سيارات للإسعاف
02			0%	●			اقتناء سيارات لنقل الاموات
06	26%	●	26%	●	20%	●	اقتناء الأدوية الخاصة بالأمراض المزمنة
06	100%	●	100%	●	100%	●	المرافعة من أجل تشغيل المركز الصحي بحي النصر وتعزيزه بجناح للولادة والمستعجلات
06	90%	●	80%	●	70 %	●	اقتناء المبيدات والمعدات (حفظ الصحة)
02			0%	●	0 %	●	المرافعة من أجل تشغيل دار الثقافة بحي النصر
05		●	0%	●			تنظيم المهرجان السنوي للترويج ولإتعاش الاقتصاد المحلي
06	50%	●	40%	●	30 %	●	اقتناء عتاد التزيين والحفلات
06	70%	●	70%	●	60 %	●	تسوير وصيانة المقابر
101		19		17		18	مجموع

### ✓ الهدف العام رقم III : المحافظة على البيئة والتنمية المستدامة

تسمية المشاريع والأنشطة	البرمجة ونسبة الإنجاز السنوي
-------------------------	------------------------------



عدد سنوات البرمجة	2024		2023		2022		لنشاط / البرنامج / المشروع	
06	100%	●	100 %	●	100 %	●	جمع النفايات الصلبة	44
06	30%	●	20%	●	10 %	●	المساهمة في محاربة ظاهرة الكلاب الضالة	45
01	100%	●	70%		45 %	●	إحداث وتهيئة منتزهين جماعيين	46
03					0%	●	تسوير غابة كروطة	47
05	70%	●	60%	●	50 %	●	تهيئة وصيانة المناطق الخضراء بالجماعة	48
21		04	03		05			05

### ✓ الهدف العام رقم IV : تشجيع الاستثمار وتطوير القطاع الصناعي والتجاري والحرفي

عدد سنوات البرمجة	البرمجة ونسبة الإنجاز السنوي		تسمية المشاريع والأنشطة		لنشاط / البرنامج / المشروع		
البرمجة	2024	2023	2022				
01	25%	●		20 %	●	إحداث سوق نموذجي	49
02	50%	●	30 %	20%	●	الترافع من أجل توسيع وتأهيل منطقة صناعية بالجوابرة	50
03		02	01	02			02

### ✓ الهدف العام رقم V : تحسين وتجويد خدمات المرافق الإدارية والأمنية

عدد سنوات البرمجة	البرمجة ونسبة الإنجاز السنوي		تسمية المشاريع والأنشطة		النشاط / البرنامج / المشروع		
البرمجة	2024	2023	2022				
06	20%	●	20%	10%	●	الترافع من أجل إحداث مفوضية للشرطة بحي النصر	51
02	10%	●	10%	10%	●	الترافع من أجل إحداث ملحقة للجماعة بالحي الصناعي	52
02	100%	●	100%	0 %	●	إحداث وحدة تابعة لسرية الدرك الملكي	53
01	100%	●	65%	40 %	●	إحداث تكتة للوقاية المدنية بالمنطقة الصناعية	54
01	100%	●		100 %	●	إحداث وتجهيز ملحقة للجماعة بحي النصر	55
01	35%	●	30%	15 %	●	بناء مرآب جماعي بالمنطقة الصناعية	56
01	10%	●				إحداث محجز بلدي بالعمامرة	57
06	0%	●	0%	0 %	●	الترافع من أجل إحداث نقطة ارتكاز للوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل وANAPEC والكفاءات	58
06	100%	●	100%	100 %	●	الترافع من أجل إحداث فرع لمنصة للشباب بحي النصر	59
06	20%	●	20%	20 %	●	الترافع من أجل إحداث وكالة بريدية	60
32	06	06	09				10

✓ الهدف العام رقم VI: النهوض بالتعمير وتحسين التهيئة وتنمية الوعاء العقاري وتسوية الوضعيات العقارية

عدد سنوات البرمجة	البرمجة ونسبة الإنجاز السنوي						تسمية المشاريع والأنشطة
	2024		2023		2022		النشاط / البرنامج / المشروع
06	50%	●	20%	●	20%	●	61 اقتناء الأراضي
02	40%	●	10%	●			62 اتخاذ الإجراءات القانونية والمسطرية الخاصة بملف تعديل تصميم التهيئة لدى الجهات الإدارية المختصة
06	50%	●	25%	●	20%	●	63 تسوية وضعيات ملفات الوعاء العقاري للجماعة بما فيها ملفات الاقتناء ونزع الملكية
02					0 %	●	64 تهيئة مركز لهوارة
06	70%	●	60%	●	45.6 %	●	65 تنممة الإجراءات المتعلقة بالتجزئات السكنية
01	10%	●					66 تسوية وضعيات الوعاء العقاري للجماعة (جرد الملفات، دراسات طبوغرافية)
23		05		04		04	06

✓ الهدف العام رقم VII: تنظيم وتحسين خدمات النقل

عدد سنوات البرمجة	البرمجة ونسبة الإنجاز السنوي						تسمية المشاريع والأنشطة
	2024		2023		2022		النشاط / البرنامج / المشروع
06	90%	●	90%	●	90%	●	67 المرافعة من أجل زيادة خطوط إضافية للنقل الحضري
02							68 تهيئة 03 مواقف للطاكرسيات
08		01		01		01	02

✓ الهدف العام رقم VIII: تقوية القدرات وعصرنة التدبير ورقمنة الخدمات

عدد سنوات البرمجة	البرمجة ونسبة الإنجاز السنوي						تسمية المشاريع والأنشطة
	2024		2023		2022		النشاط / البرنامج / المشروع
02							69 تحيين وتطوير النظام المعلوماتي الخاص بمصلحة الحالة المدنية
02			0%	●			70 احداث موقع الكتروني للتعريف بالجماعة
06	100%	●	100%	●	100 %	●	71 سداد الدين الجماعي
03	20%	●	20%	●	0 %	●	72 تنظيم الشبكة المعلوماتية بين مصالح الجماعة وملحقاتها
06	70%	●	60%	●	20 %	●	73 صيانة البنايات الادارية
03	70%	●	60%	●	60 %	●	74 اقتناء معدات تقنية ومعلوماتية
02	50%	●					75 اقتناء تجهيزات المكتب
03			0%	●			76 اقتناء مضخات لتصريف المياه الشتوية
01		●					77 اقتناء شاحنة للإزالة العمومية
02	100%	●			100%	●	78 اقتناء شاحنات للتفريغ
02	50%	●			50%	●	79 اقتناء سيارات المصلحة
04	15%	●	15%	●			80 تكوين المستشارين الجماعيين
05	20%	●	20%	●			81 تكوين أعضاء مكاتب الجمعيات والتعاونيات
04	20%	●	20%	●			82 تكوين الأطر الإدارية والتقنية للجماعة
01	100%	●			100%	●	83 انجاز دراسة حول برنامج عمل الجماعة
01	25%	●					84 انجاز دراسة لتحيين برنامج العمل
03	100%	●	100%	●			85 انجاز تقارير تقييمية سنوية لبرنامج عمل الجماعة
01							86 انجاز دراسة لتقييم حصيلة 6 سنوات
03	0%	●	0%	●	0 %	●	87 انجاز دراسة لمواكبة وافتحاص التدبير الإداري والمالي والبرامجي
54		14		11		08	

كان لعملية تتبع برنامج عمل جماعة أولاد صالح دور هام في تيسر مهمة التحيين حيث مكنت التقارير السنوية الخاصة بسنوات (2022، 2023، 2024)، والمنجزة عند نهاية كل سنة وبداية السنة الموالية، من رصد نسبة تقدم الإنجاز الجزئي والتراكمي لكافة مشاريع البرنامج في صيغته الأصلية حيث أسفرت عملية آخر تقييم لبرنامج عمل جماعة أولاد صالح عند نهاية سنة 2024، وبعد دخوله السنة الثالثة من حيز التنفيذ، عن مستوى تقدم التنفيذ الجزئي نسبة هامة بلغت 56.66 %، والتي همت 64 مشروعا بالنسبة لسنة 2024 من أصل 87 مشروعا، أما نسبة الإنجاز التراكمي على مدى ثلاث سنوات من تاريخ دخول برنامج عمل الجماعة حيز التنفيذ فقد بلغت 59.80 %، مع الإشارة إلى استمرار عملية البرمجة على مدى السنوات الثلاث القادمة، وهو الزمن التنفيذي الكافي بتحقيق نسبة إنجاز توازي مستوى التطلعات لمختلف البرامج والمشاريع والأنشطة المبرمجة، خاصة مع تفعيل القرار المتخذ في شأن تحيين برنامج عمل الجماعة على مدى سنوات (2025 – 2026 – 2027) .

# تحيين تشخيص الحاجيات والإمكانيات

## • المراحل والمحطات الإعداد:

- 25 دجنبر 2024، انخراط الجماعة، وتعيين نقطة ارتكاز
- 11 فبراير 2025، عقد لقاء توافلي وتحسيني حول برنامج افتتاح لفائدة (الموظفين، الهيئة، الجمعيات)
- 06 مارس 2025، اجتماع تنسيقي لمواكبة إعداد برنامج افتتاح جماعة أولاد صالح
- 07 مارس 2025، تعيين لجنة إعداد، تتبع، تنفيذ وتقييم برنامج افتتاح الجماعة (القرار عدد 2025/30)
- 24 مارس 2025، تنظيم الورشة الأولى للإعداد المشترك لبرنامج عمل الافتتاح جماعة أولاد صالح بمشاركة أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، الجمعيات، الموظفين، الأعضاء، بتأطير من جمعية IMPAC DEVELOPPEMENT، بحضور ممثل المديرية العامة للجماعات الترابية.
- 02 أبريل 2025 الإعلان عن مرحلة التشاور الرقمي عبر البوابة الوطنية للجماعات الترابية المنفتحة .
- 12 أبريل 2025، تنظيم لقاء توافلي لمواكبة الإعداد المشترك والاطلاع على مستجدات مرحلة تجميع الأفكار.
- 19 ماي 2025، الاجتماع الأول للجنة الإعداد والتتبع (تقييم نتائج المرحلة الأولى) وتقديمها لرئيس المجلس

- 23 ماي 2025، الإعلان عن المرحلة الثانية لبرنامج افتتاح جماعة أولاد صالح
- 30 يونيو 2025، تنظيم الورشة الثانية للإعداد المشترك لبرنامج عمل الافتتاح جماعة أولاد صالح بمشاركة أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، الجمعيات، الموظفين، الأعضاء (صياغة مسودة مشاريع برنامج افتتاح)
- 06 يوليوز 2025، الإعلان عن تلقي الملاحظات ومقترحات المشاريع
- 03 شتنبر 2025، تسجيل اعتماد برنامج افتتاح الجماعة وتعيين برنامج عملها بوضعها كنقطة بجدول أعمال المجلس خلال دورة أكتوبر 2025.
- 03 شتنبر 2025، تقديم عرض حول مسودة مشاريع برنامج افتتاح الجماعة من طرف نقطة ارتكاز، تحت إشراف لجنة إعداد، تتبع، تنفيذ وتقييم برنامج افتتاح الجماعة، وتقديمه لرئيس المجلس في اجتماع تشاوري.
- 03 شتنبر 2025، عرض مسودة البرنامج على أنظار اللجن الدائمة للمجلس قصد الدراسة والمناقشة وإبداء الرأي.
- 27 شتنبر 2025، تقديم العرض النهائي لمشروع برنامج افتتاح، وتعيين برنامج العمل في اجتماع خاص بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع وهيئات المجتمع المدني قصد المناقشة وإبداء الرأي وتسجيل توصيات .

## ● الوضعية الراهنة للجماعة (المعطيات والخصائص) :

### ✓ المعطيات الجديدة المستخلصة من الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2024 .

يعتبر الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2024 حدثًا هامًا في بناء تشخيص الوضعية الراهنة للجماعة، حيث يوفر بيانات دقيقة ومحيّنة حول السكان والمساكن، هذه البيانات التي تبرز كل مؤشرات التنمية على المستوى الترابي والمجالي والبشري تعتبر أساسية لبلورة برامج العمل ورسم السياسات التنموية على المستوى المحلي والوطني. وخلال السنوات الأخيرة، عرفت جماعة أولادصالح تحولات كبرى على مستوى النمو الديموغرافي والزحف العمراني، ناتجة عن استقبال أعداد هامة من المستفيدين من إعادة الإسكان والإيواء، مما أدى إلى زيادة في الطلب على الخدمات الأساسية مثل الصحة، التعليم، السكن، والبنية التحتية.

كما عرفت الجماعة زحفًا عمرانيًا كبيرًا، مما أدى إلى توسع رقعة العمران وتحديات في مجال التخطيط الحضري، الشيء الذي فرض تحديات جديدة في مجال التنمية المحلية.

في هذا السياق، يأتي تجميع برنامج عمل جماعة أولادصالح على ضوء هذه المستجدات، ليكون أداة هامة للقائمين على تسيير الشأن المحلي بالجماعة وباقي المتدخلين والفاعلين من فهم هذه التحولات وتحديد الأولويات التنموية.

لذلك، فإن الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2024 يمثل فرصة لتعزيز فهم المنطقة لاحتياجات سكانها وتحديد الأولويات التنموية للسنوات الثلاث المقبلة، من خلال إتاحة الفرصة والقدرة على:

- **تحديد احتياجات السكان:** من خلال بيانات الإحصاء، حيث ستمكن الجماعة من تحديد احتياجات السكان في مجالات مرتبطة بواقع الحال وبالمعيش اليومي.

- **تطوير أساليب التخطيط:** حيث ستمكن الجماعة من تطوير برامج عمل تستند إلى بيانات موثوقة، مما سيساهم في تحسين جودة الحياة للسكان.

- **تخصيص الموارد:** حيث ستمكن الجماعة من تخصيص الموارد بشكل فعال، مما سيساهم في تحقيق أهداف تنمية مستدامة ومتوازنة.

- **تقييم الأداء:** حيث ستمكن الجماعة من تقييم أداؤها وتحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين، وبالتالي، فإن الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2024، أتاح فرصة هامة لجماعة أولاد صالح في بلورة تحيين برنامج عملها للسنوات الثلاث المقبلة، ويساهم في تحقيق تنمية مستدامة ومتوازنة تلامس القضايا الآنية ذات الارتباط بالعدالة الاجتماعية والمجالية لصالح سكان الجماعة.

### ✓ الخصائص التاريخية والطبيعية والإدارية والديموغرافية :

#### ➤ الخصائص التاريخية:

حسب المراجع التاريخية ترجع أصول جماعة أولاد صالح إلى قبيلة أولاد احريز الكبرى التي يرجع نسبها إلى (احريز بن تميم بن عمرو وشاح بن عامر بن رافع بن دباب بن مالك بن سلي)، وهي من القبائل العربية التي نقلها الخليفة يعقوب بن عبد الحق المنصور الذهبي إلى المغرب، واستوطنت قبيلة أولاد احريز التي كان يطلق عليها حينئذ (تامسنا ) ، و" أولاد احريز" قبيلة من قبائل الشاوية وهي محاطة بالقبائل التالية:

قبيلة المذاكرة، قبيلة أولاد زيان، قبيلة السوالم، قبيلة مديونة، قبيلة أولاد سعيد، قبيلة المزامزة ، قبيلة مزاب





➤ الخصائص الطبيعية: (التضاريس والمناخ) :

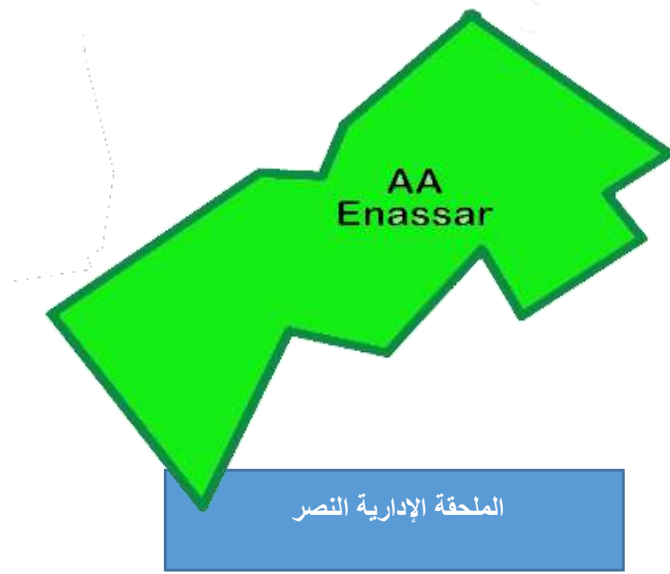
- تقع جماعة أولاد صالح على منبسط سهلي يمتاز بخصوبته ويستعمل أغلبه للأغراض الزراعية خاصة الحبوب وبعض المنتوجات الزراعية الموسمية، إلا أن الأراضي الصالحة للزراعة بتراب الجماعة أصبحت مهددة بفعل العمران الذي يزحف تدريجيا خلال السنوات الأخيرة، كما يوجد بالجماعة غطاء غابوي (غابة كروطة) على مساحة 404 هكتار.



- يخضع طقس جماعة أولاد صالح لتأثيرات المحيط الأطلسي مما يجعلها تتمتع بجو معتدل على العموم .
- العلو عن سطح البحر: 194 متر.
- المعدل العام للتساقطات: 324 ملم. المعدل العام لدرجة الحرارة: 17,8 درجة.
- تبلغ درجة الحرارة القصوى بجماعة أولاد صالح 31 خلال شهر يوليو.
- وتصل إلى 17,5 درجة خلال شهر يناير .

### ➤ الخصائص الإدارية والديموغرافية:

- تأسست جماعة أولاد صالح على إثر التقسيم الإداري الذي عرفه المغرب سنة 1976، ويبلغ عدد ساكنتها : **51.621 نسمة** ، حسب الإحصاء العام للسكان لسنة 2024 ، مكونة من:
- المركز الحضري لفيكثوريا: **33.185 نسمة**، و **18.436 نسمة** تغطي باقي أطراف الجماعة. ومن الناحية الإدارية فإن جماعة أولاد صالح تتبع لإقليم النواصر، جهة الدار البيضاء – سطات، باشوية أولاد صالح، وبها ملحقتان إداريتان:
- الملحقة الإدارية أولاد صالح، والملحقة الإدارية النصر، وتعتبر جماعة أولاد صالح أكبر جماعة ترابية بإقليم النواصر تبلغ مساحتها تقريبا **134.99 كلم<sup>2</sup>**:



✓ حدودها:

- من الجهة الغربية (جماعة الساحل أولاد حريز إقليم برشيد)
- ومن جهة الشمال (جماعة بوسكورة إقليم النواصر)
- ومن الجهة الشرقية (جماعة النواصر إقليم النواصر)
- ومن الجهة الجنوبية (جماعة سيدي المكي (إقليم برشيد))

وتوجد الجماعة في موقع استراتيجي قريب :

- من العاصمة الاقتصادية (حوالي 20 كلم)
- من مطار محمد الخامس الدولي (حوالي 15 كلم)
- من ، ومحادة محورين أساسيين للطريق السيار (الجديدة - الدار البيضاء) و (سطات - الدار البيضاء)
- من محطة السكة الحديدية لبوسكورة (حوالي 5 كلم)
- من ميناء الدار البيضاء (حوالي 27 كلم)
- من المحطة الطرقية الدار البيضاء أولاد زيان (حوالي 25)
- من الطريق الوطنية رقم 8



كما أن جماعة أولاد صالح معبرا هاما للطرق الإقليمية الآتية:

- الطريق الإقليمية رقم 3040
- الطريق الإقليمية رقم 3011
- الطريق الإقليمية رقم 3042
- الطريق الإقليمية رقم 3044
- الطريق الإقليمية رقم 3036

(النشاط الاقتصادي / مجلس جماعة أولاد صالح / الموارد البشرية / التربية والتعليم / المراكز الاجتماعية / التجهيزات السوسيوثقافية والرياضية / الصحة / النسيج الجمعي والتعاوني / الشبكة الطرقية / المساحات الخضراء والغطاء الغابوي / التطور العمراني / المناطق الصناعية / تحليل الميزانية / حاجيات الساكنة والمجال / بعض المؤشرات الخاصة بوضعية المرأة ).

إن جمع المعطيات المتعلقة بالوضعية العامة الراهنة للجماعة فيما يخص إعطاء صورة عن واقع الجماعة المحلي والتراخي والإداري ، وعن حصر مجمل المرافق ذات الارتباط بالمعيش اليومي للمواطنين ، وعن مؤهلاتها المادية والبشرية والطبيعية والإقتصادية ، يمكن من الوقوف على نقط القوة ونقط الضعف ، وبالتالي معرفة الفرص والإمكانات المتاحة للإسغلال والقبالة للتطوير .

إن حجم الأنشطة المرتبطة بالحياة الاقتصادية ، من خلال وفرة الأحياء والوحدات الصناعية واتساع رقعة المجال الحضري ، مقارنة مع حجم الساكنة وقوة البنية التحتية ، كلها معطيات تعبر عن مؤهلات متجانسة من شأنها أن تتيح فرص التنمية في جانبها الاقتصادي العام ، لكنه قد يخفي تخوفات على مستوى انخفاض مؤشرات التنمية في أبعادها الإنسانية المرتبطة بالهشاشة الاجتماعية لدى بعض الفئات بسبب الضغط الديموغرافي .

الشيء الذي يستدعي استحضار التفكير الدائم في تعزيز التجهيزات الأساسية وتطوير أساليب خدماتها سواء من حيث الجودة أو من حيث المواكبة والإستدامة .

Autorisation commerciales délivrés par la commune jusqu'au 31 octobre 2025		
N	Nature d'autorisation	Nombre
1	Bouchier	20
2	Alimentation général	154
3	Droguerie et sanitaire et immobilier	36
4	Laitière et charcuterie	26
5	Coiffure et centre de beauté	31
6	Epice	13
7	Lavage, pneumatique, pièce de rechange et huile et vélo moteur	31
8	Parapharmacie et accessoire de santé et beauté	09
9	Légume et fruit	15
10	Poulet et poisson	05
11	Librairie bureau et agence	23
12	Produit de nettoyage	09
13	Vêtement, couture, tissage et matelat	71
14	Grain grilles et fruit secs (épice, herbe et arôme)	19
15	Electronique, pièce de portable et article ménagère et hygiène	28
16	Autre activités	32
17	Pain, gâteaux préparés et galette	50
18	Snack, plat léger	24
19	Superettes	05
20	Hamam	02
21	Cafés et café snacks en milieu rural	06
22	Cafés et snacks à la zone industrielle	41
23	Cafés et snacks lotissement Nasr	53
24	Cafés et snacks lotissement Mayssane	04
25	Cafés et snacks et restaurants	01
26	Pressing	05
27	Espace de jeux et salle sport	03
28	Grillades	01
29	Salle de sport, loisir et fête	01
30	Unités industrielles	08
Total		726

## ✓ معطيات حول مجلس جماعة أولاد صالح :

يتشكل مجلس جماعة أولاد صالح من 28 عضواً، من بينهم 5 نساء، ويضم خمس لجان دائمة، إضافة إلى هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع والتي تعتبر من الهيئات الاستشارية المساعدة للمجلس والتي نص على ضرورة إحداثها القانون التنظيمي.

