



جماعة أولاد صالح



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة اقليم النواصر
باشوية أولاد صالح
جماعة أولاد صالح

برنامج عمل جماعة أولاد صالح 2022 - 2027

المهمة رقم 5 : وضع وثيقة برنامج العمل ودليل التقييم

قائمة المحتويات

2	:	تقدير
5	:	الجزء الأول : الإطار القانوني والسياق الإداري والإجرائي لإنجاز برنامج عمل جماعة أولاد صالح
9	:	الجزء الثاني : المسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل جماعة أولاد صالح
35	:	الجزء الثالث : خلاصات تقييم برنامج عمل جماعة أولاد صالح لفترة 2016 - 2021
48	:	الجزء الرابع : الوضعية الراهنة لجماعة أولاد صالح - تشخيص الوضعية العامة
155	:	الجزء الخامس : حاجيات الساكنة والمجال : ترتيب الأولويات
163	:	الجزء السادس : هندسة برنامج عمل جماعة أولاد صالح 2022 - 2027
187	:	الجزء السابع : مصفوفات برنامج عمل جماعة أولاد صالح 2022 - 2027
188	:	1 - منظومة التتبع والتقييم
208	:	2 - الترك البرمجة المالية المتعددة السنوات
229	:	3 - البرمجة المالية الثلاثية سنوات
251	:	الجزء الثامن : حكامة تنزيل برنامج عمل جماعة أولاد صالح

تقديم

استلهاماً من أحكام الدستور، وتنفيذاً للمقتضيات المنصوص عليها في كل من القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات الترابية والمرسوم رقم 2.16.301 صادر بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد مسطرة اعداد برنامج تنمية الجماعة الترابية وتتبعه وتحييئه وتقديره وآليات الحوار والتشاور لإعداده، حرص مجلس الجماعة الترابية أولاد صالح على اتخاذ كافة الترتيبات الإدارية لإنجاز برنامج عمل الجماعة باحترام تام لمضامين النصوص القانونية وباتباع منهج يعتمد على المقاربات التالية:

- المقاربة التشاركية خاصة الساكنة والمجتمع المدني والمصالح الخارجية؛
- مقاربة النوع وذلك بتحديد البرامج والمشاريع ذات الوقع على واقع النساء بالجماعة؛
- المقاربة البيئية.

ونظراً لجسامته هذه المهمة في ظل الاكراهات المطروحة التي تواجهها الجماعة الترابية أولاد صالح في تعاطيها مع التدبير الترابي، فقد قدم القائمون على هذا المشروع دعوة للجميع، من مواطنات ومواطنين وجمعيات وفعاليات مختلفة من أجل الانخراط الفعلي في إعداد وبلورة هذا الورش التنموي الهام باعتماد المقاربة التشاركية التي نص عليها دستور 2011.

إن إنجاز برنامج العمل يهدف إلى وضع رهن إشارة الجماعة والفاعلين المحليين وثقة عملية وتوافقية تلخص المشاريع والبرامج والأنشطة المتكاملة والمزعج إنجازها خلال ست سنوات لغاية 2021 والتي ستمكن من الاستجابة للحاجيات المعبر عنها من طرف ساكنة جماعة أولاد صالح وتحسين ظروف عيشها مع الأخذ بعين الاعتبار موارد المجال وإمكاناته، وكذا الاكراهات وعواقب التنمية، وذلك باعتماد مقاربة تعتمد على الإنقاذية عمل المتدخلين.

وقد أسفر عمل المجلس على تبني رؤية استراتيجية تهدف إلى تأهيل المجال الجماعي والرفع من جاذبيته وتحقيق تنمية متوازنة ومستدامة من خلال المحاور التالية:

- تقوية البنية التحتية والخدمات الاجتماعية ودعم العنصر البشري؛
- تنمية القطاع الفلاحي وتنويع الأنشطة الاقتصادية؛
- تأهيل مركز الجماعة ليرقى إلى قطب مستقطب على المدى المتوسط.

كما أن لهذه الرؤية الاستراتيجية أهداف تتمثل في:

- تحديد الأهداف التنموية للجماعة (المدى القريب المتوسط والبعيد) مع الأخذ بعين الاعتبار اشتغالات الساكنة المحلية والإمكانات المتاحة بالمجال.
- برمجة المشاريع المقترحة والاستثمارات التي ينبغي إنجازها وفق الأولويات المتفق عليها، مع تحديد الإمكانيات المادية للجماعة، واحتمالات التمويلات الممكنة من طرف الشركاء.
- توفر الجماعة على بنك للمشاريع تسمح بإمكانية التفاوض والمرافعة.

ولبلوغ ذلك تم تسطير الأهداف التالية:

- دراسة الرهانات المتعلقة بالتنمية التربوية والمجالية؛
- الانخراط في توجهات التنمية الجهوية والإقليمية وكذا التوجهات العامة للسياسات العمومية؛
- تحديد الإمكانيات المتوفرة ورصد معicقات التنمية التربوية؛
- ضبط الحاجيات المرتبطة بالساكنة وال المجالات التربوية، وحصر الأولويات؛
- وضع آفاق تطور الجماعة وتحديد الأهداف والرؤية الاستراتيجية؛
- استخلاص تصور استراتيجي عام؛
- اقتراح برنامج عمل الجماعة للفترة 2022 – 2027.



الجزء الأول

الإطار القانوني والسياق الإداري والإجرائي لإنجاز برنامج عمل جماعة أولاد صالح

أولاً : الإطار القانوني لبرنامج عمل الجماعة :

1 . الظهير الشريف رقم 1.15.85 الصادر في 20 من رمضان 1436 (07 يوليو 2015) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات.

المادة 78

تضع الجماعة، تحت إشراف رئيس مجلسها، برنامج عمل الجماعة وتعمل على تتبعه وتحببته وتقييمه. يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست (6) سنوات. يتم إعداد برنامج عمل الجماعة في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعد تقدير بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي وينتسيق مع عامل العمالة أو الإقليم، أو من ينوب عنه، بصفته مكلفاً بتنسيق أنشطة المصالح اللامركزية للإدارة المركزية. يجب أن يتضمن برنامج عمل الجماعة تشخيصاً لاحتياجيات الجماعة وتحديداً لأولوياتها وتقييمها لمواردها ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى وأن يأخذ بعين الاعتبار مقاربة النوع.

المادة 79

تعمل الجماعة على تنفيذ برنامج عملها وفق البرمجة المتعددة السنوات المنصوص عليها في المادة 183 من هذا القانون التنظيمي.

المادة 80

يمكن تحببنة برنامج عمل الجماعة ابتداءً من السنة الثالثة من دخوله حيز التنفيذ.

المادة 81

تحدد بنص تنظيمي مسلطة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبنته وتحببته وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.

المادة 82

بغية إعداد برنامج عمل الجماعة، تمد الإدارة والجماعات التربوية الأخرى والمؤسسات والمقاولات العمومية الجماعة بالوثائق المتوفرة المتعلقة بمشاريع التجهيز المراد إنجازها بتراب الجماعة

2 . المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 من رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحينه وتقييمه وأليات الحوار والتشاور لإعداده.

المادة 3

" تطبيقاً لأحكام المادة 78 من القانون التنظيمي السالف الذكر رقم 113.14، يحدد برنامج عمل الجماعة، لمدة ست (6) سنوات، البرامج والمشاريع التنموية المقرر برمتها أو إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة، مع مراعاة ما يلي:

تحديد برنامج عمل الجماعة للأولويات التنموية بالجماعة؛
السعى إلى تحقيق الانسجام واللتائية مع توجهات برنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية العمالة أو الإقليم عند وجودها؛
اعتماد البعد البيئي لتحقيق التنمية المستدامة؛
الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية المتوفرة للجماعة أو التي يمكن تعبيتها، وكذا الالتزامات المتفق في شأنها بين الجماعة والجماعات الترابية الأخرى وهيئاتها والمقولات العمومية والقطاعات الاقتصادية والاجتماعية بالجماعة."

إن إقرار دستور 2011 لمبدأ التدبير الحر للجماعات الترابية شكل مناسبة للتأسيس الفعلي لانتقال الوحدات الترابية، من الوصاية الإدارية إلى المراقبة الإدارية إن سعي المشرع من وراء إصدار القوانين التنظيمية للجماعات الترابية، كان واضحاً فيما يتعلق بتقليل سلطة الوصاية، سواء تعلق الأمر بالوصاية على الأشخاص أو الأعمال". وذلك، من خلال :

- 1 - التخلي عن استخدام مصطلح "سلطة الوصاية"، وتعويضه بمصطلح "سلطة المراقبة الإدارية"؛
- 2 - التخلي عن استخدام مصطلح "المصادقة" وتعويضه بـ"التأشير".

ثانياً : السياق الإداري لإنجاز برنامج عمل جماعة أولاد صالح

إصدار رئيس المجلس قرار رقم عدد 12 بتاريخ 04 نوفمبر 2021 لرئيس جماعة أولاد صالح يقضي بإعداد مشروع برنامج عمل الجماعة.

مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة

الشهور								مسلسل إعداد برنامج عمل الجماعة	
ماي	أبريل	مارس	فبراير	يناير	ديسمبر	نونبر	أكتوبر	سبتمبر	أغسطس
									عملية اتخاذ القرار والنشر والتحضير
									عملية الانطلاق والإعداد
									المرحلة 1 : تشخيص الحاجيات والامكانيات
									المرحلة 2 : وضع وترتيب الأولويات التنموية
									المرحلة 3 : تحديد المشاريع والأنشطة
									المرحلة 4 : تقييم النفقات القدرية لثلاث سنوات
									المرحلة 5 : بلوة وثيقة المشروع ومنظومة التتبع
									المصادقة



الجزء الثاني

المسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل جماعة أولاد صالح

أولاً: أهداف ومنهجية الدراسة

1 - الإطار المنهجي

يشكل التخطيط أسلوباً عصرياً لتنظيم مختلف الأنشطة والمبادرات المستقبلية وفق برمجة مادية و زمنية محددة، كما يشكل إطاراً توقياً واستشرافيًّا يمكن من تعبئة جهود كل المتدخلين وتنسيقتها لتحديد أهداف مشتركة. وللهاته الغاية تبني المنهجية المتبعة في إعداد تشخيص النساء في وضعية هشاشة قصوى ولبرنامِج العمل خاص بتحسين أوضاعهن وتمكينهن من القدرات المناسبة لحالتهن وذلك من خلال الارتكاز على مفهوم التنمية البشرية كآلية للتحليل وإنتاج البدائل.

إن المنهجية المتبعة في إنجاز هذه الدراسة اعتمدت على:

مرحلة الإعداد: اعتماد منهجية تزلاج بين التشخيص الشاركي، وبين التدبير المبني على النتائج.

مرحلة البرمجة: باعتبارها إطاراً منهجياً للتدبير المبني على تحديد الأهداف واعتماد المؤشرات التي تتيح المراجعة المستمرة بغایة تحسين مسلسل اتخاذ القرارات والتحكم الجيد فيها، وذلك عن طريق:

- التحليل القبلي للنتائج؛
- تتبع النتائج حسب المؤشرات؛
- تحديد المخاطر؛
- الأخذ بعين الاعتبار الدروس المستخلصة من التجارب السابقة.

مرحلة التشاور والمصادقة: مع الاجهة التداولية لجماعة أولاد صالح.

2 - المقارنة التشاركية

برزت المقاربة التشاركية كبديل قوي عندما استنفذت المقاربات التقليدية طاقاتها وأثبتت عن محدوديتها في حل المشكلات التنموية والقضايا المجالية. وتعد المقاربة التشاركية أحد أهم عوامل التحولات الاجتماعية باعتبارها أساس التنمية البشرية التي تضع الأفراد وجماعات الأفراد في مركز الاهتمام بغض النظر عن تميزاتهم الجنسية والعمرية والفنوية والمعرفية .

والمقاربة التشاركية هي أيضا منظومة للتواصل بين مختلف الفاعلين عمومين وجماعيين وخواص وأفراد تساعده حاملي التغيير والفئات المجتمعية الأخرى على إيجاد نقط الالقاء للبلورة روئ مشتركة للتغيير سواء من حيث تصور مضمونه أو تقييم نتائجه وذلك عبر مجموعة من الطرق والأساليب التي تساعده على:

- إحداث ثقة بين الفاعلين المحليين؛
- الفهم المشترك والشعور الجماعي بتملك المشاريع الفردية أو الجماعية؛
- تحسين وتجويد حياة الأفراد وجماعات الأفراد.

إن المقاربة التشاركية التي تم اعتمادها في مختلف مراحل هذه الدراسة حرصت على إشراك المستهدفات في تحديد وتشخيص مشاكلهن الحقيقية ومساهمتهن كقوة اقتراحية لصياغة المشاريع والبرامج والأنشطة التي يتضمنها برنامج العمل.

3 - مقاربة النوع الاجتماعي

إن العنصر الأساسي في التنمية هو الإنسان ليس كمستفيد منها فقط وإنما كصانع لها أيضا وبالتالي فإنها تتطلب المشاركة الإيجابية لجميع أعضاء المجتمع ولاسيما المرأة وذلك على قدم المساواة مع الرجل.

والمشاركة الفعالة للمرأة ترتبط ارتباطا وثيقا بوضعها الاقتصادي والاجتماعي وبنمط العقليات وغيرها، والتي تعوقها. وتبني فجوة كبيرة بينها وبين الرجل فما زالت المرأة تعاني من مشاكل عديدة تخص احتياجاتها الأساسية، ليس كمستفيدة من التنمية فقط ولكن كفاعلة لها.

إن الحديث عن تمكينة المرأة وتمكينها لكي تلعب دورها في المجتمع كما الرجل يطرح العديد من الإشكالات أهمها: ما نوع هذه التنمية وما هي أبعادها؟ وهل فعلاً ستحسن من أوضاع المرأة وتُعَد لها الطرق إلى المجتمع لمشاركة الرجل في بناءه؟ إن الوقوف فقط عند تمكينة المرأة بشكل جزئي أي عدم إدماجها في كافة الأنشطة الاجتماعية هو تكريس لسياسة تعيد إنتاج إقصاء المرأة ووضعها في مكانها ودورها المبنيين سلفاً من طرف المجتمع مما يهدى كل الجهود المبذولة لتنمية المرأة.

مقاربة النوع الاجتماعي هي مقاربة تهتم بالأدوار وال العلاقات والمسؤوليات، هذه العلاقات التي تحدد الوصول إلى الموارد والفرص والتمتع بالحقوق الاقتصادية والاجتماعية، والوصول إلى مراكز القرار.

يُوصَف النوع الاجتماعي بالдинاميكية التي تنظم المبادئ داخل المجتمع إنه عبارة عن نمط سلوكي مكتسب، وهو جزء لا يتجزأ من كل ما نقوم به على المستوى الفردي والمجتمعي والمؤسسي. ونعني بعقلية النوع الاجتماعي التأهيل الاجتماعي واستيعاب الأدوار الموصوفة والتوقعات التي يراها المجتمع أكثر تناصباً وأهمية لكل فرد. يمكن أن تتغير عقلية النوع الاجتماعي أثناء التغيير المجتمعي حسب القيم والمعايير والتوقعات المجتمعية الجديدة.

4 - العدالة المجالية

تشكل العدالة المجالية أحد التحديات أمام تحقيق التنمية عامة وتنمية الجماعات الترابية على الخصوص، كما تعتبر مدخلاً لإحقاق العدالة الاجتماعية والاقتصادية، ويمكن تعريفها على أنها التوزيع المتوازن والمتكافئ للتقسيم الترابي والاستثمار والاستفادة المتوازنة مما تتوفر عليه الجماعة الترابية من ثروات طبيعية وموارد مالية وطاقات بشرية

في ظل التحولات التي تشهدها الجماعات الترابية، يبرز مستوى آخر من تدبير التراب وتنميته المستدامة والمتجلّي في مفهوم الحكامة الذي يبرز في أشكال التنسيف والشاور والمشاركة والشفافية في اتخاذ القرار في إطار التدبير الجماعي.

ويتضمن مفهوم الحكامة الترابية تحقيق الأهداف المشتركة للتنمية المستدامة بطرق ديمقراطية، تشاركية، تعاقدية وتنافسية: القابلية للعيش بضمان الحياة الملائمة والعدالة الاجتماعية في منح الفرص لجميع السكان، و العدالة المجالية، والمساواة الاقتصادية التي تظهر في المنافسة المواطننة وفي تناسق نظم

الحواجز التي تعزز المؤسسات الإنتاجية من جميع الأحجام، والقابلية لاستيعاب التمويل بها. ويتم التعامل مع العدالة والتنافسية والاستدامة بطريقة تجعل السلطة التربوية مسؤولة عن التوازن الاجتماعي والبيئي والتربوي.

5 - الإمكانيات البشرية المنسوبة لإنجاز برنامج العمل:

تنظيمياً، تم تجديد فريق عمل مكون من العديد المهارات البشرية المناسبة وكذلك المعدات اللوجستيكية الازمة لإنجاز هذه الدراسة، كما تم تنظيم مجموعات بؤرية لدعم القدرات التقنية والمؤسسانية للعناصر المتدخلة، وذلك قصد إدماجهن واكتسابهم أساليب وأدوات العمل لإعداد برنامج عمل الجماعة.

العدد	
8	أعضاء اللجنة العلمية / التقنية: مختص في علم الاجتماع - مختص في القانون - مختصون في المالية المحلية - مختص في المعلومات - مختص في التنمية الاجتماعية والبشرية - مختصة في التواصل
4	الباحثون الاجتماعيون
3	أعوان الدعم
15	المجموع

6 - ماهية وسمات برنامج العمل المراد إنجازه من طرف الجماعة:

برنامج العمل هو عبارة عن وثيقة تجمع وتفصل جميع الأنشطة المزعمع القيام بها خلال فترة زمنية محددة، وذلك لبلوغ الأهداف الاجتماعية والتربوية والاقتصادية والتنمية.

ويمكن أن يكون نطاق و مجال برنامج العمل قابلاً للتغيير. كما أن من خصائصه الشمولية لكافة الأنشطة المتعلقة بالمجال التربوي. ومن جهة أخرى فإن مختلف الأنشطة المبرمجة تكون مفصلة وذلك حسب طبيعة كل نشاط .

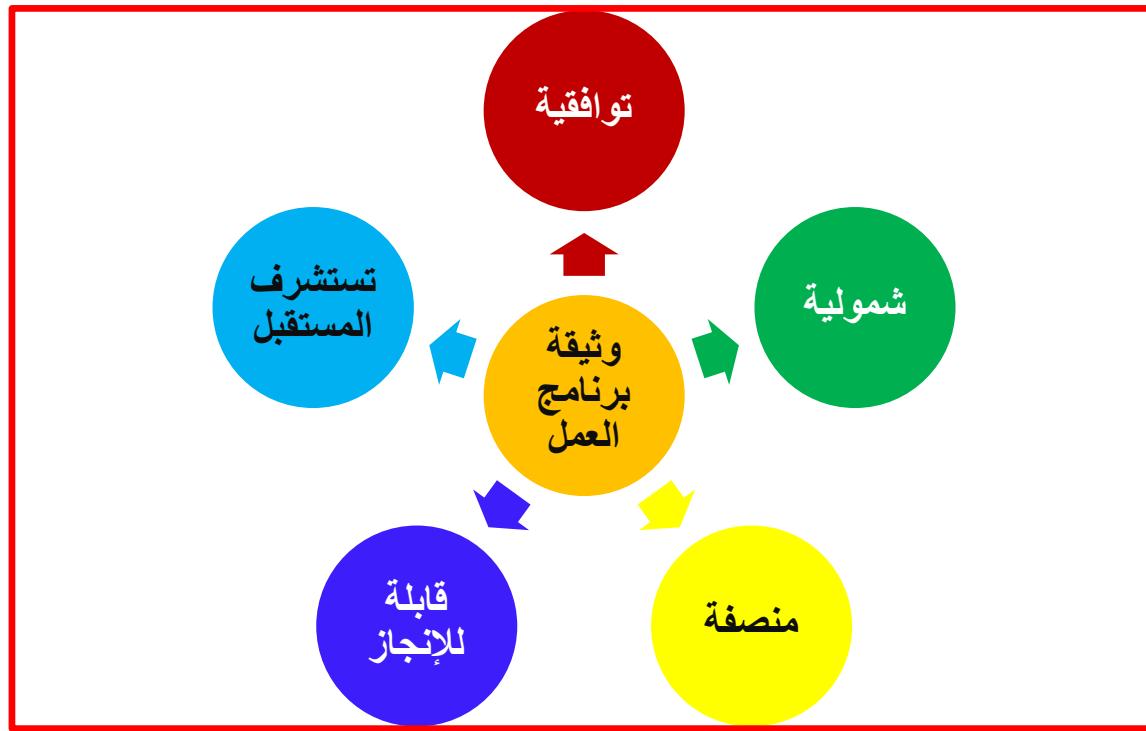
إن برنامج عمل الجماعة¹ باعتماده للمقاربة التشاركية يسعى إلى دفع الفاعلين المحليين إلى تحديد أهدافهم التنموية التي يتطلب تنفيذها تعبئة الموارد المحلية أولاً، ثم موارد الشركاء ثانياً.

إنه آلية تروم تسطير أهداف نابعة من القرار السياسي المحلي، الذي يتخذ خيارات ذات طبيعة هيكلية، ترهن مستقبل الجماعة.
وعموماً فإن أهداف برنامج العمل يجب أن:

<i>être ciblés</i>	تكون هادفة
<i>être mesurables</i>	تكون قابلة للقياس
<i>être souhaitables</i>	تكون مرغوبة
<i>être évaluatifs</i>	تكون قابلة للتقييم
<i>être raisonnables</i>	تكون منطقية ومعقولة

فبرنامج العمل آلية للتوجيه والاستثمار الجماعي إنها وثيقة تسعى، بحسب التحديات والموارد المحلية المتاحة، وطبقاً للأهداف التنموية المحددة من طرف المجلس الجماعي والمجتمع المدني، إلى وضع برنامج استثماري قصير المدى يتلاءم مع الواقع الجماعي: إنها وثيقة تخطيط عملية.

¹ عرفت المادة 158 من القانون التنظيمي للجماعات رقم 14.113. الصادر سنة 2015 برنامج عمل الجماعة: " البرنامج عبارة عن مجموعة متناسقة من المشاريع أو العمليات، تقرن به أهداف محددة، وفق غايات ذات منفعة عامة، وكذا مؤشرات مرئية لقياس النتائج المتواخدة، والتي ستخضع للتقييم قصد التحقق من شروط الفعالية والنجاعة والجودة المرتبطة بالإنجازات". وفي المادة الثانية من المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 29 يونيو 2016، والمتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحقيقه وتقديره وأليات الحوار والتشاور لإعداده، نجد التعريف التالي للبرنامج: " يعتبر برنامج عمل الجماعة الوثيقة المرجعية للجماعة لبرمجة المشاريع والأنشطة ذات الأولوية المقرر أو المزمع إنجازها بترب الجماعة بهدف تقديم خدمات القرب للمواطنات والمواطنين".



إن برنامج عمل الجماعة باعتباره الوثيقة المرجعية لبرمجة المشاريع والأنشطة ذات الأولية المقرر إنجازها بتراب الجماعة بهدف تحقيق تنمية مندمجة ومستدامة، تهم على وجه الخصوص، تحسين جاذبية المجال الترابي للجماعة وتنمية تناصفيتها الاقتصادية.

ومن أجل إنجاح ذلك ووضع برنامج عمل موضوعي وهادف فقد اعتمد المجلس الجماعي في ذلك على ما يلي:

- نهج أسلوب التشاور مع كافة الفرقاء (المنتخبون، سكان الجماعة، السلطات المحلية، المصالح الخارجية ذات الصلة بتراب الجماعة، الجمعيات، التعاونيات، القطاع الخاص، مختلف المتدخلين في التنمية المحلية...) وفي مختلف مراحل انجاز برنامج العمل؛

- اعتماد المنهج التشاركي المجالي واشراك ساكنة الجماعة؛
- التنسيق مع الإدارة التربوية والمصالح الخارجية؛
- تشخيص الحاجيات والإمكانات وتحديد الأولويات؛
- تقييم الموارد والنفقات التقديرية؛
- اعتماد مقاربة النوع.

وأنسجاما مع ما سبق، فإن هذه الدراسة استعملت خمسة أساليب:

- **بحث ميداني نوعي وكمي** استهدف الدواوير الأحياء والساكنة، مع تحليل لأوضاع البنية التحتية وأحوال الساكنة الديموغرافية والاجتماعية والصحية والتعليمية؛
- **بحث نوعي حول الخدمات** الموجهة لساكنة الأحياء من طرف مختلف المتدخلين العموميين والجماعيين والخواص لاسيما: التربية الوطنية . الصحة . التعاون الوطني . الشباب والرياضة . التكوين المهني والجمعيات النشيطة إلخ ...؛
- **مكتبة المصالح الخارجية للقطاعات المتدخلة بتراب الجماعة** وكذلك ربط الصلات مع القطاع الخاص المتواجد بتراب الجماعة بهدف توفير دينامية من التعبئة لخدمة مرامي برنامج العمل؛
- **دراسة بيبليوغرافية** للمعطيات المتوفرة حول الجماعة المستهدفة بالتشخيص؛
- **إجراء معينات ميدانية متكررة**: للاطلاع على واقع الدواوير والأحياء وساكنتها.

7 - الزيارات والمعاينات الميدانية

للاطلاع عن كثب على مختلف البنية التحتية والإمكانيات المتاحة للساكنة وكذا الوقوف عن قرب عند المشاكل وال حاجيات الحقيقة للساكنة، قام فريق العمل ب زيارات ميدانية متكررة، كان الهدف منها تحقيق الغايات التالية:

- حصر مختلف الخدمات التي تقدم بالجامعة ولساكنتها؛
- ضبط مجموع الصعوبات والإكراهات التي تواجه هؤلاء الفاعلين تجاه الحي وساكنته؛
- تحديد انتظارات هؤلاء الفاعلين وإيجاد نقاط تقاطع يمكنها أن تشكل محاور ارتكاز لعمل مستقبلي ناجع.

وقد مكنت هذه الزيارات الميدانية والمعاينات من التعرف عن قرب على الكثير من المعطيات التي تهم الجماعة، وكذا إبراز حجم انتظارات الساكنة، كما تم التأكد من النتائج التي أفرزها التحليل الكمي لمختلف المعطيات.

8 - التشخيص الترابي التشاركي:

ركز التحليل الترکيبي في هذا الجزء على المجالات الخمسة التي تميز جماعة أولاد صالح (الجغرافيا والبيئة، الاقتصاد، البعد الاجتماعي والتعليمي والصحي والثقافي والرياضي، إعداد التراب والتعمير)، وذلك من خلال المعطيات التي تم التوصل بها من طرف مختلف القطاعات والشركاء العموميين والجماعيين والخواص وعلى مختلف اللقاءات التشاورية والمجموعات البؤرية المنظمة على مستوى كل ملحقة إدارية على حدة. سواء مع المنتخبين أو مسؤولي المرافق العمومية أو الجمعيات، وأيضا مع ساكنة الأحياء والدواوير،

وقد تم استخدام تقنيتين في تحليل مخرجات المرحلة التشاورية:

الأولى : تقنية EPAR² التي تعتمد على التركيز على أربعة أبعاد :

- بعد تشخيص الحالة الراهنة؛
- بعد تحديد الأولويات؛
- بعد ضبط الأولويات؛
- وبعد الرابع المتعلقة بالتتبع والضبط والتقييم.

الثانية : تقنية SWOT³ وذلك من أجل إبراز نقاط القوة ونقاط الضعف والفرص والتهديدات المتعلقة بكل مجال من مجالات برنامج العمل على مستوى الجماعة، وذلك بغية تحديد محاور التنمية الممكنة بالنسبة لجماعة أولاد صالح.

² E : état de lieu – P : Priorités – A : Activités – R : Régulation

³ هامش

SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats) ou AFOM (Atouts, Faiblesses, Opportunités, Menaces)

يستخدم التحليل الرباعي SWOT كأداة تحليل استراتيجي عامة في عدة مجالات منها التنمية البشرية، وينقسم هذا التحليل كما كتبت حروفه إلى S-T-O-W-S التي تعرف كالتالي:

- القوة : عناصر القوة في المشروع التي تميزه عن غيره من المشاريع؛
- الضعف : نقاط الضعف في المشروع؛
- الفرص : التي يمكن أن تأتي من خارج المشروع؛
- التهديدات : التي تسبب اضطراب المشروع.

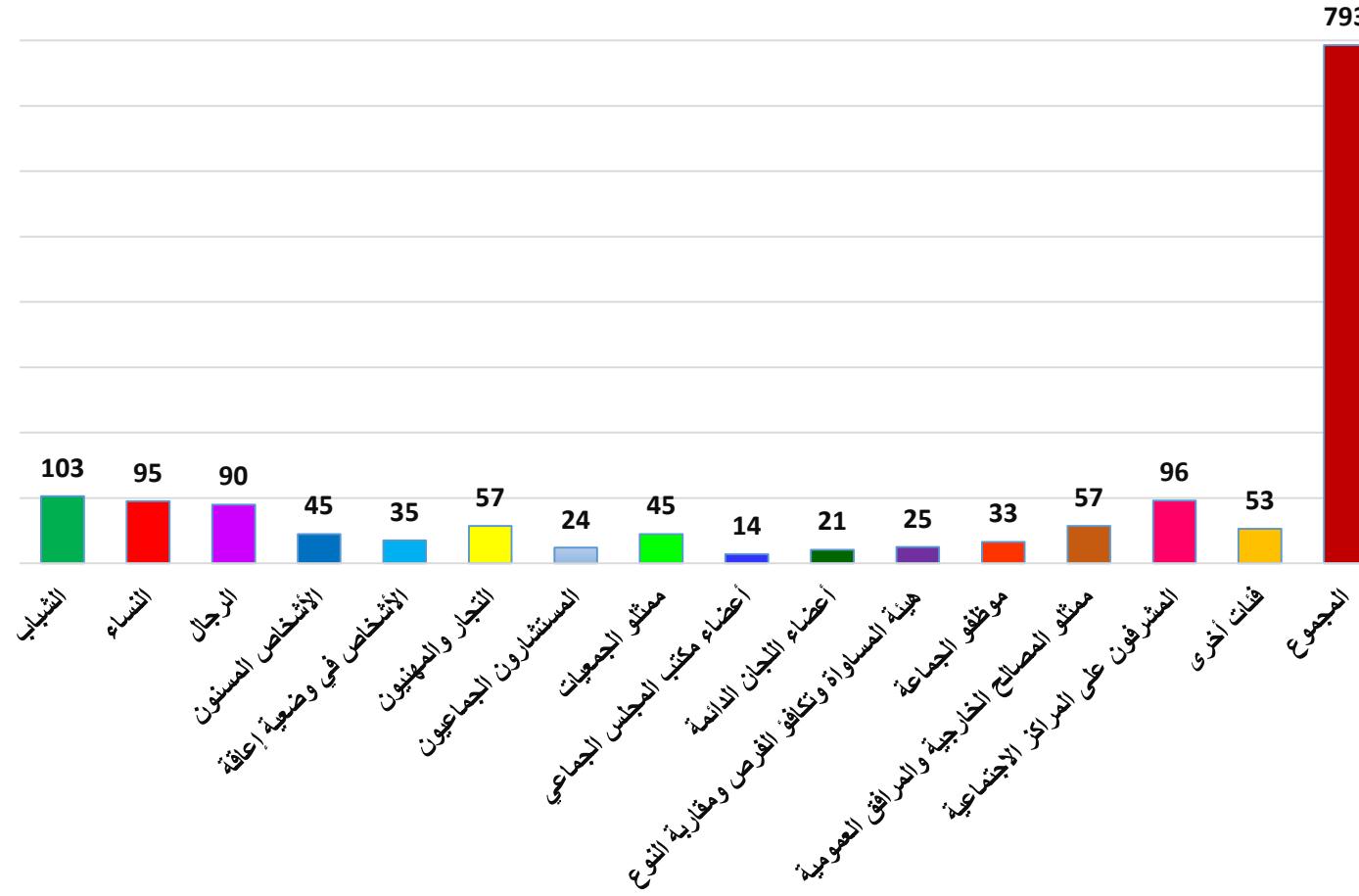
1 - المشاورات مع الساكنة ومع المجموعات المهنية والإدارية

اللقاءات والورشات التشاورية / المجموعات البؤرية / الاتصالات التشاورية

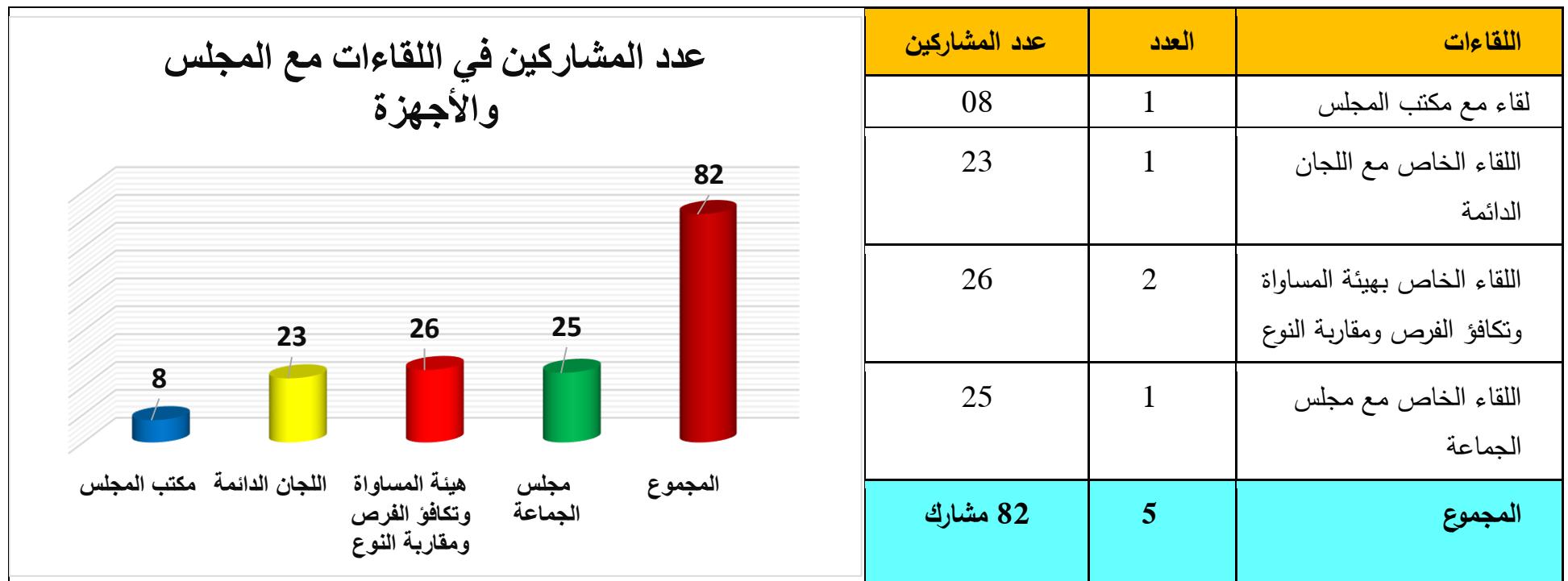
الفئة / الفئات المعنية بالتشاور	العدد	عدد المشاركين	ملحوظات حول شكل التشاور وتحديد الحاجيات وترتيبها
الشباب	2	103	لقاءان تشاوريان
النساء	4	95	لقاءات تشاورية
الرجال	2	90	لقاءان تشاوريان
الأشخاص المسنون	2	45	لقاءان تشاوريان
الأشخاص في وضعية إعاقة	-	35	لقاءات متكررة
التجار والمهنيون	-	57	لقاءات متكررة
المستشارون الجماعيون	-	24	لقاءات بعضها بشكل جماعي وبعضها فردي والبعض الآخر عن طريق تعبئة استماراة
ممثلو الجمعيات	2	45	لقاءان تشاوريان
أعضاء مكتب المجلس الجماعي	1	14	لقاء تشاوري لمناقشة الرؤية الاستراتيجية والمشاريع ذات الأولوية
أعضاء اللجان الدائمة	5	21	05 لقاءات تشاورية
هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع	2	25	لقاءان تشاوريان

لقاءات متكررة بعضها بشكل جماعي وبعضها فردي والبعض الآخر عن طريق تعبئة استماراة	33	-	موظفو الجماعة
لقاءات بعضها في شكل اجتماعات وبعضها فردي والبعض الآخر عن طريق تعبئة استماراة	57	14	ممثلو المصالح الخارجية والمرافق العمومية
لقاءات بعضها في شكل اجتماعات وبعضها فردي والبعض الآخر عن طريق تعبئة استماراة	96	8	المشرفون على المراكز الاجتماعية
-	53	-	فئات أخرى
-	793		المجموع

عدد المشاركين في اللقاءات التشاورية



نتائج اشغال اللقاءات مع أجهزة مجلس جماعة أولاد صالح





خلال هذه اللقاءات تم تقديم التوضيحات اللازمة حول مسطورة إعداد برنامج عمل الجماعة خلال الست سنوات القادمة، ودور وأهمية مشاركة الساكنة في بلورة هذا البرنامج، وتم كذلك الاستماع لتدخلات وآراء ومقترحات الساكنة، حيث عبر الحضور عن مختلف الإكراهات المطروحة واحتياجاتهم واقتراح المشاريع في شتى المجالات والتي يمكن تقسيمها وفق المحاور التي تتنمي إليها على الشكل التالي:

1 - اقتراحات الساكنة والجمعيات والفتات السوسيو مهنية

- إحياء التنشيط الثقافي بالجماعة (مهرجانات، معارض).
- إحياء الموروث الثقافي بالجماعة.
- إحداث موقع الكتروني بالجماعة.

- تأهيل العنصر البشري لتسخير مرافق القرب الاجتماعية.
- إحداث المساحات / الفضاءات الخضراء.
- تحديد استراتيجية خاصة للاهتمام بذوي الاحتياجات الخاصة.
- وضع علامات التشيرب بجميع تراب الجماعة وتسمية شوارع وأزقة أحياء الجماعة.
- تفعيل المركز الصحي بحى النصر.
- توسيع شبكة الماء الصالح للشرب.
- تقوية وتوسيع شبكة الإنارة العمومية بالأحياء والدواوير.
- إحداث قناطر للراغبين على مستوى بعض الدواوير على خط السكة الحديدية.
- إحداث مفوضية للأمن الوطني بحى النصر.
- تهيئة وإصلاح المقابر.
- إحداث ملابع للقرب.
- توفير العدد الكافي من حاويات تجميع النفايات الصلبة مع تحديد وضبط نقط التجميع.
- هيكلة النسيج الاقتصادي بالمدينة من خلال إحداث أسواق لتجارة القرب.
- إحداث مركز التكوين المهني بالجماعة.
- غياب دعم ومواكبة الجمعيات العاملة في القطاع والحاملة للمشاريع.
- تفعيل دار الشباب بحى النصر.
- إحداث التعاونيات ودعمها لتسويق المنتوج المحلي.

2 - اقتراحات النساء

سجلت المشاركات في الورشات التشاورية الصعوبات / التحديات / الحاجيات / الملاحظات التالية:

1	غياب التغطية الاجتماعية بصفة خاصة في أوساط النساء.
2	ارتفاع الأمية بشكل كبير بين النساء خاصة الكبار في السن.
3	نقص القدرات المهنية والحرفية لدى النساء .
4	تحمل المرأة لوحدها للأعباء المنزلية.
5	زيادة أعداد النساء اللاتي يدرن الأعمال الخاصة بهن.
6	تمثل القيم والعادات المتعلقة بدور المرأة في المجتمع عقبة رئيسية في سبيل تحسين مركز المرأة.
7	تقاوت كبير بين الرجل والمرأة في مختلف المجالات.
8	تضاعف أعداد النساء المعيلات لأسرهن.
9	وجود أعداد كبيرة من النساء الأرامل.
10	قلة أو بعد المراكز والجمعيات التي تعنى بتأهيل النساء وتقديم الخدمات لهن خاصة في مجال الحصول على المساعدة الاجتماعية والدعم أو المراقبة القانونية والقضائية.

كما قدمت المشاركات الاقتراحات التالية:

1	مراجعة احتياجات وقدرات ومهارات المرأة القروية في وضع برامج ترقية مستواها المعيشي.
2	الأخذ بعين الاعتبار في دعم المشاريع الصغرى المدرة للدخل عنصري المواد الأولية والتسويق.
3	تنظيم معارض تجارية بالأماكن الرئيسية للجماعات التربوية لترويج منتجات المشاريع المدرة للدخل.
4	تيسير سبل القروض الصغرى المدعمة من طرف الدولة.

5	تكثيف برنامج مواكبة المشاريع في مختلف مراحله : الاعداد - التمويل - التنفيذ - التسويق - الادخار - التقديم - التوسيع
6	وضع برنامج للمراقبة الشخصية للمرأة القروية.
7	المواكبة والترافق القانوني للنساء المطلقات والمهجورات والأرامل.
8	وضع برنامج خاص لدعم النساء اللواتي لهن حرف وتنظيمهن إما في تعاونيات أو شركات الأشخاص.
9	احداث جمعيات أو شبكة جمعيات على صعيد جماعة أولاد صالح متخصصة في المساعدة الاجتماعية وفي المواكبة والمراقبة في قضايا النساء عامة والنساء في وضعية هشاشة خاصة.

3 - اقتراحات الشباب

- إحداث نقطة ارتکاز خاصة الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكافئات.
- التعجيل تشغيل المركز الصحي بحى النصر.
- برمجة احداث مركز صحي بالجولة.
- التعجيل بشغيل دار الشباب بحى النصر.
- إحداث مفوضية للشرطة.
- مضاعفة خطوط النقل الحضري بالنسبة للطلبة الجامعيين.
- تنظيم تدبير ملاعب القرب المحدثة.
- التعجيل بتشغيل دار الثقافة.
- الزيادة في أسطول النقل المدرسي وتنظيم تدبيره.
- إحداث مكتبة متعددة الوسائط.

4 - اقتراحات الأشخاص في وضعية إعاقة

- إحداث مؤسسة متخصصة في الوساطة بين الأشخاص في وضعية إعاقة والجهات المدعمة.
- توسيع مجالات الاتفاقية المبرمة بين جماعة أولاد صالح ومركز الترويض ببوسکورة.
- استفادة الأشخاص في وضعية إعاقة من الدعم التقني الذي تقدمه مؤسسة التعاون الوطني.

5 - اقتراحات الأشخاص المسنين

- إحداث فضاء للترفيه خاص بالأشخاص المسنين.
- إحداث فرع لبريد المغرب لتلقي رواتب المتقاعدين.

6 - اقتراحات هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

- الاهتمام بمحالات الصحة والنقل وجمع النفايات ومحاربة ظاهرة الكلب الضالة وتنظيم الباعة المتجولين على مستوى جماعة أولاد صالح وخاصة بحي النصر.
- حث المصالح والقطاعات الخارجية بتعزيز المرافق الاجتماعية والصحية بمشروع النصر.
- مواكبة وتحسيس الساكنة والجمعيات المحلية بضرورة الانخراط في المشاريع المبرمجة من طرف الدولة خاصة برنامج أوراش.
- التسريع بإنجاز مشروع مركز رعاية المسنين والأطفال المتخلّى عنهم موضوع الشراكة مع مؤسسة الأيدي البيضاء للتنمية.
- الإسراع بإخراج المرافق الرياضية والمساحات الخضراء وتبليط الأرقة والإنارة العمومية بمشروع النصر إلى حيز الوجود

7 - إن جل الاقتراحات تمحورت حول:

- قطاعات البنية التحتية.

- المناطق الخضراء.
- مراكز وملعبات القرب.
- الإنارة العمومية.
- التطهير السائل.
- النظافة وتجميع النفايات.
- الماء الصالح للشرب.
- الكهرباء
- الخدمات الصحية والاجتماعية.
- النقل الحضري.

كما أن هناك اقتراحات أخرى :

- 1 - تought تحسين الخدمات بقطاعات: الصحة، التعليم، الأمن، توفير فرص الشغل. التعاون الوطني، الشباب ، الرياضة ، النقل ، البيئة ، التضامن والتنمية الاجتماعية
- 2 - تتطلب إعداد ملفات ودراسات من أجل الترافع عليها مع الشركاء العموميين أو الجمعويين.

اللقاءات التشاورية تضمنت عدة اقتراحات في مختلف المجالات، وقد تم تبني المقترنات الممكن تنفيذها بناء على الإمكانيات المتوفرة وتلك الممكن تعيتها.

جولة المجلس المخصصة للمصادقة على برنامج العمل

أدرج المجلس ضمن نقاط جدول أعمال الدورة العادية المنعقدة بتاريخ 05 ماي 2022 ، دراسة مشروع برنامج عمل الجماعة.
وقد تلا تقديم المشروع بمنطقاته وأهدافه الاستراتيجية ومشاريعه المصادقة على برنامج العمل برمته بإجماع أعضاء المجلس.





الجزء الثالث:

خلاصات تقييم برنامج عمل جماعة أولاد صالح لفترة

2022 - 2017

التقييم هو القياس الدوري لفعالية ونجاعة البرامج والمشاريع المتضمنة في برنامج عمل الجماعة مقارنة مع الاستراتيجية المعتمدة والأهداف المخطط بلوغها. وتكمّن أهداف التقييم في:

- تحليل دقة الاستراتيجية التي تم اختيارها؛

- تحليل نجاعة البرامج والمشاريع والأنشطة المبرمجة؛

- قياس مدى تحقيق الأهداف المسطرة؛

- قياس الواقع الإيجابي أو السلبي على الساكنة المستهدفة

ويقوم مجلس الجماعة بإعداد تقرير سنوي لنقيم تنفيذ برنامج عمل الجماعة، حيث يتضمن هذا التقييم بيانات حول:

- نسبة إنجاز المشاريع المبرمجة في برنامج عمل الجماعة.

- الإمكانيات المادية المرصودة للمشاريع والبرامج والأكرهات المحتملة التي قد تعرّض إنجازها، مع اقتراح الحلول الكفيلة بتجاوزها

منهجية تتبع تنفيذ برنامج عمل الجماعة

رغبة من المجلس الجماعي في التنزيل السليم لبرنامج عمل الجماعة، بادر إلى إحداث لجنة تتبع أوراش برنامج عمل الجماعة مهمتها السهر على تتبع تنفيذ المشاريع المنسطرة بالبرنامج مكونة من مجموعة من الأطر الإدارية والتقنية.

وتكمّن مهمة لجنة التتبع على الخصوص في:

- متابعة سير الأشغال وجمع المعلومات حول حالة تقدم الإنجاز؛

- إعداد التقارير السنوية المتعلقة بتنفيذ برنامج عمل الجماعة؛

- البحث عن الحلول الأكرهات والصعوبات التي تعيق عملية تنفيذ المشاريع.

إن تنزيل برنامج عمل الجماعة عرف تحديات تهم بالخصوص تعقد وبطء المساطر ومحودية الموارد وتراجع بعض الشركاء عن التزاماتهم، مما يدفع الجماعة إلى إعادة النظر في ترتيب الأولويات وفق ما نقتضيه الظرفية دون الالخل بالالتزامات

المعايير المعتمدة في التقييم

تم اعتماد المعايير التالية في تقييم حصيلة ست سنوات:

المعيار الأول: الترابط بين الأهداف والنتائج

يفحص هذا المعيار قدر مدى ارتباط أو ملائمة النتائج مع الاحتياجات والأولويات التي استهدفها برنامج عمل الجماعة. ويضبط هذا المعيار درجة استمرار صحة وملائمة مخرجات أو غايات برنامج عمل الجماعة على النحو المخطط أصلاً، أو كما عدلت لاحقاً بسبب تغير الظروف في سياقات تنفيذ البرنامج.

المعيار الثاني: معيار النجاعة

يقيس هذا المعيار كفاءة البرامج والمشاريع، ويقدر النتائج الكمية التي تم تحقيقها بالقياس للموارد والإمكانيات المعيبة المستخدمة خلال الفترة الزمنية المحددة له (مثلاً اتفاقية الشراكة المبرمة بين الأطراف المتعاقدة).

كما أنه يقيس كيفية استخدام الموارد المالية والبشرية والمادية، بشكل أمثل للحصول على المخرجات والنتائج المسطرة في المشروع المبرمج أو المتعاقد بخصوصه.

المعيار الثالث: معيار الأثر

يعرف معيار الأثر على أنه التأثيرات الإيجابية والسلبية على المديين المتوسط والطويل على الجماعة وعلى الساكنة، سواء كانت هذه التأثيرات بشكل مباشر أو غير مباشر .

وقد تكون هذه التأثيرات إما مالية أو اجتماعية أو صحية، أو مؤسسية أو بيئية أو من أنواع أخرى حيث يتم تحليل الهدف العام باعتباره تأثيراً متوقعاً بالإضافة إلى التأثيرات الإيجابية والسلبية غير المتوقعة.

ويعكس معيار الأثر مدى امتداد الفوائد على:

- الجماعة؛
 - الفئات الس
 - الشركاء؛
 - الائمة.

المعيار الرابع: معيار الاستدامة

يتتحقق معيار استدامة المشروع الميرمج من تقدير مدى استمرار نتائجه أو احتمال استمرارها.

ويعرف معيار الاستدامة على أنه ديمومة النتائج، والاستدامة نوعان:

- الاستدامة الثابتة: وهي التدفق المستمر للخدمات التي يقدمها المشروع
 - الاستدامة الديناميكية: فهي تختص باستخدام أو تكيف نتائج المشروع تبعاً لسياق مختلف أو بيئة متغيرة من المجموعات المستهدفة أو مجموعات أخرى.

تقييم برنامج عمل الجماعة

ويشمل هذا التقييم 4 محاور كبرى على وجه الخصوص وهي كالتالي:

- عرض نسبة تقدم وإنجاز المشاريع المبرمجة في إطار التمويل الذاتي.
- عرض نسبة تقدم المشاريع المنجزة من طرف الشركاء.
- عرض نسبة تقدم المشاريع المنجزة في إطار شراكات تعاقدية.
- عرض المشاريع التي لم يتم انجازها. مع تبيان الاكراهات التي حالت دون تنفيذ بعضا من هذه المشاريع.

بيانات منظومة تتبع المشاريع والبرامج

يقدم هذا التقرير جردا مفصلا للعمليات والمشاريع والبرامج التي اعتمدها برنامج عمل الجماعة، مصحوبة بمؤشرات نسبة الانجاز التراكمية، وهي مؤشرات تخص الفعالية كما أشار إليها المشرع في الفقرة الثانية من المادة 14 من المرسوم السالف الذكر.

وتجدر الإشارة إلى أن مؤشر الفعالية يحيل اصطلاحا إلى تحقيق الأهداف حيث تتم عملية المقارنة بين الأهداف المحددة في البداية والنتائج المحصل عليها. إنه قياس الفارق وإمكانية تحليله بين ما يزمع تنفيذه خلال السنة وما نفذ فعليا مما يسهل عملية تحليل الفارق ودراسته.

هذا، ويمر مسلسل الإنجاز أساسا عبر المراحل التالية:

- تسوية وضعية العقار في حالة تطلب المشروع توفير عقار.
- تحديد الحاجيات وتوفير الدراسات التقنية.
- التعاقد.
- إنجاز الأشغال.
- تسليم الأشغال.

نتائج عملية التقييم

عملت الجماعة على ترشيد نفقاتها مما أدى بها إلى تحقيق فائض حقيقي مقدر من أجل القيام بإنجاز مجموعة من المشاريع

- ان أغلب النتائج المنظرة من المشاريع المنجزة في إطار برنامج عمل الجماعة تم تحقيقها بشكل مرضي وبأقل تكلفة ممكنة
- حق برنامج العمل شروط الفعالية والجودة المرتبطة بالإنجازات خاصة تلك المتعلقة بتنمية البنية التحتية وتحقيق انجاز ملعب للقرب قريب من كل تجمع سكني كبير وكذا توسيع شبكة الإنارة العمومية وتوسيع الشبكة الخاصة بالطرق القروية
- أن معظم هذه المشاريع استهدفت جميع كافة المجالات التربوية للجماعة وكذا كافة فئات المجتمع (أطفال، شباب، رجال ونساء...) ...

مصفوفة رقم 01 : نسبة الإنجاز التراكمية المحققة أكثر من 60%

رقم المشروع	المشاريع	نسبة الإنجاز التراكمية المحققة ⁴	نسبة الباقي انجازه
1	زيادة النقل المدرسي	60%	40%
2	احداث مؤسسات تعليمية بحي النصر	100%	0%
5	اجداث 07 ملاعب للقرب	80%	20%
7	انجاز قاعة مغطاة بالتجزئة الجماعية	100%	0%
9	احداث 03 مراكز صحية بحي النصر	66%	34%
10	افتقاء سيارتى اسعاف	100%	0%
13	تهيئة الطرق الجماعية	80%	20%
17	تنمية الوعاء العقاري	100%	0%

⁴ المرجع وثيقة معدة من طرف مصالح الجماعة.

40%	60%	استكمال بناء القنطرة الثالث	18
0%	100%	تحسين جودة المنتوج الفلاحي من خلال مخطط المغرب الأخضر	22
0%	100%	إحداث مقرة جماعية	28

مصفوفة رقم 02 : نسبة الإنجاز التراكمية المحققة بين 10% و 50%

رقم المشروع	المشاريع	نسبة الإنجاز التراكمية المحققة ⁵	نسبة الباقي انجازه
3	إعادة تأهيل المؤسسات التعليمية	50%	50%
6	احداث قاعة مغطاة بمشروع ميسان	10%	90%
8	تنظيم مهرجان دار الضمانة أولاد صالح	40%	60%
11	دعم أنشطة الجمعيات والمؤسسات الاجتماعية	50%	50%
14	تنمية الشبكة المحولات الكهربائية	30%	70%
15	انهاء عملية الكهرباء العمومية	30%	70%
16	استكمال تزويد السكان بالماء الشرب	20%	80%
20	تنمية حظيرة السيارات والتجهيزات الجماعية	40%	60%
21	تهيئة وإعادة إسكان دوار أولاد سعيد	10%	90%
24	تأهيل المنطقة الصناعية	10%	90%

⁵المرجع وثيقة معدة من طرف مصالح الجماعة.

80%	20%	تأهيل النقل الحضري	25
62%	38%	تأهيل وصيانة المناطق الخضراء	26
75%	25%	تقوية قدرات الفاعلين المحليين عبر تكوين الأطر الإدارية والمنتخبين	29
60%	40%	اقتناء الأدوات والتجهيزات	30

مصفوفة رقم 03 : نسبة الإنجاز التراكمية المحققة 0%

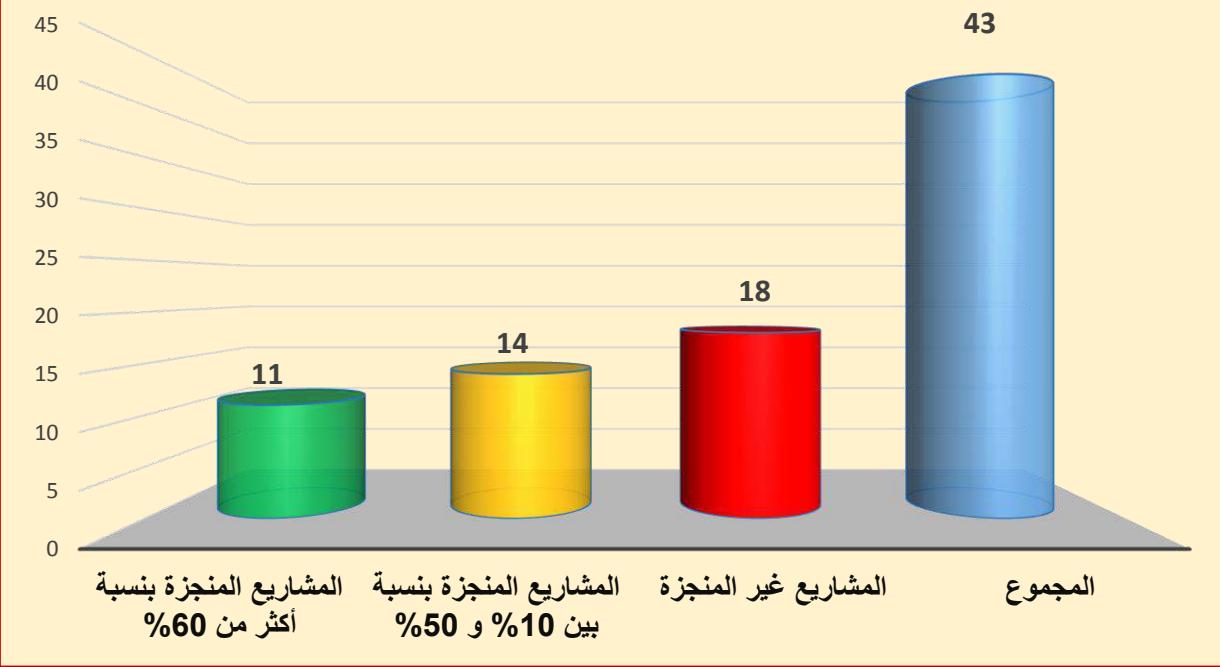
رقم المشروع	المشاريع	نسبة الإنجاز التراكمية المحققة ⁶	نسبة الباقي انجازه
4	إحداث مركز التكوين المهني	0%	100%
12	تنمية الطريق رقم 3011	0%	100%
19	تجديد موقف السيارات الجماعي	0%	100%
23	تأهيل المركز الجماعي وبناء مراكز تجارية	0%	100%
27	إحداث سوق أسبوعي	0%	100%
31	احداث مؤسسات تعليمية بحى ميسان	0%	100%
32	احداث قطب جامعي بحى النصر	0%	100%
33	احداث قاعة مغطاة بحى النصر	0%	100%
34	احداث قاعة مغطاة بمركز الجماعة	0%	100%
35	احداث مرکب رياضي بحى النصر	0%	100%

⁶ المرجع وثيقة معدة من طرف مصالح الجماعة.

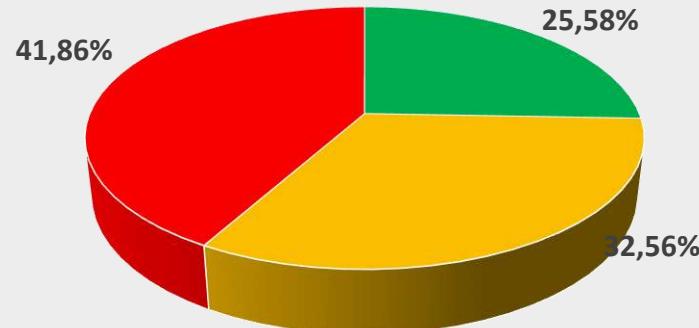
100%	0%	إحداث مدينة ثقافية	36
100%	0%	إحداث صالة عروض بحي النصر	37
100%	0%	مستوصف صحي بأولاد عامر	38
100%	0%	بناء محطة قطار بالقرب من المنطقة الصناعية	39
100%	0%	إحداث خط طرامواي لربط مشروع النصر بالدار البيضاء	40
100%	0%	تهيئة مجرزة جماعية	41
100%	0%	تهيئة دوار كروطة - لحسينات - لهواورة - جوابرة	42
100%	0%	إحداث فضاء ترفيهي بالمنطقة الصناعية	43

تقييم المشاريع	العدد	%
المشاريع المنجزة بنسبة أكثر من %60	11	%25,58
المشاريع المنجزة بنسبة بين 10% و 50%	14	%32,56
المشاريع غير المنجزة	18	%41,86
المجموع	43	%100,00

تقييم انجاز مشاريع برنامج عمل الجماعة 2017 - 2021

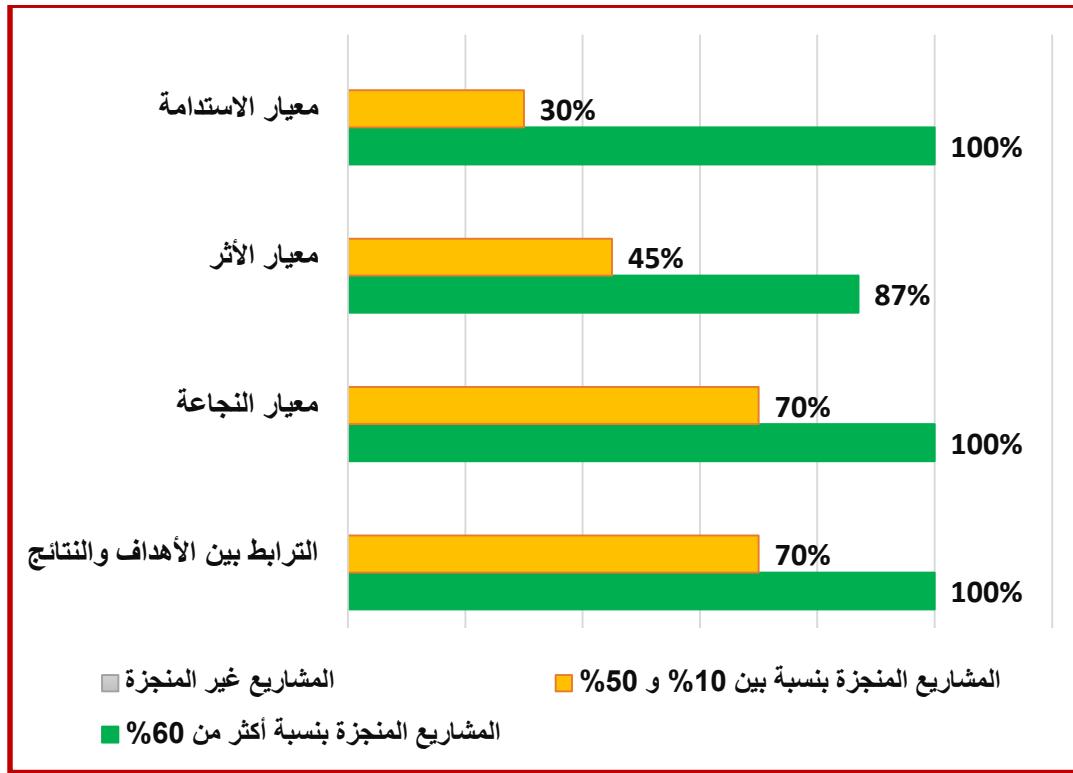


تقييم إنجاز مشاريع برنامج عمل الجماعة 2017 - 2021



- المشاريع المنجزة بنسبة أكثر من 60%
- المشاريع المنجزة بنسبة بين 10% و 50%
- المشاريع غير المنجزة

المعيار الاستدامة	المعيار الأثر	المعيار النجاعة	الترابط بين الأهداف والنتائج	
100%	87%	91%	100%	المشاريع المنجزة بنسبة أكثر من 60%
30%	45%	80%	70%	المشاريع المنجزة بنسبة بين 10% و 50%
0%	0%	0%	0%	المشاريع غير المنجزة



الإكراهات والصعوبات المصادفة خلال تنفيذ بعض المشاريع والحلول المقترحة لتجاوزها

إن تنزيل برنامج عمل الجماعة عرف عدة تحديات تهم بالخصوص تعقد وبطء المساطر ومحدودية الموارد وترابع بعض الشركاء عن التزاماتهم، مما دفع الجماعة إلى إعادة النظر في ترتيب الأولويات عبر تحبيبها وفق ما تقتضيه الظرفية دون الالخل بالالتزامات الأساسية.

وهمت هذه التحديات والاكرهات على الخصوص:

1 - إكراهات طارئة

الإجراءات الإدارية والقانونية لحالة الطوارئ المصاحبة لجائحة كوفيد 19 مع ما نتج عن ذلك من بطء المساطر وتقلص الموارد الذاتية وتراجع بعض الشركاء عن التزاماتهم.

2 - إكراهات على مستوى التمويل

- عدم القيام بتبني الشركاء المحتملين : العموميين أو الجماعاتيين أو الخواص بالنسبة لبعض المشاريع ، مما حال دون الوفاء بتنفيذ بعض المشاريع التي سبق وأن صادق عليها المجلس.
- محدودية انخراط القطاع الخاص في المساهمة في التمويل.
- ضعف امكانيات النسيج الجماعي تمكّنه من المساهمة في تمويل مشاريع خاصة بالجماعة.

3 - إكراهات على مستوى العقار

صعوبة توفير الوعاء العقاري لاحتضان المشاريع بسبب :

- محدودية الوعاء العقاري للجماعة؛
- عدم انخراط بعض المصالح الخارجية في توفير الوعاء العقاري لإنجاز المشاريع موضوع شراكات.



الجزء الرابع
الوضعية الراهنة لجماعة أولاد صالح
تشخيص الوضعية العامة

التعريف بالجماعة: الخصائص التاريخية والإدارية والطبيعية

1- الخصائص التاريخية

حسب المراجع التاريخية ترجع أصول جماعة أولاد صالح إلى قبيلة أولاد احريز الكبرى هذه الأخيرة يرجع نسبها إلى احريز بن تميم بن عمرو وشاح بن عامر بن رافع بن دباب بن مالك بن سليم.

ومن المعروف أن بني سليم من القبائل العربية التي نقلها الخليفة يعقوب بن عبد الحق المنصور⁷ إلى المغرب، واستوطنت قبيلة أولاد احريز التي كان يطلق عليها حينئذ (منطقة تامسنا).

و«أولاد احريز» قبيلة عربية من قبائل الشاوية وهي محاطة بالقبائل التالية:



- قبيلة المذاكرة؛
- قبيلة أولاد زيان؛
- قبيلة السوالم؛
- قبيلة مديونة؛
- قبيلة أولاد سعيد؛
- قبيلة المزامة؛
- قبيلة المزاب.

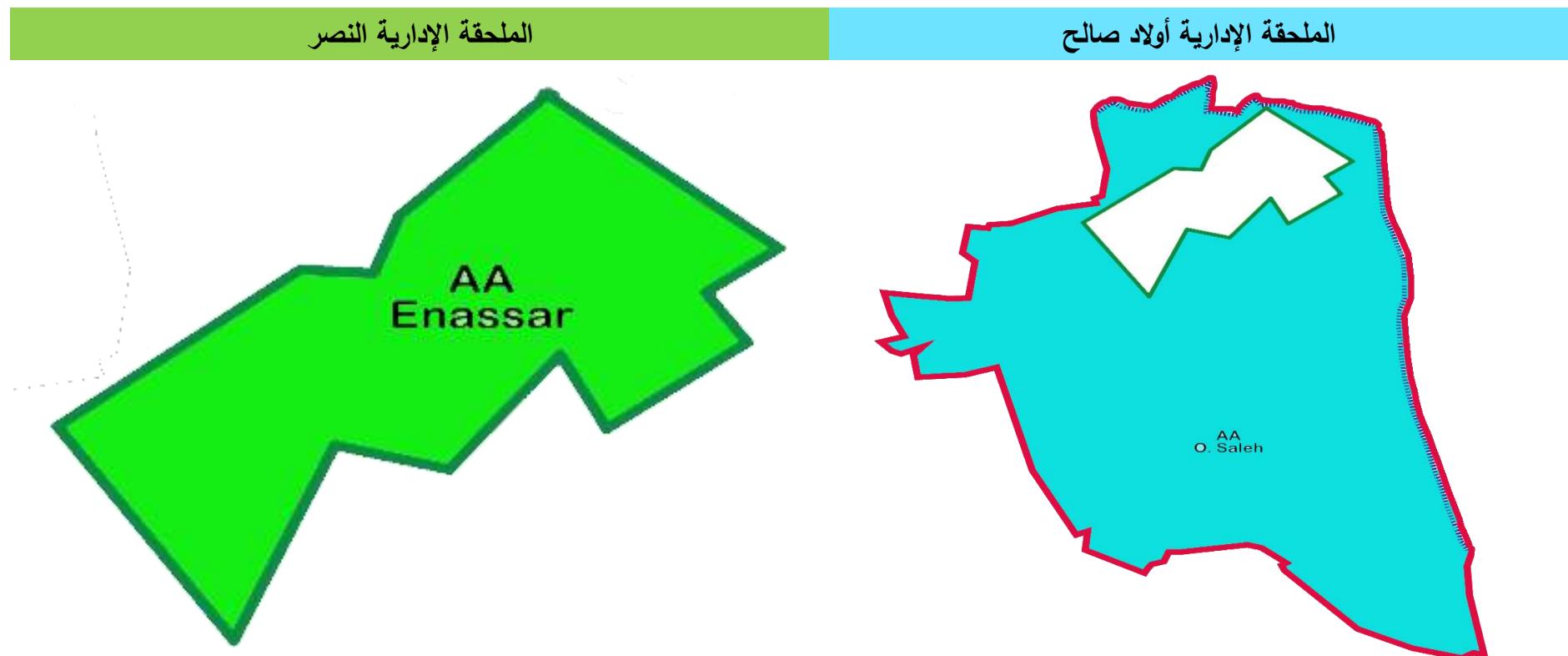
⁷ تولى المنصور الموحدي حكم دولة الموحدين خمس عشرة سنة متصلة ؛ من سنة (580هـ=1184م) وحتى سنة (595هـ=1199م

2- الخصائص الإدارية

تأسست جماعة أولاد صالح على إثر التقسيم الإداري الذي عرفه المغرب سنة 1976.

ومن الناحية الإدارية فإن جماعة أولاد صالح تتبع إقليم النواصر، جهة الدار البيضاء - سطات، باشوية أولاد صالح.

وبها ملحقتين إداريتين :





وتعتبر الجماعة أكبر جماعة ترابية بإقليم النواصر تبلغ مساحتها تقريبا 134,99 كلم⁸ يحدها:

⁸ مساحات جماعات إقليم النواصر على التوالي : جماعة أولاد صالح : 134,99 كلم² - جماعة بوسكورة : 98,68 كلم² - جماعة النواصر: 87,61 كلم²- جماعة أولاد عزوز: 76,17 كلم² - جماعة دار بوعز: 48,33 كلم².



- من الجهة الغربية الساحل أولاد حريز (إقليم برشيد) ؛
- ومن جهة الشمال جماعة بوسكورة بإقليم النواصر؛
- ومن الجهة الشرقية جماعة النواصر بإقليم النواصر؛
- ومن الجهة الجنوبية جماعة سيدي المكي (إقليم برشيد).

توجد الجماعة في موقع استراتيجي قريب من العاصمة الاقتصادية حوالي 20 كلم.

كما أنها قريبة:

- من مطار محمد الخامس الدولي (حوالي 06 كلم).
- من محورين أساسيين للطريق السيار (الجديدة . الدار البيضاء) و سطات . الدار البيضاء).