### ➤ تركيبة اللجان الدائمة للمجلس

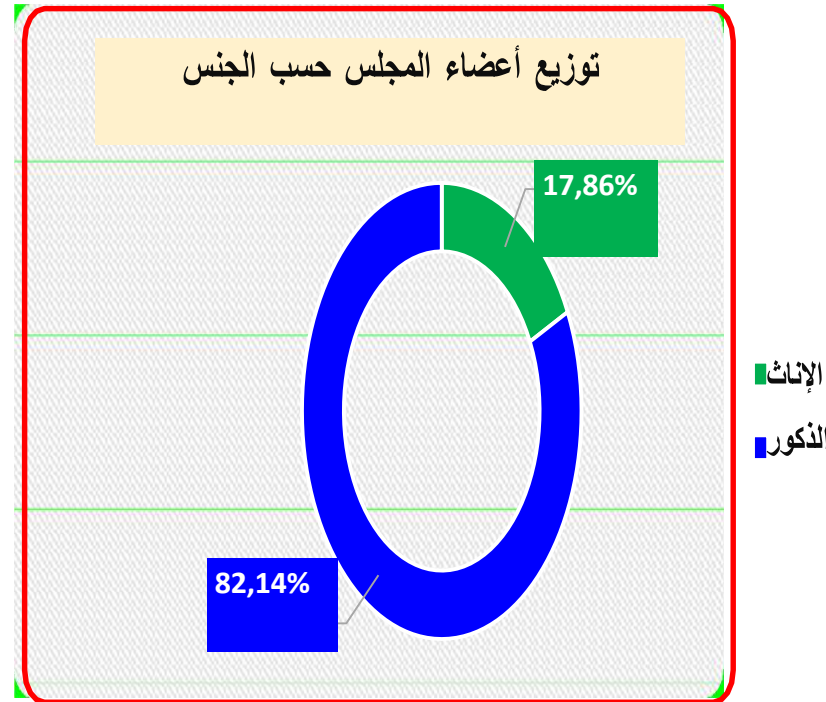
عدد الأعضاء			اللجن الدائمة للمجلس	
المجموع	الإناث	الذكور		
6	0	6	لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة	1
6	0	6	لجنة التعمير واعداد التراب والبيئة	2
6	1	5	لجنة المرافق العمومية والخدمات	3
5	4	1	لجنة الشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية	1
5	0	5	لجنة الشؤون الاقتصادية والبنيات التحتية	5
28	05	23	المجموع	



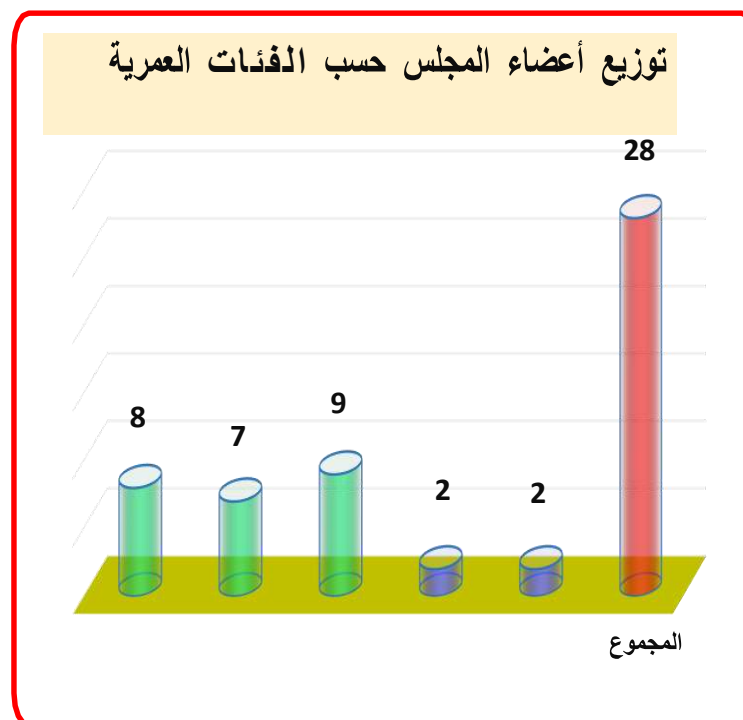
يتكون المجلس الجماعي من 17,86% من النساء و 82,14% من الرجال، وتوزع المهام بينهم حسب التصنيف الآتي:

• التوزيع حسب الجنس

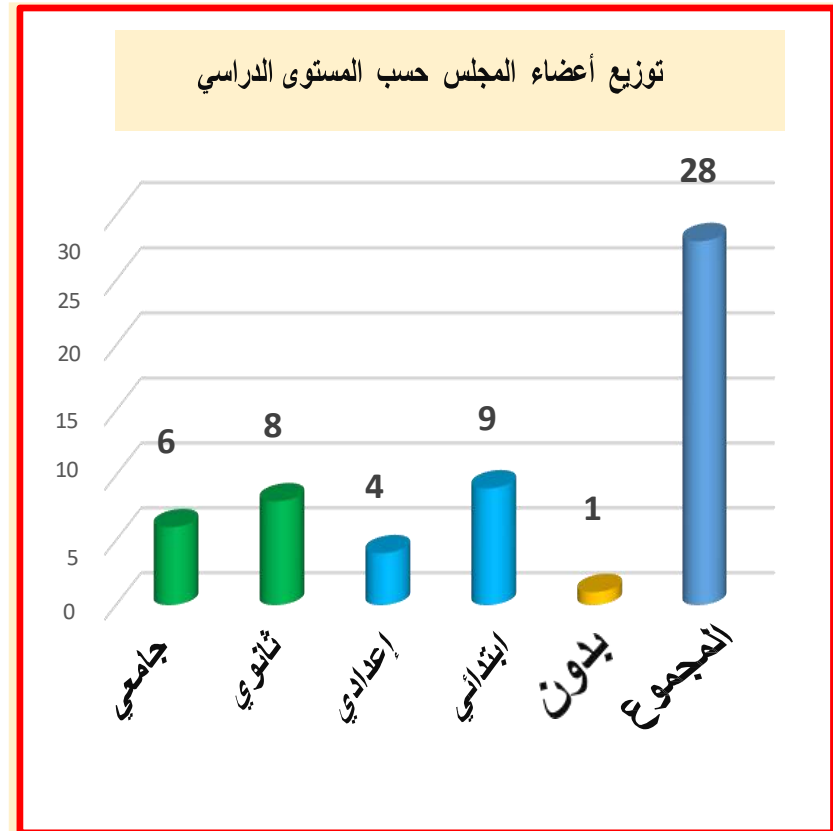
الجنس	العدد	النسبة
الإناث	05	17,86%
الذكور	23	82,14%
المجموع	28	100,00%



الفئات العمرية	العدد	%
من 15 إلى 15 سنة	8	28,57%
من 18 إلى 05 سنة	7	25,00%
من 08 إلى 15 سنة	9	32,14%
من 18 إلى 75 سنة	2	7,14%
أكثر من 75 سنة	2	7,14%
المجموع	28	100,00%



المستوى الدراسي	العدد	%
جامعي	6	21,43%
ثانوي	8	28,57%
إعدادي	4	14,29%
ابتدائي	9	32,14%
بدون	1	3,57%
المجموع	28	100,00%



يتشكل المجلس من ثلاث هيئات سياسية هي : التجمع الوطني للأحرار وحزب الأصالة والمعاصرة والحركة الشعبية

الانتماء السياسي	العدد	%
التجمع الوطني للأحرار	25	89,29%
حزب الأصالة والمعاصرة	2	7,14%
الحركة الشعبية	1	3,57%
المجموع	28	%100



- التوزيع حسب المهنة

التوزيع حسب المهنة	العدد	%
مهن حرة	1	3.57%
إطار	2	7.14%
رجل أعمال	2	7.14%
موظف	1	3.57%
مسير شركة	4	14.29%
متقاعد	3	10.71%
مستخدم	5	17.86%
فلاح	8	28.57%
حرفي	2	7.14%
المجموع	28	100.00%

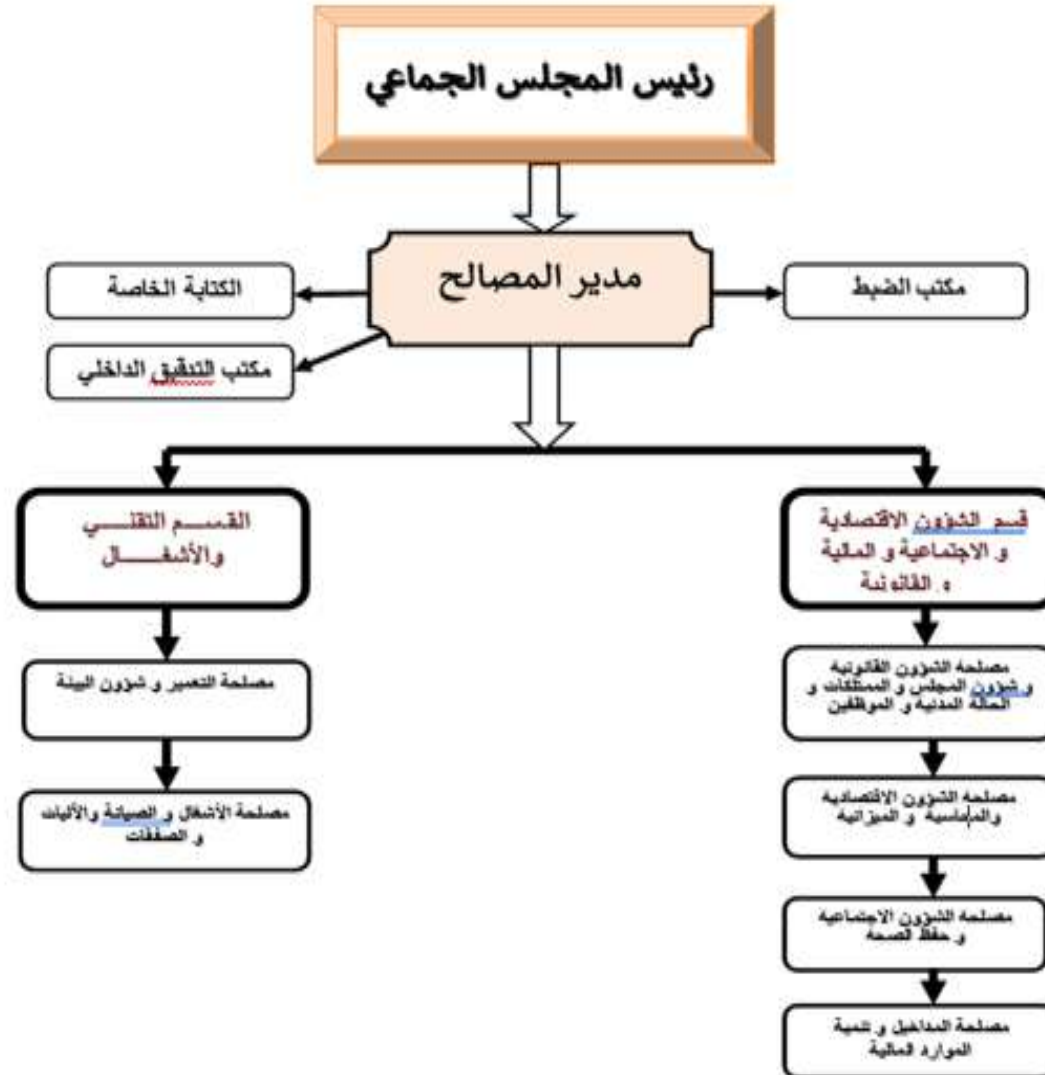
الموظفون			
الجنس	ذكور	إناث	-
المجموع	68	19	87
النسبة	78.16	21.84	-
المستوى الدراسي	جامعي	ثانوي	آخر
المجموع	19	16	52
الصف والدرجة	أطر عليا	أطر متوسطة	يد عاملة
المجموع	20	34	33
	87		

● التوزيع حسب الصنف والدرجة والتخصص

Cadre supérieur		Cadre moyen					
Nomination	Nombre	Nomination					Nombre
			Chauffeur	Electricien	Main d'œuvre	Autre	Total
Administrateur	8	Technicien	-	-	-	-	14
Architecte	1	Rédacteur	-	-	-	-	05
Médecin	1	Adjoint administratif	-	-	-	-	11
Ingénieur	2	Adjoint technique	14	08	11	08	37
Technicien	6	-	-	-	-	-	
Rédacteur	2	-	-	-	-	-	
Total	20	-	14	04	11	08	67
Grand total	87						

● الهيكل التنظيمي

الهيكل التنظيمي  
لجماعة أولاد صالح





تعتبر إدارة الجماعات الترابية من أكثر الإدارات التي تعمل على تقديم الخدمات الأساسية للمواطنين بشكل مباشر ويومي، هاته الخدمات تتنوع من حيث طبيعتها بين الآتي والفوري، وبين القريب والمبرمج، وبين المرتقب المحدد، فضلا عن الواجبات الوظيفية المرتبطة ببعض حالات الاستعجال الطارئة.

أمام هذا التنوع يبقى الموظف الجماعي حلقة الوصل الرابطة بين متطلبات المواطن، وتنفيذ قرارات المجلس، والتنسيق مع مختلف الإدارات ذات الصلة، وباقي أجهزة الرقابة القبلية والبعدية.

طبيعة القيام بهذه المهام ومجارة تشعباتها، يفرض توفر العديد من الإمكانيات والمؤهلات والآليات وأدوات التحكم سواء على مستوى الكم أو الكيف، وبالنظر إلى حجم عدد الموظفين، ومستوياتهم التعليمية، ومؤهلاتهم التكوينية من جهة، وبالنظر إلى معدلات السن لديهم، وتوزيعهم حسب الفئات الوظيفية من جهة ثانية، تتضح مجموعة من التحديات يمكن رصدها انطلاقا من الوضع الحالي لإدارة جماعة أولاد صالح:

حيث تضم إدارة جماعة أولاد صالح **87** موظفًا فقط، وهو عدد ضئيل مقارنة بعدد سكان الجماعة الذي ارتفع من **15003** نسمة بموجب الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014، إلى **51621** نسمة بموجب الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2024، هذا يعني أن عدد السكان زاد بنسبة **244%** خلال عشر سنوات، بينما لم يتغير عدد الموظفين، إن لم يكن مستقرا أو عرف تراجعا نسبيا بفعل معدل السن والإحالة على التقاعد.

هذه التحديات تزيد من حدتها طبيعة الهيكل الإداري الحالي الذي تم تبنيه انطلاقاً من حجم السكّنة الذي أفرزها إحصاء 2014 ، ويتم العمل به الآن ، منذ تبنيه رغم الانفجار الديموغرافي ، وهو ما يفرض تحديات من قبيل:

1. صعوبة تقديم الخدمات والارتباك في تقديمها وفق معايير الجودة.
  2. زيادة عبء العمل حيث يتحمل الموظفون الحاليون عبئاً كبيراً، يتطلب مجهودات مضاعفة، واستهلاكاً للوقت أكثر من اللازم .
  3. صعوبة في الاستجابة لطلبات المواطنين، حيث تتلقى الإدارة عدداً كبيراً من الطلبات، وتبقى مقصداً يومياً لتقديم خدمات المواطنين، ولكن بسبب نقص عدد الموظفين، تصبح الاستجابة لجميع الطلبات في الوقت المناسب أمراً مستعصياً .
  4. صعوبة تتبع الملفات على الوجه المطلوب والصحيح، فإذا قارنا مجموع عدد الموظفين بعدد سكان الجماعة، نجد أن هناك **موظفًا واحدًا لخدمة 607 مواطنًا**، أما بخصم عدد اليد العاملة فإن المعدل يرتفع إلى **956 مواطنًا لكل موظف**.
- هذا يعني أن كل موظف يتحمل عبئاً كبيراً من العمل، مما يؤثر على جودة الخدمة المقدمة. كما أن تزايد طلبات المواطنين يزيد من الضغط على الموظفين، مما يؤدي إلى تأخير في الاستجابة للطلبات، ناهيك عن حجم اليد العاملة التي تشكل نسبة كبيرة من إجمالي عدد الموظفين وتبقى طبيعة مهامها مرتبطة بالمهام والخدمات اليدوية التدييرية اليومية والطارئة.

وللتغلب على هذه التحديات، يمكن النظر في عدة حلول، منها:

1. زيادة عدد الموظفين ليتوافق مع عدد سكان الجماعة وتزايد طلبات المواطنين.

2. مراجعة وتحسين الهيكل الإداري الجماعي بما يتناسب مع العدد والحجم الحالي للسكان المحلية، وبما يتناسب مع تخصصات الموظفين وتجربتهم ومع طبيعة الخدمات المطلوبة منهم.
3. تكثيف التكوين والتدريب بشكل يتناسب مع نجاعة الأداء ويتلائم مع مستجدات القوانين ومع أشكال التدبير العصري .
4. تطوير النظام الإداري بالعمل على تعميم النظم المعلوماتية بشكل يتماشى مع التطورات التكنولوجية الحديثة.

● معطيات حول المرافق العمومية : ( التربية والتعليم، المراكز الاجتماعية، التجهيزات السوسيوثقافية والرياضية، الصحة)

## المرافق العمومية

القطاع	المرفق	العدد
إدارة جماعية	مقر رئيسي	01
	مكتب فرعي	02
إدارة محلية	باشوية	01
	ملحقة إدارية	02
	الإنعاش الوطني	01
إدارة أمنية	مركز للدرك الملكي	02
	تكنة للوقاية المدنية	01
الصحة	مركز صحي	05
التعليم	ثانوية تأهيلية	02
	ثانوية إعدادية	04
	ابتدائية	15
	تعليم أولي	15
الشباب	دار شباب / نادي نسوي / مركز سوسيو رياضي	05
	مركز تعليم أولي	03
التعاون الوطني	مركز متعدد التخصصات	04
	مركز تعليم أولي	03

من خلال عدد المرافق العمومية في جماعة أولاد صالح مقارنة بحجم الساكنة والمجال، ومقارنتها بالمعدلات الطبيعية المعمول بها والواجب توفيرها لكل نسمة، وفق التوضيح التالي:

#### ✓ المرافق الصحية:

- نسبة الأطباء للسكان: عدد الأطباء لكل 1000 نسمة.
- نسبة الأسرة الطبية للسكان: عدد الأسرة الطبية لكل 1000 نسمة.
- توزيع المراكز الصحية: عدد المراكز الصحية لكل 10.000 نسمة.

#### ✓ المرافق التعليمية:

- نسبة المدارس للسكان: عدد المدارس لكل 10.000 نسمة.
- نسبة المعلمين للطلاب: عدد المعلمين لكل 100 طالب.
- توزيع المكتبات العامة: عدد المكتبات العامة لكل 50.000 نسمة.

#### ✓ المرافق الرياضية والثقافية:

- نسبة الملاعب الرياضية للسكان: عدد الملاعب الرياضية لكل 10.000 نسمة.
- نسبة القاعات الرياضية للسكان: عدد القاعات الرياضية لكل 50.000 نسمة.
- توزيع المراكز الثقافية: عدد المراكز الثقافية لكل 50.000 نسمة.

#### ✓ المرافق الاجتماعية:

- نسبة دور الرعاية الاجتماعية للسكان : عدد دور الرعاية الاجتماعية لكل 100.000 نسمة.

- نسبة مراكز دعم المرأة لكل 100000 نسمة.

### ✓ المرافق البيئية:

- نسبة محطات معالجة المياه للسكان: عدد محطات معالجة المياه لكل 50.000 نسمة.

- نسبة محطات جمع النفايات للسكان: عدد محطات جمع النفايات لكل 50.000 نسمة.

من خلال تحليل هذه المؤشرات، يمكن تقييم حجم المرافق العمومية في جماعة أولاد صالح مقارنة بحجم الساكنة والمجال، وتحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين وتطوير، وبالتالي يتضح نوع من الخصائص سواء من حيث العدد أو من حيث طبيعة وجودة الخدمة وخاصة في المرافق ذات الارتباط بالحياة اليومية للمواطن على المستوى المحلي، من قبيل المؤسسات التعليمية التي تعاني من اكتظاظ ملحوظ ، وكذا الاجتماعية والصحية التي تحتاج إعادة التأهيل والإنتشار سواء من ناحية التغطية والتواجد ، أو من ناحية طبيعة الخدمات المقدمة ، عن طريق وضع البرامج القطاعية وانخراط المؤسسات الخارجية في إحداث وتعزيز مرافق تستجيب لتحقيق العدالة الاجتماعية والمجالية على غرار البنيات التحتية بالجماعة خاصة في مجال الطرق المعبدة ، والبنيات الرياضية ، التي تبقى من أهم النقاط المضيفة بالجماعة على الصعيد الجهوي.

تضم الجماعة عددا من الجمعيات والتعاونيات، في حدود 40 من هيئات المجتمع المدني وتنحصر مجمل تخصصاتها في مواكبة الساكنة المحلية ، بشكل عام في ما يتعلق بالجانب الاجتماعي والرياضي والتكويني ، يتوفر بعضها على رصيد ومستوى يتيح لها نسيبا لعب دور في المشاركة الفاعلة إن على مستوى التخطيط والبرمجة أو على مستوى المشاركة .

وبالإضافة إلى الدور الهام الذي تضطلع به هذه الجمعيات في تدبير بعض المرافق الاجتماعية تحت إشراف القطاعات الوصية ، فهي تلعب دورا هاما في التحسيس بالبرامج القطاعات وتأطير الفئات السنية ، وتقديم مقترحات وحاجيات ومتطلبات الساكنة المحلية وتقريبها من المجلس الجماعي قصد تبني برامج تنموية ، سواء من خلال التمثيلية داخل الهيئات الاستشارية عن طريق رفع توصيات برسم اجتماعاتها الرسمية ، أو بالمشاركة المباشرة عن طريق الشراكة والتعاون في تنزيل هذه الأهداف على شكل مشاريع تغني برنامج عمل الجماعة ، إلا أن هذه الحركة الجموعية والتعاونية تعاني من عدة مشاكل أبرزها:

- ضعف النسيج الجمعي والتعاوني، حيث أن عددا من الجمعيات والتعاونيات أغلبها ذات اهتمامات وأهداف عامة، متشابهة أحيانا، وغير ذات تخصصات واضحة، وبالتالي يبقى نشاطها رغم أهميته، في مجالات لا تنسجم مع خدمة التنمية الاجتماعية والبشرية بمفهومها الشامل.