- من محطة السكة الحديدية لبسكورة.
- ميناء الدار البيضاء.
- من المحطة الطرقية الدار البيضاء أولاد زيان.
- من الطريق الوطنية رقم 1 .

التضاريس والمناخ

تقع جماعة أولاد صالح على منبسط سهلي يمتاز بخصوبته ويستعمل أغلبه للأغراض الزراعية خاصة الحبوب وبعض المنتوجات الزراعية الموسمية، إلا أن الأراضي الصالحة للزراعة بتربة الجماعة أصبحت مهددة بفعل العمران الذي يزحف تدريجيا خلال السنوات الأخيرة. كما يوجد بالجماعة غطاء غابوي (غابة كروطة) على مساحة 404 هكتار.

يخضع طقس جماعة أولاد صالح لتأثيرات المحيط الأطلسي مما يجعلها تتنعم بجو معتدل على العموم.
العلو عن سطح البحر : 194 متر.

المعدل العام للتساقطات: 324 ملم.

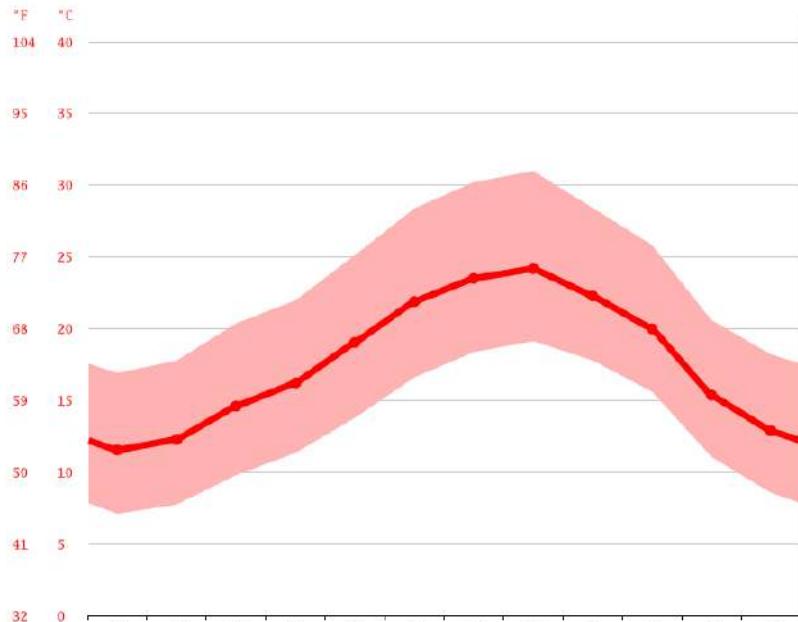
المعدل العام لدرجة الحرارة: 17,8 درجة
تبليغ درجة الحرارة الفصوى بجماعة أولاد صالح 31 خلال شهر يوليون.
وتصل إلى 17,5 درجة خلال شهر يناير



- مكتب الدراسات بيت الارتقاء -

55 - برنامج عمل جماعة أولاد صالح 2022 – 2027

COURBE DE TEMPÉRATURE NOUACEUR COMMUNE OULAD SALAH

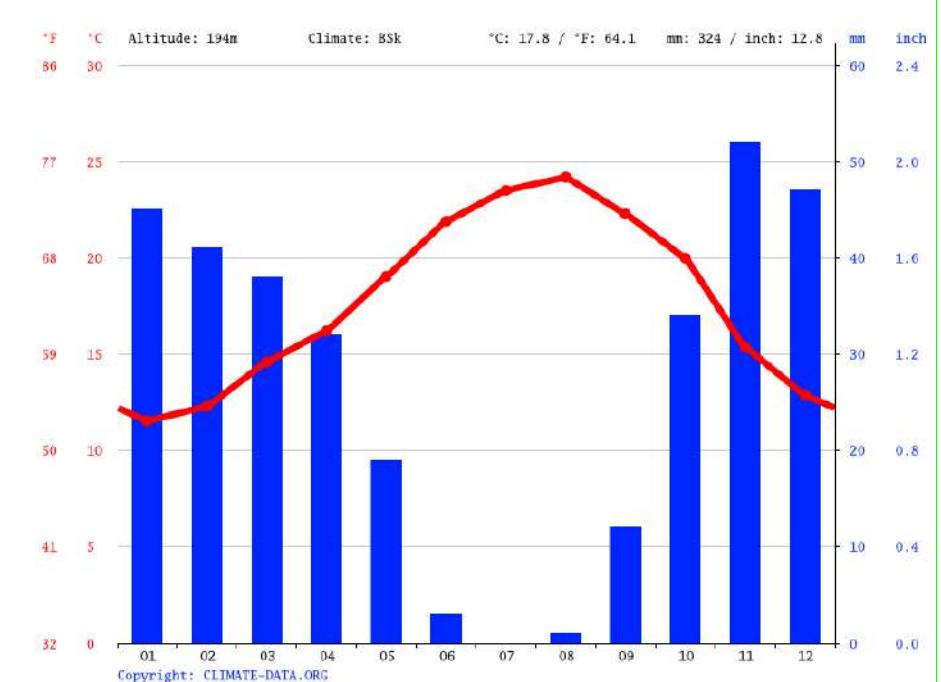


الرسم البياني لدرجات الحرارة

تبلغ درجة الحرارة القصوى بجماعة أولاد صالح 31 خلال شهر يوليو .
وتحصل إلى 17.5 درجة خلال شهر يناير

Le mois le plus chaud de l'année est celui d' Aout avec une température moyenne de 24.2 °C. Avec une température moyenne de 11.5 °C, le mois de Janvier est le plus froid de l'année.

DIAGRAMME OMBROTHERMIQUE NOUACEUR COMMUNE OULAD SALAH⁹



العلو عن سطح البحر : 194 متر.

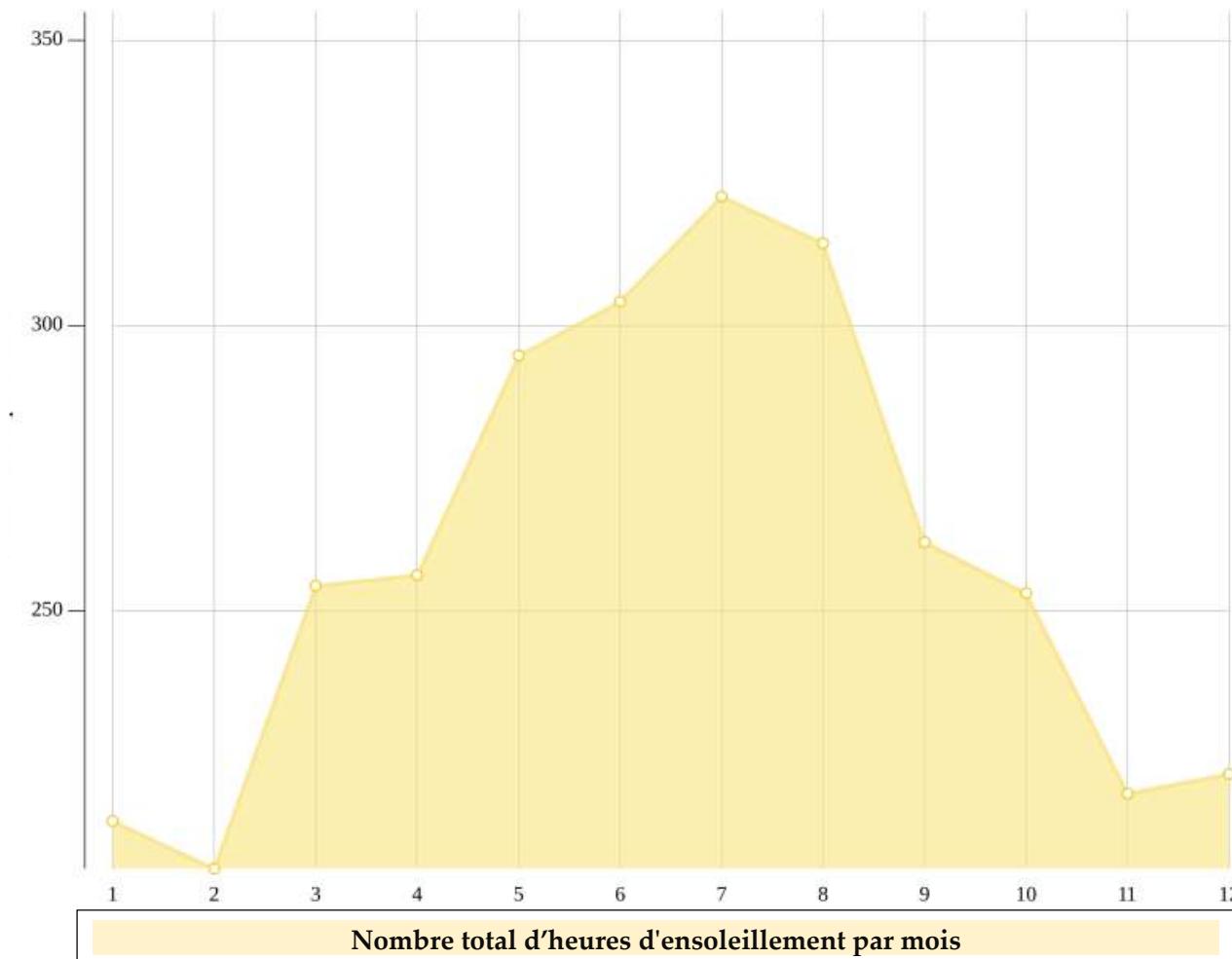
المعدل العام للتساقطات : 324 ملم .

المعدل العام لدرجة الحرارة : 17.8 درجة

Le mois le plus sec est celui de Juillet avec seulement 0 mm. Avec une moyenne de 52 mm, c'est le mois de Novembre qui enregistre le plus haut taux de précipitations.

⁹ **Ombrothermique** : Se dit d'une représentation graphique combinant les données mensuelles des températures moyennes et des précipitations

HEURES D'ENSOLEILLEMENT EN NOUACEUR / COMMUNE OULAD SALAH



- الشهر الأكثر في جماعة أولاد صالح سطوعاً يومياً هو شهر يوليوز بمتوسط 10.41 ساعات من سطوع الشمس. في المجموع، كان هناك 322.62 ساعة من أشعة الشمس في يوليوز.
- الشهر الذي تقل فيه ساعات سطوع الشمس يومياً في جماعة أولاد صالح هو يناير بمتوسط 7.14 ساعات من سطوع الشمس يومياً. في المجموع، هناك 221.42 ساعة من أشعة الشمس في شهر يناير.
- تُحسب حوالي 3119.23 ساعة من سطوع الشمس في جماعة أولاد صالح على مدار العام. يوجد في المتوسط 102.45 ساعة من أشعة الشمس في الشهر.

الجدول السنوي للمناخ لجماعة أولاد صالح

	يناير	فبراير	مارس	أبريل	ماي	يونيو	يوليو	غشت	سبتمبر	أكتوبر	نونبر	ديسمبر
متوسط درجة الحرارة الدنيا Température moyenne (°C)	11.5	12.3	14.6	16.2	19.1	21.9	23.5	24.2	22.3	20	15.4	12.9
متوسط درجة الحرارة الدنيا المتوسطة Température minimale moyenne (°C)	7.1	7.7	9.8	11.4	13.8	16.6	18.4	19.1	17.8	15.6	11.1	8.6
درجة الحرارة العليا Température maximale (°C)	16.9	17.8	20.4	22	25.1	28.4	30.2	31	28.4	25.8	20.6	18.2
التساقطات بالملم Précipitations (mm)	45	41	38	32	19	3	0	1	12	34	52	47
الرطوبة Humidité (%)	78%	75%	71%	69%	65%	65%	66%	67%	70%	72%	74%	75%
Jours de pluie (jréé)	5	5	5	5	3	1	0	0	2	4	5	5
Heures de soleil (h)	6.9	7.3	8.2	8.5	9.5	10.1	10.4	10.1	8.7	8.2	7.3	7.1

الخصائص الديموغرافية لجماعة أولاد صالح

يبلغ عدد سكان اقليم النواصر حسب الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014 ، 333 604 نسمة ، و 76 711 أسرة تتوزع على النحو التالي :

1 - تطور عدد السكان والأسر

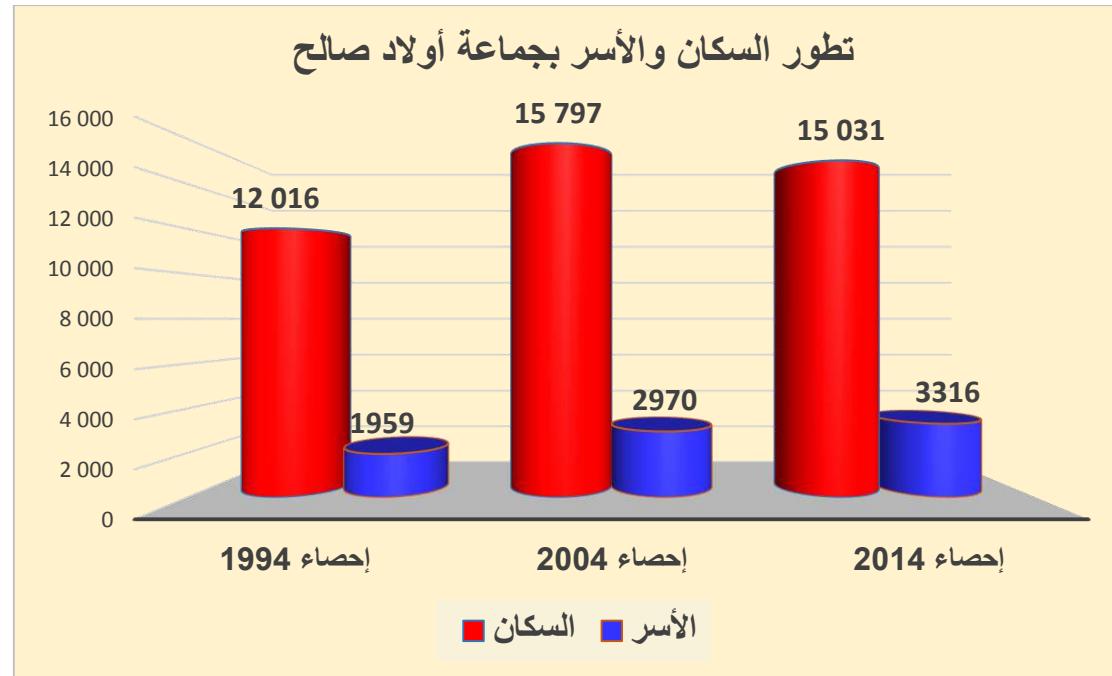
Communes	Ménages	الأسر	Population	السكان	الجماعات
Bouskoura	23 319		103 026		بوسکورة
Dar Bouazza	35 998		151 373		دار بوعززة
Nouaceur	4 913		23 802		النواصر
Oulad Azzouz	9 165		40 372		أولاد عزوز
Oulad Salah	3 316		15 031		أولاد صالح
Total	76 711		333 604		المجموع

Communes	1994			2004		
	Urbain	Rural	Total	Urbain	Rural	Total
Nouacer	9 989	-	9 989	12 696	-	12 696
Bouskoura	4 629	18 189	22 818	47 393	44 866	90 259
Dar Bouazza	-	45 177	45 177	-	115 367	115 367
Ouled Saleh	-	12 066	12 066	-	15 497	15 497
TOTAL	14 618	75 432	90 050	60 089	175 730	235 819

• تتميز الجماعة بنمو ديموغرافي متسارع ويرجع ذلك بالدرجة الأولى إلى التطور العمراني الذي عرفته الجماعة في السنوات الأخيرة خاصة على مستوى حي النصر

	2014		2004		1994		
	الأسر Ménages	السكان Population	الأسر Ménages	السكان Population	الأسر Ménages	السكان Population	
Région Casablanca-Settat	1 559 404	6 861 739	762 242	3 615 903		3.126.785	جهة الدار البيضاء - سطات
Province Nouaceur	76 711	333 604	50 535	235 551	17 389	100 072	إقليم النواصر
Commune Oulad Salah	3 316	15 031	2970	15 797	1959	12 016	جماعة أولاد صالح

	إحصاء 1994	إحصاء 2004	إحصاء 2014
السكان	12 016	15 797	15 031
الأسر	1959	2970	3316



الأسر	السكان	
1959	12 016	إحصاء 1994
2970	15 797	إحصاء 2004
3316	15 031	إحصاء 2014

PROVINCE DE NOUACEUR: Population et ménages selon les communes

	RGPH 2004		RGPH 2014				TAAM de la population (2004-2014) en %
	Ménages	Population	Ménages	Population	étrangers	Marocains	
<i>Région: Grand Casablanca</i>	762 242	3 631 061	1 032 576	4 270 750	28 161	4 242 589	1,64
<i>Province: Nouaceur</i>	38 673	182 145	76 711	333 604	1 076	332 528	6,24
<i>Bouskoura (Mun.)</i>	12 924	60 483	23 319	103 026	216	102 810	5,47
<i>Dar Bouazza (Mun.)</i>	15 217	67 066	35 998	151 373	750	150 623	8,48
<i>Nouaceur (Mun.)</i>	3 159	16 910	4 913	23 802	71	23 731	3,48
<i>Cercle: Bouskoura</i>	7 373	37 686	12 481	55 403	39	55 364	3,93
<i>C.R. Ouled Azzouz</i>	5 213	26 103	9 165	40 372	23	40 349	4,46
<i>C.R. Ouled Salah</i>	2 160	11 583	3 316	15 031	16	15 015	2,64

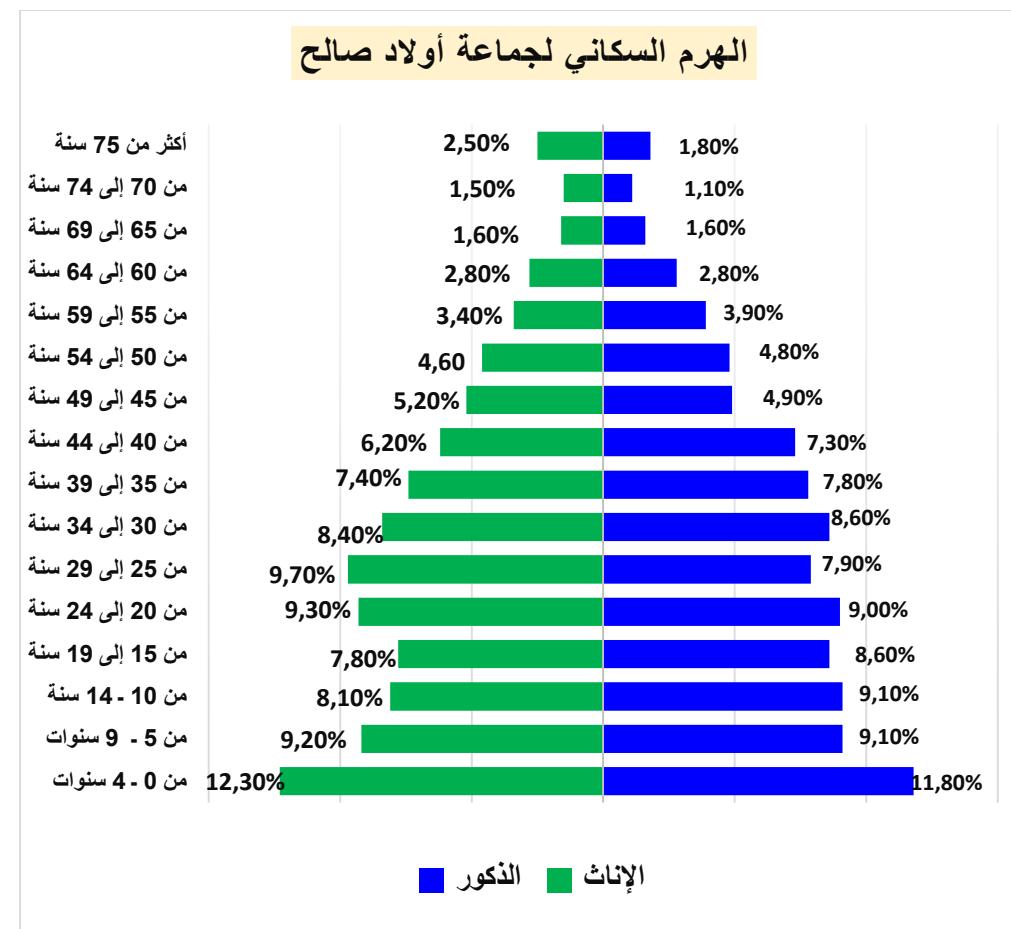
Tableau 1 : Répartition de la population, par commune

Communes	1994			2004		
	Urbain	Rural	Total	Urbain	Rural	Total
Municipalité de Nouacer	9 989	-	9 989	12 696	-	12 696
CR Bouskoura	4 629	18 189	22 818	47 393	44 866	90 259
CR Dar Bouazza	-	45 177	45 177	-	115 367	115 367
CR Ouled Saleh	-	12 066	12 066	-	15 497	15 497
TOTAL	14 618	75 432	90 050	60 089	175 730	235 819

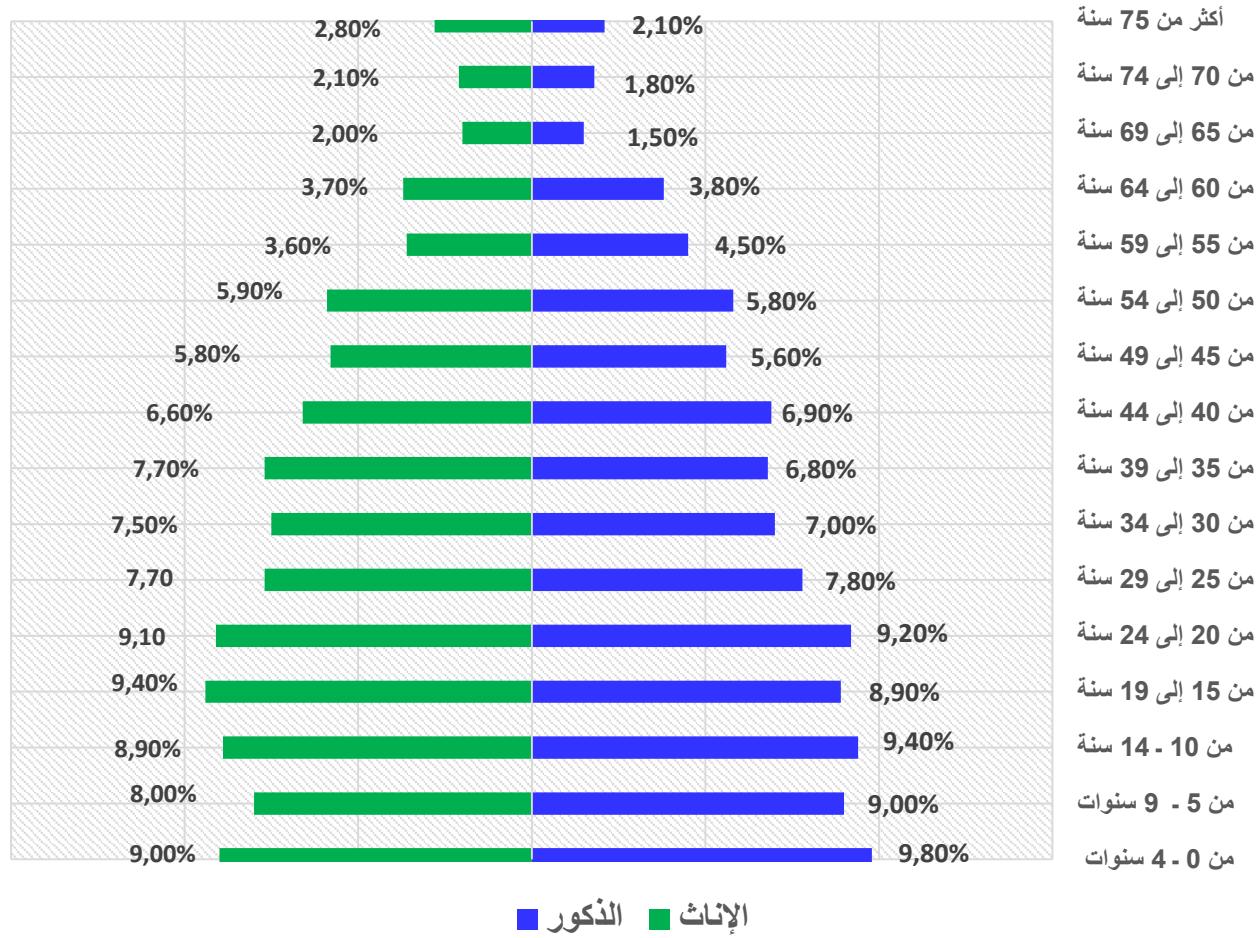
Source : RGPH 2004

2- الهرم السكاني لجماعة أولاد صالح ومقارنته مع بعض الجماعات المجاورة

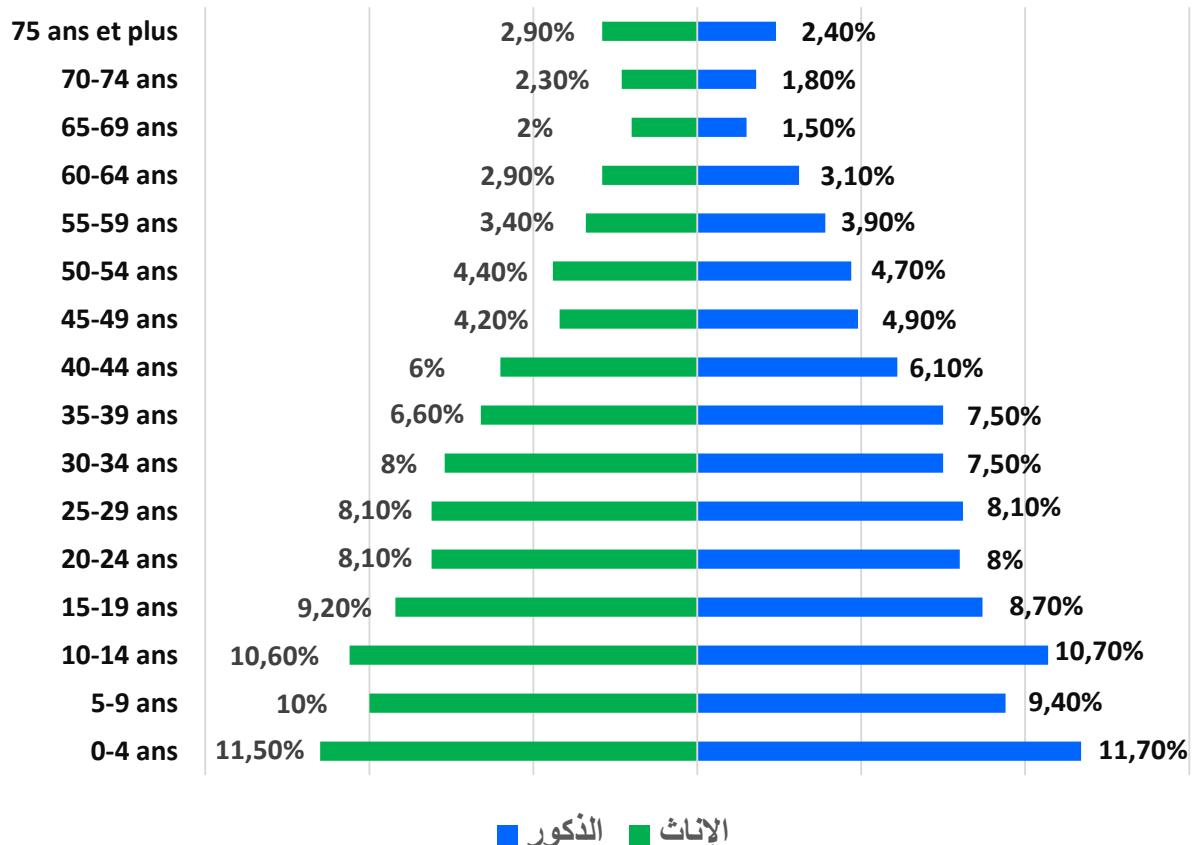
الفئات العمرية	الذكور	الإناث
من 0 - 4 سنوات	11,80%	12,30%
من 5 - 9 سنوات	9,10%	9,20%
من 10 - 14 سنة	9,10%	8,10%
من 15 إلى 19 سنة	8,60%	7,80%
من 20 إلى 24 سنة	9,00%	9,30%
من 25 إلى 29 سنة	7,90%	9,70%
من 30 إلى 34 سنة	8,60%	8,40%
من 35 إلى 39 سنة	7,80%	7,40%
من 40 إلى 44 سنة	7,30%	6,20%
من 45 إلى 49 سنة	4,90%	5,20%
من 50 إلى 54 سنة	4,80%	4,60%
من 55 إلى 59 سنة	3,90%	3,40%
من 60 إلى 64 سنة	2,80%	2,80%
من 65 إلى 69 سنة	1,60%	1,60%
من 70 إلى 74 سنة	1,10%	1,50%
أكثر من 75 سنة	1,80%	2,50%



الهرم السكاني لجماعة الكارة

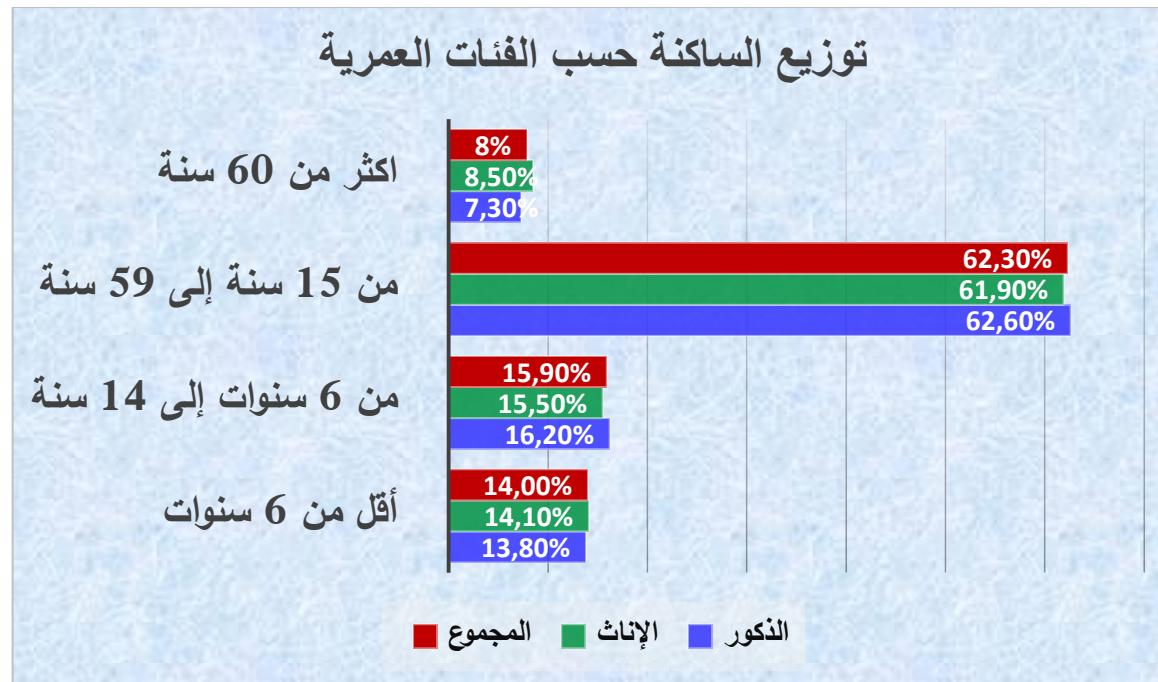


الهرم السكاني لجماعة لمباركيين



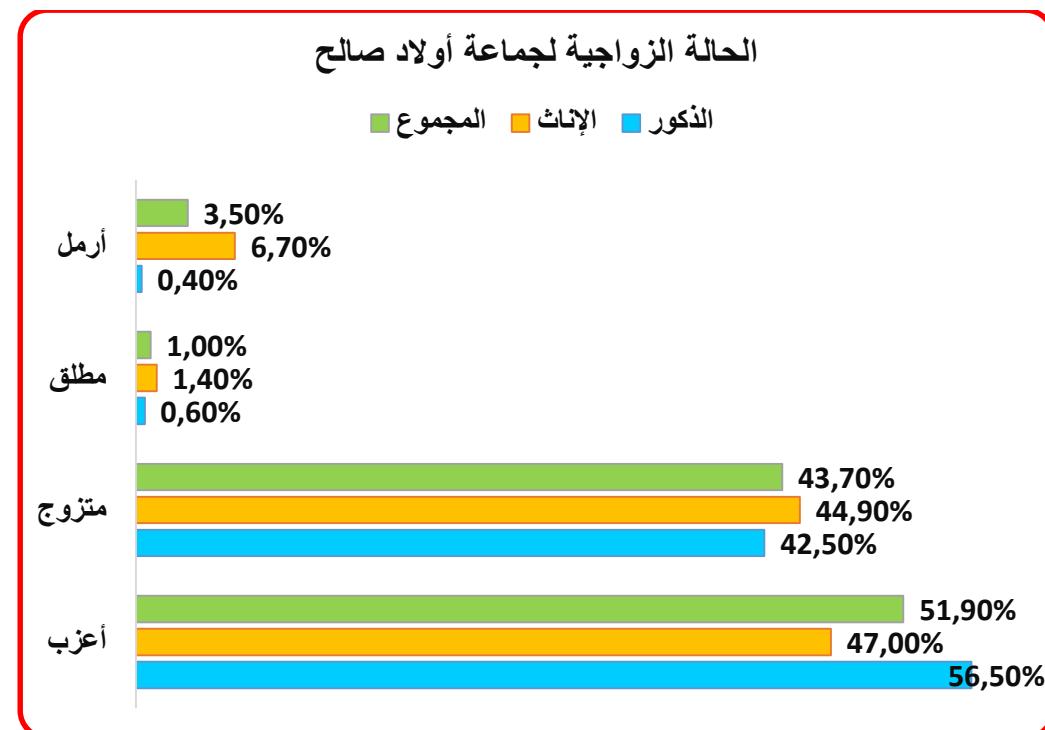
3 - توزيع ساكنة جماعة أولاد صالح حسب الفئات العمرية

المجموع	الإناث	الذكور	الفئات العمرية
14,00%	14,10%	13,80%	أقل من 6 سنوات
15,90%	15,50%	16,20%	من 6 سنوات إلى 14 سنة
62,30%	61,90%	62,60%	من 15 سنة إلى 59 سنة
8%	8,50%	7,30%	أكثر من 60 سنة



4 - توزيع ساكنة جماعة أولاد صالح حسب الحالة الزواجية

المجموع	الذكور	الإناث	
51,90%	56,50%	47,00%	أعزب
43,70%	42,50%	44,90%	متزوج
1,00%	0,60%	1,40%	مطلق
3,50%	0,40%	6,70%	أرمل

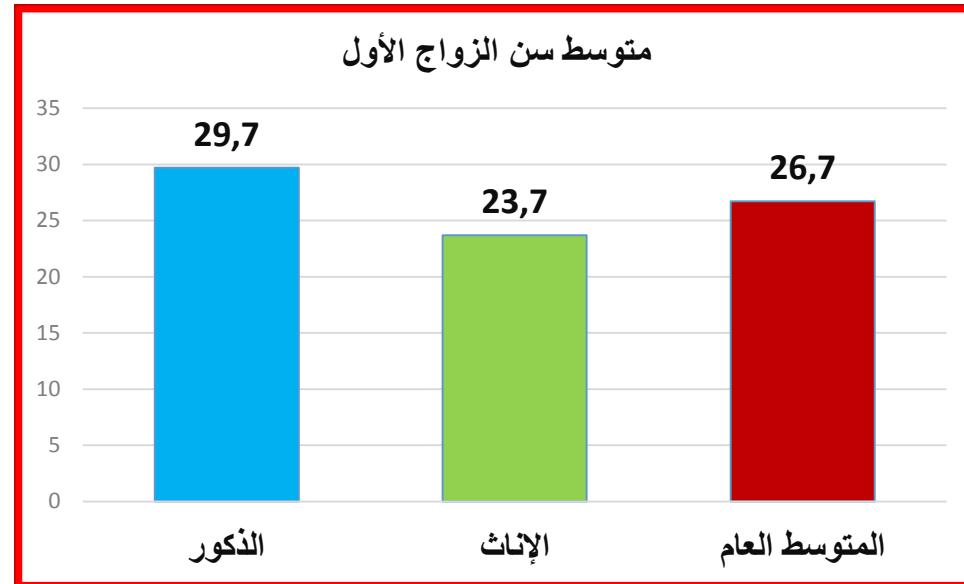


5 - حضور وازن للمرأة في البنية الديموغرافية لجماعة أولاد صالح

انطلاقا من الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014 تبين أن عدد النساء في جماعة أولاد صالح بلغ 7134 امرأة أي ما يمثل 48,35 % من مجموع الساكنة .