- عدم استدامة المشاريع وضعف مردودية المشاريع المنجزة من طرف الجمعيات باستثناءات جد محدودة

- ضعف استقطاب تمويل المشاريع الاجتماعية.
- ضعف الدعم التقني والمالي ونقص القدرات فيما يخص بلورة وتدير المشاريع التنموية، ونسج الشراكات مع الفاعلين الآخرين.
- أغلب الجمعيات في حاجة إلى التكوين وتقوية قدراتها
- غالبية الجمعيات ذات أنشطة عامة غير متخصصة، إما موسمية ومناسباتية .
- غياب الالتقاء بين مكونات النسيج الجمعوي .
- غياب دورات تكوينية حول مقارنة التنمية المستدامة وكيفية تقديم وتنفيذ وافتتاح المشاريع الجمعوية
- أغلب تخصصات الجمعيات ومجالات أنشطتها لا تنسجم مع برامج وأنشطة دور الشباب
- غياب فضاء عام لجمع أنشطة الجمعيات وتبادل الخبرات والتجارب فيما بينها



## ✓ الشبكة الطرقية :

تتكون الشبكة الطرقية التي تمر من تراب جماعة أولاد صالح مما يلي:

### الطرق المصنفة :

نقط الربط		الطرق
وأولاد فاطمة	بين سيدي معروف	الطريق الإقليمية رقم RP 3007
وعين سيرني	بين البار البيضاء	الطريق الإقليمية رقم RP 3011
والطريق الإقليمية رقم RP 3007	الطريق الإقليمية رقم RP 3011	الطريق الإقليمية رقم RP 3036
والطريق الإقليمية رقم RP 3011	بين الطريق الوطنية 11	الطريق الإقليمية رقم RP 3040
والطريق الإقليمية رقم RP 3007	بين الطريق الوطنية 9	الطريق الإقليمية رقم RP 3042
والطريق الجهوية رقم RR318	بين الطريق الوطنية 11	الطريق الإقليمية رقم RP 3044

### المسالك :

- مسالك رابطة بين مركز الجماعة والتجمعات السكنية المنتمة للجماعة
- مسالك رابطة بين التجمعات السكنية فيما بينها

## ✓ المساحات الخضراء والغطاء الغابوي :

تعتبر غابة كروطة أهم متنفس طبيعي على مساحة 404 هكتار، بتراب جماعة أولادصالح، إلا أنها تتعرض بفعل قلة التساقطات إلى التصحر والتآكل الناتج عن شيخوخة الأشجار، الشيء الذي أصبح يفرض عناية خاصة بهذا الفضاء سواء بمواجهة التحديات المتمثلة في تحسيس انخراط ذوي حقوق الجماعات السلالية كروطة، على اعتبار أن مساحة الغابة تدخل ضمن أملاك أراضي الجموع، وذلك عن طريق تدخل سلطة الوصاية الإدارية على الجماعات السلالية، وتفعيل دور باقي المتدخلين في حماية هذا الفضاء.

أما من ناحية باقي المساحات الخضراء فالجماعة تسير بخطوات تستحق التنويه في اتجاه توفير المساحات الخضراء المتضمنة لفضاءات الترفيه والألعاب على غرار ساحة 20 غشت قرب مقر الجماعة، وقد بلغ مجموع الساحات العمومية الخضراء إلى حوالي 10 هكتارات .



## ✓ التطور العمراني / المناطق الصناعية

الرقم	إسم المنطقة الصناعية	مجموع عدد البقع	عدد البقع المرخصة
01	المنطقة الصناعية أولاد صالح	198	170
02	المنطقة الصناعية بتجزئة ميسان	40	31
03	المجمع الصناعي للغرفة الصناعية والتجارية الفرنسية أولاد صالح	121	119
04	المنطقة الصناعية بدوار العامرة	غير محدد	04
05	المنطقة الصناعية بدوار الجوابر	غير محدد	45

تعتبر المناطق الصناعية بجماعة أولاد صالح أحد الروافد الهامة التي تحافظ على التوازن المتعدد الأبعاد بالمنطقة، سواء من خلال خلق فرص الشغل وتأهيل اليد العاملة، وبالتالي امتصاص حجم البطالة الناتجة عن النمو الديموغرافي الهائل المرتبط بإعادة الإيواء والإسكان، إضافة إلى مساهمة هذه المناطق الصناعية في الرواج الاقتصادي المحلي، وتطعيم خزانة المداخل الجماعية.

إلا أن فرط استقطاب المنطقة لهذا الحجم من الوحدات الصناعية من شأنه أن يفرض تحديات على مستوى تهالك البنيات التحتية، وعلى الجانب البيئي المرتبط بالمخلفات الصناعية والنفايات والتلوث البيئي والمجالي، والضغط الدائم على استعمال المياه سواء السطحية أو الجوفية .

✓ قائمة المؤشرات الخاصة بالوضعية الاجتماعية على ضوء إحصاء 2024

النمو الديموغرافي					
الإناث	الذكور	الوسط القروي	الوسط الحضري	المجموع / النسبة	السكان
25.544	26.077	-	-	51.621	العدد
28.50	29.30	-	-	28.90	أقل من 15 سنة
60.90	60.60	-	-	60.70	بين 15 و 59
10.60	10.10	-	-	10.40	أكثر من 60
23.70	35.10	31.10	28.50	29.50	العزاب أكثر من 15
64	62.60	61.70	46.30	63.30	المتزوجين أكثر من 15
4.10	1.40	2.40	3	2.80	المطلقين أكثر من 15
8.10	0.80	4.80	4.20	4.50	الأرمل
23.30	30.90	28	26.60	27.10	متوسط العمر عند الزواج الأول
-	-	-	-	2.50	متوسط عدد المواليد الأحياء عند النساء بين 45 - 49
-	-	-	-	2.34	المؤشر التركيبي للخصوبة
31.80	21.50	27.70	26	26.60	بدون مستوى دراسي
1.40	1.80	1.30	1.80	1.60	مستوى الإعداد المدرسي
24.90	29.90	26.20	28.20	27.50	مستوى ابتدائي
15.50	20.10	15.70	19.10	17.80	مستوى ثانوي إعدادي
13.40	15.80	16.30	13.70	14.60	مستوى ثانوي تأهيلي
12.90	10.80	12.90	11.30	11.90	مستوى جامعي
94.30	94.10	95.50	93.50	94.20	المتحدثين باللغة الأم : العربية
5.50	5.50	4.30	6.10	5.50	المتحدثين باللغة الأم: الأمازيغية

الصحّة					
انتشار الإعاقة	المجموع / النسبة	الوسط الحضري	الوسط القروي	الذكور	الإناث
المعدل	30.90	4	3.90	3.80	4.10
التربية والتعليم					
معدل الأمية للبالغين 10 أو أكثر	17.80	16.70	19.70	11.70	-
اللغات المقروءة والمكتوبة للبالغين 10 سنوات أو أكثر					
العربية فقط	39.40	40.40	37.50	41.20	37.30
العربية والفرنسية فقط	36.50	34.90	39.50	36.30	36.70
العربية والفرنسية والإنجليزية	21.20	21.80	20.20	19.30	23.40
نسبة تدرس الأطفال بين 6 و 11 سنة (2024-2023)	96.60	96.80	96.20	96.30	96.90

النشاط الاقتصادي للبالغين 15 سنة أو أكثر					
المعدل	المجموع / النسبة	الوسط الحضري	الوسط القروي	الذكور	الإناث
النشاط	45.90	49.10	43.70	70.80	20.70
البطالة	16.90	18.10	14.70	16.50	18.30

الحالة في المهنة للنشيطين المشتغلين البالغين من العمر 15 سنة أو أكثر					
المهنة	المجموع / النسبة	الوسط الحضري	الوسط القروي	الذكور	الإناث
مساعد عائلي	0.70	0.60	0.80	0.60	1
متعلم	1.20	1.20	1.10	1.30	0.60
متعاون أو شريك	2.40	2.70	1.70	2.80	0.90
مشغل	20.20	1.70	3.10	2.60	0.90
مستقل	20.24	24	13.20	23.60	8.10



المؤشرات الأسرية			
الأسر	الاجموع / النسبة	الوسط الحضري	الوسط القروي
العدد	13.524	8.894	4.630
متوسط الحجم	3.80	3.70	4
نوع المسكن			
فيلا	2.20	0.70	5.10
شقة	11.90	12.40	11
دار مغربية	70.90	84.50	41.10
مسكن قروي	9.30	0.10	27.10
دار بدائية	4.70	0	13.70
متوسط عدد الأفراد في الغرفة	1.40	1.30	1.50
صفة الحياة (مكتري)	11.70	14	7.20
صفة الحياة (مالك)	82.10	81.30	83.80
التجهيزات الأساسية (مطبخ)	99	99.40	98.10
حمام	84.40	96.80	60.50
الماء الصالح للشرب	97.40	99.90	92.60
الكهرباء	89.70	99.50	97.20
عمر المسكن أقل من 10 سنوات	74.40	100	25.10
عمر المسكن بين 20 و 46 سنة	11	0	32.20
عمر المسكن 50 سنة أو أكثر	5.70	0	16.60
تصريف المياه المستعملة (شبكة عمومية)	77.50	99.70	34.90
تصريف المياه المستعملة (خفر صحية)	20	0.20	58.10
المسافة المتوسطة للسكن إلى أقرب طريق معبد بالوسط القروي		1 كلم	



هذه المؤشرات الاجتماعية والاقتصادية الراهنة التي وفرها الإحصاء العام للسكان والسكنة خلال سنة 2024، ذات العلاقة بتطور النمو الديموغرافي، أفرزت مجموعة من التباينات المرتبطة بالمؤشرات الأسرية سواء على المستوى المحلي والتراحي، أو على المستوى القطاعي، في ارتباطهما برسم خريطة النشاط السكاني ومعدلات تطوره سواء من حيث الجنس والفئة أو معدل السن في كافة أبعاد التنمية على المستوى المحلي.

ومن خلال ربط مستجدات التشخيص بالمعطيات المتوفرة في محاولة لملائمتها مع حجم التوقعات والإمكانات، يتضح تنوع التحديات والرهانات التي تحيل إلى اعتماد المرتكزات الأساسية لبرنامج عمل الجماعة ذات أبعاد متنوعة، تمكن من حصر محاور ذات أبعاد متعددة تفضي إلى أهداف استراتيجية عامة ذات استهداف أفقي، من شأنها أن تحقق نتائج على مستوى تحسين المؤشرات عبر رافعات برنامج عمل يركز على جوانب الاستهداف المباشر، التنظيم المحكم، التأطير المبني على التواصل والتتبع، ثم تعزيز مختلف أشكال الشراكات.

# وضع وترتيب الأولويات التنموية

• **حاجيات الساكنة والمجال :** (تحيين برنامج عمل الجماعة بالموازاة مع إعداد برنامج انفتاحها)

كان لانخراط جماعة أولادصالح في الشبكة المغربية للجماعات الترابية المنفتحة ، موازاة مع قرار تحيين برنامج عملها ، الأثر البالغ في تهيئ الأرضية المناسبة التي مكنت المجلس الجماعي من خلال عمل المصالح الإدارية بالجماعة واللجان المعنية من إعداد وثيقة مهيئة لبرنامج عمل الجماعة بشكل يتلائم مع البرنامج الثلاثي 2025 - 2027 ، بعد مرور ثلاث سنوات على دخوله حيز التنفيذ ، حيث كانت المناسبة مواتية إضافة للاجتماعات المخصصة حصريا لغرض التحيين ، وذلك لتحديد حاجيات الساكنة المحلية وحاجيات المجال انطلاقا من التشخيص التشاركي عبر الورشات الحضرية ، وكذا عن طريق المشاركة الرقمية المفتوحة عبر الفضاء الخاص بجماعة أولادصالح بالبوابة الوطنية للجماعات الترابية المنفتحة .

# • الإعداد المشترك لمسودة مشاريع برنامج العمل وبرنامج افتتاح (جمع الأفكار والمقترحات)

المرحلة الأولى: الإعداد المشترك وجمع الأفكار من 24 مارس إلى 19 ماي 2025		المرحلة الثانية: الإعداد المشترك والتشاور العمومي من 23 ماي إلى 03 شتنبر		المرحلة الثالثة: الاعتماد والمصادقة من 03 شتنبر إلى 02 أكتوبر	
العدد	المحور	مرحلة تجميع الأفكار والمقترحات	العدد	مرحلة التشاور العمومي وتحديد مسودة المشاريع	رقم المشروع ببرنامج عمل الجماعة
1	الافتتاح التواصل	رقمته الإدارة	8	إحداث موقع إلكتروني للتعريف بالجماعة	51
2		إحداث بوابة إلكترونية للتعريف بالجماعة			
3		تنظيم دورات تكوينية لفائدة الهيئات الاستشارية والمجتمع المدني			
4		تنظيم لقاءات تواصلية مستمرة			
5		إنشاء موقع إلكتروني خاص بالجماعة العمل على إنشاء منصة الشباب بحي النور			
6		تشيد مسرح			
7		فتح مدخل جديد للجماعة وفتح طرق جديدة			
8		بناء ملعب كبير خاصة بمشروع فكتوريا مدينة النصر			
1	البيئة والنوعية الطاقية	تهيئة المساحات الخضراء	13	توسيع وصيانة شبكة التطهير السائل والصرف الصحي	12
2		محاربة ظاهرة الكلاب الضالة			
3		الاستغلال التدريجي للطاقة الشمسية			
4		إحداث مساحات خضراء مجهزة ومرافق للأطفال			
5		إحداث حزام أخضر للجماعة			
6		أحداث فضاءات رياضية			
7		استبدال المصابيح القديمة sodium بالمصابيح الجديدة LED			
8		إحداث فضاءات خضراء بمشروع مشروع النصر			
9		اعتماد الطاقة الشمسية			
10		تهيئة بحيرة مشروع النصر			
11		إعادة تشجير وتسييج غابة كروطه			
12		إنشاء محطات لمعالجة المياه العادمة بتراب لجماعة			
13		إحداث سوق نموذجي بمشروع النصر			
1	الخدمات والبنيات التحتية	صيانة قنوات الصرف الصحي من طرف الشركة المفوضة SRM	25	صيانة وتوسيع وتقوية شبكة الإنارة العمومية	09
2		تعزيز شبكة الطرق والمسالك وتعبيد الأزقة وتهيئة الأرصفة ووضع علامات التشوير			

36	إحداث سوق نموذجي		تعميم وتقوية الانارة العمومية بالأحياء السكنية والمحاور الطرقية	3					
			توفير وكالات بنكية	4					
			بناء شراكات تجمع أرباب المدارس والمعاهد الخاصة بالجمعيات المحلية والجماعة الترابية أولاد صالح قصد تمكين الفئات المعنية بولوج خدمات التكوين والتأهيل	5					
			بناء ملعب أولمبي ومسبح (المدينة الرياضية)	6					
			احداث دار للجمعيات	7					
			أحداث وكالة للبريد	8					
			افتتاح الجماعة بوكالة البريد بنك	9					
			انجاز البنيات التحتية	10					
			منح رخص سيارات الأجرة الصنف الثاني	11					
			انجاز محطة طرقية وسككية لتوفير التنقل من وإلى جماعة أولاد صالح التي تعرف نمو ديمغرافي وصناعي ملحوظ.	12					
			تعديل تصميم التهيئة بهذه المنطقة	13					
			انجاز دار للثقافة ومسبح بلدي للساكنة.	14					
			شراكات لبناء مركب رياضي	15					
			إنشاء فنادق أو مكان إيواء اللاعبين	16					
			إحداث وكالات بنكية	17					
			بناء ملاعب القرب وملعب كبير	18					
			بناء ملعب كبير في مشروع فيكتوريا بمدينة النصر	19					
			عقد شراكات بين الجماعة والجمعيات والقطاع الخاص للتكوين والإدماج	20					
			إنشاء مستشفى كبير	21					
			بناء مستشفى يلبي احتياجات الساكنة	22					
			بناء مستشفى يلبي حاجيات الساكنة	23					
			إحداث شبكات الصرف الصحي بدوار الجوابرة	24					
			زيادة خطوط إضافية وتمديد الخطوط الحالية إلى مناطق الخصاص	25					
			17	دعم برامج الجمعيات المحلية ومواكبتها		12	-التكوين في مجالات الرقمنة ، الميزانية التشاركية ، التدبير المالي و الاداري و القانوني.	1	التكوين ودعم القدرات
							تنظيم لقاءات تواصلية	2	
خلق شبكة خاصة بجمعيات المجتمع المدني	3								
توفير أو إحداث فضاء للقاء والتواصل بين الجمعيات المحلية	4								
دعم العمل الجماعي وتخصيص فضاء خاص لفائدة الجمعيات المحلية	5								

48	تنظيم دورات تكوينية لفائدة الموظفين والمستشارين الجامعيين والهيئات الاستشارية وهيئات المجتمع المدني	خلق شبكة تخول التعاون بين الجمعيات. والوصول الى تكامل بين مختلف المجالات التي تتخصص فيها كل جمعية على حدة.	6
			7
			8
			9
			10
			11
			12
			04
11	11	58	



- التوصيات والآراء الإستشارية المنبثقة عن اجتماعات هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع خلال 3 سنوات

السابقة :

➤ **اجتماع 26 فبراير 2022 : (التوصيات)**

- ✓ الاهتمام بمجالات الصحة والنقل وجمع النفايات ومحاربة ظاهرة الكلاب الضالة وتنظيم الباعة المتجولين على مستوى جماعة أولاد صالح وخاصة بحي النصر.
- ✓ حث المصالح والقطاعات الخارجية بتفعيل المرافق الاجتماعية والصحية بمشروع النصر.
- ✓ مواكبة وتحسيس الساكنة والجمعيات المحلية بضرورة الإنخراط في المشاريع المبرمجة من طرف الدولة خاصة برنامج أورش.
- ✓ التسريع بإنجاز مشروع مركز رعاية المسنين والأطفال المتخلى عنهم موضوع الشراكة مع مؤسسة الأيادي البيضاء للتنمية.
- ✓ الإسراع بإخراج المرافق الرياضية والمساحات الخضراء وتبليط الأزقة والإنارة العمومية بمشروع النصر إلى حيز الوجود.
- ✓ العمل على عقد اجتماعات خاصة بالمواكبة والتتبع بالمواظاة مع إعداد برنامج عمل جماعة أولاد صالح

2022-2027.

## ➤ اجتماع 29 مارس 2022 : (التوصيات)

- ✓ إحداث وكالة بريدية
- ✓ تنظيم ورشات تحسيسية وتكوينية لفائدة الجمعيات قصد الانخراط. الفعلي في برنامج أوراش.
- ✓ إخبار شركاء الجماعة في مشروع مركب الكوثر للرعاية الاجتماعية بضرورة تدارك التعثر والتأخير الكبير الحاصل في وثيرة تقدم مشروع مركز رعاية المسنين والأطفال المتخلى عنهم موضوع الشراكة مع مؤسسة الأيادي البيضاء للتنمية ومندوبية التعاون الوطني بإقليم النواصر، مع مقترح تعديل الاتفاقية لتشمل التخصصات ذات العلاقة بالاستقبال والتوجيه، وخدمات الوساطة الاجتماعية للاستفادة من البرامج الاجتماعية تماشياً مع مستجدات الحاجيات المعبر عنها خلال إنجاز برنامج العمل.
- ✓ الاهتمام بالأطفال ذوي الإعاقات الذهنية والعمل على تيسير استفادتهم من مركز التدخل المبكر متعدد التخصصات للأطفال ذوي الإعاقة المتواجد بديار أيوب ببسكورة المنجز في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، أو مع مختلف المتدخلين والفاعلين المهتمين بهذه الفئة على مستوى الجماعة والإقليم.

## ➤ اجتماع 15 دجنبر 2023 : (التوصيات)

- ✓ تحسيس مركز التدخل المبكر المتعدد التخصصات للأطفال ذوي الإعاقة والكائن مقره بديار بوسكورة، بتيسير استقبال واستفادة ذوي هذا النوع من الإعاقة المنحدرين من جماعة أولاد صالح.
- ✓ تعزيز بالبنيات التحتية ذات العلاقة باحتياجات ذوي الإعاقة.



- ✓ اقتراح مركز متعدد الاختصاصات العمارة ليشمل الخدمات المتعلقة بذوي الاحتياجات الخاصة.
- ✓ إمكانية تعديل الاتفاقية المبرمة بين جماعة أولاد صالح ومندوبية التعاون الوطني ومؤسسة الأيدي البيضاء المتعلقة بالمركب الاجتماعي الكوثر لتشمل الخدمات المتعلقة باحتياجات ذوي الإعاقة.

### ➤ اجتماع 22 دجنبر 2024. (التوصيات)

#### ● في المجال الصحي :

- 01 توسيع نطاق الحملات الطبية الخاصة بتصحيح البصر التي تقوم بها الجمعيات والفاعلين المحليين تحت إشراف قطاع الصحة لتشمل تلاميذ حي النصر خاصة تلك التي تنظمها شركة لافارج.
- 02 خلق فضاءات لرياضة المشي لفائدة مرضى السكري في مختلف والساحات العمومية وتأطير مثل هذه الأنشطة من طرف الجمعيات المحلية بتنسيق مع قطاع الصحة .
- 03 إطلاق برامج قطاعية موجهة لتحسين العرض الصحي والتعليمي بالجماعة .

#### ● في مجال التعليم :

- 04 العمل على عقد اجتماع تنسيقي بين قطاع التعليم وقطاع التعاون الوطني قصد نقل خدمات روض الأطفال العمارة الذي سيشمله الهدم بحكم تواجده بالمنطقة اللوجيستكية .
- 05 عقد اجتماع مشترك بين الجمعيات المحلية والجماعة ووزارة التربية الوطنية حول الخريطة المدرسية لحل مشاكل حاجيات المؤسسات التعليمية وحل مشكلة الاكتظاظ.



في مجال الخدمات والعمل الاجتماعي والشباب والتواصل :

**-06** تعزيز دور الجماعة في النهوض بالعمل الاجتماعي من خلال دعم " التكفل بالأشخاص المسنين في حالة هشاشة وعزلة اجتماعية" وضمان استمراريته في حالة تخلي المبادرة الوطنية عن الدعم المقدم لفائدة مؤسسة الأيادي البيضاء.

**-07** دعم المبادرات المجتمعية الرامية إلى تخين الظروف المعيشية للسكان المحلية .

**-08** خلق فضاءات لفائدة الشباب (مسرح، موسيقى، لتجنب الانحراف السلوكي مع خلق دورات تحسيسية لفائدة الساكنة في سلوك العيش الصحي) بتنسيق مبادرات جمعوية تحت إشراف مختلف القطاعات المعنية

**-09** اقتراح تحويل البناية التابعة لقطاع الثقافة بمشروع النصر إلى مركز ثقافي واجتماعي لاستمرار دعم الأشخاص في وضعية صعبة، تحت إشراف قطاع التعاون الوطني.