6- متوسط سن الزواج الأول

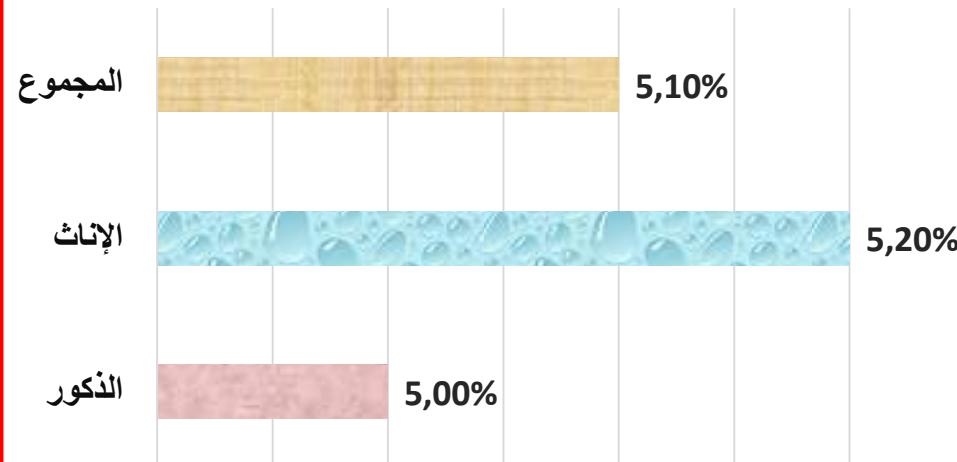
بالسنوات	متوسط سن الزواج الأول
29,7	الذكور
23,7	الإناث
26,7	المتوسط العام



7 - الأشخاص في وضعية إعاقة

الجنس	%
الذكور	5,00%
الإناث	5,20%
المجموع	5,10%

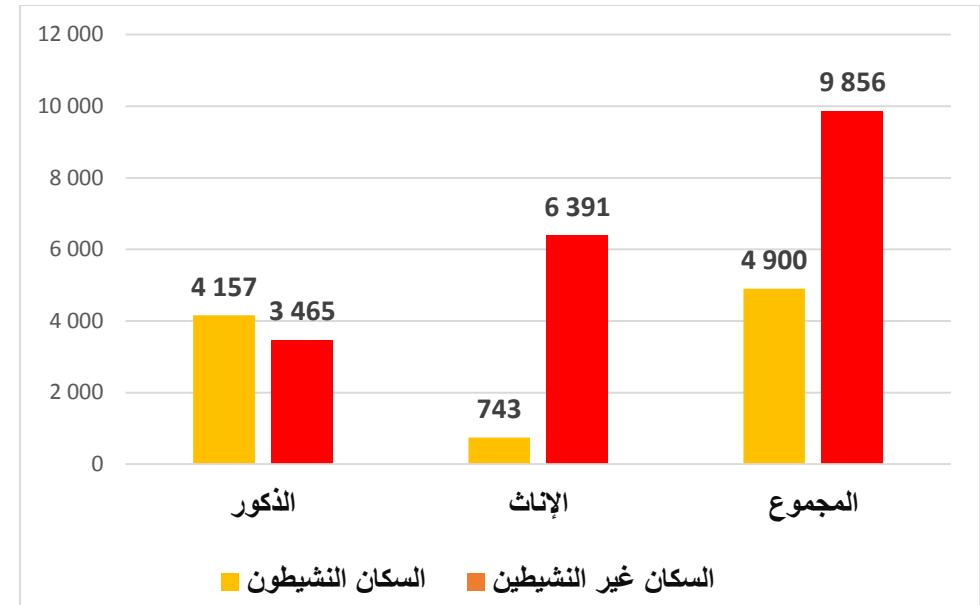
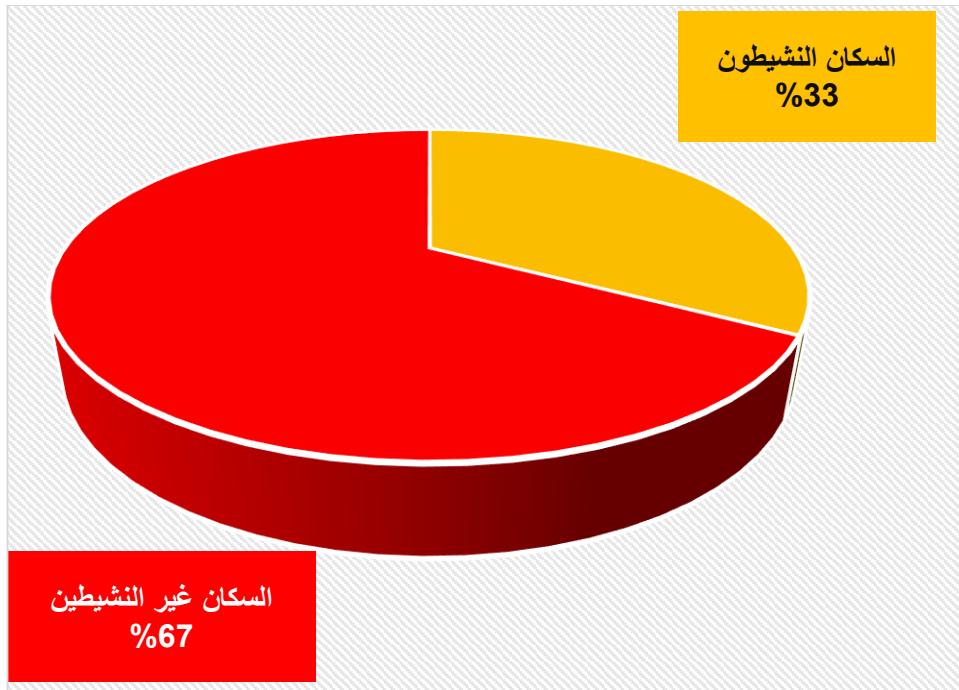
نسبة الأشخاص في وضعية إعاقة من مجموع ساكنة جماعة
أولاد صالح



بعض المؤشرات حول النشاط الاقتصادي

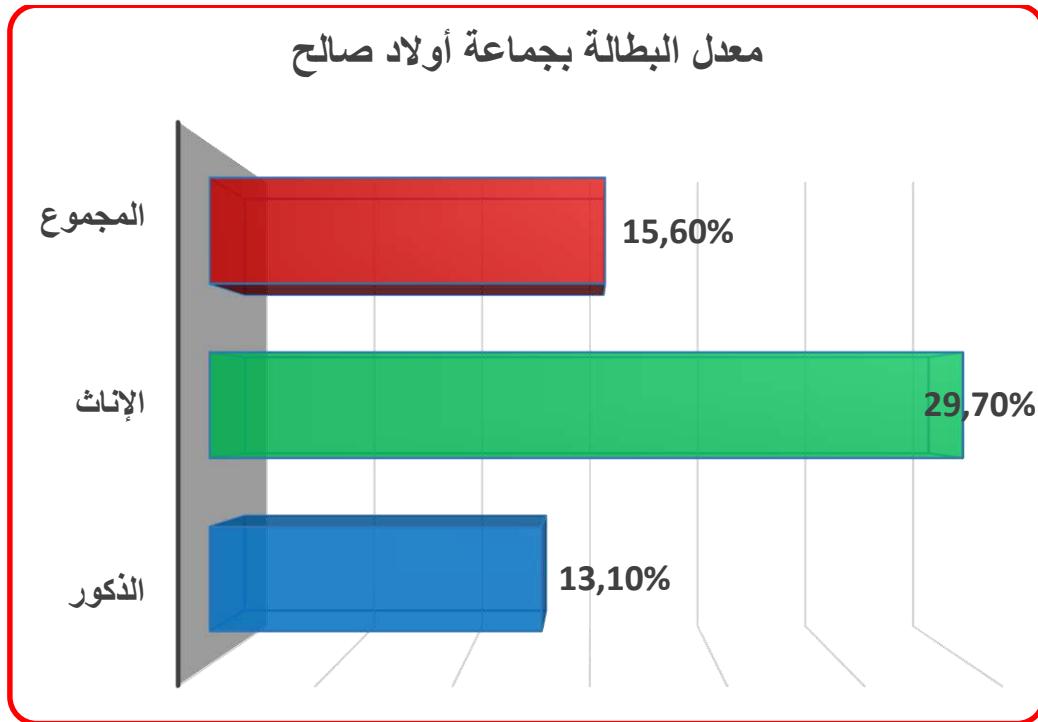
السكان حسب النشاط

المجموع	الذكور	الإناث	
4 900	4 157	743	السكان النشيطون
9 856	3 465	6 391	السكان غير النشطين



معدل البطالة

الجنس	%
الذكور	8,70%
الإناث	20,80%
المجموع	10,70%



معطيات حول مجلس جماعة أولاد صالح

يتشكل مجلس جماعة أولاد صالح من 28 عضواً من بينهم 5 نساء، ويضم خمس لجان دائمة، إضافة إلى هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع والتي تعتبر من الهيئات الاستشارية المساعدة للمجلس والتي نص على ضرورة إحداثها القانون التنظيمي.

تركيبة اللجان الدائمة للمجلس

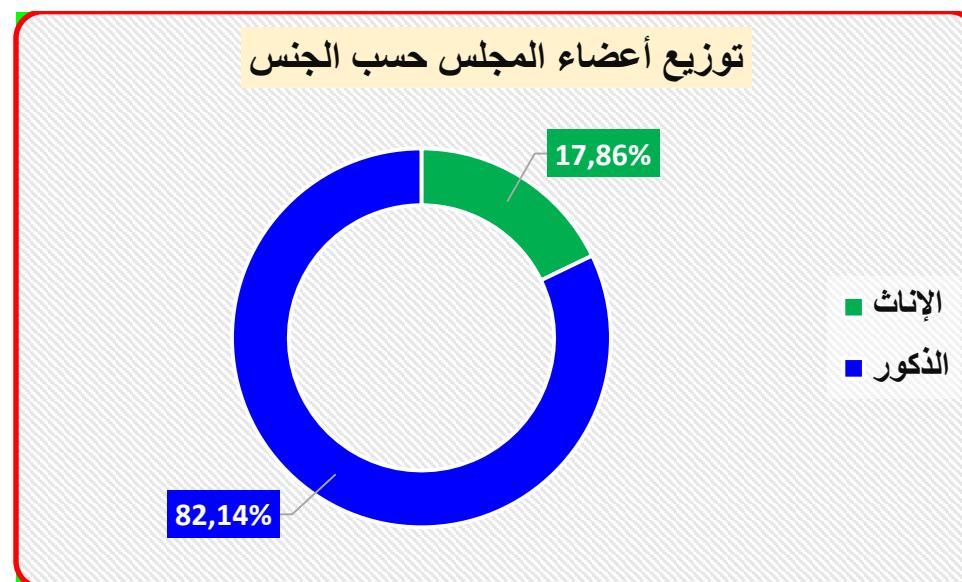
المجموع	عدد الأعضاء		اللجن الدائمة للمجلس	
	الإناث	الذكور		
6	0	6	لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة	1
6	0	6	لجنة التعمير وإعداد التراب والبيئة	2
6	1	5	لجنة المرافق العمومية والخدمات	3
5	4	1	لجنة الشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية	4
5	0	5	لجنة الشؤون الاقتصادية والبنيات التحتية	5

الخصائص السوسيو وظيفية للمجلس

يتكون المجلس الجماعي من 17% من النساء و 82,14% من الرجال .

توزيع أعضاء المجلس حسب الجنس

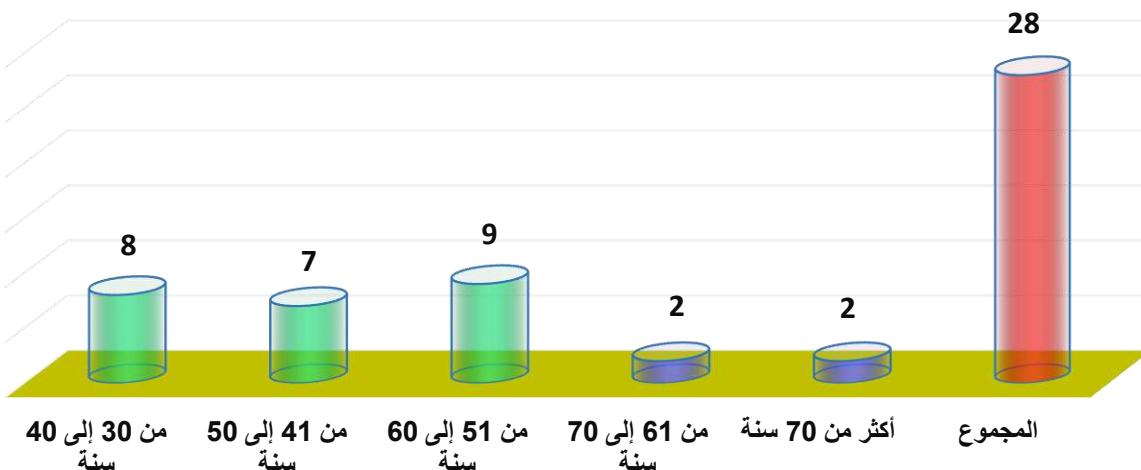
%	العدد	
17,86%	05	الإناث
82,14%	23	الذكور
100,00%	28	المجموع



التوزيع حسب الفئات العمرية

الفئات العمرية	العدد	%
من 30 إلى 40 سنة	8	28,57%
من 41 إلى 50 سنة	7	25,00%
من 51 إلى 60 سنة	9	32,14%
من 61 إلى 70 سنة	2	7,14%
أكثر من 70 سنة	2	7,14%
المجموع	28	100,00%

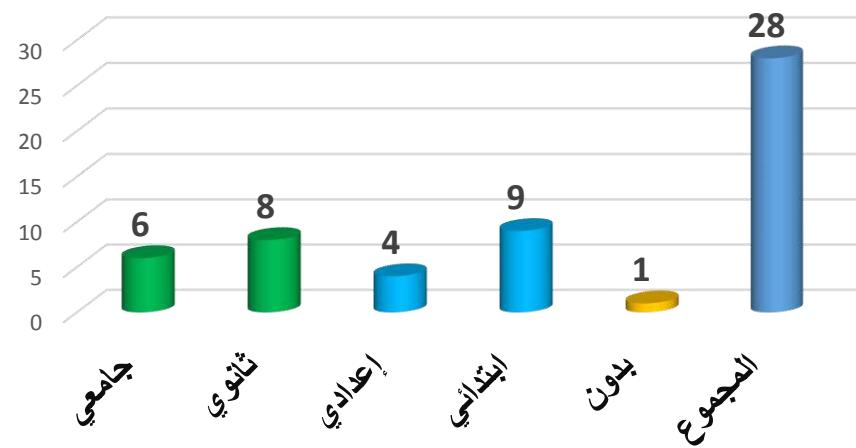
توزيع أعضاء المجلس حسب الفئات العمرية



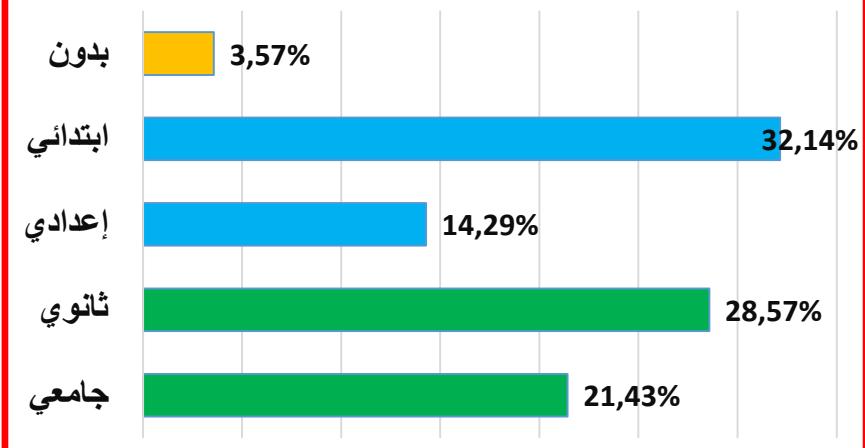
توزيع أعضاء المجلس حسب المستوى الدراسي

المستوى الدراسي	العدد	%
جامعي	6	21,43%
ثانوي	8	28,57%
إعدادي	4	14,29%
ابتدائي	9	32,14%
بدون	1	3,57%
المجموع	28	100,00%

توزيع أعضاء المجلس حسب المستوى الدراسي



نسب توزيع أعضاء المجلس حسب المستوى الدراسي

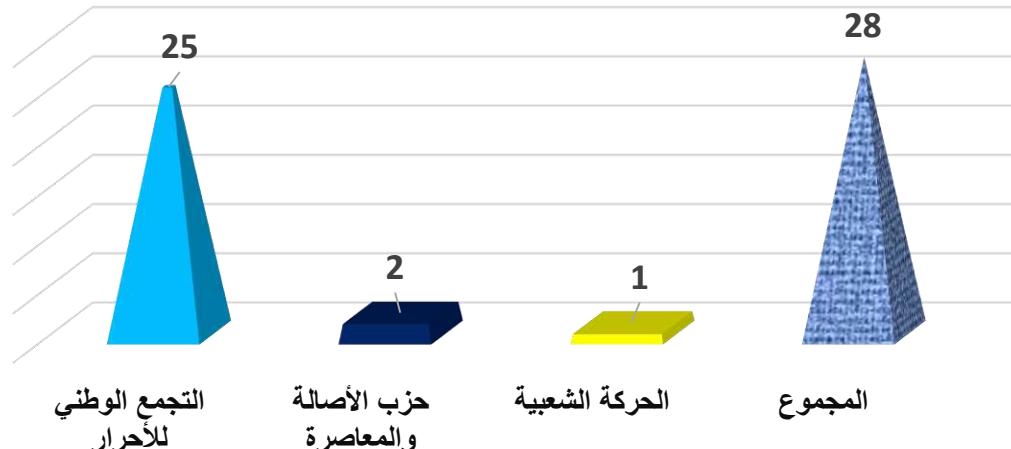


التوزيع حسب الانتماء السياسي

يتشكل المجلس من ثلات هيئات سياسية هي : التجمع الوطني للأحرار و حزب الأصالة والمعاصرة و الحركة الشعبية

%	العدد	الانتماء السياسي
89,29%	25	التجمع الوطني للأحرار
7,14%	2	حزب الأصالة والمعاصرة
3,57%	1	الحركة الشعبية
%100,00	28	المجموع

توزيع أعضاء المجلس حسب الانتماء السياسي



التوزيع حسب المهنة

%	العدد	الوزيع حسب المهنة
%3,57	1	مهن حرة
%7,14	2	إطار
%7,14	2	رجل أعمال
%3,57	1	موظف
%14,29	4	مسير شركة
10,71%	3	متقاعد
17,86%	5	مستخدم
28,57%	8	فلاح
3,57%	1	حرفي
3,57%	1	بدون
%100,00	28	المجموع

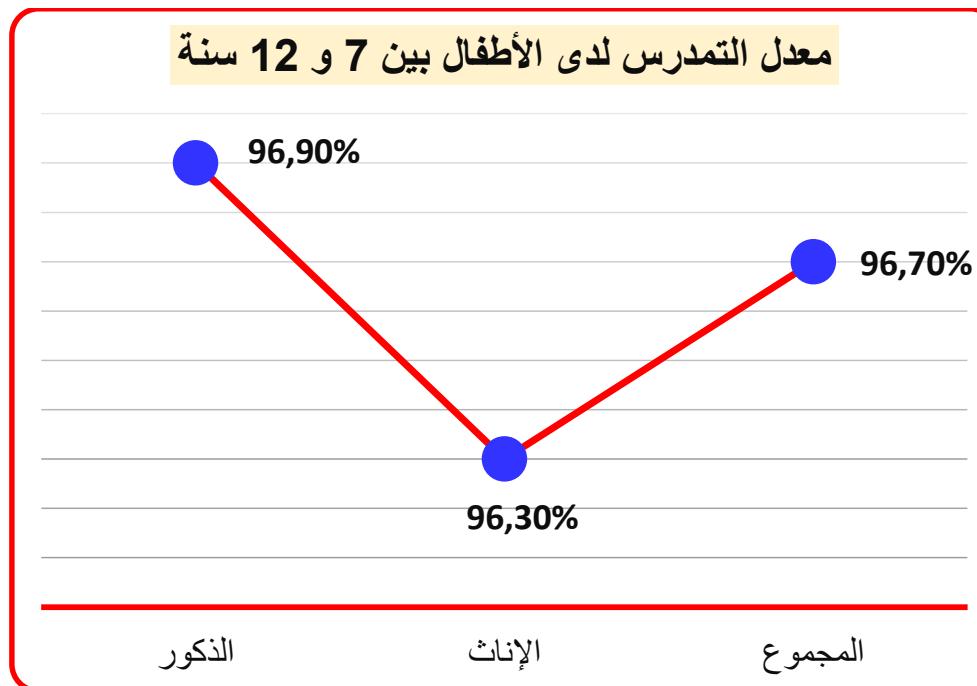
معطيات حول التربية والتعليم بجماعة أولاد صالح

المستويات التعليمية لساكنة جماعة أولاد صالح

	الذكور	الإناث	المجموع
لا شيء	26,20%	45,90%	35,70%
تعليم اولي	5,80%	2,60%	4,20%
تعليم ابتدائي	35,20%	26,60%	31,00%
تعليم إعدادي	18,10%	13,30%	15,80%
تعليم ثانوي	10,80%	8,28%	9,50%
تعليم جامعي	3,90%	3,40%	3,70%

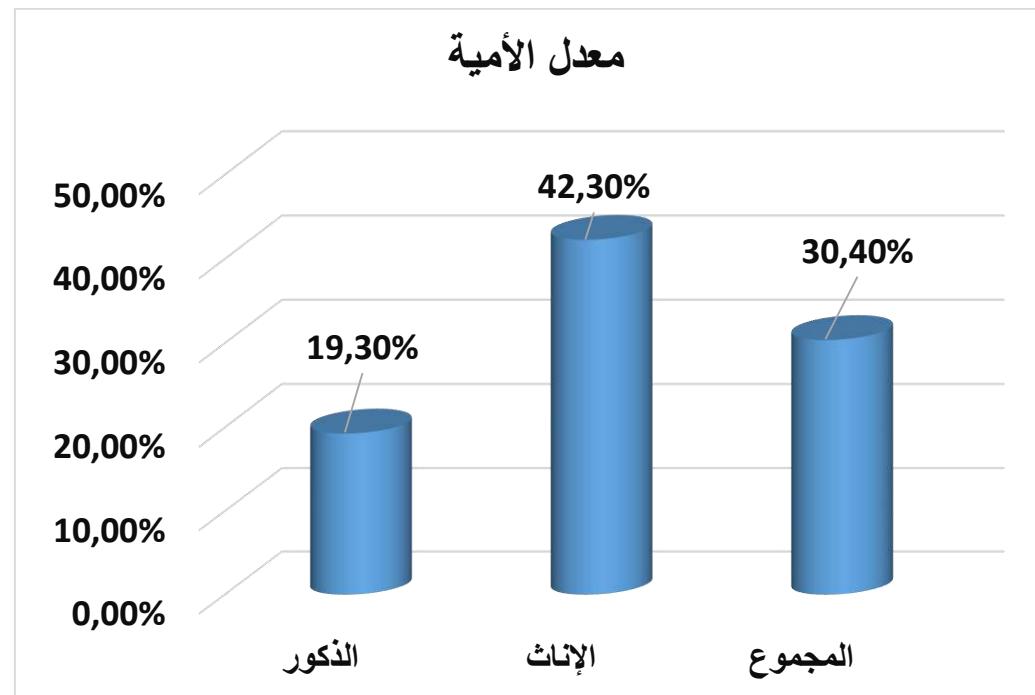
معدل التمدرس لدى الأطفال بين 7 و 12 سنة

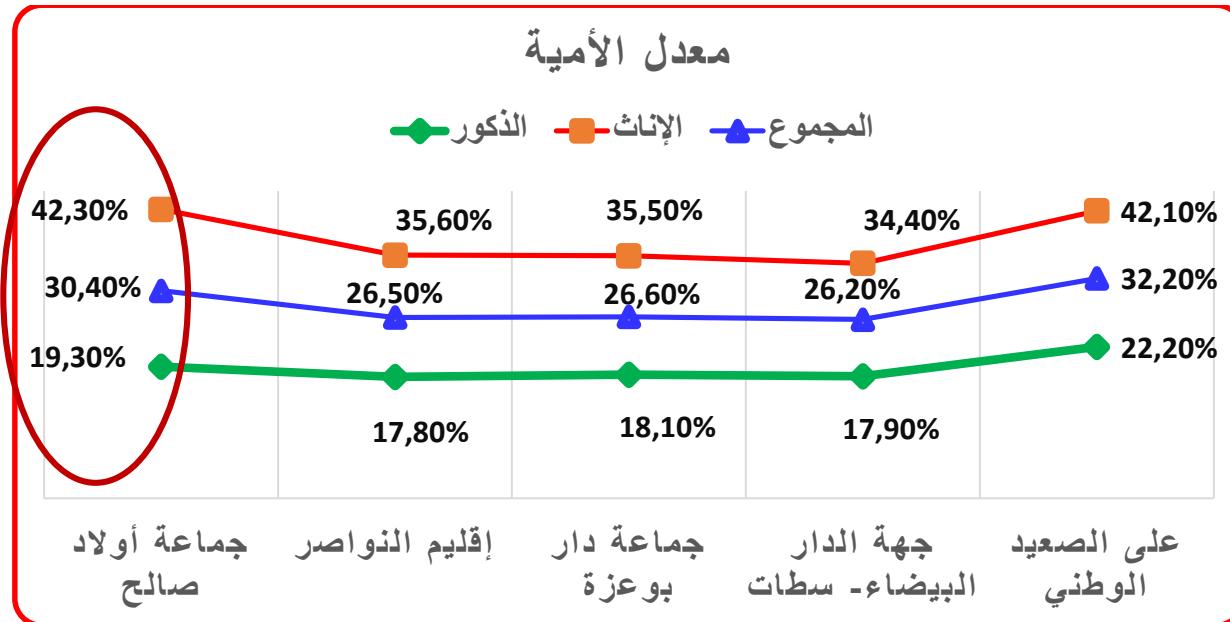
الذكور	الإناث	المجموع
96,90%	96,30%	96,70%



معدل الأمية

	الذكور	الإناث	المجموع
جماعة أولاد صالح	19,30%	42,30%	30,40%
إقليم النواصر	17,80%	35,60%	26,50%
جماعة دار بوعزة	18,10%	35,50%	26,60%
جهة الدار البيضاء- سطات	17,90%	34,40%	26,20%
على الصعيد الوطني	22,20%	42,10%	32,20%







خلاصات

- نسبة الساكنة التي تلقت تعليماً أولياً بلغ حسب معطيات 2014 : 4,20% ، وهي نسبة تتفاوت مع المعدل الإقليمي 5,30%
- نسبة الساكنة التي تلقت تعليماً ابتدائياً واعدادياً بلغ على التوالي حسب معطيات 2014 : 31,00% و 15,80% ، وهي نسبة تقارب مع المعدل الإقليمي 30,80% و 17,00%؛
- التقارب بين المستوى التعليمي للذكور والإناث خاصة على المستوى الثانوي والجامعي

وبصفة عامة فإن هذا القطاع يعني من عدة إكراهات منها :

- نقص في التعليم الأولي العصري (فقط 478 طفلاً مسجلاً خلال الموسم الدراسي 2021 - 2022)؛
- معدل التمدرس للفئة العمرية بين 7 و 12 سنة تبلغ 96,70%؛
- نقص كبير في مراكز التكوين المهني بمختلف مستوياته.

معطيات رقمية حول المؤسسات التعليمية

1 . لائحة المدارس الابتدائية

المؤسسات التعليمية بملحقة النصر	المؤسسات التعليمية بملحقة أولاد صالح
مدرسة ابن تومرت	م دار الصحاوي
مدرسة ابن العميد	فرعية أولاد عزوز لحلالفة
مدرسة ابتدائية مدرسة البحيري	مدرسة الاشعري
مدرسة ادريس لحرizi	م دار الضمانة
مدرسة عبد الرحيم بوغبي	فرعية الجوالة
	فرعية أولاد عامر
	مدرسة صلاح الدين الأيوبي
	مدرسة العمارة
	مدرسة جوابرة
	مدرسة المهدي المنجرة

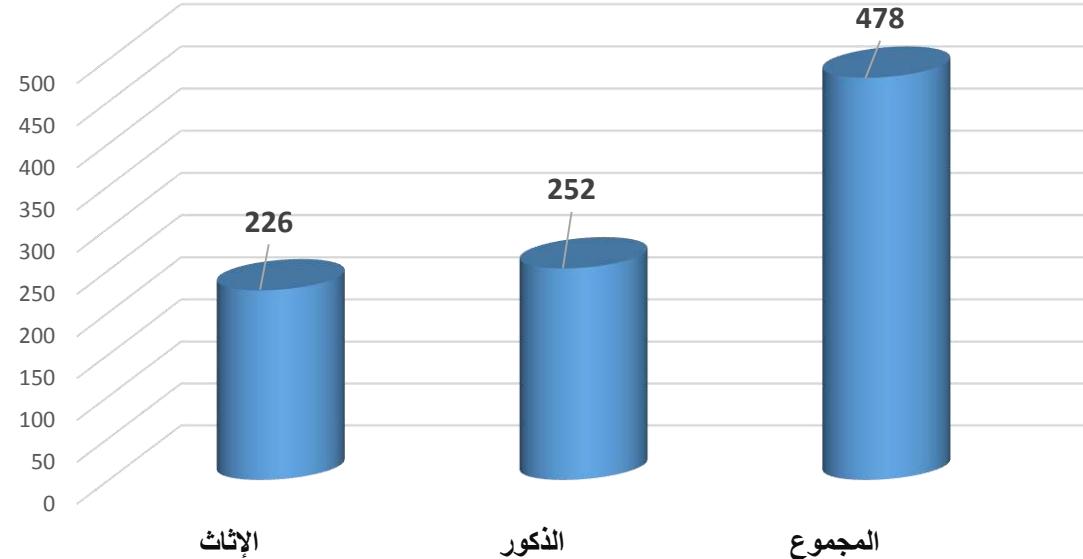
2 - بعض المعطيات الإحصائية حول التعليم الأولي¹⁰

المؤسسات التعليمية	الموسم الدراسي 2021 - 2022			الجمعيات المشرفة على التدبير	التأثير		
	الإناث	الذكور	المجموع		الإناث	الذكور	المجموع
مدرسة ابن تومرت	49	72	121	جمعية التفاؤل للتنمية	2	0	2
مدرسة ابن العميد	12	16	28	المؤسسة المغربية للنهوض بالتعليم الاولى	1	0	1
مدرسة ابتدائية مدرسة البحترى	31	29	60	المؤسسة المغربية للنهوض بالتعليم الاولى	2	0	2
مدرسة ادريس لحرizi	42	32	74	جمعية التفاؤل للتنمية	2	0	2
م دار الصحراوي	30	31	61	المؤسسة المغربية للنهوض بالتعليم الاولى	2	0	2
فرعية أولاد عزوز لحلالفة	10	7	17	جمعية الوفاء	1	0	1
مدرسة الاشعري	10	12	22	المؤسسة المغربية للنهوض بالتعليم الاولى	1	0	1
م دار الضمانة	9	16	25	المؤسسة المغربية للنهوض بالتعليم الاولى	1	0	1
فرعية الجوالة	4	10	14	جمعية الجوالة للتنمية	1	0	1
فرعية أولاد عامر	17	11	28	المؤسسة المغربية للنهوض بالتعليم الاولى	1	0	1
مدرسة صلاح الدين الأيوبي	6	7	13	المؤسسة المغربية للنهوض بالتعليم الاولى	1	0	1
مدرسة العمارة	6	9	15	المؤسسة المغربية للنهوض بالتعليم الاولى	1	0	1
المجموع	226	252	478		16	0	16
%	47,28%	52,72%	100,00%				

¹⁰ يلتحق بالتعليم الأولى، الأطفال الذين يتراوح عمرهم بين أربع سنوات كاملة وست سنوات. وتهدف هذه الدراسة خلال عامين إلى تيسير التفتح البدني والعقلي والوجداني للطفل وتحقيق استقلاليته وتنشئته الاجتماعية وذلك من خلال:

المستوى الأول محصص للفئة العمرية من 4 إلى 5 سنوات
المستوى الأول محصص للفئة العمرية من 5 إلى 6 سنوات