● في المجال البيئي :

**-10** تأهيل الحوض الخاص بجمع المياه الشتوية بتجزئة النصر وكذا الغابة المحاذية له لخلق فضاء ترفيهي ورياضي .

**-11** الحرص على إعطاء الأولوية في جمع النفايات بالقرب من المؤسسات التعليمية .

● في شأن تفعيل آليات الرقابة والتقييم لضمان استدامة المشاريع المنجزة :

**-12** تفعيل دور مجالس التدبير في تدبير المشاريع المشتركة .

- 13** عقد لقاءات دورية بين الجماعة ومؤسسة الأيادي البيضاء للتنمية وباقي الشركاء المعنيين قصد تتبع وتقييم الاتفاقية ودراسة مستجدات مشروع الكوثر وتحرير محاضر في هذا الشأن.
- 14** عقد لقاءات دورية بين الجماعة والودادية المغربية للمعاقين ومركز نور للترويض والتأهيل الطبي قصد تتبع وتقييم الاتفاقية مع تحرير محاضر في هذا الشأن .
- 15** المطالبة بفتح المرافق الأساسية بتجزئة النصر (المركز الصحي، دار الشباب) .

● في مجال تقريب وتجويد واستدامة الخدمات الاجتماعية:

- 16** عقد لقاءات تنسيقية بين الودادية المغربية للمعاقين ومركز نور للترويض والتأهيل الطبي من جهة وبين قطاع التعاون الوطني والجماعة وجمعية الأيادي البيضاء من جهة ثانية قصد إيجاد الصيغة الملائمة لتقديم خدمات الترويض لفائدة النزلاء المرتقبين للمركز وباقي المستهدفين في إطار الشراكة لتقريب الخدمات للمستفيدين من ساكنة المنطقة.
- 17** عقد لقاءات تنسيقية بين مندوبية وزارة الصحة من جهة وبين قطاع التعاون الوطني والجماعة وجمعية الأيادي البيضاء من جهة ثانية قصد إيجاد الصيغة الملائمة لتقديم خدمات محاربة الإدمان.
- 18** الإشادة بالشراكة والخدمات المقدمة من طرف الودادية المغربية للمعاقين ومركز نور للترويض والتأهيل الطبي واقتراح توسيع نطاق الخدمات لتشمل باقي المراكز الاجتماعية بتراب الجماعة لتقريب الخدمات للسكان المحلية .

19- عقد لقاءات تحسيسية بدور الشباب بجماعة أولاد صالح بين ممثلي المجتمع المدني ومركز نور

للتعريف بالخدمات التي يقدمها المركز بشراكة مع الجماعة .

20- عقد لقاءات تحسيسية بين مندوبية التعاون الوطني بإقليم النواصر والجمعيات المحلية للتعريف

بالبرامج الاجتماعية الموجهة للشباب والمرأة والطفل ولهيات المجتمع المدني.

تجميع هذه الأفكار المتعددة التي تمخضت عن أربعة محاور أولية، هي الانفتاح التواصل، البيئة والنجاعة الطاقية، الخدمات والبنيات التحتية، والتكوين ودعم القدرات، أسفرت عن 58 مقترحا، أثمرت بشكل تشاركي عن تبني مسودة مشاريع نهائية بلغت 11 مشروعا، تم تبنيها مبدئيا على أساس المصادقة عليها خلال دورة المجلس الجماعي.

ولكون مخرجات برنامج انفتاح تستلزم وجوبا الإدراج ضمن برنامج عمل الجماعة، فقد كانت الفرصة مواتية لذلك بالموازاة مع تحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح.

وهي المعطيات نفسها التي مكنت من رصد قاعدة مريحة من المقترحات والأفكار خلال مراحل التشخيص، بشكل يستجيب لحاجيات السكان والمجال.

وبما أن صياغة وثيقة تحيين برنامج عمل الجماعة بعد مرور ثلاث سنوات يستوجب ملائمة مشاريع الصيغة الأولية المتضمنة لـ 87 مشروعا على ضوء التقارير السنوية للتتبع والتقييم الواردة أعلاه، فإن المعطيات المتوفرة وفق المستجدات المرحلية والآنية وما أفرزته من تغيرات على مستوى البنية الترابية والمجالية والسكانية للجماعة، أخذت

بعين الاعتبار بشكل يحترم ترتيب الأوليات ، ويحيط بمجمل المقترحات ويستجيب لدمج كافة المقربات من أجل صياغة هندسة محينة لبرنامج عمل جماعة أولاد صالح ، تراعي الإمكانيات .

وقد مكنت نتائج هذه المشاركة بعد إخضاعها للموازنة مع المعطيات الراهنة بالجماعة التي وفرها الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2024، من تحديد المؤشرات القابلة للإستهداف خلال ما تبقى من المدة الانتدائية لولاية المجلس قصد إعداد وثيقة محينة لبرنامج عمل تتسم بحصر ثابت للتحديات والرهانات، وبمرونة المرتكزات، وتناسق المحاور، وبالتالي وضوح الأهداف التي من شأنها أن تفضي إلى نتائج وانتظارات ملموسة على مستوى تحسين المؤشرات.

#### - صياغة الرؤية الإستراتيجية للجماعة وتحديد التوجهات :

إن مجموع التوصيات المعبر عنها من طرف هيئة المساواة وتكفؤ الفرص ومقاربة النوع خلال اجتماعاتها المواكبة لتقييم وتتبع برنامج عمل الجماعة على مدى ثلاث سنوات من دخوله حيز التنفيذ ، في ربطها بالإعداد المشترك لمشروع برنامج عمل افتتاح جماعة أولاد صالح ، عبر كافة مراحله انطلاقا من ورشات تجميع الأفكار سواء حضوريا أو عبر البوابة الوطنية للجماعات الترابية المنفتحة ، مرورا بورشات بالتشاور العمومي ، كان له الدور الهام في إغناء مسودة التشخيص التشاركي من خلال رصد أفكار ومقترحات كافة المتدخلين من منتخبين وموظفين وهيئات استشارية ومواطنين وجمعيات المجتمع المدني وممثلي القطاعات الخارجية ولجان خاصة ، وربطها بسابق المحاور الكبرى المتمثلة في " الإنفتاح والتواصل ، البيئة

النجاعة الطاقية ، الخدمات والبنى التحتية ثم التكوين ودعم القدرات " ، كل هذا أفرز مجموعة كبيرة من الحاجيات منها ما كان موضوع مشاريع برنامج العمل في صيغته الأصلية ومنها ما شكل موضوع مشاريع مقترحات برنامج افتتاح في صيغته الحالية .

وبدمج كافة أفكار المتدخلين ومقترحاتهم عبر صياغة رؤية موحدة لتحديد كافة الحاجيات المعبر عنها وترتيبها حسب الأولويات بشكل يتماشى مع المعطيات المرصودة ، وحجم الإمكانيات المتوفرة ، ومع مايمكن تعبئته من خلال تدخل باقي الفاعلين من خلال الشراكة و التعاون من جهة ، ويراعي الخصوصية المحلية للجماعة ويستهدف أولوياتها التنموية من جهة ثانية ، أفرزت هاته الحاجيات أولويات ملحة ، تتسم بالموضوعية ، وتتماشى مع أهداف التنمية في بعدها الوطني والجهوي والإقليمي المندمج ، شكلت أهداف محورية منبثقة من صياغة رؤية استراتيجية واضحة لتحديد المشاريع والأنشطة انطلاقا من توجهات الجماعة ، يمكن صياغتها كالتالي :

# تحسين وتحديد المشاريع والأنشطة

## -الأهداف العامة والأهداف الخاصة

### 1 - تحسين وتجويد البنيات التحتية الأساسية:

-بناء وتقوية وصيانة البنيات التحتية الجماعية وبناء القناطر ومنشآت فنية وتمة التشوير

-توسيع وتقوية خدمات شبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء والتطهير

### 2 - تعزيز الخدمات التعليمية والصحية والاجتماعية:

-تحسين العرض التعليمي والتكويني والرفع من مردودية العمل الجماعي

-تنشيط البرامج الرياضية والترفيهية للأطفال والشباب

-تجويد الخدمات الاجتماعية والصحية

### 3 - حماية البيئة والتنمية المستدامة :

-جمع النفايات الصلبة والإهتمام بالمساحات الخضراء والحفاظ على البيئة

4 - تشجيع الاستثمار وتطوير القطاع الصناعي والتجاري والحرفي وتحسين خدمات المرفق الإدارية والرقمنة

- تطوير وتنظيم القطاع التجاري والحرفي وتعزيز المرافق العمومية والخاصة

5 - النهوض بالتعمير وتنمية الوعاء العقاري:

- تسوية وضعية تصميم التهيئة وتسوية وضعيات الوعاء العقاري والتجزئات

- تسوية وضعية ملفات الممتلكات الجماعية

6 - تقوية القدرات البشرية وعصرنة التدبير:

- التكوين ودعم قدرات الموارد البشرية وتقوية الجانب التواصل بالجماعة .

هذه الأهداف الاستراتيجية الكبرى ، والتي تشكل أولويات التنمية على المستوى المحلي تتطلب من خلال بلورتها على سبيل تحديد الأنشطة والمشاريع ، يجب أن تجيب على السؤال المرتبط بإنتاج الفعل التنموي من خلال ربط الغرض من تحيين إعداد وتحيين هذه الوثيقة ، بسؤال ماهي النتائج المتوخاة وماهي المؤشرات التي يمكن استهدافها .؟

## النتائج المنتظرة والمؤشرات المستهدفة :

-رفع نسبة الولوج للتطهير السائل إلى 80%

-تهيئة 45 كلم من الطرق والمسالك

-إحداث 6 مرافق اجتماعية (صحة، شباب، رياضة، ثقافة)

-تغطية 90% من الأحياء الرئيسية بخدمات النقل العمومي

-رفع نسبة جمع النفايات المنتظمة إلى 98%

-إدماج برامج للتحسيس البيئي والفرز الإنتقائي

-تحسين مؤشرات التعليم والصحة والتدريس خصوصا لدى النساء والشباب .

لاشك أن التدرج في بناء وثيقة برنامج عمل على المنوال الذي يرصد التحديات ، ويوضح المرتكزات ، بشكل أفقي نحو بناء عدالة اجتماعية ومجالية دامجة ومندجة تتلخص في محاور محددة وبارزة ، من شأنه أن يمكن القائمين على تدبير الشأن المحلي من التوفر على خارطة طريق ذات توجهات محددة لكسب رهانات التنمية عبر الإشراف والمشاركة من أجل التحكم في الإستهداف وتحسين الأداء ، الذي لايتأتى إلا ببناء رافعات البرمجة على المستوى القريب والمتوسط بالإستهداف وضبط الأولويات ، بالتنظيم والتدبير المحكم ، بالتأطير والمواكبة وتقوية القدرات ،



بالتواصل والمرافعة ، بالتبوع والتقييم عبر منصة رقمية، وبتعزيز الشراكات مع الدولة والقطاع الخاص وهيئات المجتمع المدني .

### ✓ التحديات

- نمو ديموغرافي متسارع خاصة في المركز الحضري فيكتوريا
- ضغط على شبكات الماء والكهرباء والتطهير
- خصاص في المرافق الصحية والاجتماعية والثقافية
- ضعف النقل العمومي مقارنة بالطلب المتزايد
- هشاشة القطاع غير المهيكل وصعوبات التشغيل لدى الشباب
- الحاجة إلى تنويع الاستثمارات وتعزيز الوعاء العقاري.

### ✓ مرتكزات برنامج عمل الجماعة

- أ - مركز اقتصادي: استقطاب الاستثمارات، دعم الأنشطة الفلاحية، تعزيز الجاذبية الاقتصادية
- ب - مركز اجتماعي: ضمان ولوج متكافئ إلى التعليم، الصحة، الرياضة، الثقافة

● ج - مركز بيئي: حماية الموارد الطبيعية، تحسين إدارة النفايات، تعزيز المساحات الخضراء

✓ المحاور الإستراتيجية لبرنامج عمل (2025 – 2027)

أ - المحور الاجتماعي: تحسين العرض التعليمي والصحي ودعم الأنشطة الرياضية والثقافية

ب - المحور المجالي: تأهيل البنيات التحتية، الطرق، الإنارة، التطهير

ج - المحور الاقتصادي: دعم الابتكار والاستثمار، تطوير الأنشطة التجارية والحرفية

د - محور النقل والتنقل الحضري: توسيع التغطية بالنقل العمومي وربط الأحياء الجديدة

هـ - محور البيئة: تعزيز الفرز الانتقائي للنفايات، حماية الفرشة المائية، تهيئة الفضاءات الخضراء

## ✓ الرهانات :



## ✓ رافعات برامج عمل الجماعة

الإستهداف وضبط الأولويات

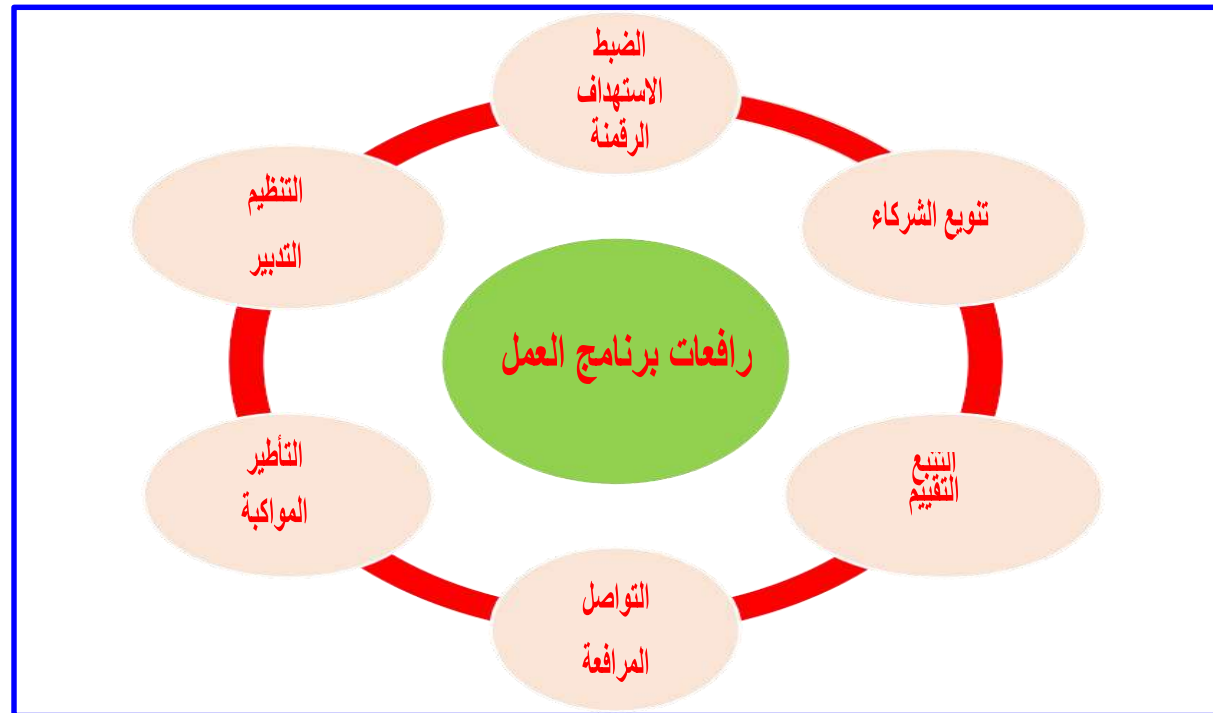
التنظيم والتدبير المحكم

التأطير والمواكبة وتقوية القدرات

التواصل والمرافعة

التتبع والتقييم عبر منصة رقمية

تعزيز الشراكات مع الدولة والقطاع الخاص وهيئات المجتمع المدني



كل ماسبق تحديده ، أو الإتفاق عليه ورصده عبر دمج كافة محاولات البناء المعرفي أو التشاركي ، وربطه بالتحصيل القابل للإنجاز ، سواء على مستوى الضبط المنطقي لاحتياجات المجال ، أو على مستوى التنفيذ الموضوعي بالإستجابة لاحتياجات السكان لن يتأتى إلا بتوفر الإعتمادات المادية .

لذلك ، فالأمر يستدعي قراءة متأنية في الإمكانيات المادية للجماعة ، لأن بناء برنامج عمل سيتضمن مشاريع تحتاج إلى اعتمادات مالية يفترض تقديرها خلال البرمجة السنوية أو المتعددة السنوات على أساس تحليل ميزانية الجماعة انطلاقاً من وضعية ماليتها ، انطلاقاً من وضعية السنوات الثلاث السابقة مع التركيز على ملاحظة الفوارق بين المصاريف المؤداة وحجم الفواض المحققة برسم السنوات السابقة من جهة، والفائض الحقيقي ، ثم الوقوف على مدى تطور مداخل الجماعة، ونفقات التسيير خلال نفس الفترات من جهة ثانية ، ثم بيان البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بالجماعة في ما يتعلق بالإنجازات خلال السنوات السابقة ، وبتوقعات البرمجة خلال السنوات المقبلة .

# تقييم النفقات التقديرية لثلاث سنوات المقبلة

## تحليل الميزانية

### • وضعية ميزانية جماعة أولاد صالح لسنتي 2023 – 2024 (سنة 2023)

✓ المصاريف المؤداة برسم سنة 2023 ، الفائض الحقيقي برسم سنة 2022 والسنوات السابقة

➤ برمجة الفائض

السنة	المجال	نوعية المشاريع	التخصيص المالي		
			الاعتماد	الالتزام	الأداء
2023	الإدارة العامة	- اقتناء الأراضي - الدراسات التقنية - البناءات - الممتلكات المنقولة	26.950.073.25	8.224.855.36	6.442.038.19
	الشؤون الاجتماعية	- اقتناء الأراضي للفضاءات الرياضية - الملاعب - الصيانة والإصلاحات الكبرى للمنشآت السوسيوثقافية - الصيانة والإصلاحات الكبرى للمؤسسات التعليمية - اقتناء الأراضي "المقابر" - تسوير المقابر	24.890.860.04	4.981.259.40	2.729.419.59
	الشؤون التقنية	- التعمير والسكن والمحافظة على البيئة - البناء والصيانة والمحافظة على شبكات الطرق - شبكة الماء - شبكة الكهرباء والإنارة العمومية	71.014.287.90	35.212.490.91	20.944.583.46
	الشؤون الاقتصادية	- تسوير الغابة - الزيادة في رأسمال شركة التنمية المحلية	600.000.00	00.00	00.00
	مجال الدعم	- المساهمة في تهيئة الطريق السريع الرابط بين 3011- 3013 - المساهمة في حذف الممرات السكنية الغير محروسة - المساهمة في توسيع شبكة الماء الصالح للشرب - المساهمة في تثنية الطريق الإقليمية 3011 - المساهمة في إحداث السوق النموذجي للقرب بتجزئة النصر	13.464.380.00	7.854.380.00	5.263.690.00
	المجموع	وع			

• **وضعية ميزانية جماعة أولاد صالح لسنتي 2024 – 2025 (سنة 2024)**

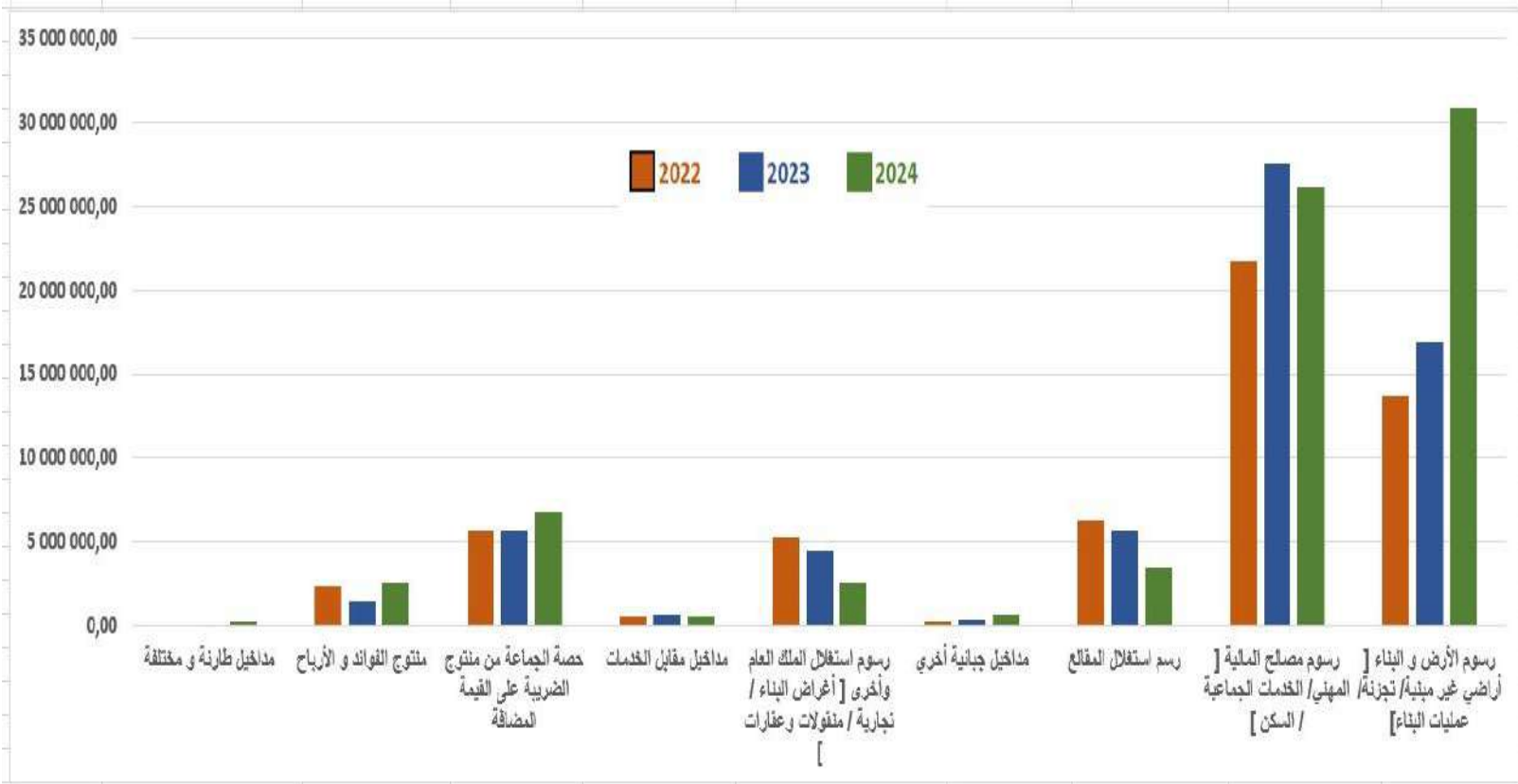
✓ المصاريف المؤداة برسم سنة 2024 ، الفائض الحقيقي برسم سنة 2023 والسنوات السابقة

➤ برمجة الفائض

التخصيص المالي			نوعية المشاريع	المجال	السنة
الأداء	الالتزام	الاعتماد			
8.289.767.57	9.576.054.47	22.818.021.15	- اقتناء الأراضي - الدراسات التقنية - البناءات - الممتلكات المنقولة	الإدارة العامة	2024
1.428.965.08	2.683.382.21	23.741.171.01	- اقتناء الأراضي للفضاءات الرياضية - الملاعب - الصيانة والإصلاحات الكبرى للمنشآت السوسيوثقافية - الصيانة والإصلاحات الكبرى للمؤسسات التعليمية - اقتناء الأراضي "المقابر" - تسوير المقابر	الشؤون الاجتماعية	
3.619.202.53	14.269.749.51	52.611.660.42	- التعمير والسكن والمحافظة على البيئة - البناء والصيانة والمحافظة على شبكات الطرق - شبكة الماء - شبكة الكهرباء والإنارة العمومية	الشؤون التقنية	
-	-	1.600.000.00	- تسوير الغابة - الزيادة في رأسمال شركة التنمية المحلية	الشؤون الاقتصادية	
10.000.000.00	17.590.690.00	29.400.690.00	- المساهمة في تهيئة الطريق السريع الرابط بين 3011 - 3013 - المساهمة في حذف الممرات السكنية الغير محروسة - المساهمة في توسيع شبكة الماء الصالح للشرب - المساهمة في تثنية الطريق الإقليمية 3011 - المساهمة في إحداث السوق النموذجي للقرب بتجزنة النصر	مجال الدعم	
23.337.935.18	44.119.876.19	130.171.542.58	المجموع		

## تطور مداخيل جماعة أولاد صالح عن سنوات : 2022-2023-2024

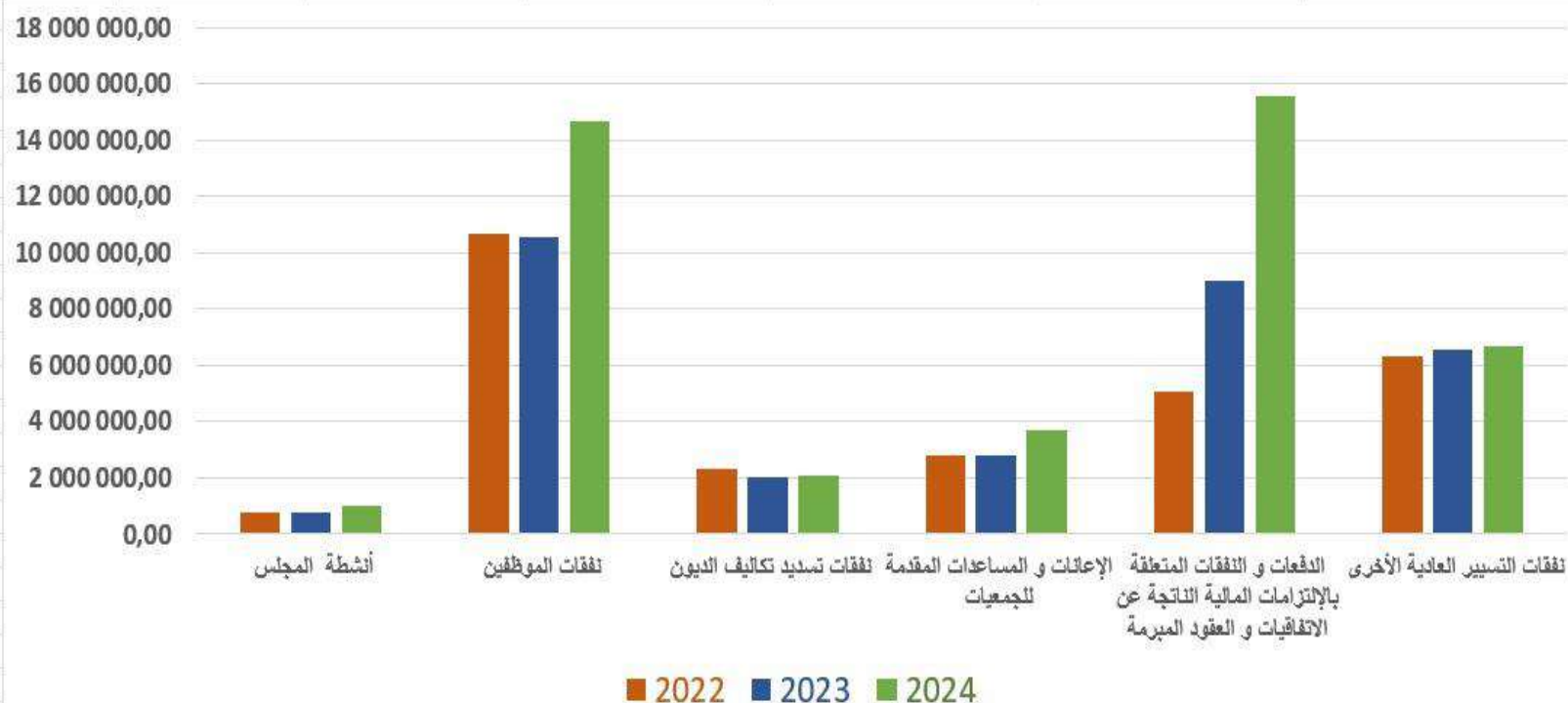
مداخيل طارئة و مختلفة	منتوج الفوائد و الأرباح	حصة الجماعة من منتوج الضريبة على القيمة المضافة	مداخيل مقابل الخدمات	رسوم استغلال الملك العام وأخرى [ أغراض البناء / تجارية / منفولات وعقارات ]	مداخيل جانبية أخرى	رسم استغلال المقالع	رسوم مصالح المالية [ المهني / الخدمات الجماعية / السكن ]	رسوم الأرض و البناء [ أراضي غير مبنية / تجرئة / عمليات البناء ]	
55 459,93	2 368 383,79	5 664 394,00	523 791,20	5 277 118,88	281 101,64	6 298 273,80	21 696 097,45	13 689 355,18	2022
94 211,00	1 492 186,89	5 664 396,00	679 540,20	4 522 622,44	355 041,11	5 649 226,20	27 576 407,15	16 921 074,64	2023
217 479,47	2 545 653,38	6 797 000,00	518 605,00	2 614 954,06	630 403,36	3 424 420,80	26 206 243,72	30 880 669,60	2024





## تطور نفقات التسيير بجماعة أولاد صالح عن سنوات 2022-2023-2024

	أنشطة المجلس	نفقات الموظفين	نفقات تسديد تكاليف الديون	الإعانات و المساعدات المقدمة للجمعيات	الدفعات و النفقات المتعلقة بالإلتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات و العقود المبرمة	نفقات التسيير العادية الأخرى
2022	791 500,00	10 663 800,00	2 304 507,40	2 800 000,00	5 087 637,57	6 334 069,21
2023	793 500,00	10 538 800,00	2 044 058,56	2 800 000,00	8 991 125,30	6 562 023,34
2024	1 030 070,35	14 692 300,00	2 081 781,90	3 682 000,00	15 587 207,41	6 701 350,77



## جماعة اولاد صالح

بيان البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية جماعة اولاد صالح برسم سنوات 2026-2027 و2028

توقعات البرمجة			الإنجازات			المركبات المالية
سنة 2028	سنة 2027	سنة 2026 (تقديرات الميزانية)	سنة 2025 (تسعة أشهر)	سنة 2024	سنة 2023	
						موارد التسيير
						1- موارد التسيير
			63 872 240,15	82 384 481,66	56 967 906,63	منتوج الضرائب والرسوم المأذون للجماعة في تحصيلها طبقا للتشريع الجاري به العمل ؛
			5 664 170,00	6 796 600,00	5 664 396,00	منتوج حصص للجماعة من ضرائب الدولة ؛
						تصيلة الأتاوي المحددة لفائدة للجماعة طبقا للتشريع الجاري به العمل ؛
			822 615,00	664 747,00	136 952,00	تصيلة الأجور عن الخدمات المقدمة من طرف الجماعة؛
						تصيلة الغرامات طبقا للتشريع الجاري به العمل ؛
						مدادات التسيير الممنوحة من قبل الدولة أو الأشخاص الاعتبارية الخاضعة للقانون العام ؛
			46 380,00	41 420,00	91 240,00	دخل الأملاك والمساهمات ؛
						أموال المساعدات والهبات والوصايا ؛
			1 581 549,67	1 778 732,94	1 242 204,36	مداخل مختلفة وموارد أخرى مقرر في القوانين والأنظمة الجاري بها العمل.
73 000 000,00	72 000 000,00	70 226 480,00	71 986 954,82	91 665 981,60	64 102 698,99	مجموع موارد التسيير
						تحميلات التسيير حسب البرامج (*)
16 000 000,00	16 000 000,00	15 887 600,00	11 807 262,49	10 907 025,33	10 083 811,15	الأجور والنفقات الأخرى المتعلقة الموظفين ؛
17 000 000,00	17 000 000,00	17 097 956,53	18 359 920,61	10 078 997,68	10 728 801,20	النفقات المتعلقة بتسيير المرافق التابعة للجماعة؛
7 800 000,00	7 800 000,00	7 796 000,00	3 170 022,42	2 795 000,00	1 908 000,00	النفقات الأخرى المتعلقة بتدخل الجماعة ؛
1 300 000,00	1 300 000,00	1 259 763,35	1 750 469,06	1 959 865,37	1 922 142,03	مصاريف المتعلقة بإرجاع الدين والإمدادات الممنوحة من لدن الجماعة؛
1 000 000,00	1 000 000,00	2 000 000,00	289 965,50	0,00	0,00	النفقات المتعلقة بتنفيذ القرارات والأحكام القضائية الصادرة ضد الجماعة؛
500 000,00	500 000,00	530 660,00	9 223,72	0,00	0,00	النفقات المتعلقة بالتسديدات والتخفيضات والإرجاعات الضريبية ؛
		0,00	0,00	0,00	0,00	النفقات الطارئة والمختلفة والمخصصات الاحتياطية ؛
15 000 000,00	15 000 000,00	14 506 000,00	8 911 849,91	6 795 184,96	8 236 664,96	النفقات المتعلقة بالالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات والعقود المبرمة من لدن الجماعة.
58 600 000,00	58 600 000,00	59 077 979,88	44 298 713,71	32 536 073,34	32 879 419,34	مجموع تحميلات التسيير
13 400 000,00	13 400 000,00	11 148 500,12	5 054 040,17	59 129 908,26	31 198 883,28	فائز المداخل المدفوع إلى الجزء الكالي من الميزانية

موارد التجهيز						
1- مداخيل التجهيز						
55 000 000,00	50 000 000,00	45 000 000,00	5 054 040,17	59 129 908,26	6 882 367,20	فائض مداخيل الجزء الأول من الميزانية
160 000 000,00	150 000 000,00	145 000 000,00	157 212 833,64	122 682 522,38	125 651 903,88	فوائض مداخيل السنوات المالية السابقة ؛
						مخصصات الجماعة من الميزانية العامة للدولة ؛
						حصولية الاستغلال والتأجير وحصول الأرباح ؛
						حصولية بيع المنقولات والعقارات ؛
0,00	0,00	0,00	0,00	1 573 200,00	1 872 150,00	إمدادات التجهيز الممنوحة من قبل الدولة أو الأشخاص الاعتبارية الخاضعة للقانون العام ؛
						أموال المساهمات المالية المتأتية من اتفاقيات الشراكة والتعاون ؛
						أموال المساهمات المالية المتأتية من المؤسسات والمقاولات التابعة للجماعة أو المساهمة فيها ؛
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	حصولية الاقتراضات المرخص بها ؛
						أموال المساعدات والهبات والوصايا ؛
						مداخيل التجهيز المختلفة والموارد الأخرى المقررة في القوانين والأنظمة الجاري بها العمل.
2- أرصدة الحسابات الخصوصية						
		0,00	0	254 854,31	742 164,13	أرصدة الحسابات المرصدة لأموال خصوصية ILDH؛
1 000,00	1 000,00	1 000,00	0	16 829 709,22	16 829 709,22	أرصدة الحسابات المرصدة لأموال خصوصية؛ التجزئة السكنية الجماعية
8 000 000,00	7 000 000,00	6 015 000,00	0,00	5 100 200,00	5 517 000,00	أرصدة حسابات النفقات من المخصصات.
223 001 000,00	207 001 000,00	196 016 000,00	162 266 873,81	205 570 394,17	157 495 294,43	مجموع موارد التجهيز
تحميلات التجهيز حسب البرامج (*)						
						نفقات الأشغال وجميع برامج التجهيز التي تدخل في اختصاصات الجماعة؛
4 000 000,00	4 000 000,00	206 053,60	4 194 159,48	923 265,68	973 127,67	1 063 993,89 مصاريف الدراسات العامة والتقنية ؛
28 000 000,00	28 000 000,00	344 576,80	28 008 099,65	4 849 998,71	4 199 886,06	1 918 074,65 اقتناءات العقارات والمنقولات؛
12 000 000,00	12 000 000,00		12 060 154,00	11 031 299,16	687 357,62	3 215 077,80 بناء وتهيئة العقارات ؛
45 000 000,00	45 000 000,00	8 866 887,80	47 838 078,16	36 429 232,68	17 001 272,92	37 937 148,10 بناء وإصلاح الطرق والشبكات المختلفة ؛
4 000 000,00	4 000 000,00		4 138 124,78	146 779,86	217 165,29	245 068,93 إصلاح وتهيئة الساحات والمساحات الخضراء ؛
			819 511,98	782 602,82	1 690 308,76	1 545 275,32 أشغال كبرى للصيانة ؛
				0,00	0,00	0,00 برامج ومشاريع مندمجة ؛
5 000 000,00	5 000 000,00		5 000 000,00	5 054 040,17	4 844 643,86	4 882 367,20 استهلاك رأسمال الدين المقرض والإمدادات الممنوحة وحصول المساهمات ؛
20 000 000,00	20 000 000,00		25 900 690,00	30 585 289,67	17 590 690,00	4 411 683,36 نفقات مرتبطة بمساهمات و تحويلات التجهيز ؛
					0,00	0,00 نفقات مرتبطة بالمساهمات المالية في المؤسسات والمقاولات التابعة للجماعة أو المساهمة فيها ؛
30 000 000,00	30 000 000,00		38 258 159,41	200 000,00	1 859 618,92	3 810 654,62 نفقات أخرى للتجهيز.
148 000 000,00	148 000 000,00	9 417 518,20	166 216 977,46	90 002 508,75	49 064 071,10	59 029 343,87 مجموع تحميلات التجهيز
فائض المداخيل غير المبرمج						



نستنتج أن وضعية ميزانية جماعة أولادصالح ، بناء على ربط الفوارق بين المصاريف المؤداة وحجم الفواض المحققة السابقة ، والفائض الحقيقي ، مع مدى تطور مداخل الجماعة، و نفقات التسيير خلال نفس الفترات ، من جهة ، ثم بناء على جدول بيان البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بالجماعة ، سواء في الشق المتعلق بالإنجازات خلال السنوات السابقة (2023-2024-2025) ، أو في الشق المتعلق بتوقعات البرمجة خلال السنوات المقبلة (2028-2027-2026) ، أنه يتم تحقيق فائض إجمالي ( فوائض السنوات المالية السابقة + الفائض الحقيقي يتراوح بين 150 و 190 مليون درهم) ، وأخذاً بعين الاعتبار لما يمكن تعبئته من الموارد المالية من خلال بدل أقصى الجهود لتحقيق الأهداف ، وتحسين المؤشرات بنوع من الفعالية على مستويات التحصيل، والتدبير ، وكذا تعبئة الشركاء و تحفيز باقي المتدخلين ، وعلى مستوى حكمة التنزيل من خلال التتبع والتقييم ، فإن التحليل السابق يفضي إلى بلورة وثيقة محينة لبرنامج عمل جماعة أولادصالح بتوزيع مشاريعها حسب المصفوفات المحينة (2025 - 2027)، من ناحية البرمجة على ضوء الإطار المنطقي للمستويات المبينة في الجداول التالية :

# بلورة وثيقة المشروع ومنظومة المتبع

مبيان الإطار المنطقي وهندسة المشاريع ومصفوفات البرمجة  
لتحيين وتتبع برنامج عمل جماعة أولاد صالح



البرامج والمشاريع السابقة	العدد	عدد المشاريع الحالية حسب أولوية الأهداف
1 الدراسات والمساعدات التقنية	1	الدراسات والمساعدات التقنية
2 صيانة وتقوية الطرق والمسالك الجماعية	2	<b>تعزيز وصيانة وتقوية الطرق والمسالك الجماعية (انفتاح)</b>
3 تهيئة وصيانة وتقوية الطرق الحضرية	3	تهيئة وصيانة وتقوية الطرق والمدارات الحضرية
4 تهيئة الولوجيات وممرات الراجلين والمطبات بالشوارع الرئيسية وقرب المرافق الإدارية والإدارية والاجتماعية والتعليمية والصحية والرياضية	4	تهيئة الولوجيات وممرات الراجلين والمطبات بالشوارع الرئيسية وقرب المرافق الإدارية والاجتماعية والتعليمية والصحية والرياضية
5 إعادة بناء وتقوية الطرق الاقليمية الشطر الأول	5	إعادة بناء وتقوية الطرق الاقليمية 3036
6 إعادة بناء وتقوية الطريق الاقليمية الشطر الثاني	6	إعادة بناء وتقوية الطريق الاقليمية 3011 الشطر الثاني
7 تثنية المقطع الطرقي من حي إلى نهاية مركز جمعية سيدي العياشي على مسافة 4 كلم تقريبا	7	
8 توسيع شبكة الكهرباء القروية وتقوية المحولات الكهربائية	10	<b>صيانة وتوسيع وتقوية شبكة الإنارة العمومية (انفتاح)</b>
9 صيانة وتوسيع شبكة الإنارة العمومية	9	
10 تقوية وتوسيع شبكة الماء الصالح للشرب	11	تقوية وتوسيع شبكة الماء الصالح للشرب
11 حفر وتجهيز وتهينة الآبار	12	حفر وتجهيز وتهينة الآبار
12 توسيع شبكة التطهير السائل	13	<b>توسيع وصيانة شبكة التطهير السائل والصرف الصحي (انفتاح)</b>
13 بناء 03 قناطر (02 بجوار لعامرة و01 بدوار لمضاهايس	7	بناء 02 قناطر بدوار لعامرة
14 تهيئة قنطرتين للراجلين	7	
15 التشوير وتسمية الشوارع والأزقة	8	التشوير وتسمية الشوارع والأزقة
16 إحداث مؤسسة الكوثر للأشخاص المسنين	14	<b>إحداث فضاء خاص بالجمعيات بالمركب الاجتماعي الكوثر (انفتاح)</b>
17 مشروع إحداث دار الأيتام	14	
18 المساهمة في مشروع إحداث مركز الوساطة الاجتماعية لفائدة الأشخاص في وضعية هشاشة	14	
19 المرافعة من أجل إحداث مركز للاستقبال والندوات		
20 تأهيل المراكز الاجتماعية المهتمة بالطفولة وتأهيل قدرات المرأة		
21 دعم ومواكبة الجمعيات المحلية	18	<b>دعم برامج الجمعيات المحلية ومواكبتها (انفتاح)</b>
22 المساهمة في صيانة وتأهيل المؤسسات والمرافق التعليمية (تهيئة الحجرات - تعلية الأسوار - بناء سقيفات - الصباغة - إصلاح وتجهيز المرافق الصحية - أشغال الترميم والتهيئة - شبابيك السلامة	15	المساهمة في صيانة وتأهيل المؤسسات والمرافق التعليمية (تهيئة الحجرات - تعلية الأسوار - بناء سقيفات - الصباغة - إصلاح وتجهيز المرافق الصحية - أشغال الترميم والتهيئة - شبابيك السلامة
23 إحداث مركز للتكوين المهني بحي النصر	17	إحداث مركز للتكوين المهني بحي النصر
24 تدبير النقل المدرسي	16	إحداث وتوسعة مؤسسات تعليمية ومرافق تابعة لها
25 اقتناء حافلات النقل المدرسي	16	
26 الدراسات والمساعدات التقنية الخاصة بالملاعب الرياضية	19	الدراسات والمساعدات التقنية الخاصة بالملاعب الرياضية
27 إصلاح الملاعب الرياضية الموجودة	20	إصلاح الملاعب والقاعات الرياضية الموجودة
28 إحداث فضاءات للألعاب والترفيه	21	إحداث فضاءات للألعاب والترفيه
29 تهيئة بحيرة مشروع النصر	22	تهيئة بحيرة مشروع النصر
30 إحداث المدينة الرياضية النصر	23	إحداث المدينة الرياضية النصر
31 إحداث ملاعب للقرب	24	إحداث ملاعب للقرب