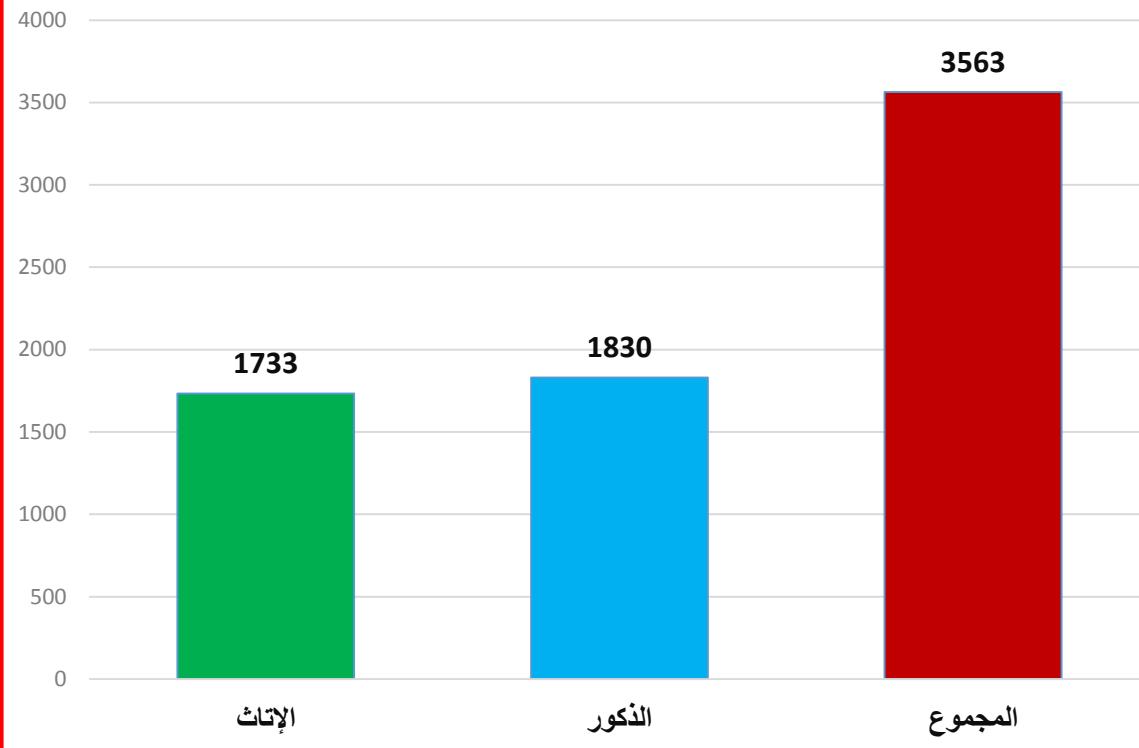
المسجلون بالتعليم الأولى الموسم الدراسي 2022 - 2021



3 – بعض المعطيات الإحصائية حول التعليم الابتدائي

المؤسسات التعليمية	الموسم الدراسي 2021 - 2022			ال TEAM الإداري	ال TEAM التربوي		
	الإناث	الذكور	المجموع		الإناث	الذكور	المجموع
مدرسة ابن تومرت	507	600	1107	1			24
مدرسة ابن العميد	76	95	171	1	5	1	6
مدرسة البحترى	151	145	296	1	4	3	7
مدرسة ادريس لحريري	430	468	898	1	12	6	18
م دار الصحراوى	191	160	351	1	61	30	91
فرعية أولاد عزوز لحلافة	26	23	49		10	7	17
مدرسة الاشعري	46	50	96	1	4	3	7
م دار الضمانة	56	64	120	1	5	1	6
فرعية الجوالة	21	23	44	0	2	1	3
فرعية أولاد عامر	62	61	123	0	5	1	6
مدرسة صلاح الدين الأيوبي	54	56	110	1	1	3	4
مدرسة العمارمة	113	85	198	1	4	2	6
المجموع	1733	1830	3563	9	113	58	195
%	48,64%	51,36%	100,00%				

الطلاب المسجلون بالتعليم الابتدائي الموسم الدراسي 2021 - 2022

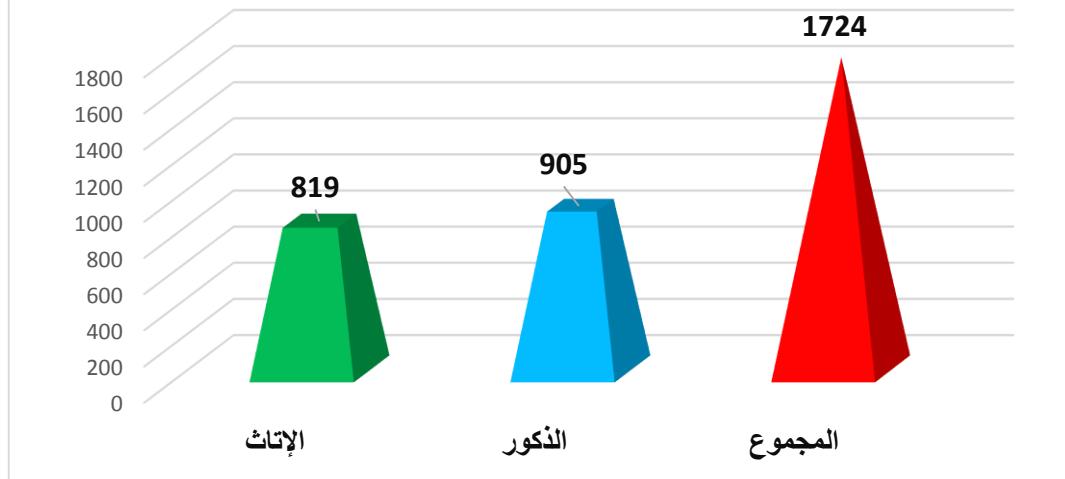


4 - معطيات إحصائية حول التعليم الإعدادي

المؤسسات التعليمية	الموسم الدراسي 2021 - 2022			ال TEAM الإداري	ال TEAM التربوي		
	الإناث	الذكور	المجموع		الإناث	الذكور	المجموع
إعدادية النصر	570	636	1206	3	19	13	32
إعدادية الشهيد أحمد بن محمد الراشدي	249	269	518	2	10	11	21
¹¹ إعدادية	-	-	-	-	-	-	-
المجموع	819	905	1724	5	29	24	53
%	47,51%	52,49%	100,00%				

¹¹ إعدادية في طور البناء بحي النصر (بلوك 09)

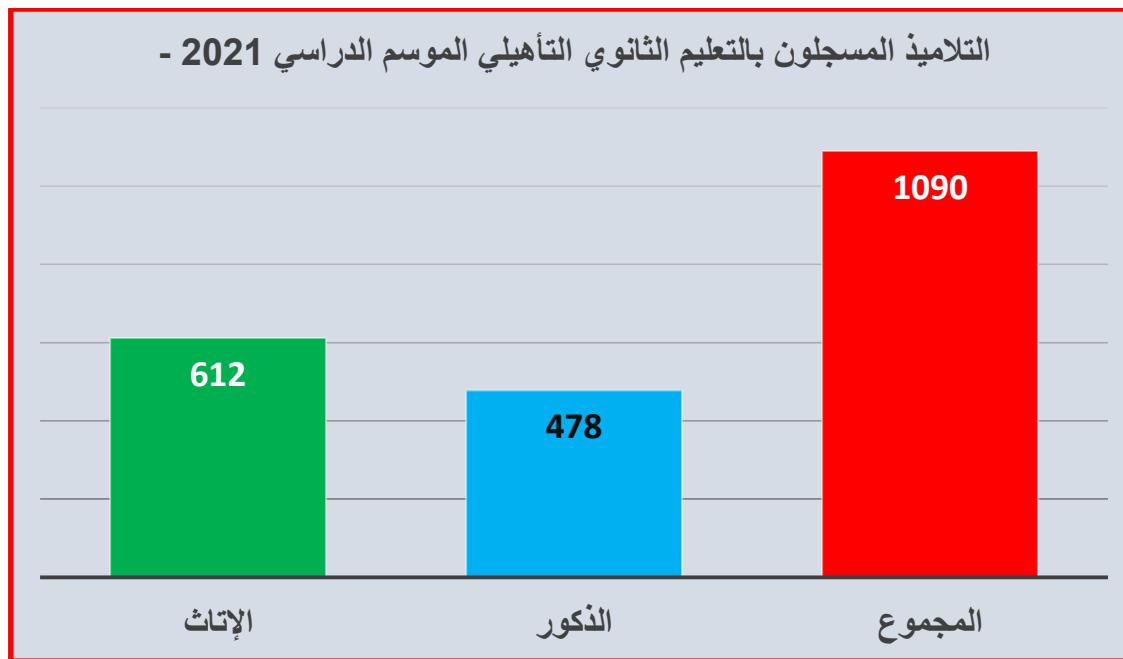
الللاميد المسجلون بالتعليم الإعدادي الموسم الدراسي 2021 - 2022



4 - التعليم الثانوي التأهيلي

المؤسسات التعليمية	الموسم الدراسي 2021 - 2022			الطاقم الإداري	الطاقم التربوي		
	الإناث	الذكور	المجموع		الإناث	الذكور	المجموع
الثانوية التأهيلية الفارابي	362	292	654	2	17	14	31
الثانوية التأهيلية أولاد صالح	250	186	436	2	9	16	25
المجموع	612	478	1090	4	26	30	56
%	56,15%	43,85%	100,00%				

الطلبة المسجلون بالتعليم الثانوي التأهيلي الموسم الدراسي - 2021



معطيات حول المراكز الاجتماعية

الشركاء	الجهة المديرة	الفئات المستهدفة			الملحقة الإدارية	التوظين	المركز الاجتماعي
		المجموع	الإناث	الذكور			
"	"	20	20	-	أولاد صالح	العبد السالميين لحسينات	المركز المتعدد الاختصاصات العبد السالميين لحسينات
		10	5	5		العبد السالميين لحسينات	روض الأطفال
جمعية العهد الجديد للتنمية		15	15	-	النصر	كروطة	المركز المتعدد الاختصاصات
		31	14	17	النصر	كروطة	روض الأطفال
		13	13	-	أولاد صالح	لعمامرة	المركز المتعدد الاختصاصات لعمامرة
جمعية السلام للأعمال الاجتماعية والثقافية والرياضية					أولاد صالح	لعمامرة	روض الأطفال لعمامرة
جمعية الأنوار للتنمية والتعاون					أولاد صالح	لهواورة	المركز المتعدد الاختصاصات لهواورة
		50	30	20	أولاد صالح	لهواورة	روض الأطفال لهواورة
		24	11	13	أولاد صالح	أولاد سليمان	روض الأطفال أولاد سليمان
مؤسسة الأيدي البيضاء المبادرة الوطنية للتنمية البشرية محسن التعاون الوطني					أولاد صالح	دوار لعمامرة	المركز الاجتماعي الكوثر الأشخاص المسنين
					أولاد صالح		المركز الاجتماعي الكوثر دار الأيتام

معطيات حول التجهيزات السوسية ثقافية والرياضية

- تؤدي التجهيزات السوسية - ثقافية من دور شباب ونوادي نسوية ومرکبات اجتماعية ومؤسسات الرعاية الاجتماعية وملاعب رياضية دورا اجتماعيا وتربويا كبيرا.
- غير أن غالبية أحيا ودواوير الجماعة تعاني من قلة هذه التجهيزات ومن بعد المتواجد منها.
- القطاع السوسي ثقافي والرياضي يعاني من مشكل التجهيز والتسيير ويطلب اهتماما كبيرا من أجل تلبية حاجيات الشباب وذلك عن طريق تعزيز هذا القطاع ببنيات اخرى أساسية كملاعب القرب، قاعة للملاعب.....

المراقب الاجتماعية -



- مكتب الدراسات بيت الارتقاء -

104 - برنامج عمل جماعة أولاد صالح 2022 – 2027



- مكتب الدراسات بيت الارتفاع -

107 - برنامج عمل جماعة أولاد صالح 2022 – 2027

معطيات حول الصحة بجماعة أولاد صالح

وبصفة عامة فإن هذا القطاع يعاني من عدة إكراهات منها:

- بعد المركزين الصحيين المتواجدين عن أغلبية الأحياء والدواوير؛
- نقص على مستوى التأثير الطبي وشبه الطبي بالمقارنة مع شساعة الجماعة من جهة والضغط الديموغرافي الذي عرفته الجماعة خلال الخمس سنوات الأخيرة؛
- عدم توفر جناح المستعجلات.
- عدم توفر دار الأمومة بالجماعة وبالإقليم مما يتربّ عليه صعوبات عدّة تتصل بصحة الأم والطفل.

النسيج الجماعي والتعاوني

تضم الجماعة عدداً جد محدود من الجمعيات والتعاونيات، يتتوفر بعضها على رصيد ومستوى يتيح لها لعب دور في المشاركة الفاعلة إن على مستوى التخطيط والبرمجة أو على مستوى المشاركة في تنزيل أهداف ومشاريع برنامج عمل الجماعة.

وعلى العموم فإن الحركة الجمعوية والتعاونية تعاني من عدة مشاكل أبرزها:

- ضعف النسيج الجماعي والتعاوني (عدد جد محدود من الجمعيات والتعاونيات وأغلبها غير نشيط وفي مجالات لا تخدم التنمية الاجتماعية والبشرية).
- غياب مشاريع منجزة من طرف الجمعيات باستثناءات جد محدودة.
- ضعف استقطاب تمويل المشاريع الاجتماعية.
- ضعف الدعم التقني والمالي ونقص القدرات فيما يخص بلورة وتدبير المشاريع التنموية، ونسج الشراكات مع الفاعلين الآخرين.
- أغلب الجمعيات في حاجة إلى التكوين وتنمية قدراتها.
- غالبية الجمعيات إما ذات أنشطة موسمية ومناسباتية أو غير مفعولة.
- غياب الانقائية بين مكونات هذا النسيج.
- غياب دورات تكوينية حول مقاربة التنمية البشرية المستدامة وفي كيفية تقديم وتنفيذ وافتتاح المشاريع الجمعوية.

بعض المؤشرات الخاصة بوضعية المرأة بجماعة أولاد صالح

على الرغم من أن نسبة النساء في الجماعة يقارب نسبة الرجال، وعلى الرغم من اقتحام النساء لأغلب مجالات الحياة الاجتماعية والاقتصادية، إلا أنهن لا زلن خارج دائرة التسيير واتخاذ القرار في أغلب شؤون الحياة.

1 - مقارنة وضعية المرأة بجماعة أولاد صالح مع وضعية المرأة بإقليم النواصر

إقليم النواصر	جماعة أولاد صالح	المؤشرات
48,85%	48,35%	نسبة النساء في الهرم السكاني
سنة 23,7	سنة 23,7	متوسط الزواج الأول
2,1%	1,40%	نسبة المطلقات
44,40%	44,90%	نسبة المتزوجات
48,50%	47,00%	نسبة العازبات
5,00%	6,70%	نسبة الأرامل من النساء
35,60%	42,30%	معدل أمية النساء
97,70%	96,30%	معدل التمدرس للفتيات المترابطة أعمارهن بين 7 و 12 سنة
23,0%	14,70%	معدل النشاط الاقتصادي بين النساء
22,50%	29,70%	معدل البطالة بين النساء
4,1%	5,20%	معدل الإعاقة بين النساء

2- مقارنة وضعية المرأة مع وضعية الرجل

التقييم العام	المعدل العام	معدل الذكور	معدل النساء	
=	51,90%	49,33%	48,35%	النسبة في الهرم السكاني للجامعة
-	1,00%	0,60%	1,40%	نسبة الطلاق
+	3,50%	0,40%	6,70%	نسبة الترمل
=	43,70%	42,50%	44,90%	نسبة المتزوجين
-	51,90%	56,50%	47,00%	نسبة العزاب
-	30,40%	19,30%	42,30%	معدل الأمية
=	96,70%	96,90%	96,30%	معدل التمدرس للمتراوحة أعمارهن بين 7 و12 سنة
-	47,20%	77,80%	14,70%	معدل النشاط الاقتصادي
-	15,60%	13,10%	29,70%	معدل البطالة
-	6,10%	5,00%	5,20%	معدل الإعاقة
-	50%	82,14%	17,86%	تمثيلية داخل المجلس
-	50%	77,91%	22,09%	النسبة بين موظفي الجامعة

الشبكة الطرقية والقناطر وممرات الراجلين

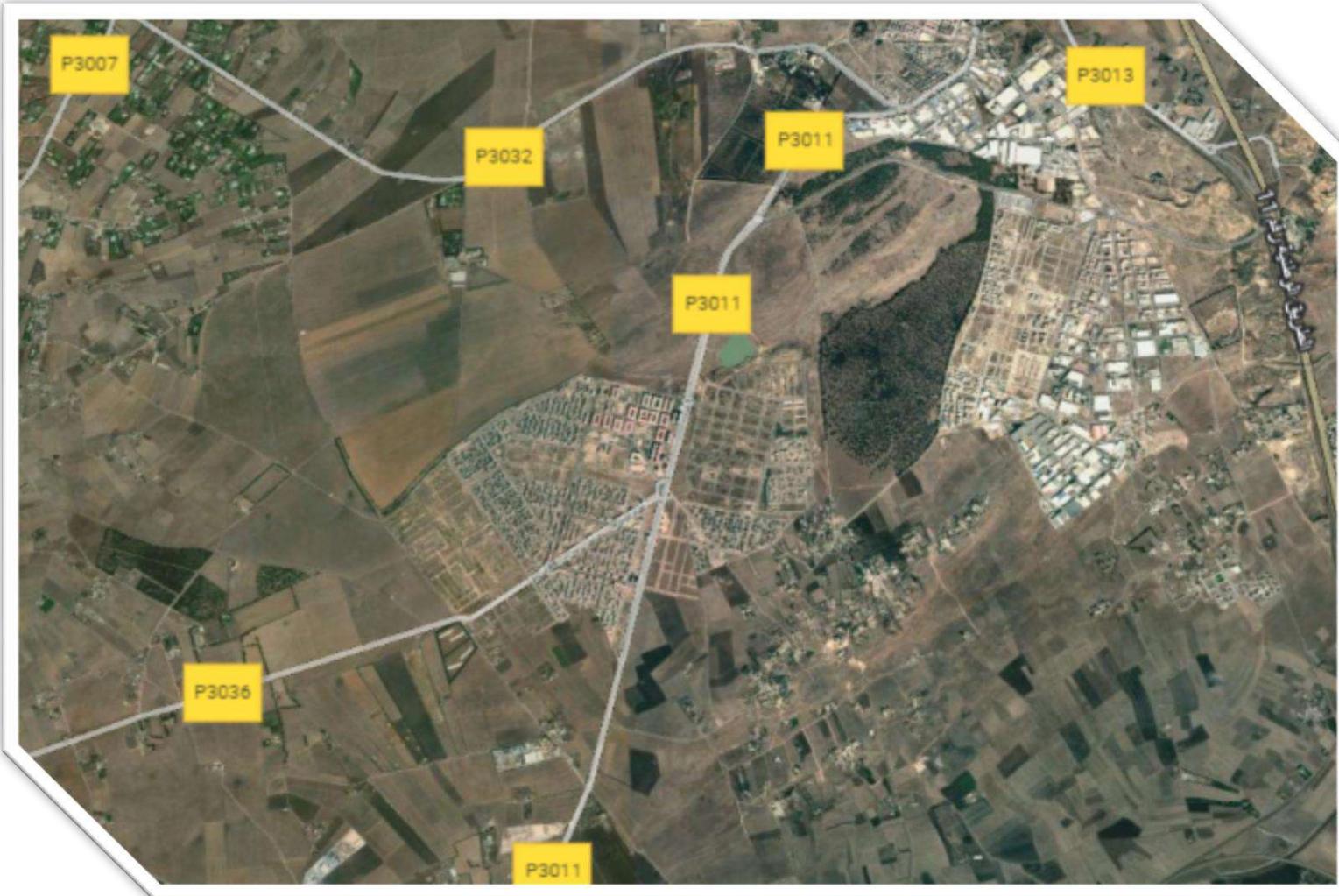
ت تكون الشبكة الطرقية التي تمر من تراب جماعة أولاد صالح مما يلي :

الطرق المصنفة:

نقط الربط		الطرق
وأولاد فاطمة	بين سيدي معروف	الطريق الإقليمية رقم RP 3007
وعين سيرني	بين الدار البيضاء	الطريق الإقليمية رقم RP 3011
والطريق الإقليمية رقم RP 3007	الطريق الإقليمية رقم RP 3011	الطريق الإقليمية رقم RP 3036
و الطريق الإقليمية رقم RP 3011	بين الطريق الوطنية 11	الطريق الإقليمية رقم RP 3040
و الطريق الإقليمية رقم RP 3007	بين الطريق الوطنية 9	الطريق الإقليمية رقم RP 3042
و الطريق الجهوية رقم RR318	بين الطريق الوطنية 11	الطريق الإقليمية رقم RP 3044

المسالك:

- مسالك رابطة بين مركز الجماعة والتجمعات السكنية المنتوية للجماعة
- مسالك رابطة بين التجمعات السكنية فيما بينها



- مكتب الدراسات بيت الارتقاء -

114 - برنامج عمل جماعة أولاد صالح 2022 – 2027



المساحات الخضراء

:
المساحات الخضراء عنصر بالغ الأهمية لأي جماعة تسعى إلى تحقيق عنصر الراحة والوقاية والتنزه لسكانها كما أنها تعتبر المجال الوحدة لتوفير التسلية والترفيه في المحيط العراني إضافة إلى ما يضاف إليها من تهيئة وتجهيز.

وتعرف المساحات الخضراء على أنها مساحات تكون داخل المدينة أو خارجها بحيث يكون أكبر قسط منها مغطى بالنباتات (مروج ، أشجار ، شجيرات ... الخ) هذه المساحات تستعمل كحدائق وأماكن للراحة وهي تحتوي على مجالات مخصصة للعب وقاعات موجودة في الهواء الطلق أي المسابح والملاعب وهي تعمل على تلطيف الجو وتنقيةه وتعطي منظراً جميلاً بالإضافة إلى الدور الصحي والمناجي.

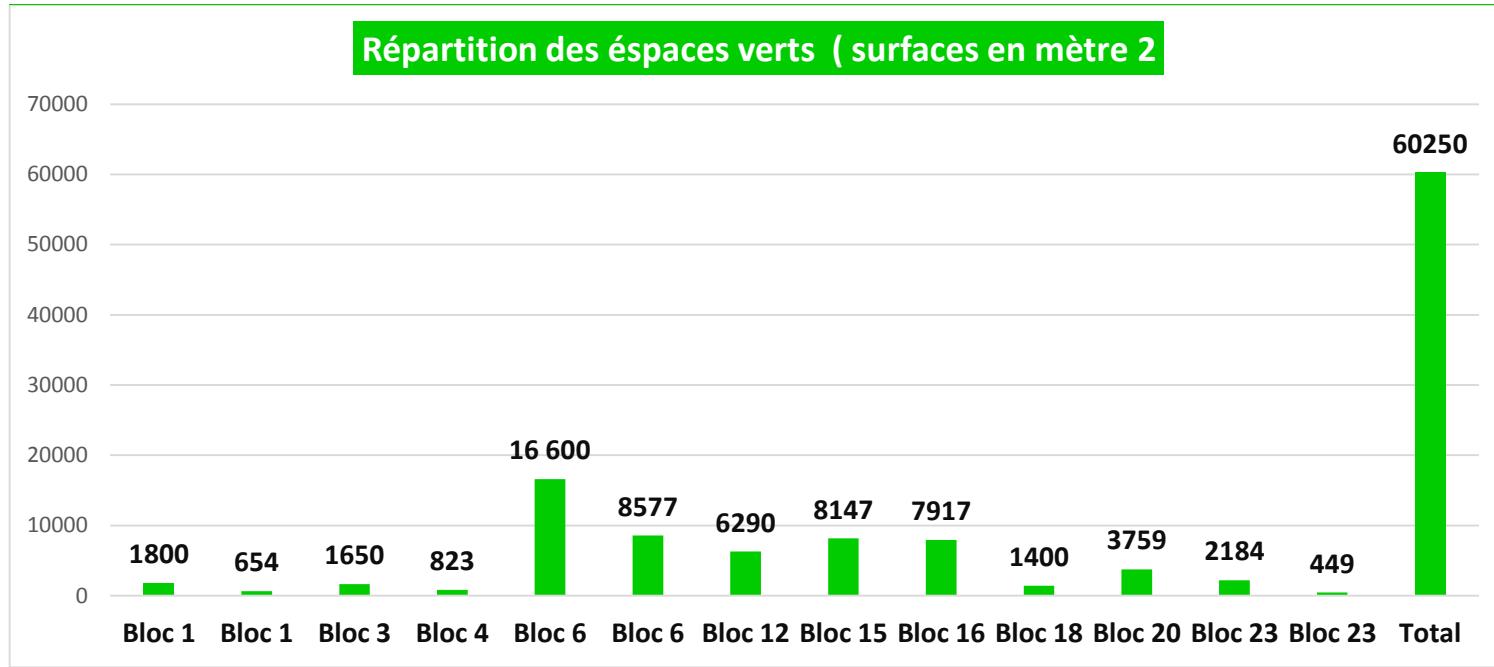
وظائف المساحات الخضراء:

إن حاجيات السكان اليوم إلى المساحات الخضراء والتي تتمثل في الأشجار والحدائق وغيرها ، أصبحت ضرورة ملحة لا يستهان بها.
فالمساحات الخضراء جزء من العمران ولا يمكن إهماله في المدينة ولها عدة وظائف منها:

- **وظيفة بيئية إيكولوجية :** هي تحديد الهواء وتصفيته من الغبار وتعتبر حاجزاً واعلاً عن الضوضاء ويمتد على مساحة 10 م من مكان الراحة.
- **وظيفة اجتماعية :** أماكن الترفيه والتنزه والالقاء بين أفراد في أوقات الفراغ.
- **وظيفة جمالية :** تريح أعين المارة ، إضافة إلى تشكيلها المناظر الخلابة مما تعطي قيمة للمدن والأحياء ، ولها دور عمرياني.

المساحات الخضراء بملحقة النصر

Blocs	Espaces verts	Réalisé
Bloc 1	1800	
Bloc 1	654	
Bloc 3	1650	
Bloc 4	823	
Bloc 6	16 600	
Bloc 6	8577	
Bloc 12	6290	6290
Bloc 15	8147	
Bloc 16	7917	
Bloc 18	1400	
Bloc 20	3759	
Bloc 23	2184	
Bloc 23	449	449
Total	60250	6739



المساحات الخضراء بملحقة أولاد صالح

AMENAGEMENT PAYSAGER DE LA PLACE CENTRALE DE OULED SALEH

IMAGES DE SYNTHÈSE



Theatre en plein air



Agro-squatifs



Théâtre en plein air



Allée principale



Allée de jeux pour enfants



Terraine de pétanque



Parking



Allée secondaire

PLAN DE MASSÉE



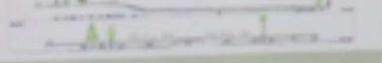
Tableau des surfaces

Surface Totale	29 100 m ²
Surface gazonnée	9 600 m ²
Surface arborée	14 750 m ²
Périmètre	900 m ²
Agro-squatifs	530 m ²
Allée de jeux	770 m ²

Eléments du programme

- place de détente, théâtre
- terrasse, aire pour jeux de sociétés, tables de jeu de cartes
- terrasse, théâtre en plein air, espace de repos, de repos et d'assise
- emplacement utilitaire, brique, fontaine et banc technique
- zone réservée, lieu de jeu pour enfants, espace de repos, lieu d'échange et de repos

Coupe de principe



جدول المساحات

Surface planté	9900 متر مربع	المساحة المغروسة
Surface revêtue	16 750 متر مربع	المساحة المطلية
Pétanque	900 متر مربع	فضاء الكرة الحديدية
Agrès sportifs	510 متر مربع	معدات رياضية
Aire de jeux	770 متر مربع	فضاء الألعاب
Surface totale	29 100 متر مربع	المساحة الإجمالية

الغطاء الغابوي



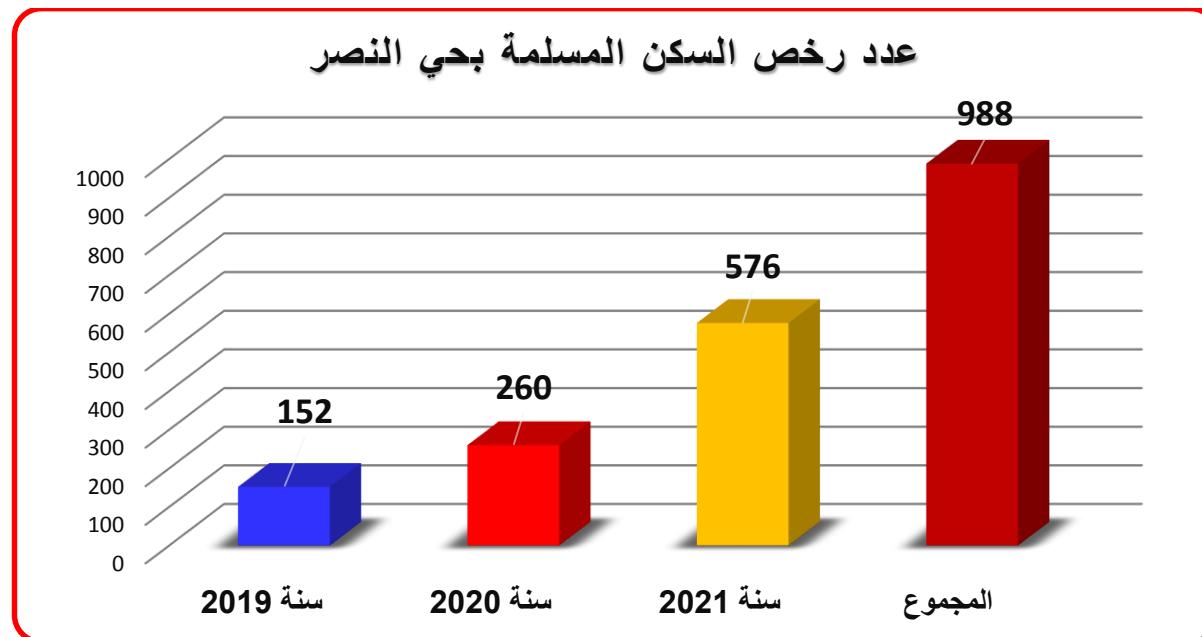
تغطي الغابة بإقليم النواصر مساحة 1.986 هكتار موزعة على النحو التالي:

- جماعة أولاد صالح (404 هكتار) : غابة كروطة.
- جماعة بوسكورة (1376 ه) : غابة شباب ،
- جماعة دار بوعزة (100 هكتار)
- جماعة النواصر (106 هك)

التطور العمراني للجماعة

رخص السكن المسلمة خلال سنوات 2019 و 2020 و 2021

السنوات	عدد الرخص المسلمة
2019	152
2020	260
2021	576





- مكتب الدراسات بيت الارتقاء -

126 - برنامج عمل جماعة أولاد صالح 2022 – 2027

التجهيزات / المرافق العمومية المبرمجة بـحي النصر

العدد	التجهيزات / المرافق العمومية المبرمجة
05	المساجد
04	مراكز للشرطة
01	مفوضية الشرطة
02	إعدادية
01	ثانوية تأهيلية
04	مدرسة ابتدائية
03	مراكز صحية
01	مركز لتكوين المهني
01	دار الشباب
02	مركز سوسيو رياضي
01	نادي نسوي
01	دار الثقافة
01	فضاء رياضي
01	مرفق جماعي
02	ملحقة إدارية
01	مركز متعدد الاختصاصات
01	سوق مغطى