إحداثيات القاعة المغطاة النصر	32	إحداثيات القاعة المغطاة النصر	25	إحداثيات وتجهيز مركز لإيواء الرياضيين بالقاعة الناصرية (انفتاح)
تهنية وتجهيز القاعة الناصرية	33	المساهمة في إحداث وصيانة وتأهيل المراكز الصحية		
	34	اقتناء سيارات للإسعاف	26	اقتناء سيارات للإسعاف
	35	اقتناء سيارات لنقل الأموات		
	36	اقتناء الأدوية الخاصة بالأمراض المزمنة	32	إحداثيات مراكز صحية بدوار الجواله وتجزئة النصر توسعة
	37	المرافعة من أجل تشغيل المركز الصحي بحي النصر وتعزيزه بجناح للولادة والمستعجلات		
	38	اقتناء المبيدات والمعدات (حفظ الصحة)	28	اقتناء المبيدات والمعدات (حفظ الصحة)
	39	المرافعة من أجل تشغيل دار الثقافة بحي النصر		
	40	تنظيم المهرجان السنوي للترويج ولإتعاث الاقتصاد المحلي		
	41	اقتناء عتاد التزيين والحفلات	29	اقتناء عتاد التزيين والحفلات
	42	تسوير وصيانة المقابر	40	تسوير وصيانة وترميم المقابر
	43	جمع النفايات الصلبة	33	جمع النفايات الصلبة
	44	المساهمة في محاربة ظاهرة الكلاب الضالة	35	محاربة ظاهرة الكلاب الضالة
	45	إحداثيات وتهنية منتزهين جماعيين	36	إحداثيات وتهنية وصيانة وتجهيز المنتزهات والمناطق الخضراء بالجماعة (انفتاح)
	46	تسوير غابة كروطة		
	47	تهنية وصيانة المناطق الخضراء بالجماعة	37	مشروع معالجة المياه العادمة وإعادة استعمالها لسقي المساحات الخضراء
	48	إحداثيات سوق نموذجي	38	إحداثيات سوق نموذجي (انفتاح)
	49	الترافع من أجل توسيع وتأهيل منطقة صناعية بالجوابرة		
	50	الترافع من أجل إحداث مفضية للشرطة بحي النصر		
	51	الترافع من أجل إحداث ملحقة للجماعة بالحي الصناعي		
	52	إحداثيات وحدة تابعة لسرية الدرك الملكي		
	53	إحداثيات تكتة للوقاية المدنية بالمنطقة الصناعية		
	54	إحداثيات وتجهيز ملحقة للجماعة بحي النصر		
	55	بناء مرآب جماعي بالمنطقة الصناعية	41	بناء مرآب جماعي بالمنطقة الصناعية
	56	إحداثيات محجز بلدي بالعمامرة	42	إحداثيات محجز بلدي بأولاد سليمان
	57	الترافع من أجل إحداث نقطة ارتكاز للوكالة الوطنية لإتعاث التشغيل والكفاءات ANAPEC		
	58	الترافع من أجل إحداث فرع لمنصة للشباب بحي النصر		
	59	الترافع من أجل إحداث وكالة بريدية	43	الترافع من أجل إحداث وكالة بريدية
	60	اقتناء الأراضي	44	اقتناء الأراضي
	61	اتخاذ الإجراءات القانونية والمسطرية الخاصة بملف تعديل تصميم التهنية لدى الجهات الإدارية المختصة		
	62	تسوية وضعية ملفات الوعاء العقاري للجماعة بما فيها ملفات الاقتناء ونزع الملكية		
	63	تهنية مركز لهوارة	45	تهنية مركز الهوارة
	64	تتمة الإجراءات المتعلقة بالتجزئات السكنية	09	توسعة المنطقة اللوجيستكية بالعمامرة
	65	تسوية وضعية الوعاء العقاري للجماعة (جرد الملفات، دراسات طبوغرافية بما فيها ملفات الاقتناء ونزع الملكية)	46	تسوية وضعية الوعاء العقاري للجماعة (جرد الملفات، دراسات طبوغرافية بما فيها ملفات الاقتناء ونزع الملكية)
	66	المرافعة من أجل زيادة خطوط إضافية للنقل الحضري		
	67	تهنية 03 مواقف للطاكرسيات	39	تهنية مواقف لسيارات الأجرة
	68			

69	تحسين وتطوير النظام المعلوماتي الخاص بمصلحة الحالة المدنية		
70	احداث موقع الكتروني للتعريف بالجماعة	53	إحداث موقع الكتروني للتعريف بالجماعة (انفتاح)
71	سداد الدين الجماعي		
72	تنظيم الشبكة المعلوماتية بين مصالح الجماعة وملحقاتها		
73	صيانة البنيات الإدارية	47	صيانة البنيات الإدارية
74	اقتناء معدات تقنية ومعلوماتية	48	اقتناء معدات تقنية ومعلوماتية
75	اقتناء تجهيزات المكتب	49	اقتناء تجهيزات المكتب
76	اقتناء مضخات لتصريف المياه الشتوية	34	اقتناء مضخات لتصريف المياه الشتوية
77	اقتناء شاحنة للإنارة العمومية	30	اقتناء شاحنة للإنارة العمومية
78	اقتناء شاحنات للتفريغ	27	اقتناء شاحنات للتفريغ
79	اقتناء سيارات المصلحة	31	اقتناء سيارات المصلحة
80	تكوين المستشارين الجماعيين	50	تنظيم دورات تكوينية لفائدة الموظفين والمستشارين الجماعيين والهيئات الاستشارية وهيئات المجتمع المدني (انفتاح)
81	تكوين أعضاء مكاتب الجمعيات والتعاونيات		
82	تكوين الأطر الإدارية والتقنية للجماعة		
		51	إعداد الميزانية التشاركية (انفتاح)
		54	إنجاز دراسة خاصة بحصر الأراضي الغير المبنية
84	انجاز دراسة لتحسين برنامج العمل	52	انجاز دراسة لتحسين برنامج العمل
85	انجاز تقارير تقييمية سنوية لبرنامج عمل الجماعة	55	انجاز تقارير تقييمية سنوية لبرنامج عمل الجماعة
86	انجاز دراسة لتقييم حصيلة 6 سنوات	56	انجاز دراسة لتقييم حصيلة 6 سنوات
87	انجاز دراسة لمواكبة وافتحاص التدبير الإداري والمالي والبرامجي	57	انجاز دراسة لمواكبة وافتحاص التدبير الإداري والمالي والبرامجي

بناء على نتائج التقارير السنوية لتقييم برنامج عمل جماعة أولادصالح في صيغته الأصلية ، وملائمة تلك النتائج مع مخرجات المرتكزات الأساسية للبرنامج الحالي ورافعاته الأساسية ، بشكل يستحضر كل المقاربات المعتمدة سواء التشاركية أو الموضوعية ذات الارتباط بتحليل الميزانية ، وجمع المعطيات ، وتحديد الحاجيات ، وترتيبها حسب الأولويات ، مع رصد كافة مقومات البناء المنطقي لهندسة وثيقة محينة لمشاريع برنامج عمل أكثر واقعية ، فإن الحصيلة النهائية تفضي إلى مايلي :

57 مشروعا، شكل وتحدد مجموع المشاريع والأنشطة لمصفوفات الصيغة النهائية المحينة لبرنامج عمل جماعة أولادصالح ، تتضمن 11 مشروعا تدرج في برنامج عمل انفتاحها ، وتشكل خارطة الطريق للمجلس الجماعي خلال ما تبقى من ولايته الانتدابية خلال الثلاث سنوات المتبقية (2025-2027) .

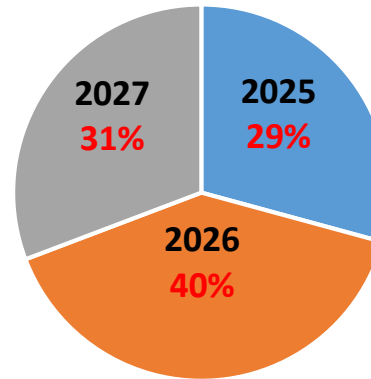


## 2 - البرمجة حسب الأهداف العامة والخاصة والمكونات و البرمجة الثلاثية السنوية : (2025 - 2026 - 2027)

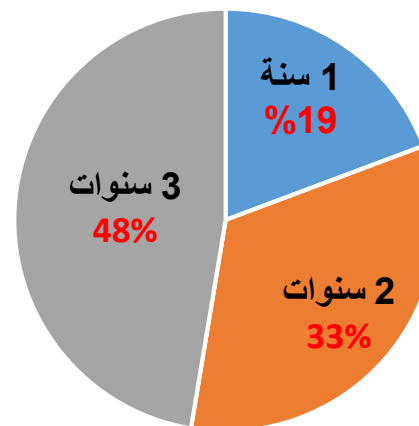
	البرنامج / الهدف العام	الأهداف الخاصة	المشروع / المكونات	البرمجة الثلاثية		
				2027	2026	2025
1	تحسين وتجويد البنيات التحتية الأساسية على مستوى تراب الجماعة	بناء وتقوية وصيانة البنيات التحتية الجماعية وبناء القناطر ومنشآت فنية وتنمة التشوير	الدراسات والمساعدات التقنية	●	●	●
2			تعزيز وصيانة وتقوية الطرق والمسالك الجماعية (انفتاح)	●	●	●
3			تهيئة وصيانة وتقوية الطرق والمدارات الحضرية	●	●	●
4			تهيئة الولوجيات وممرات الراجلين والمطبات بالشوارع الرئيسية وقرب المرافق الإدارية والاجتماعية والتعليمية والصحية والرياضية	●		
5			إعادة بناء وتقوية الطريق الاقليمية 3036		●	
6			إعادة بناء وتقوية الطريق الاقليمية 3011 الشطر الثاني		●	●
7			بناء 02 قناطر بدوار لعمامرة		●	●
8			التشوير وتسمية الشوارع والأزقة		●	●
9		توسيع وتقوية خدمات شبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء والتطهير	توسعة المنطقة اللوجيستكية بالعمامرة		●	●
10			صيانة وتوسيع وتقوية شبكة الإنارة العمومية (انفتاح)	●	●	●
11			تقوية وتوسيع شبكة الماء الصالح للشرب	●	●	●
12			حفر وتجهيز وتهنية الآبار	●	●	
13			توسيع وصيانة شبكة التطهير السائل والصرف الصحي (انفتاح)	●	●	
14	تحسين العرض التعليمي والتكويني والرفع من مردودية العمل الجماعي	توسيع وتقوية خدمات شبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء والتطهير	إحداث فضاء خاص بالجمعيات بالمركب الاجتماعي الكوثر (انفتاح)		●	
15			المساهمة في صيانة وتأهيل المؤسسات والمرافق التعليمية (تهيئة الحجرات - تغطية الأسوار - بناء سقيفات - الصباغة - إصلاح وتجهيز المرافق الصحية - أشغال الترميم والتهيئة - شبايك السلامة	●	●	●
16			إحداث وتوسعة مؤسسات تعليمية ومرافق تابعة لها	●	●	
17			إحداث مركز للتكوين المهني بحي النصر		●	●
18			دعم برامج الجمعيات المحلية ومواكبتها (انفتاح)	●	●	●
19	تقوية وتحسين الولوج للخدمات التعليمية والتكوينية والاجتماعية والصحية والرياضية والثقافية	تنشيط البرامج الرياضية والترفيهية للأطفال والشباب	الدراسات والمساعدات التقنية الخاصة بالملاعب الرياضية	●	●	●
20			إصلاح الملاعب والقاعات الرياضية الموجودة	●	●	●
21			إحداث فضاءات للألعاب والترفيه	●	●	
22			تهيئة بحيرة مشروع النصر	●	●	●
23			إحداث المدينة الرياضية النصر	●	●	●
24			إحداث ملاعب للقرب	●	●	●
25			إحداث وتجهيز مركز لإيواء الرياضيين بالقاعة الناصرية (انفتاح)		●	●
26			اقتناء سيارات للإسعاف	●	●	●
27	تجويد الخدمات الاجتماعية والصحية		اقتناء شاحنة لتفريغ المياه العادمة		●	
28			اقتناء المبيدات والمعقمات (حفظ الصحة)	●	●	●
29			اقتناء عتاد التزيين والحفلات	●	●	●
30			اقتناء شاحنة للإدارة العمومية	●		
31			اقتناء سيارات المصلحة	●		●
32			إحداث مراكز صحية بدوار الجوالاة وتجزئة النصر توسعة	●	●	

البرمجة الثلاثية			المشروع / المكونات	الأهداف الخاصة	البرنامج / الهدف العام	
2027	2026	2025				
•	•	•	جمع النفايات الصلبة	جمع النفايات الصلبة والاهتمام بالمساحات الخضراء والحفاظ على البيئة	المحافظة على البيئة والتنمية المستدامة	33
•	•		اقتناء مضخات لتصريف المياه الشتوية			34
•	•	•	محاربة ظاهرة الكلاب الضالة			35
•	•	•	إحداث وتهينة وصيانة وتجهيز المنتزهات والمناطق الخضراء بالجماعة (انفتاح)			36
•	•		مشروع معالجة المياه العادمة وإعادة استعمالها لسقي المساحات الخضراء			37
	•	•	إحداث سوق نموذجي (انفتاح)	تطوير وتنظيم القطاع التجاري والحرفي وتعزيز المرافق العمومية والخاصة	تشجيع الاستثمار وتطوير القطاع الصناعي والتجاري والحرفي	38
•	•	•	تهيئة مواقف لسيارات الأجرة			39
•	•	•	تسوير وصيانة وترميم المقابر			40
	•	•	بناء مرآب جماعي بالمنطقة الصناعية			41
	•	•	إحداث محجر بلدي بأولاد سليمان			42
•	•	•	الترافع من أجل إحداث وكالة بريدية			43
•	•	•	اقتناء الأراضي	تسوية وضعية تصميم التهيئة وتسوية وضعيات الوعاء العقاري والتجزئات	النهوض بالتعمير وتحسين التهيئة وتنمية الوعاء العقاري وتسوية الوضعيات العقارية	44
•	•		تهيئة مركز لهواورة			45
•	•	•	تسوية وضعية الوعاء العقاري للجماعة (جرد الملفات، دراسات طبوغرافية بما فيها ملفات الاقتناء ونزع الملكية)			46
•	•	•	صيانة البنايات الادارية			47
•	•	•	اقتناء معدات تقنية ومعلوماتية			48
•	•	•	اقتناء تجهيزات المكتب			49
	•		تنظيم دورات تكوينية لفائدة الموظفين والمستشارين الجماعيين والهيئات الاستشارية وهيئات المجتمع المدني (انفتاح)	التكوين ودعم قدرات الموارد البشرية وتقوية الجانب التواصلي بالجماعة		50
	•		إعداد الميزانية التشاركية (انفتاح)			51
		•	انجاز دراسة لتحسين برنامج العمل			52
	•		إحداث موقع إلكتروني للتعريف بالجماعة (انفتاح)			53
	•		إنجاز دراسة خاصة بحصر الأراضي الغير المبنية			54
•	•	•	انجاز تقارير تقييمية سنوية لبرنامج عمل الجماعة			55
•			انجاز دراسة لتقييم حصيلة 6 سنوات			56
•	•		انجاز دراسة لمواكبة وافتتاح التدبير الإداري والمالي والبرامجي			57

### نسبة المشاريع المبرمجة حسب كل سنة



### نسبة البرمجة المتعددة السنوات



### 3 - البرمجة على مستوى التوطين والاختصاص والشركاء المحتملين: (2025 - 2026 - 2027)

المشروع / المكونات	التوطين	الاختصاص	الشركاء
1 الدراسات والمساعدات التقنية	تراب الجماعة	ذاتي	-
2 تعزيز وصيانة وتقوية الطرق والمسالك الجماعية (انفتاح)	تراب الجماعة	ذاتي	-
3 تهيئة وصيانة وتقوية الطرق والمدارات الحضرية	النصر، ميسان	ذاتي	-
4 تهيئة الولوجيات وممرات الرافدين والمطبات بالشوارع الرئيسية وقرب المرافق الإدارية والاجتماعية والتعليمية والصحية والرياضية	النصر، ميسان م الصناعية	ذاتي	-
5 إعادة بناء وتقوية الطريق الإقليمية 3036	-	مشترك	التجهيز - الداخلية
6 إعادة بناء وتقوية الطريق الإقليمية 3011 الشطر الثاني	-	مشترك	الجماعة - التجهيز - الجهة - المجلس الإقليمي
7 بناء 02 قناطر بدوار لعمامرة	لعمامرة	مشترك	الجماعة - الجهة - ONCF
8 التشوير وتسمية الشوارع والأترقة	الأحياء الحضرية	ذاتي	-
9 توسعة المنطقة اللوجيستكية بالعمامرة	لعمامرة	مشترك	-
10 صيانة وتوسيع وتقوية شبكة الإنارة العمومية (انفتاح)	تراب الجماعة	ذاتي	-
11 تقوية وتوسيع شبكه الماء الصالح للشرب	تراب الجماعة	مشترك	جماعة - المجلس الإقليمي - SRM-CS
12 حفر وتجهيز وتهينة الآبار	تراب الجماعة	ذاتي	-
13 توسيع وصيانة شبكة التطهير السائل والصرف الصحي (انفتاح)	الجواير مناطق التعمير	مشترك	الداخلية - جماعة - SRM-CS
14 إحداث فضاء خاص بالجمعيات بالمركب الاجتماعي الكوثر (انفتاح)	المركب الاجتماعي الكوثر	مشترك	جماعة - التعاون وط - جمعية الأيادي البيضاء - INDH
15 المساهمة في صيانة وتأهيل المؤسسات والمرافق التعليمية (تهيئة الحجرات - تغطية الأسوار - بناء سقيقات - الصباغة - إصلاح وتجهيز المرافق الصحية - أشغال الترميم والتهيئة - شبابيك السلامة	المؤسسات التعليمية	مشترك	جماعة - التعليم
16 إحداث وتوسعة مؤسسات تعليمية ومرافق تابعة لها	المناطق الحضرية	مشترك	جماعة - التعليم - الخواص
17 إحداث مركز للتكوين المهني بحي النصر	النصر	مشترك	جماعة - GARAN - م التكوين
18 دعم برامج الجمعيات المحلية ومواكبتها (انفتاح)	تراب الجماعة	ذاتي	-
19 الدراسات والمساعدات التقنية الخاصة بالملاعب الرياضية	تراب الجماعة	ذاتي	-
20 إصلاح الملاعب والقاعات الرياضية الموجودة	تراب الجماعة	ذاتي	-
21 إحداث فضاءات للألعاب والترفيه	تراب الجماعة	ذاتي	-
22 تهيئة بحيرة مشروع النصر	النصر	مشترك	GARAN - AUC
23 إحداث المدينة الرياضية النصر	النصر ، كروطة	مشترك	الجماعة، و. الداخلية، و. التربية، الجهة، GARAN
24 إحداث ملاعب للقرب	تراب الجماعة	ذاتي	-
25 إحداث وتجهيز مركز لإيواء الرياضيين بالقاعة الناصرية (انفتاح)	تجزئة الكوثر	ذاتي	-
26 اقتناء سيارات للإسعاف	-	ذاتي	-
27 اقتناء شاحنة لتفريغ المياه العادمة	-	ذاتي	-
28 اقتناء المبيدات والمقومات (حفظ الصحة)	-	ذاتي	-
29 اقتناء عتاد التزيين والحفلات	-	ذاتي	-
30 اقتناء شاحنة للإنارة العمومية	-	-	-
31 اقتناء سيارات المصلحة	-	ذاتي	-

المشروع / المكونات	التوطين	الاختصاص	الشركاء
إحداث مراكز صحية بدوار الجواله وتجزئة النصر توسعة	الجواله، النصر	مشارك	جماعة - الصحة - الداخلية
جمع النفايات الصلبة	تراب الجماعة	مشارك	الجماعات الترابية بالإقليم
اقتناء مضخات لتصريف المياه الشتوية	-	ذاتي	-
محاربة ظاهرة الكلاب الضالة	تراب الجماعة	مشارك	الجماعات الترابية بالإقليم
إحداث وتهينة وصيانة وتجهيز المتنزهات والمناطق الخضراء بالجماعة (انفتاح)	-	ذاتي	-
مشروع معالجة المياه العادمة وإعادة استعمالها لسقي المساحات الخضراء	المناطق الحضرية	مشارك	الجماعات الترابية بالإقليم
إحداث سوق نموذجي (انفتاح)	النصر	مشارك	جماعة - الداخلية
تهينة مواقف لسيارات الأجرة	الحي الصناعي - النصر	ذاتي	-
تسوير وصيانة وترميم المقابر	-	ذاتي	-
بناء مرآب جماعي بالمنطقة الصناعية	-	ذاتي	-
إحداث محجز بلدي بأولاد سليمان	-	ذاتي	-
الترافع من أجل إحداث وكالة بريدية	النصر	مشارك	البريد
اقتناء الأراضي	تراب الجماعة	ذاتي	-
تهينة مركز الهواورة	الهواورة	ذاتي	-
تسوية وضعية الوعاء العقاري للجماعة (جرد الملفات، دراسات طبوغرافية بما فيها ملفات الاقتناء ونزع الملكية	تراب الجماعة	ذاتي	-
صيانة البنايات الإدارية	البنايات الجماعية	ذاتي	-
اقتناء معدات تقنية ومعلوماتية	-	ذاتي	-
اقتناء تجهيزات المكتب	-	ذاتي	-
تنظيم دورات تكوينية لفائدة الموظفين والمستشارين الجماعيين والهيئات الاستشارية وهيئات المجتمع المدني (انفتاح)	-	ذاتي	-
إعداد الميزانية التشاركية (انفتاح)	-	ذاتي	-
انجاز دراسة لتحسين برنامج العمل	-	ذاتي	-
إحداث موقع الكتروني للتعريف بالجماعة (انفتاح)	-	ذاتي	-
إنجاز دراسة خاصة بحصر الأراضي الغير المبنية	-	ذاتي	-
انجاز تقارير تقييمية سنوية لبرنامج عمل الجماعة	-	ذاتي	-
انجاز دراسة لتقييم حصيلة 6 سنوات	-	ذاتي	-
انجاز دراسة لمواكبة وافتتاح التدبير الإداري والمالي والبرامجي	-	ذاتي	-

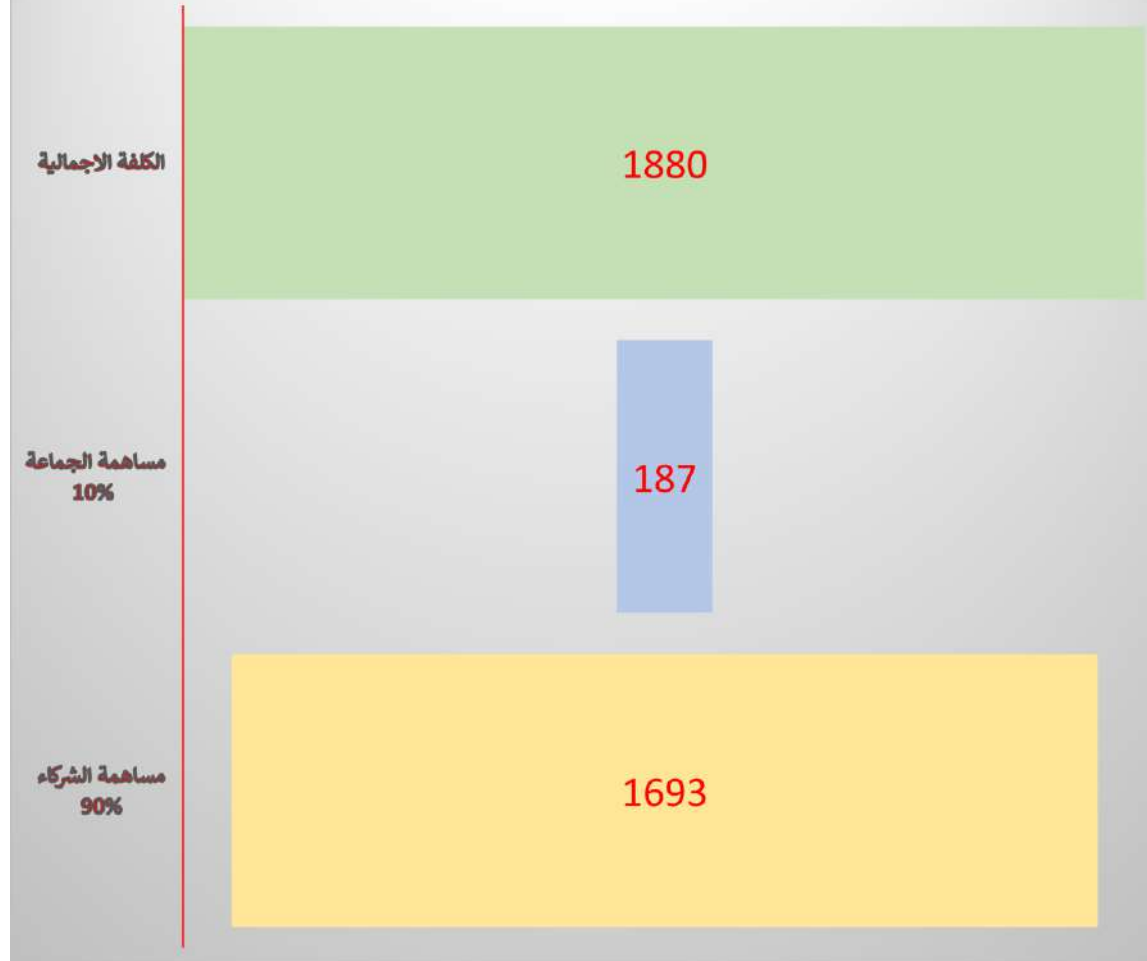
#### 4 - البرمجة المالية الثلاثية، (2025 - 2027) الكلفة الإجمالية ومساهمة الشركاء ب (مليون درهم)