01	سوق مفتوح
01	مرفق للوقاية المدنية
34	المجموع





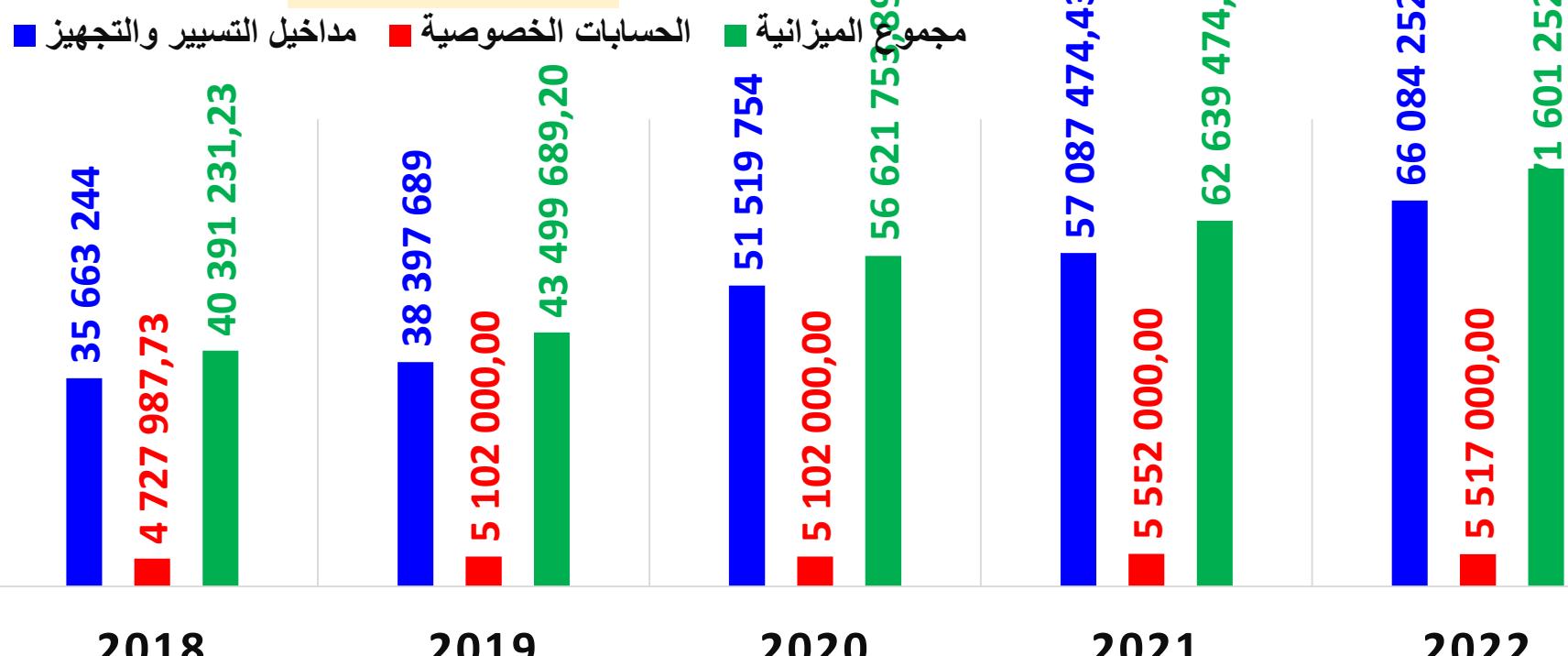
تحليل الميزانية

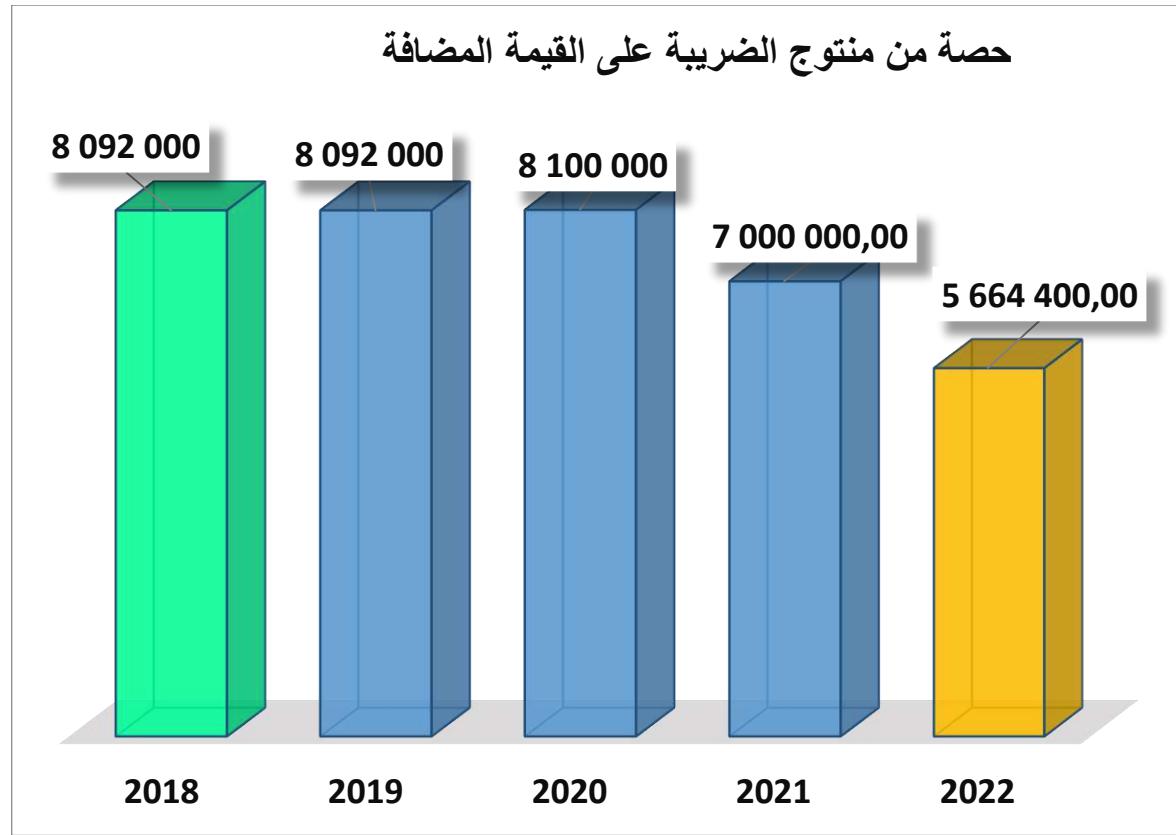


تطور الميزانية بين سنتي 2018 و 2022

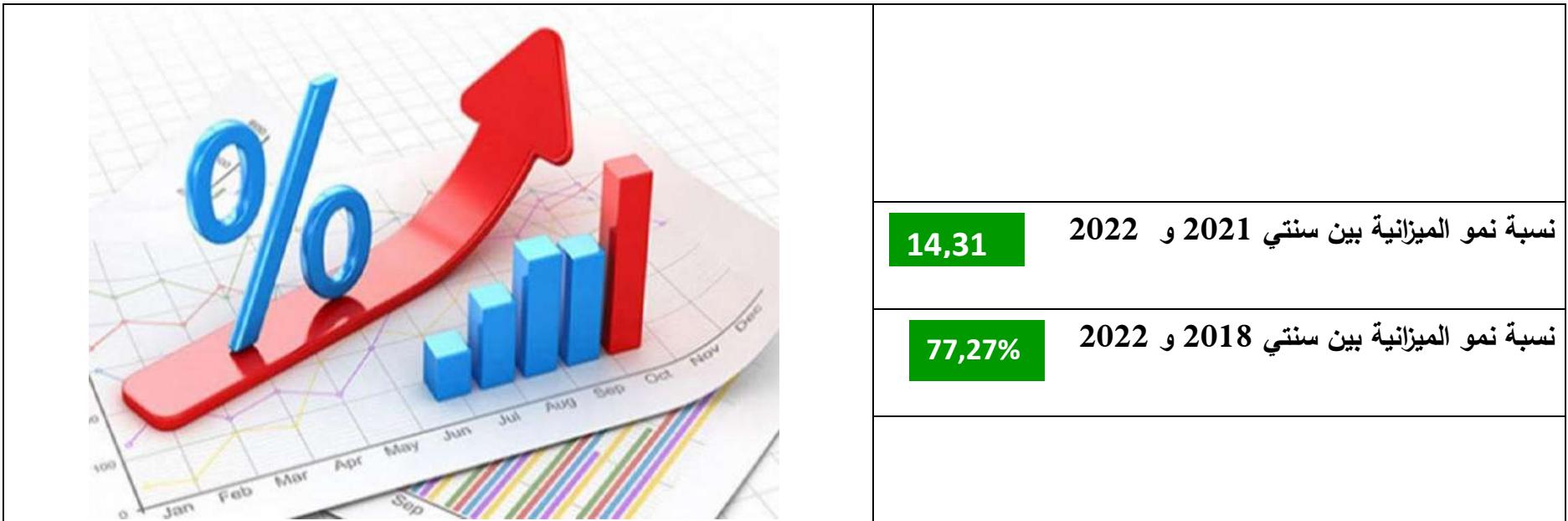
	2018	2019	2020	2021	2022
مداخيل التسيير والتجهيز	35 663 244	38 397 689	51 519 754	57 087 474,43	66 084 252,60
حصة من منتوج الضريبة على القيمة المضافة	8 092 000	8 092 000	8 100 000	7 000 000,00	5 664 400,00
حصة من منتوج الضريبة على القيمة المضافة	22,69%	21,07%	15,72%	12,26%	8,57%
مجال الشؤون التقنية	10 822 100	11 242 600	15 598 100	17 323 100,00	26 009 100,00
مجال الشؤون التقنية	30,35%	29,28%	30,28%	30,34%	39,36%
مجال الشؤون الاقتصادية	12 200 080,00	14 051 280,00	17 188 430,00	20 756 706,80	19 539 630,00
مجال الشؤون الاقتصادية	34,21%	36,59%	33,36%	36,36%	29,57%
الحسابات الخصوصية	4 727 987,73	5 102 000,00	5 102 000,00	5 552 000,00	5 517 000,00
مجموع الميزانية	40 391 231,23	43 499 689,20	56 621 753,89	62 639 474,43	71 601 252,60

تطور الميزانية





مؤشرات



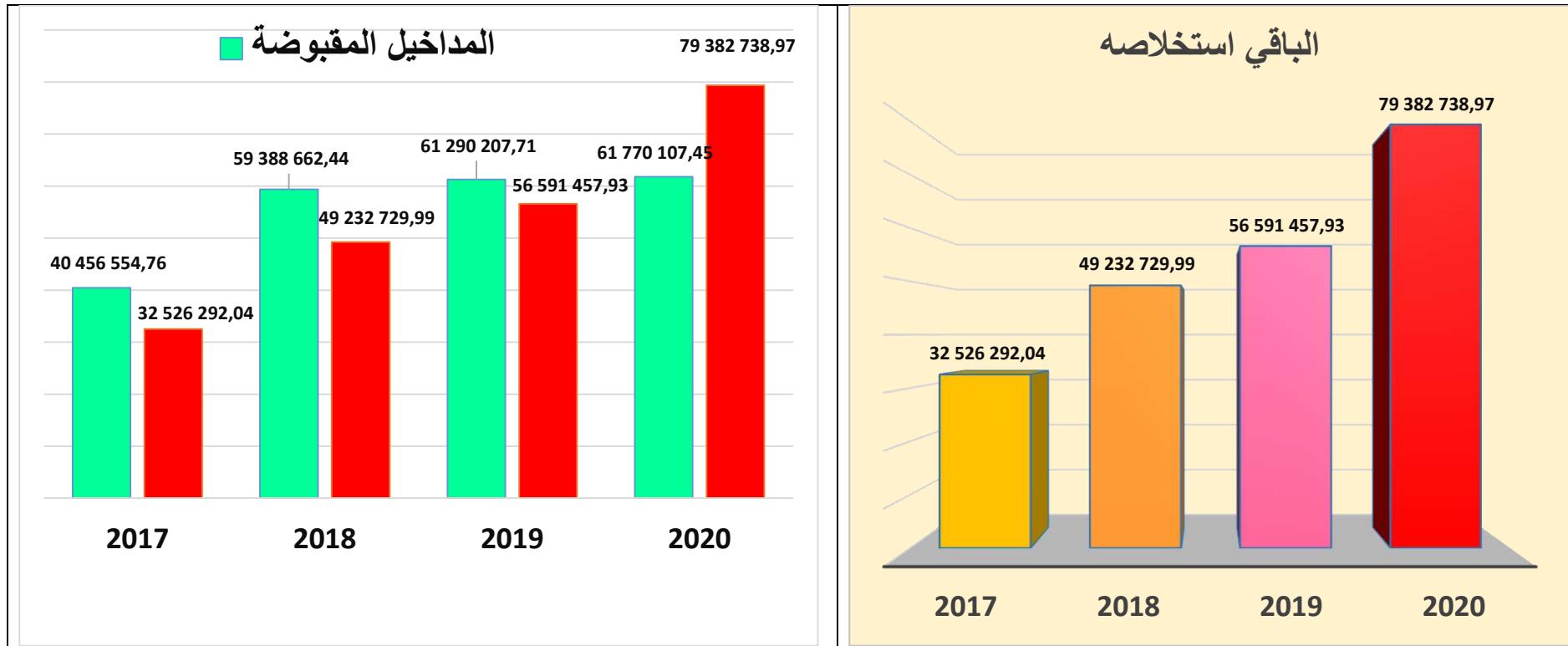


النسبة المئوية لانخفاض الحصة من منتج الضريبة على
القيمة المضافة بين سنتي 2018 و 2022

30%

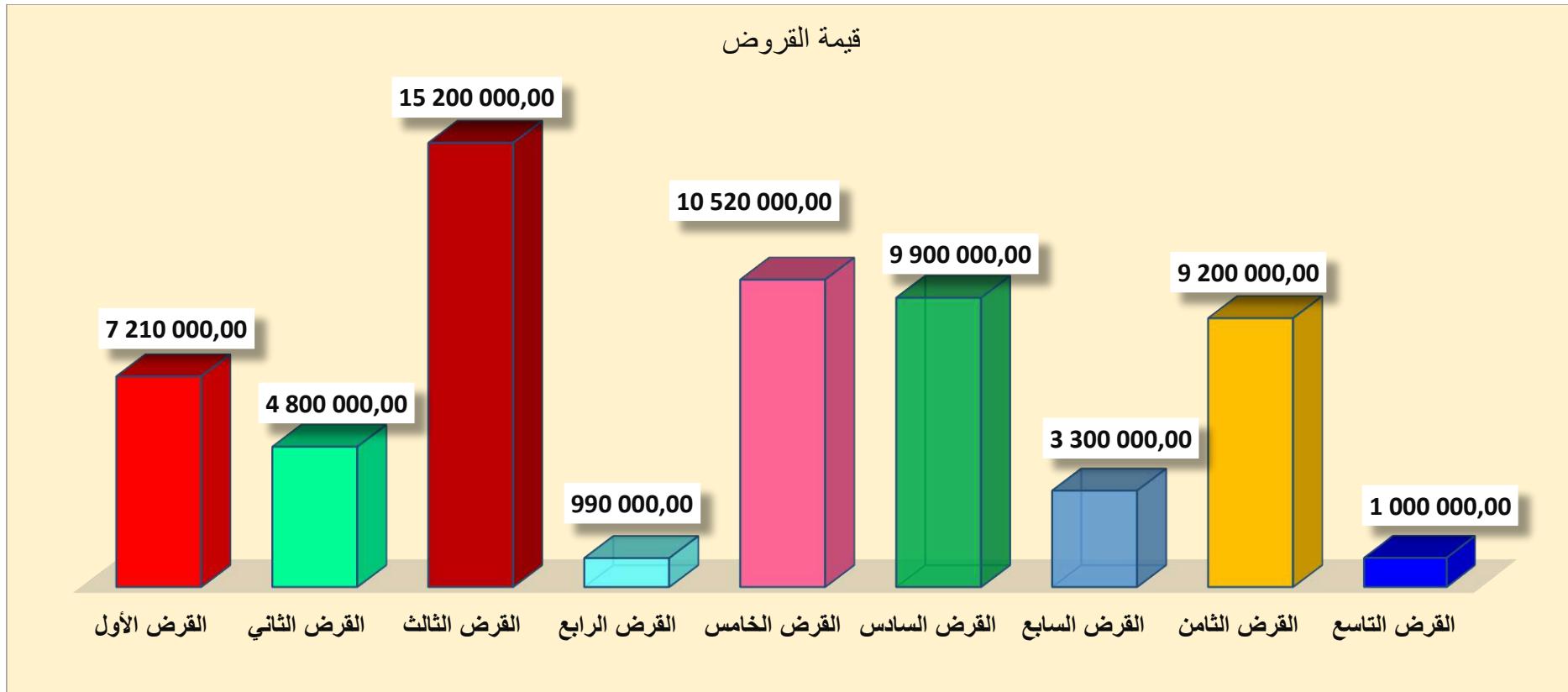
الباقي استخلاصه

	2017	2018	2019	2020
المدخلات المقبوسة	40 456 554,76	59 388 662,44	61 290 207,71	61 770 107,45
الباقي استخلاصه	32 526 292,04	49 232 729,99	56 591 457,93	79 382 738,97

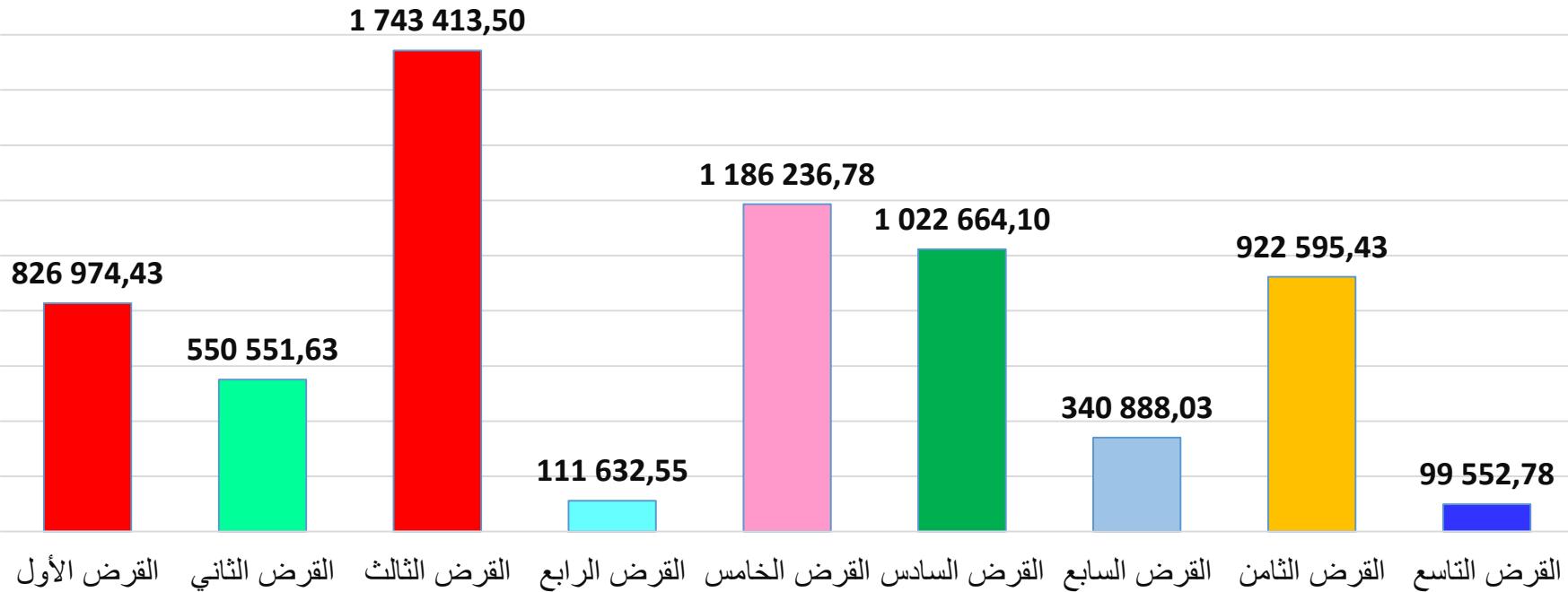


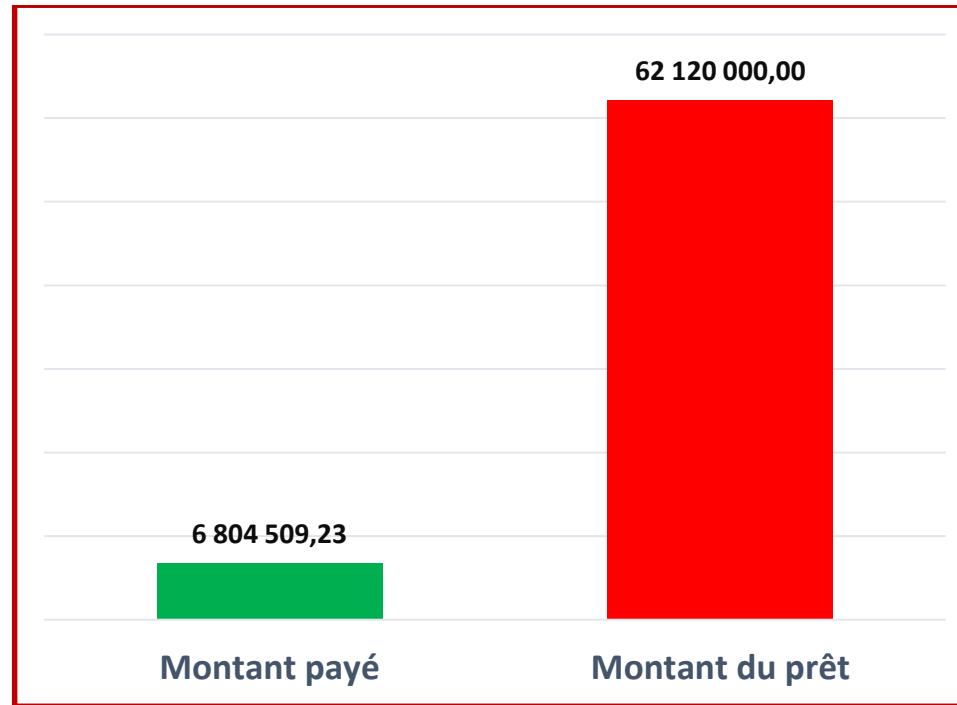
وضعية القروض

القرض	المبلغ المدفوع	قيمة القرض	طبيعة المشروع	تاريخ منح القرض	مؤسسة الإقراض	المدة المتبقية
القرض الأول	826 974,43	7 210 000,00	تهيئة الطرق والمسالك الشطر الأول	15/05/12	الصندوق الجهوي للاستثمار	5
القرض الثاني	550 551,63	4 800 000,00	تهيئة الطرق والمسالك الشطر الثاني	07/06/12	الصندوق الجهوي للاستثمار	5
القرض الثالث	1 743 413,50	15 200 000,00	تهيئة الطرق والمسالك الشطر الأول	01/06/13	الصندوق الجهوي للاستثمار	6
القرض الرابع	111 632,55	990 000,00	تهيئة الطرق والمسالك الشطر الثالث	01/06/14	الصندوق الجهوي للاستثمار	7
القرض الخامس	1 186 236,78	10 520 000,00	تهيئة الطرق والمسالك الشطر الثاني	01/06/14	الصندوق الجهوي للاستثمار	7
القرض السادس	1 022 664,10	9 900 000,00	تهيئة الطرق والمسالك الشطر الأول	26/08/17	الصندوق الجهوي للاستثمار	10
القرض السابع	340 888,03	3 300 000,00	تهيئة الطرق والمسالك الشطر الثالث	15/03/18	الصندوق الجهوي للاستثمار	11
القرض الثامن	922 595,43	9 200 000,00	تهيئة الطرق والمسالك الشطر الثاني	15/03/20	الصندوق الجهوي للاستثمار	13
القرض التاسع	99 552,78	1 000 000,00	تهيئة الطرق والمسالك الشطر الثالث	11/04/20	الصندوق الجهوي للاستثمار	13



المبالغ المدفوعة





الفوائض السنوية

الفائض المسجل	السنوات
12 672 704,98	سنة 2018
28 130 000,00	سنة 2019
23 618 821,93	سنة 2020
35 774 532,01	سنة 2021

تم تسجيل ارتفاع بين سنين 2018 و 2021 بلغت نسبته :

182,06%

الفائض المسجل حسب السنوات



الموارد البشرية (Ressources humaines)

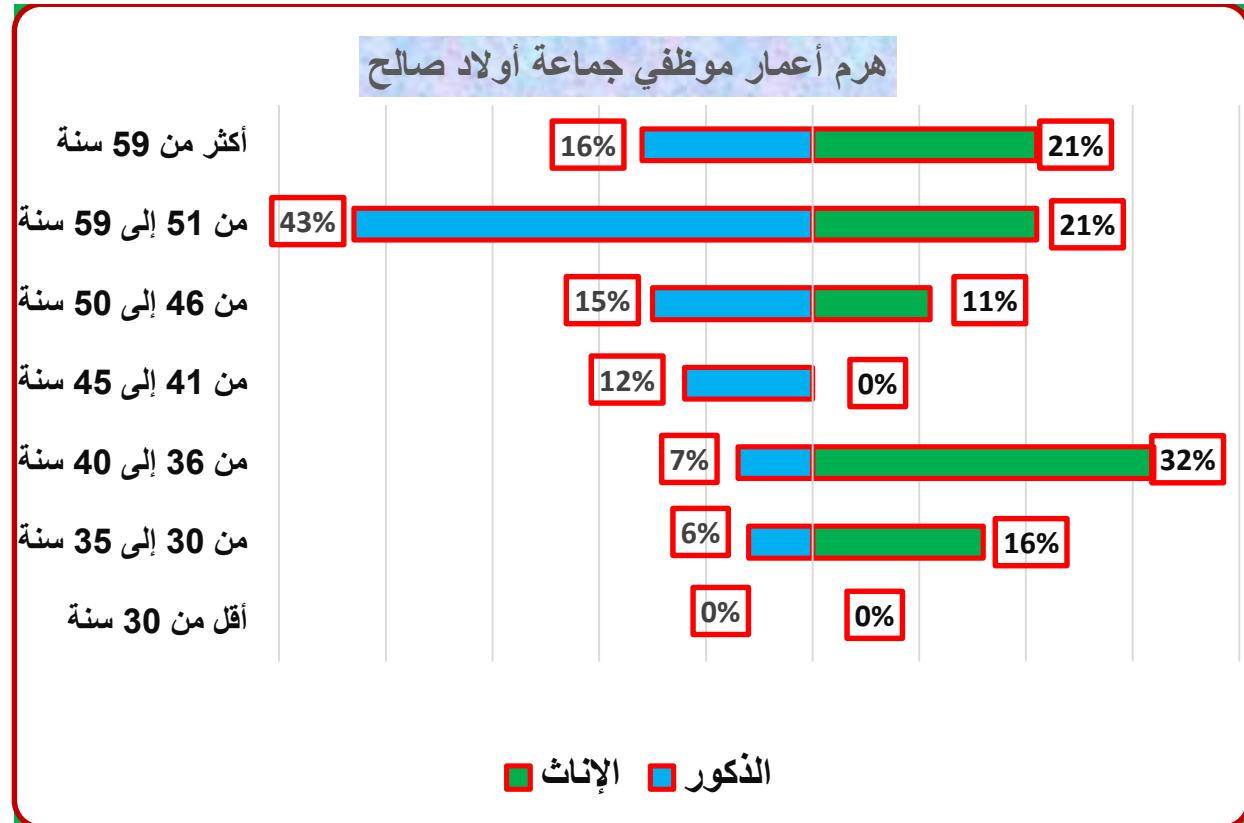
يمثل العنصر البشري أحد أهم موارد الجماعات التربوية حيث أنه يمثل الركيزة الأساسية لتحقيق نجاحها وتنفيذ أهدافها وبرامجها،

فأهمية الموارد البشرية تكمن في دورها المؤثر وفعاليتها في أداء مهامها وانشطتها بوصفها محصلة نهائية لكتافة وفعالية الجماعة ذاتها ومدى قدرتها على تأمين الخدمات والمهام الموكولة لها بمقتضى النصوص التشريعية والتنظيمية.

فتثبيت الموارد البشرية لا يعني فقط تسخير الموظفين ومراقبة الأنشطة وحساب إجمالي المردودية والترقيات ، بل يتتجاوز ذلك إلى مقاربة كيفية تتم من خلال مواكبة العنصر البشري وتمكينه من تكوين يساعد على المساعدة والقدرة على التطور وهو الأمر الذي جعل الكثير من الإدارات والجماعات التربوية تهتم بالتكوين المستمر وترقية قدرات العاملين بها، ذلك أن حسن تثبيت الموارد البشرية يمثل شرطاً أساسياً لتحقيق التطور والاستمرار .

توزيع الموارد البشرية حسب الفئات العمرية (معطيات أبريل 2022)

%	المجموع	الذكور	الإناث	الفئات العمرية
%8	7	4	3	من 30 إلى 35 سنة
%13	11	5	6	من 36 إلى 40 سنة
%9	8	8	0	من 41 إلى 45 سنة
%14	12	10	2	من 46 إلى 50 سنة
%38	33	29	4	من 51 إلى 59 سنة
%17	15	11	4	أكثر من 59 سنة
%100	86	67	19	المجموع



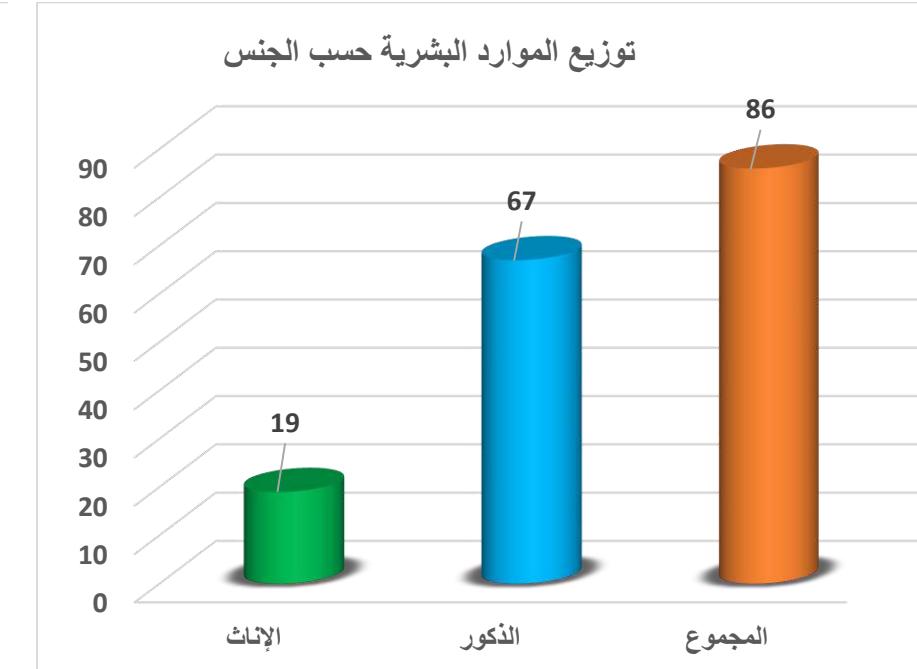
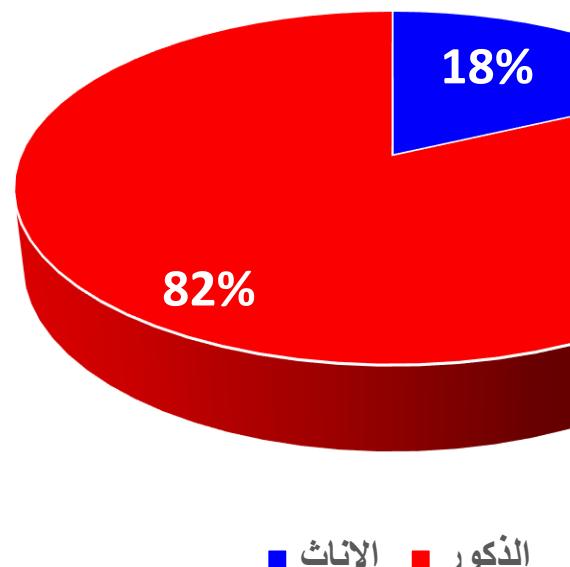
من خلال دراسة هرم أعمار موظفي جماعة أولاد صالح والمعطيات الإحصائية الخاصة بالموارد البشرية يتضح :

- أن متوسط الأعمار العام يبلغ 49,71 سنة ؛

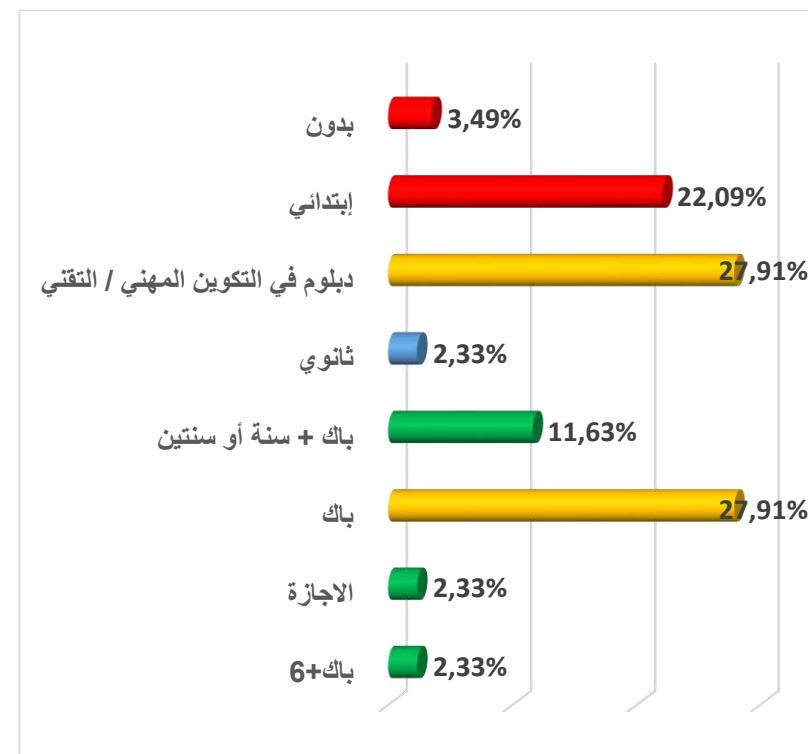
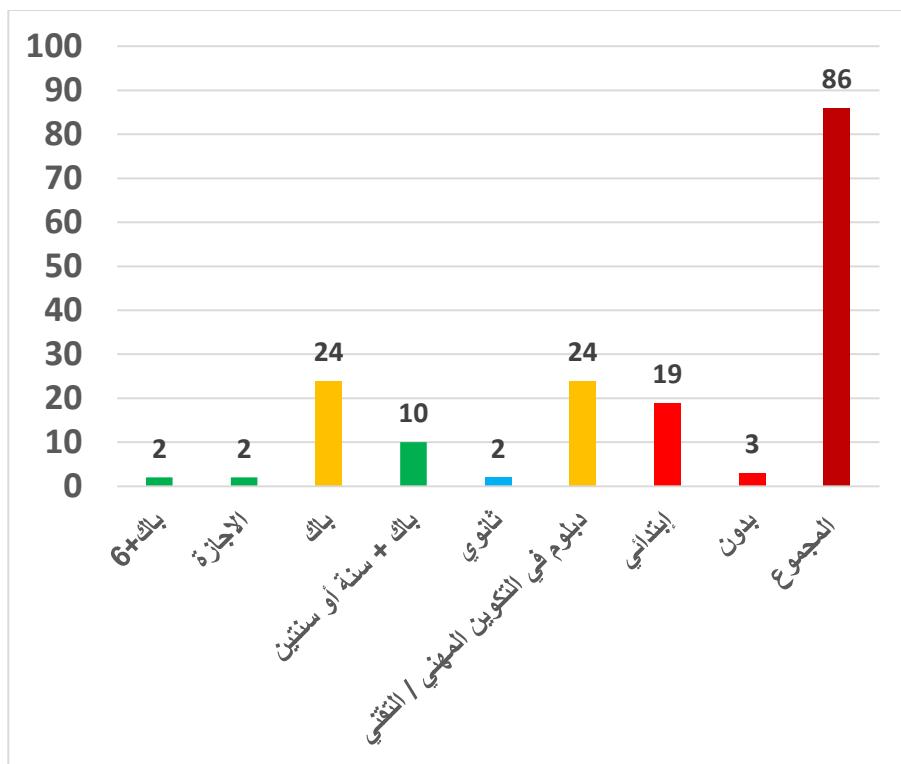
- سيحال على التقاعد خلال الست سنوات المقبلة (مدة برنامج العمل 2022- 2027) 35 موظفا ؛

ويستدعي هذان المؤشران على ضرورة العمل في مباشرة توظيفات جديدة والعمل على تشبيب الجماعة بأطر شابة مؤهلة وقادرة على ضمان الاستمرارية بالجودة والتأثير المهني.

%	العدد		توزيع الموارد البشرية حسب الجنس
الإناث	19	22,09%	
الذكور	67	77,91%	
المجموع	86	100%	



توزيع الموارد البشرية حسب المستويات الدراسية





الجزء الخامس حاجيات الساكنة والمجال

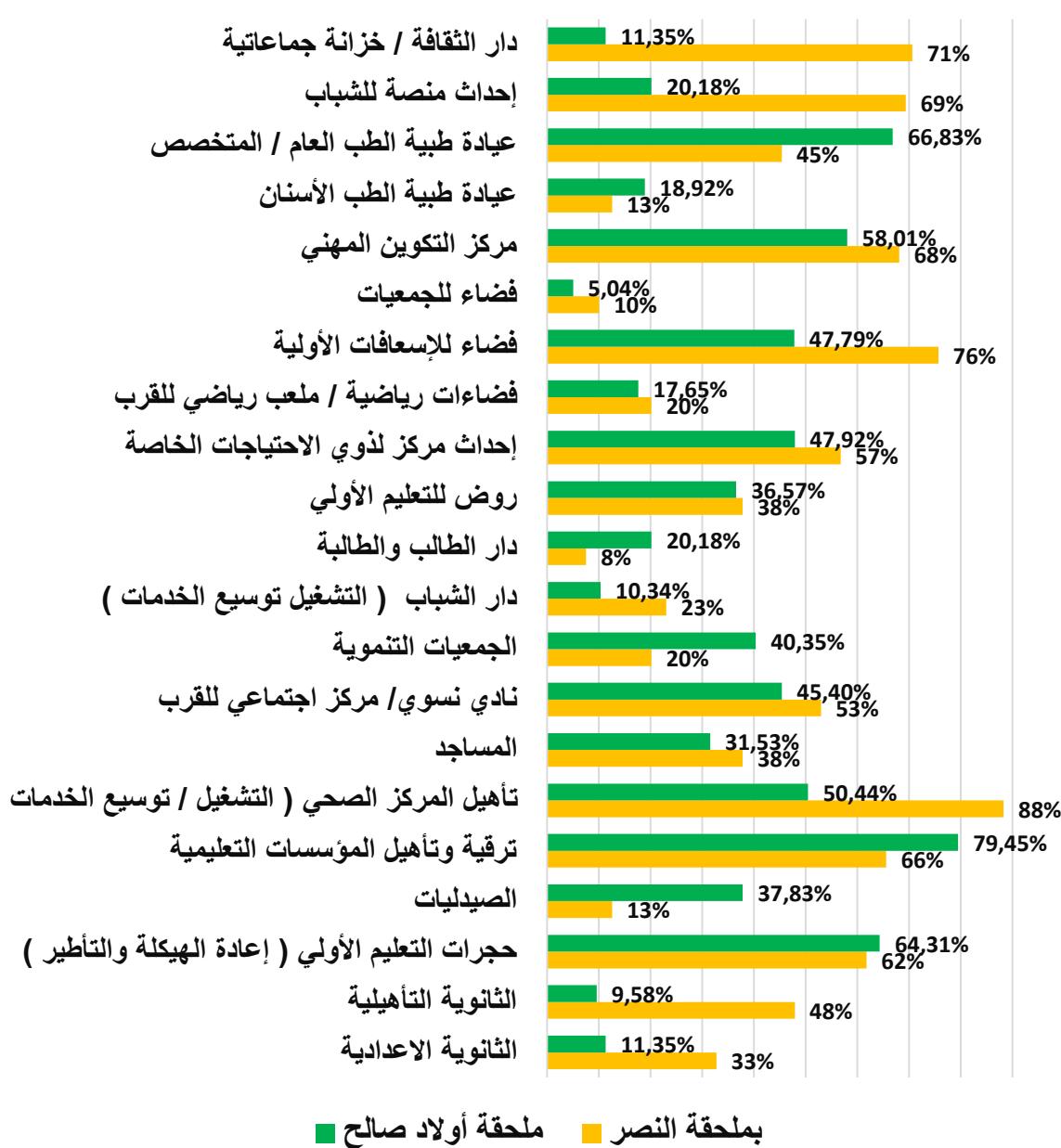
ترتيب الأولويات

حاجيات الساكنة والمجال والفاعلين المحليين

الترتيب والأولويات

المراافق والمؤسسات التربوية والاجتماعية والثقافية والصحية والرياضية

ترتيب الحاجيات المعبر عنها



ملحقة أولاد صالح

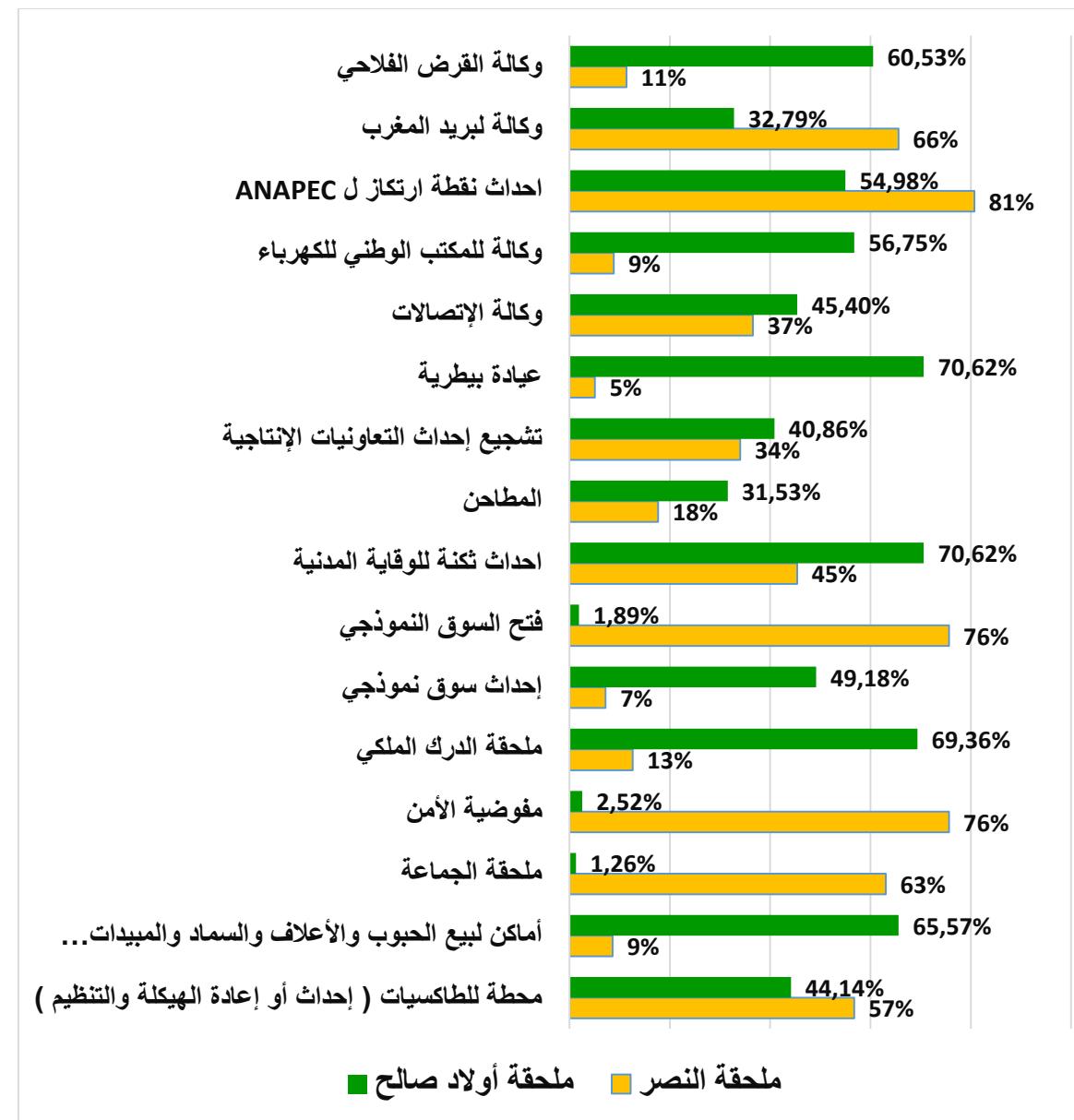
تأهيل المؤسسات التعليمية	1
فتح عيادة طبية	2
إحداث مركز لتكوين المهني	3
عيادة بيطرية	4
التعليم الأولى	5

ملحقة النصر

تشغيل المركز الصحي	1
إحداث ملحقة لمنصة الشباب	2
تأهيل المؤسسات التعليمية	3
إحداث خزانة جماعية	4
إحداث مركز لتكوين المهني	5

ترتيب الحاجيات المعبر عنها

من خلال اللقاءات التشاورية والاستجوابات المباشرة



- مكتب الدراسات بيت الارتقاء -

153 - برنامج عمل جماعة أولاد صالح 2022 – 2027

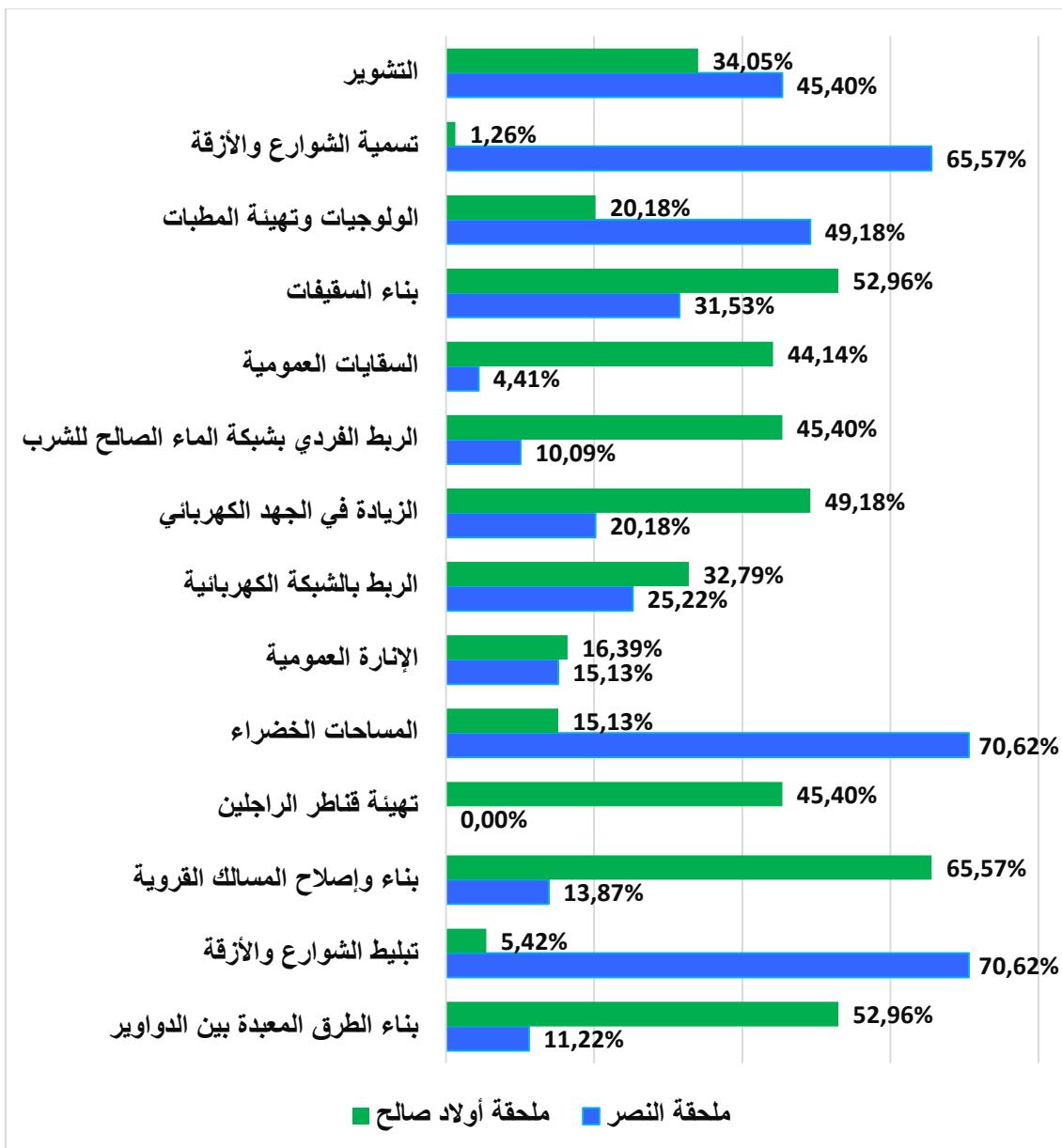
ال حاجيات المتصلة بالتجهيزات الأساسية

- مكتب الدراسات بيت الارتقاء -

154 - برنامج عمل جماعة أولاد صالح 2022 – 2027

ترتيب الحاجيات المعبر عنها

من خلال اللقاءات التشاورية والاستجابات المباشرة



ملحقة أولاد صالح	
بناء وإصلاح المسالك القروية	1
بناء الطرق المعبدة بين الدواوير	2
الزيادة في الجهد الكهربائي	3
بناء السقيفatas	4
تهيئة قنطرة وممرات الرجالين	5

ملحقة النصر	
تبليط الشوارع والأزقة	1
المساحات الخضراء	2
تسمية الشوارع والأزقة	3
الولوجيات وتهيئة المطبات	4
التشوير	5

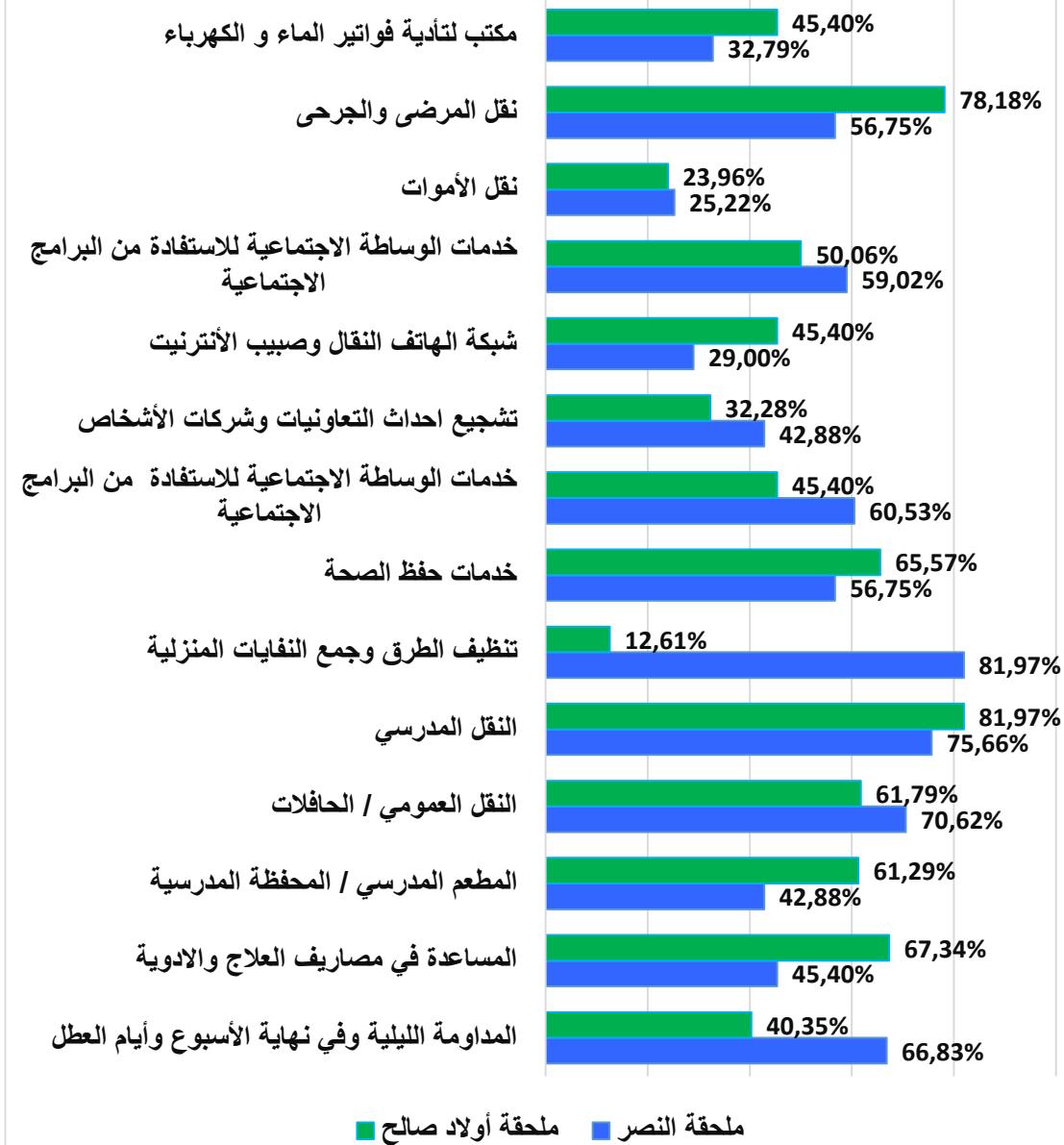
ال حاجيات المتصلة بالبرامج

156 - برنامج عمل جماعة أولاد صالح 2022 – 2027

- مكتب الدراسات بيت الارتقاء -

ترتيب الحاجيات المعبّر عنها

من خلال اللقاءات التشاورية والاستجوابات المباشرة



ملحقة أولاد صالح

النقل المدرسي	1
النقل العمومي / الحافلات	2
المساعدة في مصاريف العلاج والادوية	3
نقل المرضى والجرحى	4
المطعم المدرسي / المحفظة المدرسية	5

ملحقة النصر	
تنظيف الطرق وجمع النفايات المنزلية	1
النقل المدرسي	2
النقل العمومي / الحافلات	3
نقل المرضى والجرحى	4
خدمات الوساطة الاجتماعية للاستفادة من البرامج الاجتماعية	5



الجزء السادس

هندسة برنامج عمل جماعة أولاد صالح

2027 – 2022

موقع جماعة أولاد صالح ذي جاذبية

تميز جماعة أولاد صالح ب :

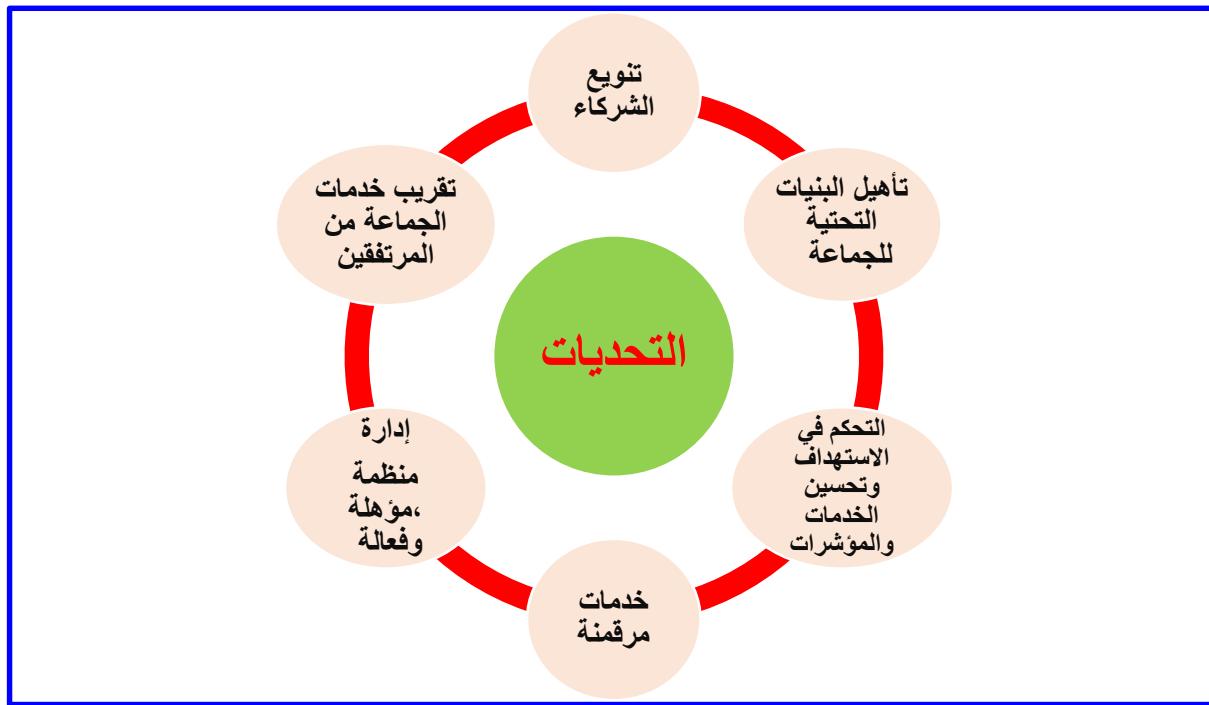
- تتموقع في وسط منطقة تميز بتتنوع الفلاحة بشقيها الزراعة وتربيه الماشية، والتجارة كنشاط أساسي؛
 - تتوسط مساحات سهلية صالحة للزراعة؛
 - موقعها الاستراتيجي وتموضعها وسط جهة الدار البيضاء سطات، أكبر قطب اقتصادي بالمملكة وفي محور طرق هام (طريق وطنية . طرق إقليمية - الطرق السيارة ومن خط السكة الحديدية ومن مطار محمد الخامس الدولي)
 - مميزات تشجع على الاستثمار
- كلها عوامل تشجع على مستقبل واعد في :
1. مجال تطوير البنية التحتية المشجعة لجلب استثمارات في مجال الصناعة الصديقة للبيئة والسكن الثانوي؛
 2. تطوير قدرات الجماعة في مجال السياحة الرياضية والترفيه؛
 3. ترقية قدرات الجماعة في مجال النهوض بالفلاحة وبالتجارة الفلاحية، وذلك بتشجيع المبادرات للاستثمار في سلسل إنتاجية تبرز الخصائص المحلية.

جماعة أولاد صالح أمام تحديات متعددة

تحديات ورهانات يمكن التغلب عليها

تشكو الجماعة حاليا من عدة مشاكل:

- هشاشة القطاع غير المهيكل .
- النمو الديمغرافي القوي والمتسارع.
- ضعف العديد مؤشرات التنمية البشرية والاجتماعية (نسبة الأممية المرتفعة خاصة بين النساء، ضعف فرص التشغيل لدى الشباب عامة والعنصر النسوي خاصة، ضعف إمكانيات التنقل داخل الجماعة وبينها وبين الجماعات المجاورة والمدن القريبة خاصة الدار البيضاء وبرشيد ...) .
- عدم كفاية الحجرات المخصصة للتعليم الأولى بالمقارنة مع عدد الساكنة؛
- عدم كفاية المراكز الصحية بالجماعة بالمقارنة مع عدد الساكنة؛
- قلة المرافق الاجتماعية والرياضية والشبابية خاصة بحى النصر؛
- قلة المرافق الاجتماعية الخاصة بترقية قدرات المرأة وتأهيل مهاراتها للانخراط في الدورة الاقتصادية.
- عدم استقطاب استثمارات في مجالات التنمية الاجتماعية والبشرية يقلل ميزانية الجماعة.
- حاجيات المواطنين بالجماعة لا زالت تتسم بكثرة المتطلبات وفي كافة الميادين وخاصة بحى النصر.
- ضعف الوعاء العقاري للجماعة.



1 - مركبات برنامج عمل جماعة أولاد صالح

من أجل تحقيق التنمية المستدامة، فإن المخطط الجماعي يعمل على إدماج ثلاثة مركبات أساسية، يتعداها ليشمل جوانب أخرى و هي :

أ - مركز اقتصادي: يرمي إلى تحقيق أهداف النماء والفعالية الاقتصادية، بحيث يعمل على:

- تنمية الموارد الجماعية بشكل يحافظ فيه على ممتلكات الجماعة، وجعلها أكثر مردودية،
- ترشيد صرف تلك الموارد لتأمين الخدمات المقدمة في مختلف مجالات وختصارات الجماعة

- استقطاب الاستثمار العمومي والخاص.

ب - مرتكز اجتماعي: يستهدف تلبية حاجيات الساكنة والاستجابة لأهداف الإنصاف والتماسك الاجتماعي، بما في ذلك قضايا:

- الولوج إلى الخدمات والمرافق الأساسية وخاصة التعليم والصحة والسكن اللائق والشغل والرياضة والترفيه؛
- تأهيل العنصر البشري لتنمية التراث المحلي المادي واللامادي؛
- تحفيز الساكنة المحلية ولا سيما العنصر النسوي على الاهتمام بالشأن المحلي والإقبال على المشاركة.

ج - مرتكز بيئي: يرمي إلى الحفاظ على البيئة والموارد الطبيعية وتحسينها واستثمارها على المديين المتوسط والبعيد ، بحيث يتضطلع الجماعة المحلية بدور هام لإنشاء التنمية المستدامة من مدخل استراتيجية بيئية بناءة، انطلاقاً من التكفل بخدمات أساسية متصلة ب :

- حماية الفرشة المائية؛
- تدبير النفايات الصلبة والسائلة؛
- حماية الغطاء الغابوي؛
- صيانة المساحات الخضراء...

2 - المحاور الاستراتيجية لبرنامج عمل جماعة أولاد صالح

يرتكز برنامج التنمية الجهوية على ثلاثة محاور استراتيجية أساسية، منها المحور الاجتماعي ويهتم تمكين الساكنة من فرص متساوية للنجاح وتحقيق حياة أفضل، والمحور المجالي ويهتم ببناء تنمية مستدامة ومتوازنة ومتناصفة بكافة تراب، والمحور الاقتصادي ويقوم على تحرير الطاقات والقدرات للنهوض بالاقتصاد.

أ - المحور الاجتماعي

يهم تمكين الجميع من فرص متساوية للنجاح وتحقيق حياة أفضل ويشمل أربعة أوراش وهي:

- ورش مواكبة تعزيز وتحسين الكفاءات من خلال تحسين العرض التعليمي وتعزيز التعليم الأولي
 - ورش توفير إطار عيش ذي جودة، وتأهيل المناطق الريفية والتأهيل الحضري وتطوير العرض الصحي؛
 - ورش تطوير الأنشطة الرياضية والترفيهية والنهوض بالتشييد الثقافي والرعاية الاجتماعية
- ورش تطوير كفاءات النسيج الجماعي والتعاوني.

ب - المحور المجالي

يرتكز على بناء وتنمية مستدامة ومتوازنة ومتناصفة بكافة تراب الجماعة من خلال ثلاثة أوراش كبرى:

- ورش إعادة بناء التوازنات البيئية الكبرى من خلال حماية وتطوير البيئة وتحسين الخدمات الأساسية وتطوير أدوات المعرفة والتنسيق
- ورش مواكبة التحولات العمرانية التي تعرفها الجماعة
- ورش تجهيز وربط مختلف المكونات الترابية بالجماعة.

ج - المحور الاقتصادي

يقوم على تحرير الطاقات والقدرات للنهوض بالاقتصاد من خلال ثلاثة أوراش كبرى هي:

- دعم الابتكار والقطاعات الاقتصادية : الفلاحية والصناعية والخدمة والتجارية؛
- تعزيز الجاذبية الاقتصادية؛
- تعزيز التنمية المقاولاتية بجميع أشكالها.

3- معايير أساسية لبلورة برنامج عمل جماعة أولاد صالح

ترتكز المشاريع والتدابير المقترن تلبيتها على 4 معايير أساسية:

- أ - الواقعية وإمكانية الانجاز.**
- ب - الاستجابة لحاجيات مختلف الفئات: النساء، المسنون، الأشخاص في وضعية إعاقة، السكان الشييطون، الشباب، الأطفال في سن التدرس، الطفولة الصغيرة؛**
- ج - الاندماج والتكامل مع باقي الأنشطة المقترحة من طرف مختلف الأحياء والدواوير من جهة ومع متطلبات الملحقات الإدارية (في إطار مشاريع فيدرالية)؛**
- د - التطابق والتكامل مع برامج مختلف مشاريع قطاعات المصالح الخارجية والجماعات الترابية.**

4 - الإطار المنطقي لمصفوفات برنامج عمل جماعة أولاد صالح

وعلى العموم فإن الرؤية المستقبلية للتنمية التربوية للجماعة تتدرج ضمن استراتيجية تتشكل من أهداف خاصة مستمدّة من أهداف عامة مترجمة بذلك المحاور الاستراتيجية.

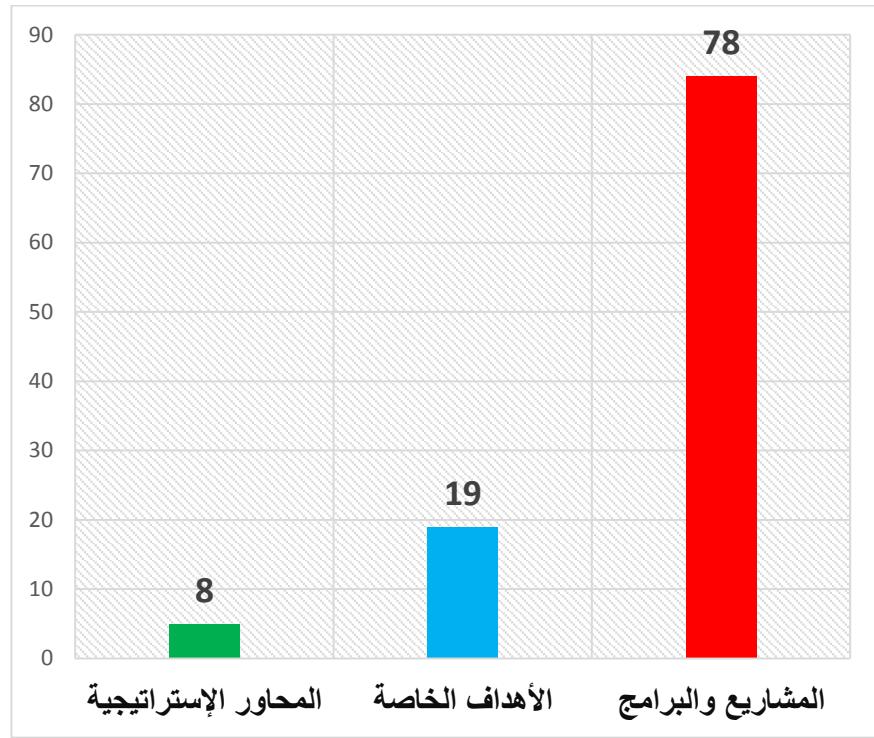
إن الأهداف الخاصة المعتمدة من طرف المجلس الجماعي والفاعلين المحليين تتم صياغتها في 8 أهداف عامة، آخذة بعين الاعتبار مجموعة من القطاعات والتكامل الممكن بينها كالصحة والتعليم والرياضة والثقافة وفك العزلة الفلاحية والاقتصاد وحماية البيئة والموارد الطبيعية والتنمية الاجتماعية التي تدرج بدورها ضمن توجهات السياسات العمومية وبرنامج التنمية الجهوية والإقليمية.

إن البرنامج يهدف إلى تأهيل الجماعة التربوية أولاد صالح على كافة المستويات، حتى تتبوأ مكانة متميزة بين الجماعات على الصعيدين الإقليمي والجهوي، وجعلها جماعة تستقطب الاستثمارات، وذلك عبر:

- إنجاز وتطوير البنية التحتية والمرافق العمومية؛
- تحسين الخدمات الجماعية المقدمة للساكنة؛
- تطوير وتأهيل الإدارة الجماعية ورقمنة الخدمات والتدبير.

كما أن هذا البرنامج يسعى لتطوير الاقتصاد المحلي: التجاري، الصناعي والخدماتي وذلك بدعم المبادرات الصغرى والمتوسطة والجمعيات والتعاونيات من أجل إحداث ثروات جديدة وتوفّر فرص الشغل وتمكين الفاعلين الاقتصاديين المحليين من تطوير مؤهلاتهم، والاستفادة من برامج التكوين والتأهيل المعتمدة من طرف السياسات الجهوية والعمومية.

الإطار المنطقي لمصفوفات برنامج عمل جماعة أولاد صالح



يعتمد برنامج عمل جماعة أولاد صالح على :

ا . مشاريع مواكبة لتهيئ ظروف تنمية محلية متوازنة.

من ضمن مميزاتها أنها ذات طابع أفقي وتنوخي انخراط الجماعة ومواكبتها للعديد من السياسات العمومية والمخططات القطاعية والمخططات التنموية للجماعات الترابية ،

وتتوخى تحقيق مجموعة من الأهداف متمثلة في:

تعزيز الجاذبية بإنشاء بنيات تحتية ومجالية ملائمة للدفع بالتنمية الاقتصادية.

ضبط وتوجيه التنمية المستدامة وضمان الانسجام بين مختلف الأحياء والدواوير.

تشجيع تأسيس مكونات الاقتصاد الاجتماعي التضامني وانخراطها في مسلسل التنمية.

تأمين التنسيق الفعال مع جميع المصالح الخارجية.

توسيع حقل التعاون والشراكة.

II - مشاريع القرب

يتم اعتمادها للإجابة على انتظارات الساكنة اليومية والملحة وتنقسم إلى قسمين:

1- مشاريع مندمجة ذات البعد المالي من أهدافها:

تنمية متوازنة للجماعة والاستجابة لخاصية البنية التحتية والتجهيزات الأساسية والخدمات السوسية الاقتصادية.

2- مشاريع داخل تراب الأحياء السكنية من أهدافها:

تقريب وتحسين الخدمات من المواطنين وتجاوز الاختلالات ما بين الأحياء.

وتبني هذا البرنامج على 8 محاور أساسية مستخرجة من نتائج التشخيص، وكذا عن مختلف اللقاءات التشاورية واجتماعات اللجن الموضوعاتية .