المشروع / المكونات	الكلفة المالية	الجماعة	الشركاء
1 الدراسات والمساعدات التقنية	0.4	0.4	0
2 تعزيز وصيانة وتقوية الطرق والمسالك الجماعية (انفتاح)	20	20	0
3 تهيئة وصيانة وتقوية الطرق والمدارات الحضرية	15	15	0
4 تهيئة الولوجيات وممرات الراجلين والمطبات بالشوارع الرئيسية وقرب المرافق الإدارية والاجتماعية والتعليمية والصحية والرياضية	0.4	0.4	0
5 إعادة بناء وتقوية الطريق الاقليمية 3036	20	0	20
6 إعادة بناء وتقوية الطريق الاقليمية 3011 الشطر الثاني	50	5	45
7 بناء 02 قناطر بجوار لعمامرة	5	5	
8 التشوير وتسمية الشوارع والأزقة	0.8	0.8	0
9 توسعة المنطقة اللوجيستكية بالعمامرة	1080	0	1080
10 صيانة وتوسيع وتقوية شبكة الإنارة العمومية (انفتاح)	15	15	0
11 تقوية وتوسيع شبكة الماء الصالح للشرب	7	2	5
12 حفر وتجهيز وتهيئة الآبار	0.4	0.4	0
13 توسيع وصيانة شبكة التطهير السائل والصرف الصحي (انفتاح)	179	0	179
14 إحداث فضاء خاص بالجمعيات بالمركب الاجتماعي الكوثر (انفتاح)	01	0.1	0
15 المساهمة في صيانة وتأهيل المؤسسات والمرافق التعليمية (تهيئة الحجرات - تغطية الأسوار - بناء سقيفات - الصباغة - إصلاح وتجهيز المرافق الصحية - أشغال الترميم والتهيئة - شبابيك السلامة	3	3	0
16 إحداث وتوسعة مؤسسات تعليمية ومرافق تابعة لها	20	0	20
17 إحداث مركز للتكوين المهني بحي النصر	10	0	10
18 دعم برامج الجمعيات المحلية ومواكبتها (انفتاح)	6	6	0
19 الدراسات والمساعدات التقنية الخاصة بالملاعب الرياضية	0.3	0.3	0
20 إصلاح الملاعب والقاعات الرياضية الموجودة	3	3	0
21 إحداث فضاءات للألعاب والترفيه	0.8	0.8	0
22 تهيئة بحيرة مشروع النصر	130	0	130
23 إحداث المدينة الرياضية النصر	170	10	160
24 إحداث ملاعب للقرب	3	3	0
25 إحداث وتجهيز مركز لإيواء الرياضيين بالقاعة الناصرية (انفتاح)	4	4	0
26 اقتناء سيارات للإسعاف	1.5	1.5	0
27 اقتناء شاحنة لتفريغ المياه العادمة	0.7	0.7	0
28 اقتناء المبيدات والمعقمات (حفظ الصحة)	0.4	0.4	0
29 اقتناء عتاد التزيين والحفلات	0.6	0.6	0
30 اقتناء شاحنة للإنارة العمومية	0.7	0.7	0
31 اقتناء سيارات المصلحة	0.6	0.6	0
32 إحداث مراكز صحية بدوار الجواله وتجزئة النصر توسعة	4	0	4

تحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح (2025-2027)

الشركاء	الجماعة	الكلفة المالية	المشروع / المكونات	
0	16.23	16.23	جمع النفائات الصلبة	33
0	0.4	0.4	اقتناء مضخات لتصريف المياه الشتوية	34
0	1.8	1.8	محاربة ظاهرة الكلاب الضالة	35
0	10	10	إحداث تهيئة وصيانة وتجهيز المتنزهات والمناطق الخضراء بالجماعة (انفتاح)	36
35	5	40	مشروع معالجة المياه العادمة وإعادة استعماله لسقي المساحات الخضراء	37
5	10	15	إحداث سوق نموذجي (انفتاح)	38
0	0.6	0.6	تهيئة مواقف لسيارات الأجرة	39
0	0.8	0.8	تسوير وصيانة وترميم المقابر	40
0	4.9	4.9	بناء مرآب جماعي بالمنطقة الصناعية	41
0	2.9	2.9	إحداث محجز بلدي بأولاد سليمان	42
0	0	0	الترافع من أجل إحداث وكالة بريدية	43
0	15	15	اقتناء الأراضي	44
0	10	10	تهيئة مركز لهوآورة	45
0	1.5	1.5	تسوية وضعية الوعاء العقاري للجماعة (جرد الملفات، دراسات طبوغرافية بما فيها ملفات الاقتناء ونزع الملكية	46
0	6	6	صيانة البنايات الادارية	47
0	0.37	0.37	اقتناء معدات تقنية ومعلوماتية	48
0	0.6	0.6	اقتناء تجهيزات المكتب	49
0	0.5	0.5	تنظيم دورات تكوينية لفائدة الموظفين والمستشارين الجماعيين والهيئات الاستشارية وهيئات المجتمع المدني (انفتاح)	50
0	0.1	0.1	إعداد الميزانية التشاركية (انفتاح)	51
0	0	0	انجاز دراسة لتحسين برنامج العمل	52
0	0.2	0.2	إحداث موقع الكتروني للتعريف بالجماعة (انفتاح)	53
0	0.4	0.4	إنجاز دراسة خاصة بحصر الأراضي الغير المبنية	54
0	0	0	انجاز تقارير تقييمية سنوية لبرنامج عمل الجماعة	55
0	0	0	انجاز دراسة لتقييم حصيلة 6 سنوات	56
0	1	1	انجاز دراسة لمواكبة وافتحاص التدبير الإداري والمالي والبرامجي	57
1693	187	1880	المجموع	

## الكلفة الإجمالية ومساهمة الشركاء ب (مليون درهم)





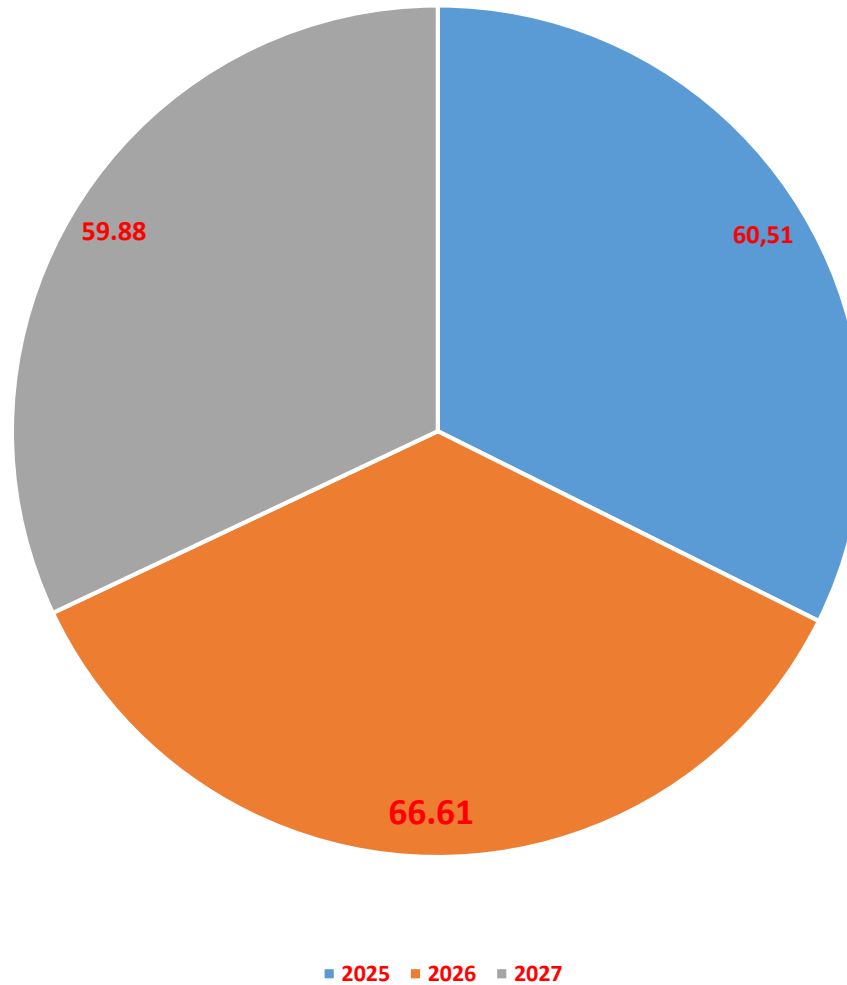
## 5 - البرجة المالية السنوية، (2025 - 2026 - 2027) لمساهمة الجماعة ب (مليون درهم)

المجموع	البرمجة الثلاثية ب MD			المشروع / المكونات	الأهداف الخاصة	البرنامج / الهدف العام			
	2027	2026	2025						
0.4	0.1	0.2	0.1	الدراسات والمساعدات التقنية	بناء وتقوية وصيانة البنيات التحتية الجماعية وبناء القناطر ومنشآت فنية وتنمة التشوير	تحسين وتجويد البنيات التحتية الأساسية على مستوى تراب الجماعة	1		
20	6	6	8	تعزيز وصيانة وتقوية الطرق والمساالك الجماعية (انفتاح)			2		
15	5	5	5	تهيئة وصيانة وتقوية الطرق والمدارات الحضرية			3		
0.4	0.4			تهيئة اللوجيات وممرات الراجلين والمطبات بالشوارع الرئيسية وقرب المرافق الإدارية والاجتماعية والتعليمية والصحية والرياضية			4		
0		0		إعادة بناء وتقوية الطريق الإقليمية 3036			5		
5	5			إعادة بناء وتقوية الطريق الاقليمية 3011 الشطر الثاني			6		
5		0	5	بناء 02 قناطر بدوار لعمامرة			7		
0.8		0.5	0.3	التشوير وتسمية الشوارع والأزقة			8		
0		0	0	توسعة المنطقة اللوجيستكية بالعمامرة			9		
15	5	5	5	صيانة وتوسيع وتقوية شبكة الإنارة العمومية (انفتاح)	توسيع وتقوية خدمات شبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء والتطهير		10		
2			2	تقوية وتوسيع شبكه الماء الصالح للشرب			11		
0.4	0.2	0.2		حفر وتجهيز وتهينة الآبار			12		
0	0	0		توسيع وصيانة شبكة التطهير السائل والصرف الصحي (انفتاح)			13		
0.1		0.1		إحداث فضاء خاص بالجمعيات بالمركب الاجتماعي الكوثر (انفتاح)			تحسين العرض التعليمي والتكويني والرفع من مردودية العمل الجمعوي		14
3	1	1	1	المساهمة في صيانة وتأهيل المؤسسات والمرافق التعليمية (تهيئة الحجرات - تغطية الأسوار - بناء سقيفات - الصباغة - إصلاح وتجهيز المرافق الصحية - أشغال الترميم والتهنية - شبابيك السلامة					15
0	0	0		إحداث وتوسعة مؤسسات تعليمية ومرافق تابعة لها					16
0		0	0	إحداث مركز للتكوين المهني بحي النصر					17
6	2	2	2	دعم برامج الجمعيات المحلية ومواكبتها (الفتحاح)					18
0.3	0.1	0.1	0.1	الدراسات والمساعدات التقنية الخاصة بالملاعب الرياضية	تقوية وتحسين الولوج للخدمات التعليمية والتكوينية والاجتماعية والصحية والرياضية والثقافية				19
3	1	1	1	إصلاح الملاعب والقاعات الرياضية الموجودة			20		
0.8	0.4	0.4		إحداث فضاءات للألعاب والترفيه			21		
0	0	0	0	تهيئة بحيرة مشروع النصر			22		
10	3	7		إحداث المدينة الرياضية النصر			23		
3	1	1	1	إحداث ملاعب للقرب			24		
4		2	2	إحداث وتجهيز مركز لإيواء الرياضيين بالقاعة الناصرية (انفتاح)			25		
1.5	0.5	0.5	0.5	اقتناء سيارات للإسعاف			26		
0.7		0.7		اقتناء شاحنة لتفريغ المياه العادمة			27		
0.4	0.2	0.1	0.1	اقتناء المبيدات والمعقمات (حفظ الصحة)			تجويد الخدمات الاجتماعية والصحية		28
0.6	0.2	0.2	0.2	اقتناء عتاد التزيين والحفلات	29				
0.7	0.7			اقتناء شاحنة للإنارة العمومية	30				
0.6	0.4		0.2	اقتناء سيارات المصلحة	31				
0	0	0		إحداث مراكز صحية بدوار الجواله وتجزئة النصر توسعة	32				

تحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح (2025-2027)

المجموع	البرمجة الثلاثية			المشروع / المكونات	الاهداف الخاصة	البرنامج / الهدف العام	
	2027	2026	2025				
16.23	5.41	5.41	5.41	جمع النفايات الصلبة	جمع النفايات الصلبة والاهتمام بالمساحات الخضراء والحفاظ على البيئة	المحافظة على البيئة والتنمية المستدامة	33
0.4	0.2	0.2		اقتناء مضخات لتصريف المياه الشتوية			34
1.8	0.6	0.6	0.6	محااربة ظاهرة الكلاب الضالة			35
10	4.5	4.5	1	إحداث وتهينة وصيانة وتجهيز المتنزهات والمناطق الخضراء بالجماعة (انفتاح)			36
5	4	1		مشروع معالجة المياه العادمة وإعادة استعمالها لسقي المساحات الخضراء			37
10		5	5	إحداث سوق نموذجي (انفتاح)	تطوير وتنظيم القطاع التجاري والحرفي وتعزيز المرافق العمومية والخاصة	تشجيع الاستثمار وتطوير القطاع الصناعي والتجاري والحرفي	38
0.6	0.2	0.2	0.2	تهيئة مواقف لسيارات الأجرة			39
0.8	0.4	0.2	0.2	تسوير وصيانة وترميم المقابر			40
4.9		2.5	2.4	بناء مرآب جماعي بالمنطقة الصناعية			41
2.9		0.5	2.4	إحداث محجز بلدي بأولاد سليمان			42
0	0	0	0	الترافع من أجل إحداث وكالة بريدية	تسوية وضعية تصميم التهيئة وتسوية وضعيات الوعاء العقاري والتجزئات	النهوض بالتعمير وتحسين التهيئة وتنمية الوعاء العقاري	43
15	5	5	5	اقتناء الأراضي			44
10	5	5		تهيئة مركز لهوورة			45
1.5	0.5	0.5	0.5	تسوية وضعية الوعاء العقاري للجماعة (جرد الملفات، دراسات طبوغرافية بما فيها ملفات الاقتناء ونزع الملكية)			46
6	1	1	4	صيانة البنايات الادارية			47
0.37	0.17	0.1	0.1	اقتناء معدات تقنية ومعلوماتية	التكوين ودعم قدرات الموارد البشرية وتقوية الجانب التواصل بالجماعة	وتحسين التهيئة وتنمية الوعاء العقاري وتسوية الوضعيات العقارية	48
0.6	0.2	0.2	0.2	اقتناء تجهيزات المكتب			49
0.5		0.5		تنظيم دورات تكوينية لفائدة الموظفين والمستشارين الجماعيين والهيئات الاستشارية			50
0.1		0.1		وهيئات المجتمع المدني (انفتاح)			51
0			0	إعداد الميزانية التشاركية (انفتاح)			52
0.2		0.2		انجاز دراسة لتحسين برنامج العمل			53
0.4		0.40		إحداث موقع الكتروني للتعريف بالجماعة (انفتاح)			54
0	0	0	0	إنجاز دراسة خاصة بحصر الأراضي الغير المبنية			55
0	0			انجاز تقارير تقييمية سنوية لبرنامج عمل الجماعة			56
1	0.5	0.5		انجاز دراسة لمواكبة واقتناص التدبير الإداري والمالي والبرامجي			57
187	59.88	66.61	60.51	مجموع المساهمات المالية للجماعة			

مساهمة الجماعة حسب البرمجة المالية السنوية



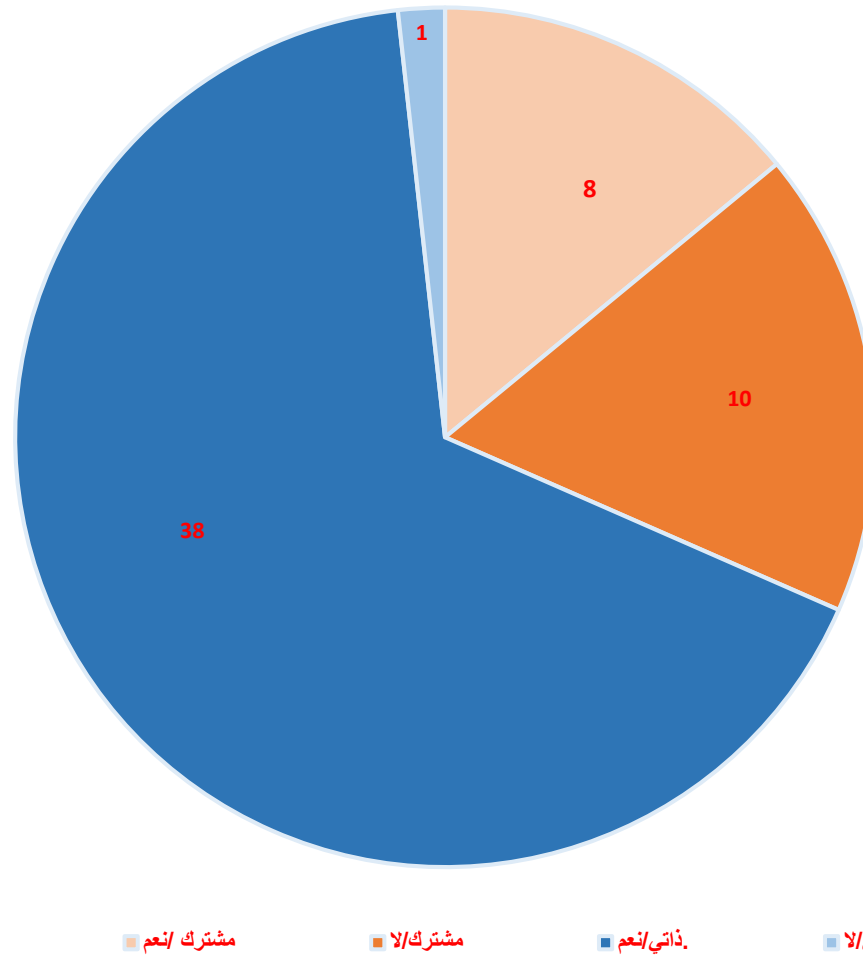
## 6 - البرجة حسب التصنيف والنوعية والحاجة إلى الوعاء العقاري

مراقبة	ثقتي	لا	نعم	ذاتي	مشترك	المشروع / المكونات	
	*			*		الدراسات والمساعدات التقنية	1
			نعم	*		تعزيز وصيانة وتقوية الطرق والمسالك الجماعية (انفتاح)	2
	*			*		تهيئة وصيانة وتقوية الطرق والمدارات الحضرية	3
	*			*		تهيئة اللوجيستيات وممرات الراجلين والمطبات بالشوارع الرئيسية وقرب المرافق الإدارية والاجتماعية والتعليمية والصحية والرياضية	4
		لا			*	إعادة بناء وتقوية الطريق الإقليمية 3036	5
		لا			*	إعادة بناء وتقوية الطريق الإقليمية 3011 الشطر الثاني	6
			نعم		*	بناء 02 قناطر بدوار لعامرة	7
		لا		*		التشوير وتسمية الشوارع والأزقة	8
			نعم		*	توسيع المنطقة اللوجيستكية بالعمارة	9
		لا		*		صيانة وتوسيع وتقوية شبكة الإنارة العمومية (انفتاح)	10
		لا			*	تقوية وتوسيع شبكه الماء الصالح للشرب	11
		لا		*		حفر وتجهيز وتهينة الآبار	12
			نعم		*	توسيع وصيانة شبكة التطهير السائل والصرف الصحي (انفتاح)	13
		لا			*	إحداث فضاء خاص بالجمعيات بالمركب الاجتماعي الكوثر (انفتاح)	14
		لا			*	المساهمة في صيانة وتأهيل المؤسسات والمرافق التعليمية (تهيئة الحجرات - تغطية الأسوار - بناء سقيفات - الصباغة - إصلاح وتجهيز المرافق الصحية - أشغال الترميم والتهيئة - شبابيك السلامة	15
			نعم		*	إحداث وتوسعة مؤسسات تعليمية ومرافق تابعة لها	16
			نعم		*	إحداث مركز للتكوين المهني بحي النصر	17
		لا		*		دعم برامج الجمعيات المحلية ومواكبتها (انفتاح)	18
		لا		*		الدراسات والمساعدات التقنية الخاصة بالملاعب الرياضية	19
		لا		*		إصلاح الملاعب والقاعات الرياضية الموجودة	20
		لا		*		إحداث فضاءات للألعاب والترفيه	21

			نعم	*	تهينة بحيرة مشروع النصر	22
			نعم	*	إحداث المدينة الرياضية النصر	23
			نعم	*	إحداث ملاعب للقرب	24
		لا		*	إحداث وتجهيز مركز لإيواء الرياضيين بالقاعة الناصرية (الافتتاح)	25
	*			*	اقتناء سيارات للإسعاف	26
	*			*	اقتناء شاحنة لتفريغ المياه العادمة	27
	*			*	اقتناء المبيدات والمعقمات (حفظ الصحة)	28
	*			*	اقتناء عتاد التزيين والحفلات	29
	*			*	اقتناء شاحنة للإنارة العمومية	30
	*			*	اقتناء سيارات المصلحة	31
		لا		*	إحداث مراكز صحية بدوار الجواله وتجزئة النصر توسعة	32

مرافعة	ثقتي /إداري	لا	نعم	ذاتي	مشارك		
	*	لا			*	جمع النفايات الصلبة	33
	*			*		اقتناء مضخات لتصريف المياه الشتوية	34
	*	لا			*	محاربة ظاهرة الكلاب الضالة	35
		لا		*		إحداث وتهينة وصيانة وتجهيز المنتزهات والمناطق الخضراء بالجماعة (انفتاح)	36
		لا			*	مشروع معالجة المياه العادمة وإعادة استعمالها لسقي المساحات الخضراء	37
		لا			*	إحداث سوق نموذجي (انفتاح)	38
	*			*		تهينة مواقف لسيارات الأجرة	39
		لا		*		تسوير وصيانة وترميم المقابر	40
		لا		*		بناء مرآب جماعي بالمنطقة الصناعية	41
		لا		*		إحداث محجز بلدي بأولاد سليمان	42
*				*		الترافع من أجل إحداث وكالة بريدية	43
	*			*		اقتناء الأراضي	44
		لا		*		تهينة مركز لهوورة	45
	*			*		تسوية وضعية الوعاء العقاري للجماعة (جرد الملفات، دراسات طبوغرافية بما فيها ملفات الاقتناء ونزع الملكية	46
	*			*		صيانة البنايات الادارية	47
	*			*		اقتناء معدات تقنية ومعلوماتية	48
	*			*		اقتناء تجهيزات المكتب	49
	*			*		تنظيم دورات تكوينية لفائدة الموظفين والمستشارين الجماعيين والهيئات الاستشارية وهيئات المجتمع المدني (انفتاح)	50
	*			*		إعداد الميزانية التشاركية (انفتاح)	51
	*			*		انجاز دراسة لتحسين برنامج العمل	52
	*			*		إحداث موقع الكتروني للتعريف بالجماعة (انفتاح)	53
	*			*		إنجاز دراسة خاصة بحصر الأراضي الغير المبنية	54
	*			*		انجاز تقارير تقييمية سنوية لبرنامج عمل الجماعة	55
	*			*		انجاز دراسة لتقييم حصيلة 6 سنوات	56
	*			*		انجاز دراسة لمواكبة واقتناص التدبير الإداري والمالي والبرامجي	57
01	27	36 10	01 08	39	18	المجموع	

## توزيع المشاريع حسب الاختصاص والحاجة إلى الوعاء العقاري



## 7 - البرجة حسب النتائج والمؤشرات

المؤشرات	النتائج	المشروع / المكونات	
عدد الكيلومترات المهيئة عدد الولوجيات المهيئة عدد المطبات المهيئة عدد الدواوير المستفيدة عدد السكان المستفيدين	تحسين حالة الطرق وتسهيل عمليات السير والجولان	الدراسات والمساعدات التقنية	1
		تعزيز وصيانة وتقوية الطرق والمسالك الجماعية (انفتاح)	2
		تهيئة وصيانة وتقوية الطرق والمدارات الحضرية	3
		تهيئة الولوجيات وممرات الراجلين والمطبات بالشوارع الرئيسية وقرب المرافق الإدارية والاجتماعية والتعليمية والصحية والرياضية	4
		إعادة بناء وتقوية الطريق الإقليمية 3036	5
		إعادة بناء وتقوية الطريق الإقليمية 3011 الشطر الثاني	6
		بناء 02 قناطر بجوار لعمامرة	7
		التشوير وتسمية الشوارع والأزقة	8
عدد المساكن المربوطة بشبكة الكهرباء عدد المحولات والأعمدة والمصابيح والآبار نسبة التغطية عدد السكان والدواوير	توسيع وتقوية الربط بشبكات الكهرباء والماء الصالح للشرب والتطهير السائل	توسيع المنطقة اللوجيستكية بالعمامرة	9
		صيانة وتوسيع وتقوية شبكة الإنارة العمومية (انفتاح)	10
		تقوية وتوسيع شبكه الماء الصالح للشرب	11
		حفر وتجهيز وتهيئة الآبار	12
		توسيع وصيانة شبكة التطهير السائل والصرف الصحي (انفتاح)	13
		إحداث فضاء خاص بالجمعيات بالمركب الاجتماعي الكوثر (انفتاح)	14
عدد الدواوير المستفيدة عدد السكان المستفيدين	بناء وتهيئة القناطر وتعميم التشوير وتسمية الشوارع	المساهمة في صيانة وتأهيل المؤسسات والمرافق التعليمية (تهيئة الحجرات - تعلية الأسوار - بناء سقفيات - الصباغة - إصلاح وتجهيز المرافق الصحية - أشغال الترميم والتهيئة - شبابيك السلامة	15
		إحداث وتوسعة مؤسسات تعليمية ومرافق تابعة لها	16
		إحداث مركز للتكوين المهني بحي النصر	17
		دعم برامج الجمعيات المحلية ومواكبتها (انفتاح)	18
		الدراسات والمساعدات التقنية الخاصة بالملاعب الرياضية	19
		إصلاح الملاعب والقاعات الرياضية الموجودة	20
عدد الملاعب عدد الفضاءات عدد المرافق المنجزة	إحداث وتأهيل البنيات التحتية الرياضية والفضاءات العامة والترفيهية	إحداث فضاءات للألعاب والترفيه	21
		تهيئة بحيرة مشروع النصر	22



		إحداث المدينة الرياضية النصر	23
		إحداث ملاعب للقرب	24
		إحداث وتجهيز مركز لإيواء الرياضيين بالقاعة الناصرية (انفتاح)	25
عدد المركبات المقتناة حجم وعدد الخدمات المقدمة	تقديم الخدمات المباشرة للقرب	اقتناء سيارات للإسعاف	26
		اقتناء شاحنة لتفريغ المياه العادمة	27
		اقتناء المبيدات والمعقمات (حفظ الصحة)	28
		اقتناء عتاد التزيين والحفلات	29
		اقتناء شاحنة للإضاءة العمومية	30
		اقتناء سيارات المصلحة	31
عدد المراكز الصحية		إحداث مراكز صحية بدوار الجوالّة وتجزئة النصر توسعة	32

المؤشرات	النتائج	المشروع / المكونات	
حجم النفايات نجاعة الخدمات عدد الكلاب الضالة نسبة المعالجة	تجميع النفايات الصلبة نظافة البيئة حماية المحيط	جمع النفايات الصلبة	33
		اقتناء مضخات لتصريف المياه الشتوية	34
		محاربة ظاهرة الكلاب الضالة	35
		إحداث وتهيئة وصيانة وتجهيز المنتزهات والمناطق الخضراء بالجماعة (انفتاح)	36
		مشروع معالجة المياه العادمة وإعادة استعمالها لسقي المساحات الخضراء	37
عدد الوحدات عدد المستفيدين	إنعاش الجانب الاقتصادي هيكلية وتنظيم المجال	إحداث سوق نموذجي (انفتاح)	38
		تهيئة مواقف لسيارات الأجرة	39
		تسوير وصيانة وترميم المقابر	40
		بناء مرآب جماعي بالمنطقة الصناعية	41
		إحداث محجز بلدي بأولاد سليمان	42
		الترافع من أجل إحداث وكالة بريدية	43
حجم الترافع مساحة الأراضي المقتناة والمهينة عدد ملفات التسوية عدد البنائيات المؤهلة	تنمية الرصيد العقاري تقريب الخدمات الخاصة تسوية الوضعية القانونية تأهيل الإدارة	اقتناء الأراضي	44
		تهيئة مركز لهوآورة	45
		تسوية وضعية الوعاء العقاري للجماعة (جرد الملفات، دراسات طبوغرافية بما فيها ملفات الاقتناء ونزع الملكية	46
		صيانة البنائيات الادارية	47
		اقتناء معدات تقنية ومعلوماتية	48
		اقتناء تجهيزات المكتب	49
عدد الدورات عدد المستفيدين مخرجات الإنفتاح	انخراط الجماعة في برنامج الإنفتاح على المحيط وتعزيز الولوج إلى المعلومة	تنظيم دورات تكوينية لفائدة الموظفين والمستشارين الجماعيين والهيئات الاستشارية وهيئات المجتمع المدني (انفتاح)	50
		إعداد الميزانية التشاركية (انفتاح)	51
		انجاز دراسة لتحيين برنامج العمل	52
		إحداث موقع الكتروني للتعريف بالجماعة (انفتاح)	53
حجم مداخل التحصيل	حصر لائحة الملزمين	إنجاز دراسة خاصة بحصر الأراضي الغير المبنية	54
		انجاز تقارير تقييمية سنوية لبرنامج عمل الجماعة	55
التحكم في البرمجة ضبط وقياس الفعالية للضبط	توفير تقرير سنوية للإنجاز توفير تقارير مواكبة للضبط	انجاز دراسة لتقييم حصيلة 6 سنوات	56
		انجاز دراسة لمواكبة واقتصاص التدبير الإداري والمالي والبرامجي	57

وعلى العموم فإن الرؤية المستقبلية للتنمية الترابية للجماعة تندرج ضمن استراتيجية تتشكل من أهداف خاصة مستمدة من أهداف عامة مترجمة بذلك المحاور الاستراتيجية.

إن الأهداف الخاصة المعتمدة من طرف المجلس الجماعي والفاعلين المحليين تمت صياغتهما في 8 أهداف عامة، آخذة بعين الاعتبار مجموعة من القطاعات والتكامل الممكن بينها كالصحة والتعليم والرياضة والثقافة وفك العزلة الفلاحة والاقتصاد وحماية البيئة والموارد الطبيعية والتنمية الاجتماعية التي تندرج بدورها ضمن توجهات السياسات العمومية وبرنامجي التنمية الجهوية والإقليمية.

إن تحيين البرنامج يهدف إلى مواكبة تصنيف جماعة أولاد صالح وإدراجها ضمن الجماعات الصاعدة، بشكل يضمن مكائنها المتميزة بين الجماعات الترابية على الصعيدين الإقليمي والجهوي، وجعلها جماعة تستقطب الاستثمارات، وذلك عبر:

- إنجاز وتطوير البنيات التحتية والمرافق العمومية؛

- تحسين الخدمات الجماعية المقدمة للسكان؛

- تطوير وتأهيل الإدارة الجماعية ورقمنة الخدمات والتدبير.

كما أن تحيين هذا البرنامج يسعى لتطوير الاقتصاد المحلي: التجاري، الصناعي والخدماتي وذلك بدعم المبادرات الصغرى والمتوسطة والجمعيات والتعاونيات من أجل إحداث ثروات جديدة وتوفير فرص الشغل وتمكين الفاعلين الاقتصاديين المحليين من تطوير مؤهلاتهم، والاستفادة من برامج التكوين والتأهيل المعتمدة من طرف السياسات الجهوية والعمومية.

## • حكمة تنزيل الوثيقة المحينة لبرنامج عمل جماعة أولاد صالح

### آليات التنفيذ والتتبع والتقييم :

يعتمد تفعيل وتنفيذ البرنامج على مستويات أساسية تمكن من تعزيز النتائج المنتظرة منه وقياس الآثار المترتبة عنه:

1- **التواصل حول أجراة البرنامج :** ونظرا لأن التواصل من بين المحاور المقترحة في سياق هذا البرنامج يمكن في هذا الصدد ترسيخ هذا المبدأ للتعريف بمحتوى هذه الوثيقة بكل الوسائل والآليات التي تستعملها الجماعة، والاستمرار في تعبئة المشاركين بهدف بلورة هذا العمل مع باقي الفاعلين الآخرين للانخراط في التنفيذ الناجع لأنشطته ومشاريعه والتحسيس بأهميتها.

2- **احترام أدوار ومهام لجنة التتبع والتقييم:** بتمكين عملها ونشر البرنامج على نطاق واسع والتعريف به في مواقع التواصل الاجتماعي للجماعة وتنظيم اجتماعات دورية لأعضاء لجنة التتبع والتقييم.

3 - **اعتماد منظومة التتبع والتقييم :**يراد بالتتبع والتقييم المراقبة والضبط خلال أجراة البرنامج، وأيضا إرساء استراتيجية تمكن التكيف الدائم للأنشطة المقترحة وفق المتغيرات الميدانية مع الأخذ بعين الاعتبار الانضباط للتصور الأولي للمشروع ومبادئ الانفتاح المبنية عليه وفلسفة المشاركة المواطنة، ذلك أن عملية التتبع والتقييم

جزء لا يتجزأ من عملية بلورة وإعداد هذا البرنامج، حيث يسمح التتبع بقياس مدى تقدم إنجاز الأنشطة والمشاريع ويساهم في معرفة مدى تحقيق النتائج المنتظرة.

وبشكل عام فإن منظومة التتبع تهدف إلى ضمان حسن التدبير من خلال:

- التأكد من تنفيذ المشاريع كما تم تسطيرها.
  - إبراز وتفسير الفوارق المحتملة والقيام بالتعديلات الضرورية.
  - الوقوف عند الفجوات بين المنجز والمبرمج.
- و للقيام بهذا العمل تشكلت في بداية مسار إعداد وبلورة وثيقة تحيين برنامج جماعة أولادصالح كخطوة أولية لجنة القيادة والتتبع المكلفة بتحيين برنامج عمل جماعة أولادصالح بموجب القرار عدد 2025/32 ، بتاريخ 22 أبريل 2025 ، تضمنت عضويتها تمثيلية متنوعة من المنتخبين، وأطر الجماعة، على أن تتم عملية التتبع على ضوء المنظومة بشكل دوري من طرف المصالح التقنية المعنية بالجماعة ، ويصدر في شأن وثيقة هذا البرنامج تقرير سنوي يعرض على أنظار المجلس الجماعي قصد التداول ، بناء على مشاركة أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع وباقي هيئات المجتمع المدني العاملة بتراب الجماعة.

## 7 - منظومة المتبع والتقييم

### النموذج المعياري لمنظومة التنقيط (حسب نوعية المشاريع)

المشاريع المبرمجة في إطار شراكة التي تستدعي تسوية الوعاء العقاري			
مكونات المشروع	نسبة التقدم التوقعي	مصادر التحقق	نسبة المؤشر الجزئي
التصديق على الاتفاقيات	10%	مرحلة الترافع والتفاوض على المشروع	2%
		موافقة المجلس الجماعي وتوقيع الاتفاقية	4%
		التأشير من طرف السلطات المختصة	4%
تسوية الوعاء العقاري	10%	تحديد التخصيص العمراني للعقار وإنجاز المسح الطبوغرافي	2%
		مصادقة المجلس الجماعي على المقرر الخاص بتعبئة العقار	2%
		اجتماع اللجنة الإدارية للتقويم والمصادقة عليه من طرف المجلس الجماعي	2%
		التعاقد على تعبئة العقار / صدور حكم نهائي بنزع الملكية (الحياسة)	4%
القيام بالدراسات التقنية	20%	البطاقة التقنية والتشخيص التقني	5 %
		التعاقد مع مكتب الدراسات	5 %
		إتمام الدراسات وإعداد ملف إعلان العروض العمومي للأشغال	10 %
إنجاز الأشغال	60%	بداية الاشغال	5 %
		50% من الأشغال	25 %
		التسليم المؤقت للأشغال	25 %
		التسليم النهائي للأشغال	5 %
-	100%	-	100%

## المشاريع المبرمجة في إطار شراكة التي لا تستدعي تسوية الوعاء العقاري

مكونات المشروع	نسبة التقدم التوقعي	مصادر التحقق	نسبة المؤشر الجزئي
التصديق على الاتفاقيات	10%	مرحلة الترافع والتفاوض على المشروع	2%
		موافقة المجلس الجماعي وتوقيع الاتفاقية	4%
		التصديق من طرف السلطات المختصة	4%
القيام بالدراسات التقنية	20%	البطاقة التقنية والتشخيص التقني	5 %
		التعاقد مع مكتب الدراسات	5 %
		إتمام الدراسات وإعداد ملف إعلان العروض العمومي للأشغال	10 %
إنجاز الأشغال	70%	بداية الأشغال	5%
		50% من الأشغال	30%
		التسليم المؤقت للأشغال	30%
		التسليم النهائي للأشغال	5 %
-	100%	-	100%

## المشاريع الذاتية التي تستدعي تسوية الوعاء العقاري

مكونات المشروع	نسبة التقدم التوقعي	مصادر التحقق	نسبة المؤشر الجزئي
تسوية الوعاء العقاري	10%	تحديد التخصيص العمراني للعقار وإنجاز المسح الطبوغرافي	2%
		مصادقة المجلس الجماعي على المقرر الخاص بتعبئة العقار	2%
		اجتماع اللجنة الإدارية للتقويم والمصادقة عليه من طرف المجلس الجماعي	2%
		التعاقد على تعبئة العقار / صدور حكم نهائي بنزع الملكية	4%
القيام بالدراسات التقنية	20%	البطاقة التقنية والتشخيص التقني	5 %
		التعاقد مع مكتب الدراسات	5 %
		إتمام الدراسات وإعداد ملف إعلان العروض العمومي للأشغال	10 %
إنجاز الأشغال	70%	بداية الأشغال	5%
		50% من الأشغال	30%
		التسليم المؤقت	30%
		التسليم النهائي	5 %
-	100%	-	100%

## المشاريع الذاتية التي لا تستدعي تسوية الوعاء العقاري

مكونات المشروع	نسبة التقدم التوقعي	مصادر التحقق	نسبة المؤشر الجزئي
القيام بالدراسات التقنية	20%	البطاقة التقنية والتشخيص التقني	5 %
		إجراء الدراسات	5 %
		إتمام الدراسات وإعداد ملف إعلان العروض العمومي للأشغال	10 %
إنجاز الأشغال	80%	بداية الأشغال	5 %
		50% من الأشغال	35 %
		التسليم المؤقت للأشغال	35 %
		التسليم النهائي للأشغال	5 %
-	100%	-	100%

## مشاريع الدراسات والاقتناءات والأنشطة الاقتصادية والاجتماعية

مكونات المشروع	نسبة التقدم العام التوقعي	مصادر التحقق المعتمدة	النسبة التقديرية للمؤشر
الدراسة الاقتناء الحيازة	100 %	إعداد البطاقات التقنية والتشخيص	10 %
		التعاقد مع مكتب الدراسات	20 %
		إنجاز الدراسة أو تسليم المشتريات	70%
-	100 %	-	100 %

## المشاريع أو البرامج المتعلقة بالمرافعة

مكونات المشروع	نسبة التقدم التوقعي	مصادر التحقق المعتمدة	النسبة التقديرية للمؤشر
إحداث أو تشغيل مشاريع متعلقة بمتدخلين آخرين	100 %	مراسلات، اجتماعات، محاضر، تدخلات	تقديرية
-	100 %	-	100 %



## خاتمة:

هاته الوثيقة الحينة لبرنامج عمل الجماعة الترابية أولاد صالح، والمعدة بموجب القرار عدد 2025/31، بتاريخ: 15 أبريل 2025، المتعلق بتحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح 2022 – 2027 ، والمنبثقة عن التقارير السنوية الخاصة بالتتبع والتقييم لسنوات 2022، 2023، 2024 ، ونتائج ورشات الإخبار والاستشارة والمشاركة الواسعة لمختلف الفاعلين المحليين ، ومخرجات ورشات العمل والتشاور العمومي المنعقدة حضوريا ورقميا الخاصة بالإعداد المشترك لبرنامج افتتاح جماعة أولاد صالح بين إدارة الجماعة والمنتخبين وباقي الهيئات الاستشارية والمدنية والمواطنين عبر منصة البوابة الوطنية للجماعات الترابية المفتوحة ، تحت إشراف المديرية العامة للجماعات الترابية ، فضلا عن باقي الإجتماعات المشار إليها في مسلسل الإعداد تحت إشراف لجنتي القيادة والتتبع المكلفة بتحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح ، وما تم إعداده من طرفها من عروض تم تقديمها في سياق الإعداد في اجتماعات رسمية سواء لفائدة هيئة المساواة ومقاربة النوع والجمعيات المحلية ، أو للجن الدائمة للمجلس الجماعي أولاد صالح قصد المناقشة وإبداء الرأي ، تبعا للإطار المرجعي ولمسلسل الإعداد والمسار المنهجي الوارد في تقديم هذه الوثيقة المتعلقة بتحيين برنامج عمل جماعة أولاد صالح.

تمثل إطارا مرجعيا لتوجيه التدخلات التنموية بالجماعة خلال الفترة 2025-2027 ، اعتماداً على إحصاء 2024 ومعطيات التشخيص التشاركي المفضي إلى تحديد الحاجيات وترتيبها حسب الأولويات ، وتشكل أداة مرجعية مهمة لصناع القرار والباحثين والفاعلين المحليين من أجل فهم التحديات والفرص التنموية المتاحة، كما تبرز أهمية التخطيط المحلي المبني على المعطيات الآنية لتعزيز السياسات العمومية التي تستجيب لحاجيات السكان وتراعي خصوصيات الجماعة ومجال اختصاصها، وتبقى هذه الوثيقة مفتوحة وقابلة للتعديل والتطوير حسب المستجدات والمعطيات المستقبلية الجديدة.

وحرر بأولاد صالح في 10 نسخ أصلية، ويليه بعد المصادقة عليه، توقيعه وإصدار قرار بتبنيه، والتأشير عليه .

تأشير السيد عامل إقليم النواصر

إمضاء رئيس المجلس

## قرار رئيس مجلس جماعة أولاد صالح عدد: 2025/303

- إن رئيس المجلس الجماعي أولاد صالح :
- بناء على مقتضيات القانون التنظيمي 113.14، المتعلق بالجماعات الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.15.85 بتاريخ (7 يوليوز 2015)، وما تقتضيه أحكام المواد 78 إلى 82.
- بناء على المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016)، بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعية وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده ومقتضيات المادة 16 من نفس المرسوم.
- بناء على مقرر المجلس الجماعي لأولاد صالح عدد 188 المتخذ في إطار الدورة العادية لشهر أكتوبر 2025 المنعقدة بتاريخ 02 أكتوبر 2025؛

### • يقرر ما يلي

- اعتماد تجميع برنامج عمل جماعة أولاد صالح (2022-2027)، وفقا للوثيقة النهائية المتضمنة لجداول البرمجة الزمنية والمالية الملائمة للبرنامج الثلاثي (2025 - 2026 - 2027) والمتضمنة لمشاريع برنامج افتتاحها.
- يبتدئ العمل به من طرف المصالح الإدارية المحلية وباقي المتدخلين كل فيما يدخل ضمن اختصاصه بعد التأشير عليه وعلى المقرر ولقرار الصادر في شأنه.
- يعهد إلى المصالح الإدارية بالسهر على تنفيذه وتبعية وتقييمه وفقا لمنظومة التبعية والتقييم المضنة به
- يوضع رهن إشارة العموم، وينشر بكافة وسائل التواصل والنشر المتاحة.

إمضاء

تأشيرة السيد عامل إقليم النواصر

رئيس مجلس جماعة أولاد صالح