الأهداف العامة لبرنامج عمل جماعة أولاد صالح

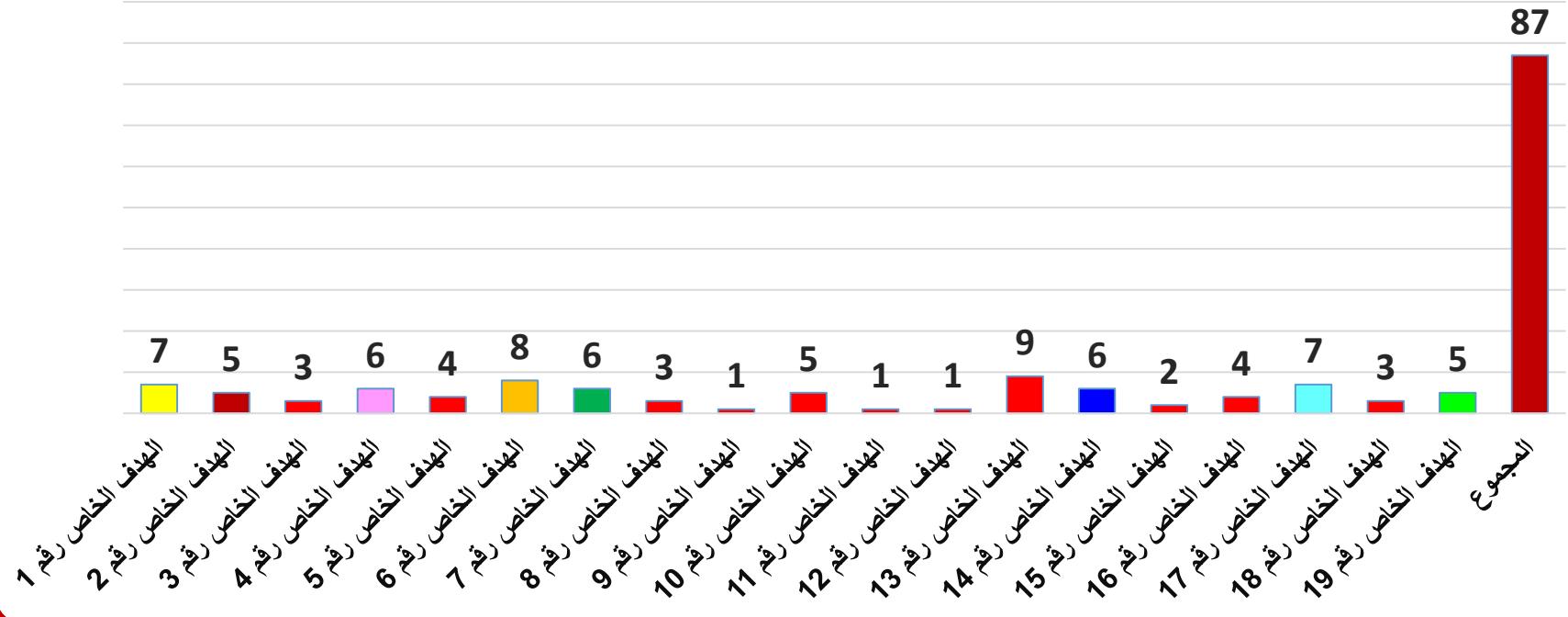
تحسين وتجويد البنية التحتية الأساسية على مستوى تراب الجماعة	الهدف العام رقم I
تنمية وتحسين الوصول للخدمات التعليمية والتكنولوجية والاجتماعية والصحية والرياضية والثقافية	الهدف العام رقم II
المحافظة على البيئة والتنمية المستدامة	الهدف العام رقم III
تشجيع الاستثمار وتطوير القطاع الصناعي والتجاري والحرفي	الهدف العام رقم IV
تحسين وتجويد خدمات المرافق الإدارية والأمنية	الهدف العام رقم V
النهوض بالتعهير وتحيين التهيئة وتنمية الوعاء العقاري وتسوية الوضعيات العقارية	الهدف العام رقم VI
تنظيم وتحسين خدمات النقل	الهدف العام رقم VII
تنمية القدرات وعصرنة التدبير ورقمنة الخدمات	الهدف العام رقم VIII

الأهداف الخاصة لبرنامج عمل جماعة أولاد صالح

الأهداف الخاصة	الأهداف الاستراتيجية
بناء وتنمية وصيانة البنية التحتية الجماعية الهدف الخاص رقم 1	تحسين وتجميد البنية التحتية الأساسية على مستوى تراب الجماعة الهدف الاستراتيجي رقم 1
توسيع وتنمية خدمات شبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء والتطهير السائل الهدف الخاص رقم 2	
بناء قاطر ومنشآت فنية وتنمية التشوير الهدف الخاص رقم 3	
تنمية قدرات المرأة والطفلة ورعاية الأشخاص المسنين وإدماج الأشخاص في وضعية إعاقة الهدف الخاص رقم 4	
تحسين العرض التعليمي والتكوين المهني والرفع من نسبة التمدرس ومحاربة الهدر المدرسي الهدف الخاص رقم 5	
تنشيط البرامج الرياضية والترفيهية للأطفال والشباب الهدف الخاص رقم 6	
تحسين وتجهيز الخدمات الصحية الهدف الخاص رقم 7	
تشجيع الموروث الثقافي وتنظيم المهرجان السنوي والإعداد المناسبات الهدف الخاص رقم 8	
صيانة وترميم المقابر الهدف الخاص رقم 9	
جمع النفايات الصلبة والمساحات الخضراء والحفاظ على البيئة الهدف الخاص رقم 10	المحافظة على البيئة والتنمية المستدامة الهدف الاستراتيجي رقم 3
استقطاب الاستثمار وتطوير وتنظيم القطاع التجاري والحرفي الهدف الخاص رقم 11	تشجيع الاستثمار وتطوير القطاع الصناعي والتجاري والحرفي الهدف الاستراتيجي رقم 4
توسيع وتأهيل المنطقة الصناعية بالجوايرة الهدف الخاص رقم 12	
إحداث مراافق إدارية وأمنية الهدف الخاص رقم 13	
تسوية وضعية تصميم التهيئة وتسوية وضعيات الواقع العقاري والتجزئات الهدف الخاص رقم 14	تحسين وتجهيز خدمات المرافق الإدارية والأمنية النهوض بالتحمير وتحيين التهيئة وتنمية الواقع العقاري وتسوية الوضعيات العقارية الهدف الاستراتيجي رقم 5 الهدف الاستراتيجي رقم 6
تنظيم وتحسين خدمات النقل الهدف الخاص رقم 15	تنظيم وتحسين خدمات النقل الهدف الاستراتيجي رقم 7
عصرنة ورقمنة تدبير المصالح الإدارية للجماعة الهدف الخاص رقم 16	
تحديث تجهيزات وآليات الجماعة الهدف الخاص رقم 17	
تنمية قدرات الموارد البشرية بجماعة أولاد صالح الهدف الخاص رقم 18	
إنجاز وتحيين الدراسات ومواكبة مصالح الجماعة الهدف الخاص رقم 19	
	تقوية القدرات وعصرنة التدبير ورقمنة الخدمات الهدف الاستراتيجي رقم 8

الهدف الخاصة والنوعية	عدد المشاريع
بناء وتنمية وصيانة البنية التحتية الجماعية	7
توسيع وتنمية خدمات شبكات الماء الصالحة للشرب والكهرباء والتطهير السائل	5
بناء قنطرة ومنشآت فنية وتنمية التشوير	3
تنمية قدرات المرأة والطفلة ورعاية الأشخاص المسنين وإدماج الأشخاص في وضعية إعاقة	6
تحسين العرض التعليمي والتكوين المهني والرفع من نسبة التمدرس ومحاربة الهدر المدرسي	4
تنشيط البرامج الرياضية والترفيهية للأطفال والشباب	8
تحسين وتجويد الخدمات الصحية	6
تشجيع الموروث الثقافي وتنظيم المهرجان السنوي وإعداد المناسبات	3
صيانة وترميم المقاير	1
جمع النفايات الصلبة والمساحات الخضراء ومحاربة ظاهرة الكلاب الضالة	5
تطوير وتنظيم القطاع التجاري والحرفي	1
إحداث منطقة صناعية بالجواورة	1
إحداث مرفق إدارية وأمنية	9
تسوية وضعية تصميم التهيئة وتسوية وضعيات الوعاء العقاري والتجزئات	6
تنظيم وتحسين خدمات النقل	2
عصرنة ورقمنة تدبير المصالح الإدارية للجامعة	4
تحديث تجهيزات وأليات الجماعة	7
تنمية قدرات الموارد البشرية بجماعة أولاد صالح	3
إنجاز وتحيين الدراسات ومواكبة مصالح الجماعة	5
المجموع	87

عدد المشاريع



النتائج المنتظرة

الهدف العام رقم 1: تحسين وتجويد البنية التحتية الأساسية على مستوى تراب الجماعة

المؤشرات	النتائج المنتظرة
<ul style="list-style-type: none"> - عدد الكيلومترات التي تمت تهيئتها - عدد الدواوير المستفيدة - عدد السكان المستفيدون 	تحسين حالة الطرق الجماعية
<ul style="list-style-type: none"> - عدد الولوجيات التي تمت تهيئتها - عدد المطبات التي تمت تهيئتها - عدد الدواوير / الأحياء المستهدفة - عدد السكان المستفيدون 	تسهيل عملتي السير والجولان بالجماعة
<ul style="list-style-type: none"> - عدد الكيلومترات التي تمت تهيئتها - عدد الأحياء المستهدفة - عدد السكان المستفيدون 	تحسين حالة الطرق الحضرية
- دراسات منجزة	ضبط وتحديد عناصر ومكونات الأشغال
<ul style="list-style-type: none"> - عدد المساكن المرتبطة بالشبكة الكهربائية - نسبة التغطية 	توسيع وتجويد الربط الكهربائي
<ul style="list-style-type: none"> - عدد المحولات التي تمت تقويتها - عدد الدواوير المستهدفة 	تقوية المحولات الكهربائية
<ul style="list-style-type: none"> - عدد الأعمدة المنجزة - عدد المصايبخ المنجزة 	توسيع الإنارة العمومية

- عدد الدواوير / الأحياء المستهدفة	
- عدد السكان المستفيدين	
- عدد الدواوير المستهدفة	
- عدد السكان المستفيدين	
- عدد الابار التي تم حفرها وتهيئتها	توسيع شبكة الماء الصالح للشرب
- عدد الدواوير / الأحياء المستفيدة	
- عدد السكان المستفيدين	توسيع شبكة التطهير السائل
- عدد الدواوير / الأحياء المستفيدة	
- عدد السكان المستفيدين	بناء وتهيئة القنطر
- عدد الدواوير / الأحياء المستفيدة	
- عدد السكان المستفيدين	تعقيم التشوير وتنمية الشوارع والأرقة

الهدف العام رقم 2 : تقوية وتحسين الولوج للخدمات التعليمية والتكوينية والاجتماعية والصحية والرياضية والثقافية

المؤشرات	النتائج المنتظرة
<ul style="list-style-type: none"> - الحصول على الترخيص القانوني - عدد المستفيدين 	انجاز مؤسسة الكوثر للأشخاص المسنين
<ul style="list-style-type: none"> - الحصول على الترخيص القانوني - عدد المستفيدين 	انجاز مؤسسة الكوثر للأيتام
<ul style="list-style-type: none"> - الحصول على الترخيص القانوني - عدد الحالات المستفيدة 	انجاز مركز الوساطة الاجتماعية لفائدة الأشخاص في وضعية هشاشة
<ul style="list-style-type: none"> - عدد المراكز المدعمة - عدد المستفيدين 	تأهيل المراكز الاجتماعية المهتمة بالطفولة وتأهيل قدرات المرأة
<ul style="list-style-type: none"> - عدد الجمعيات المشاركة - عدد المستفيدين - عدد الأحياء والدواوير المستهدفة 	ترقية مشاركة المجتمع المدني
<ul style="list-style-type: none"> - عدد المؤسسات التعليمية المستهدفة - عدد التلاميذ - عدد المستفيدين من النقل المدرسي - عدد الناجحين 	تحسين العرض التعليمي
<ul style="list-style-type: none"> - عدد المتكوينين 	تقريب خدمات التكوين المهني من الشباب
<ul style="list-style-type: none"> - عدد المستفيدين من النقل المدرسي - عدد الأحياء والدواوير المستهدفة 	تحسين العرض التعليمي

<ul style="list-style-type: none"> - عدد حافلات للنقل المدرسي تم اقتناهـما - عدد المستفيدـين من خدماتها 	شراء حافلات للنقل المدرسي
<ul style="list-style-type: none"> - عدد الملاعـب التي تم اصلاحـها - عدد الفرق المستفيدة - عدد المستفيدـين من الجنسين 	إعداد فضاءات رياضية للشباب
<ul style="list-style-type: none"> - عدد الفضاءـات المنجزـة - عدد الفرق المستفيدة - عدد المستفيدـين من الجنسين 	انجاز وتجهيز فضاءات للألعاب والترفيـه
<ul style="list-style-type: none"> - عدد الملاعـب المنجزـة - عدد الفرق المستفيدة - عدد المستفيدـين من الجنسين 	انجاز ملاعـب للقرب
<ul style="list-style-type: none"> - عدد الفرق المستفيدة - عدد المستفيدـين من الجنسين 	انجاز القاعة المغطـاة النـصر
<ul style="list-style-type: none"> - عدد الفرق المستفيدة - عدد المستفيدـين من الجنسين 	انجاز القاعة النـاصرية
<ul style="list-style-type: none"> - عدد الأحياء والدواوـير المستهدـفة - عدد المستفيدـين 	تحسين العرض الصحـي
<ul style="list-style-type: none"> - سيارة إسعاف تم اقتناهـا 	شراء سيارة إسعاف
<ul style="list-style-type: none"> - سيارة تم اقتناهـا 	تقديم خدمات للساـكـنة.
<ul style="list-style-type: none"> - عدد الأحياء والدواوـير المستهدـفة - عدد المستفيدـين 	دعم الساكـنة بالأدوـية الخاصة بالأمراض المـزمنـة

- عدد الأحياء والدواوير المستهدفة	تحسين العرض الصحي
- عدد الأحياء والدواوير المستهدفة	مكافحة الحشرات والمحافظة على البيئة
- عدد التجار المشاركين؛ - عدد الزوار: اليومي والأسبوعي	إنعاش الحياة الاقتصادية والثقافية لجماعة أولاد صالح
- عدد المناسبات المشارك فيها	الإعداد للمناسبات
- مقابر نظيفة ومحافظ عليها	صيانة المقابر ونظافتها وحماية حرمتها

الهدف العام رقم 3: المحافظة على البيئة والتنمية المستدامة	
المؤشرات	النتائج المنتظرة
- عدد الأحياء والدواوير المستهدفة	تجميع النفايات الصلبة ونظافة المحيط
- المساحة المهيأة.	انجاز الفضاءات خضراء
- طول السور المنجز - عدد الأشجار المغروسة	حماية الغطاء الغابوي
- المساحة المهيأة. - عدد المستفيدن من الفضاءات	انجاز الفضاءات خضراء

الهدف العام رقم 4: تشجيع الاستثمار وتطوير القطاع الصناعي والتجاري والحرفي

المؤشرات	النتائج المنتظرة
<ul style="list-style-type: none"> - المساحة الإجمالية للسوق النموذجي - عدد الوحدات التجارية 	<ul style="list-style-type: none"> تنمية النشاط التجاري تنمية النشاطات الحرفية
<ul style="list-style-type: none"> - عدد الوحدات الصناعية والخدمة المحدثة - حجم الاستثمارات الجديدة 	<ul style="list-style-type: none"> - تشجيع الاستثمار استقطاب مستثمرين

الهدف العام رقم 5: تحسين وتجويد خدمات المرافق الإدارية والأمنية

المؤشرات	النتائج المنتظرة
<ul style="list-style-type: none"> - عدد الأحياء والمناطق المستهدفة 	تقريب خدمات الجماعة من المرتفقين
<ul style="list-style-type: none"> - عدد الأحياء والمناطق المستهدفة 	الحفاظ على الأمن العام
<ul style="list-style-type: none"> - عدد التدخلات الإنقاذية - عدد المستقidiين 	<ul style="list-style-type: none"> حماية المنشآت من الحرائق التدخلات الاستعجالية في حالة الكوارث والفيضانات
<ul style="list-style-type: none"> - عدد الأحياء المستهدفة - عدد المستقidiين 	تقريب خدمات الجماعة من المرتفقين
<ul style="list-style-type: none"> - عدد السيارات - عدد الشاحنات - عدد الآليات 	حماية حظيرة سيارات وأليات الجماعة

الهدف العام رقم 6: النهوض بالتعمير وتحيين التهيئة وتنمية الوعاء العقاري وتسوية الوضعيات العقارية

المؤشرات	النتائج المنتظرة
- عدد العقارات المقتناة	تنمية الرصيد العقاري للجامعة
- تهيئ الوثيقة - المصادقة على الوثيقة	تعديل تصميم التهيئة
- عدد الملفات المسوأة وضعيتها	الوعاء العقاري
- المساحة المهيأة - عدد المستفيدين - عدد الرخص المسلمة	تحسين السكن
- عدد الملفات المسوأة وضعيتها	تسوية القانونية والإدارية للتجزئات السكنية
- عدد الملفات المسوأة وضعيتها	تسوية القانونية والإدارية للوعاء العقاري للجامعة

الهدف العام رقم 7: تنظيم وتحسين خدمات النقل

المؤشرات	النتائج المنتظرة
- عدد الخطوط المضافة - عدد الأحياء والدواوير المستهدفة	تحسين خدمات النقل الحضري
- عدد المواقف المنجزة - عدد الأحياء والدواوير المستهدفة	تحسين خدمات النقل وتهيئة موقف للطاكسيات

الهدف العام رقم 8: تقوية القدرات وعصرنة التدبير ورقمنة الخدمات

المؤشرات	النتائج المنتظرة
<ul style="list-style-type: none"> - تحين البرمجية المعلوماتية الخاصة بالحالة المدنية - وضع برمجية خاصة بحظيرة السيارات 	تحسين خدمات المرتفقين الانخراط في الإدارة الرقمية
<ul style="list-style-type: none"> - أجاز موقع الكتروني خاص بالجامعة - عدد الزوار - عدد الخدمات عن بعد المنجزة 	التعريف بالجامعة تقديم خدمات عن بعد
<ul style="list-style-type: none"> - قيمة السداد الشهري - قيمة السداد السنوي - نسب السداد 	تسوية الديون المستحقة للشركاء
<ul style="list-style-type: none"> - انجاز شبكة تواصل رقمية بين مختلف المصالح والجامعة وملحقاتها - عدد العمليات المسجلة شهريا - عدد العمليات المسجلة سنويا 	تحسين التواصل الرقمي بين مختلف مصالح وملحقات الجامعة
<ul style="list-style-type: none"> - بناءات مرمتة - فضاءات ملائمة للجامعة ولخدمة المرتفقين 	توفير وصيانة البناءات الإدارية
<ul style="list-style-type: none"> - معدات تقنية ومعلوماتية مقتناة 	تعزيز الحظيرة المعلوماتية الجماعة
<ul style="list-style-type: none"> - تجهيزات المكتب مقتناة 	تعزيز تجهيزات الجماعة
<ul style="list-style-type: none"> - مضخات مقتناة لتصريف المياه الشتوية 	تعزيز معدات الجماعة

<ul style="list-style-type: none"> - شاحنة مقتناة للتغريغ - سيارات مصلحة مقتناة 	تعزيز حظيرة الجماعة
<ul style="list-style-type: none"> - عدد التكوينات ونوعيتها؛ - عدد المستفيدون من التكوين؛ - عدد أيام التكوين. 	- ترقية قدرات المستشارين الجماعيين في مختلف مجالات التدبير الجماعي.
<ul style="list-style-type: none"> - عدد التكوينات ونوعيتها؛ - عدد المستفيدون من التكوين؛ - عدد أيام التكوين. 	- ترقية قدرات أعضاء مكاتب التعاونيات في المجال التعاوني - ترقية قدرات أعضاء مكاتب الجمعيات في مجال تدبير الجمعيات.
<ul style="list-style-type: none"> - عدد التكوينات ونوعيتها؛ - عدد المستفيدون من التكوين؛ - عدد أيام التكوين. 	- ترقية قدرات الموظفين الجماعيين في مختلف مجالات التدبير الإداري والمالي والمحاسبي.
<ul style="list-style-type: none"> - الضبط والتحكم في البرمجة والمشاريع 	التوفر على دراسات حول برنامج العمل
<ul style="list-style-type: none"> - ضبط وقياس الفعالية 	التوفر على تقارير تقييمية سنوية لبرنامج عمل الجماعة
<ul style="list-style-type: none"> - تقييم مستويات النجاعة 	التوفر على دراسة لمواكبة وافتراض التدبير الإداري والمالي والبرامجي

رافعات برنامج عمل جماعة أولاد صالح

الاستهداف وضبط الأولويات	الرافعة الأولى
التنظيم والتدبير	الرافعة الثانية
التأطير ، المعاكبة وتنمية القدرات	الرافعة الثالثة
التواصل والمرافعة	الرافعة الرابعة
المؤشرات التتبع والتقييم	الرافعة الخامسة



الجزء السابع
مصفوفات برنامج عمل جماعة أولاد صالح
2027 - 2022

أولاً: منظومة التتبع والتقييم

الهدف العام رقم 1 : تحسين وتجويد البنية التحتية الأساسية على مستوى تراب الجماعة

المصفوفة رقم 1

التنفيذ الزمني						الغلاف المالي	التابع والتقييم			المسؤوليات	تسمية المشاريع والأنشطة	
										الهدف الخاص رقم 1 : بناء وتنمية وصيانة البنية التحتية الجماعية		
سنة / سنوات الإنجاز						الغلاف المالي (بالدرهم)	Mصادر التأكيد	المؤشر / المؤشرات	النتائج المنتظرة	الشركاء المحتملون	الجهة المسؤولة	النشاط / البرنامج / المشروع
2027	2026	2025	2024	2023	2022							
						1 300 000	وثائق الدراسات	دراسات منجزة	ضبط وتحديد عناصر ومكونات الاشغال	القطاع الخاص	ج أولاد صالح	الدراسات والمساعدات التقنية
						68 000 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم. - معاینات میدانیة	عدد الكيلومترات التي تم تهيئتها عدد الدواویر المستفيدة عدد السکان المستقیدون	إنجاز الطرق الجماعية المعددة		ج أولاد صالح	صيانة وتنمية الطرق والمسالك الجماعية
						30 000 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم. - معاینات میدانیة	عدد الكيلومترات التي تم تهيئتها عدد الأحياء المستهدفة عدد السکان المستقیدون	إنجاز طرق حضرية	القطاع الخاص	ج أولاد صالح	تهيئة وصيانة وتنمية الطرق الحضرية
						300 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم. - معاینات میدانیة	عدد اللوجيات التي تم تهيئتها عدد المطبات التي تم تهيئتها عدد الدواویر/ الأحياء المستهدفة عدد السکان المستقیدون	تسهيل عمليات السير والجولان بالجماعة	القطاع الخاص	ج أولاد صالح	تهيئة اللوجيات وممرات الراجلين والمطبات بالشوارع الرئيسية وقرب المرافق الإدارية والاجتماعية والتعليمية والصحية والرياضية
						4 000 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم. معاینات میدانیة	عدد الكيلومترات التي تم تهيئتها عدد الأحياء المستهدفة عدد السکان المستقیدون	تسهيل عمليات السير والجولان بالجماعة	المديرية الإقليمية للتجهيز	ج أولاد صالح	إعادة بناء وتنمية الطرق الاقليمية الشطر الأول
						4 000 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم. معاینات میدانیة	عدد الكيلومترات التي تم تهيئتها عدد الأحياء المستهدفة عدد السکان المستقیدون	تسهيل عمليات السير والجولان بالجماعة	المديرية الإقليمية للتجهيز	ج أولاد صالح	إعادة بناء وتنمية الطريق الاقليمية الشطر الثاني
						36 000 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم. معاینات میدانیة	عدد الكيلومترات التي تم تهيئتها عدد الأحياء المستهدفة عدد السکان المستقیدون	تسهيل عمليات السير والجولان بالجماعة	المديرية الإقليمية للتجهيز	ج أولاد صالح	تنمية المقطع الطرقي من حي إلى نهاية مركز جمیعہ سیدی العیاشی على مسافة 4 کلم تقريبا
						143 600 000	المجموع					

المصفوفة رقم 2

التنفيذ الزمني						الغلاف المالي	التابع والتقييم		المسؤوليات	تسمية المشاريع والأنشطة		
سنة / سنوات الإنجاز						الغلاف المالي (بالدرهم)	Mصادر التأكيد	المؤشر / المؤشرات	النتائج المتوقعة	الشركاء المحتملون	الجهة المسؤولة	النشاط / البرنامج / المشروع
2027	2026	2025	2024	2023	2022							
						38 000 000	دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم. وثيقة الدراسة	دراسة منجزة	ضبط وتحديد عناصر ومكونات الأشغال	القطاع الخاص	ج أولاد صالح	توسيع شبكة الكهرباء الفروعية وتقوية المحولات الكهربائية
●	●	●	●	●	●	25 000 000	دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم.	عدد الأعمدة المنجزة عدد الدواویر/ الأحياء المستهدفة عدد السكان المستفيدين	القطاع الخاص	ج أولاد صالح	صيانة وتوسيع شبكة الإنارة العمومية	
●		●	●	●	●	20 000 000	- اتفاقية بين الجماعة وشركة ليديك؛ - دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم.	عدد الكيلومترات التي تمت تبيتها عدد الدواویر المستهدفة عدد السكان المستفيدين	تھیئة عملیة الرابط الفردي بالشبکة	شركة Lydec	ج أولاد صالح	تقوية وتوسيع شبکه الماء الصالح للشرب
●	●	●	●	●	●	700 000	دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم.	عدد الدواویر المستفیدة عدد السكان المستفيدين	توفیر الماء الصالح للشرب	القطاع الخاص	ج أولاد صالح	حفر وتجهیز وتهیئة الآبار
●	●	●	●	●	●	18 500 000	اتفاقية بين الجماعة وشركة ليديك؛ - دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم.	عدد الدواویر/ الأحياء المستفیدة عدد السكان المستفيدين	تھیئة عملیة الرابط بالشبکة	شركة Lydec	ج أولاد صالح	توسيع شبکة التطهیر السائل
						102 200 000	المجموع					

المصفوفة رقم 3

التنفيذ الزمني					الغلاف المالي	التبني والتقييم		المسؤوليات	تسمية المشاريع والأنشطة				
								الهدف الخاص رقم 3 : بناء قنطر ومبان فنية وتنمية التسويير					
سنة / سنوات الإنجاز					الغلاف المالي (بالدرهم)	مصادر التأكيد	المؤشر / المؤشرات	النتائج المنتظرة	الشركاء المحتملون	الجهة المسئولة	النشاط / البرنامج / المشروع		
2027	2026	2025	2024	2023	2022								
			●		●	24 000 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	عدد الدواوين / الأحياء المستفيدة عدد السكان المستفيدين	تسهيل الولوج للخدمات	القطاع الخاص	ج أولاد صالح	بناء 03 قنطر (02 بجوار لعمارة و 01 بدور لمصاهيس	13
					●	6 000 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	عدد الدواوين / الأحياء المستفيدة عدد السكان المستفيدين	تسهيل عملي السير والجولان بالجماعة	القطاع الخاص	ج أولاد صالح	تهيئة قنطرتين للراجلين	14
●	●	●	●	●	●	2 500 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	عدد الدواوين / الأحياء المستفيدة عدد السكان المستفيدين	تسهيل عملي السير والجولان بالجماعة	القطاع الخاص	ج أولاد صالح	التسويير وتسمية الشوارع والأزقة	15
					32 500 000	المجموع							

الهدف العام رقم ١١ : تقوية وتحسين الولوج للخدمات التعليمية والتكنولوجية والاجتماعية والصحية والرياضية والثقافية
المصفوفة رقم 04

التنفيذ الزمني						الغلاف المالي	التبني والتقييم			المسؤوليات	النطاق / البرنامج / المشروع	تسمية المشاريع والأنشطة	
							الهدف الخاص رقم 4 : تقوية قدرات المرأة والطفولة ورعاية الأشخاص المسنين وإدماج الأشخاص في وضعية إعاقة						
سنة / سنوات الإنجاز						الغلاف المالي (بالدرهم)	Mصدر التأكيد	المؤشر / المؤشرات	النتائج المنتظرة	الشركاء المحتلمون	الجهة المسؤولة	النشاط / البرنامج / المشروع	
2027	2026	2025	2024	2023	2022								
				●	●	9 000 000	- اتفاقيات مع الجهات الشريكة؛ - دفتر تحملات؛ - محضر التسلیم؛ - الملف القانوني للجمعية المشرفة على التدبير مع دفتر تحملات خاص بالتدبير. رخصة فتح مؤسسة الرعاية الاجتماعية	رعاية الأشخاص المسنين في وضعية صعبة	إنجاز مؤسسة الكوثر للأشخاص المسنين	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛ - وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة؛ - مؤسسة الأيدي البيضاء للتنمية.	ج أولاد صالح	إحداث مؤسسة الكوثر للأشخاص المسنين	16
				●	●		- اتفاقيات مع الجهات الشريكة؛ - دفتر تحملات؛ - محضر التسلیم؛ - الملف القانوني للجمعية المشرفة على التدبير مع دفتر تحملات خاص بالتدبير. رخصة فتح مؤسسة الرعاية الاجتماعية	رعاية الأشخاص الأيتام	إنجاز مؤسسة الكوثر للأيتام	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛ - وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة؛ - مؤسسة الأيدي البيضاء للتنمية.	ج أولاد صالح	مشروع إحداث دار الأيتام	17
			●			400 000	- اتفاقيات مع الجهات الشريكة؛ - دفتر تحملات؛ - محضر التسلیم؛ - الملف القانوني للجمعية المشرفة على التدبير مع دفتر تحملات خاص بالتدبير. رخصة فتح مؤسسة الرعاية الاجتماعية	رعاية الأشخاص في وضعية هشاشة	إنجاز مركز الوساطة المجتمعية	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛ - وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة؛ - التعاون الوطني	ج أولاد صالح	المساهمة في مشروع إحداث مركز الوساطة الاجتماعية لفائدة الأشخاص في وضعية هشاشة	18
			●	●		12 000 000	تهبي دراسة الجدوى إعداد ملف المراقبة مراسلات	-	-	-- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛	ج أولاد صالح	المرافعة من أجل إحداث مركز للاستقبال والتدوّات	19
●	●	●	●	●		800 000	- اتفاقية مع الجهات الشريكة؛ - الملف القانوني للجمعية المشرفة على التدبير مع دفتر تحملات خاص بالتدبير. رخصة فتح مؤسسة الرعاية الاجتماعية	-	-	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛ - وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة؛ - التعاون الوطني	ج أولاد صالح	تأهيل المراكز الاجتماعية المهمة بالطفولة وتأهيل قدرات المرأة	20
●	●	●	●	●		13 700 000	- اتفاقيات مع الجهات الشريكة؛ - دفتر تحملات؛	عدد الجمعيات المشاركة عدد المستفيدين عدد الأحياء والدواوير المستهدفة	ترقية مشاركة المجتمع المدني	-- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛ - وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة؛ - التعاون الوطني	ج أولاد صالح	دعم ومواكبة الجمعيات المحلية	21
						35 900 000	المجموع						

المصفوفة رقم 5

التنفيذ الزمني						الغلاف المالي	التبني والتقييم			المسؤوليات	تسمية المشاريع والأنشطة		
							الهدف الخاص رقم 5 : تحسين العرض التعليمي والتكوين المهني و الرفع من نسبة التمدرس و محاربة الهدر المدرسي						
سنة / سنوات الإنجاز						الغلاف المالي (بالدرهم)	مصادر التأكيد	المؤشر / المؤشرات المنشورة	النتائج المنظرة	الشركاء المحتللون	الجهة المسؤولة	النشاط / البرنامج / المشروع	
2027	2026	2025	2024	2023	2022								
●	●	●	●	●	●	3 800 000	- اتفاقية الشراكة المبرمة؛ - دفتر التحملات؛ - محضر التسليم	- عدد المؤسسات التعليمية المستهدفة - عدد التلاميذ - عدد المستفيدين من النقل المدرسي - عدد الناجحين	تحسين العرض التعليمي	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛ - المديرية الإقليمية للتربية الوطنية	ج أولاد صالح	المساهمة في صيانة وتأهيل المؤسسات والمرافق التعليمية (تهيئة الحجرات - تعليمة الأسرار - بناء سقيفات - الصباغة - إصلاح وتجهيز المرافق الصحية - أشغال الترميم والتهيئة - شبابيك السلامة	22
				●		4 800 000	- اتفاقية الشراكة؛ - دفتر التحملات؛ - محضر التسليم	-	تقريب خدمات التكوين المهني من الشباب	-- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛ - المديرية الإقليمية للتكوين المهني	ج أولاد صالح	إحداث مركز لتكوين المهني بحى النصر	23
●	●	●	●	●	●	3 000 000	- اتفاقية بين الجماعة والجمعية المشرفة على التدبير؛ - دفتر التحملات؛ - تقارير دورية - الافتراض السنوي .	- عدد المستفيدين من النقل المدرسي - عدد الأحياء والدواوير المستهدفة	تحسين العرض التعليمي	لجمعية المشرف على التدبير	ج أولاد صالح	تدبير النقل المدرسي	24
			●	●	●	1 600 000	- اتفاقيات مع الجهات الشركية؛ - دفتر التحملات؛ - محضر التسليم..	حافلات للنقل المدرسي تم اقتناصها	شراء حافلات للنقل المدرسي	المجاس الإقليمي	ج أولاد صالح	اقتناء حافلات النقل المدرسي	25
						13 200 000				المجموع			

المصفوفة رقم 6

التنفيذ الزمني					الغلاف المالي	التابع والتقييم			المسؤوليات		تسمية المشاريع والأنشطة		
											الهدف الخاص رقم 6 : تنشيط البرامج الرياضية والترفيهية للأطفال والشباب		
سنة / سنوات الإنجاز					الغلاف المالي (بالدرهم)	مصدر التأكيد	المؤشر / المؤشرات	النتائج المتوقعة	الشركاء المحتملون	الجهة المسئولة	النشاط / البرنامج / المشروع		
2027	2026	2025	2024	2023	2022								
●	●		●		●	800 000	وثائق الدراسات - دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	دراسات منجزة	ضبط وتحديد عناصر ومكونات الأشغال	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛ قطاع الرياضة	ج أولاد صالح	الدراسات والمساعدات التقنية الخاصة بالملعب الرياضية	26
●		●	●		●	4 500 000	- إعلان عن مناقصة عمومية؛	عدد الملاعب التي تم اصلاحها عدد الفرق المستفيدة عدد المستفيدين من الجنسين	إعداد فضاءات رياضية للشباب	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛ قطاع الرياضة	ج أولاد صالح	إصلاح الملاعب الرياضية الموجودة	27
	●		●			1 000 000	- اتفاقيات مع الجهات الشريكية؛ - دفتر التحملات؛ - محضر التسليم..	عدد الفضاءات المنجزة	إنجاز وتجهيز فضاءات للألعاب والترفيه	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛ قطاع الرياضة	ج أولاد صالح	إحداث فضاءات للألعاب والترفيه	28
●	●	●				120 000 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم..	إنجاز وتجهيز بحيرة مشروع النصر	توفير فضاء ترفيهي للساكنة	القطاع الخاص	ج أولاد صالح	تبيئة بحيرة مشروع النصر	29
●	●	●				50 000 000	- اتفاقيات مع الجهات الشريكية؛ - دفتر التحملات؛ - محضر التسليم..	-	-	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛ قطاع الرياضة القطاع الخاص	ج أولاد صالح	إحداث المدينة الرياضية النصر	30
●		●	●		●	7 600 000	- اتفاقيات مع الجهات الشريكية؛ - دفتر التحملات؛ - محضر التسليم..	عدد الملاعب المنجزة عدد الفرق المستفيدة عدد المستفيدين من الجنسين	إنجاز ملاعب للقرب	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛ قطاع الرياضة	ج أولاد صالح	إحداث ملاعب للقرب	31

					10 000 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	عدد الفرق المستفيدة عدد المستفيدين من الجنسين	انجاز القاعة المغطاة النصر	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛ قطاع الرياضة	ج أولاد صالح	إحداث القاعة المغطاة النصر	32
					2 000 000	- اتفاقيات مع الجهات الشريكه؛ - دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	عدد الفرق المستفيدة عدد المستفيدين من الجنسين	انجاز القاعة الناصرية	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛ قطاع الرياضة	ج أولاد صالح	تهيئة وتجهيز القاعة الناصرية	33
195 900 000					المجموع							

المصفوفة رقم 7

التنفيذ الزمني						الغلاف المالي	التابع والتقييم			المسؤوليات	تسمية المشاريع والأنشطة		
سنة / سنوات الإنجاز						الغلاف المالي (بالدرهم)	Mصادر التأكيد	المؤشر / المؤشرات	النتائج المتوقعة	الشركاء المحتملون	الجهة المسئولة	النشاط / البرنامج / المشروع	
2027	2026	2025	2024	2023	2022								
						800 000	- اتفاقيات مع الجهات الشريكية؛ - دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم؛	- عدد الأحياء والدواوير المستهدفة - عدد المستفيدين	تحسين العرض الصحي	- المندوبية الإقليمية للصحة؛	ج أولاد صالح	المساهمة في إحداث وصيانة وتأهيل المراكز الصحية	34
						2 100 000	- اتفاقيات مع الجهات الشريكية؛ - دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم؛	سيارة إسعاف تم اقتناصها	شراء سيارة إسعاف	- المندوبية الإقليمية للصحة؛ - المجلس الإقليمي...	ج أولاد صالح	اقتناء سيارات للإسعاف	35
						700 000	- اتفاقيات مع الجهات الشريكية؛ - دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم؛	سيارة تم اقتناصها	تقديم خدمات للساكنة.	- المجلس الإقليمي.	ج أولاد صالح	اقتناء سيارات لنقل الاموات	36
						2 900 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم؛	- عدد الأحياء والدواوير المستهدفة - عدد المستفيدين	دعم الساكنة بالأجهزة المحلية بالأدوية الخاصة بالأمراض المزمنة	المندوبية الإقليمية للصحة؛ السلطة المحلية	ج أولاد صالح	اقتناء الأدوية الخاصة بالأمراض المزمنة	37
						0	مراسلات تقارير	- عدد الأحياء والدواوير المستهدفة	تحسين العرض الصحي	المندوبية الإقليمية للصحة؛	ج أولاد صالح	المرافعة من أجل تشغيل المركز الصحي بحي النصر وتعزيزه بجناح الولادة والمستعجلات	38
						1 900 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم؛	- عدد الأحياء والدواوير المستهدفة	مكافحة الحشرات المحافظة على البيئة	-	ج أولاد صالح	اقتناء المبيدات والمعقمات (حفظ الصحة)	39
						8 400 000	المجموع						

المصفوفة رقم 8

التنفيذ الزمني						الغلاف المالي	التبني والتقييم			المسؤوليات		تسمية المشاريع والأنشطة	
												الهدف الخاص رقم 8 : تشجيع الرأسمال اللامادي وتنظيم المهرجان السنوي وإعداد المناسبات	
سنة / سنوات الإنجاز						الغلاف المالي (بالدرهم)	Mصادر التأكيد	/ المؤشر / المؤشرات	النتائج المتوقعة	الشركاء المحتملون	الجهة المسؤولة	النشاط / البرنامج / المشروع	
2027	2026	2025	2024	2023	2022								
				●	●	0	مراسلات تقارير	عدد الكتب والمراجع الورقية والرقمية عدد الندوات الفكرية	تطوير الشأن الثقافي بالجامعة	وزارة الشباب والثقافة والتواصل (قطاع الثقافة)	ج أولاد صالح	المرافعة من أجل تشغيل دار الثقافة بحي النصر	40
●	●	●	●	●		5 000 000	- تقارير.	عدد التجار المشاركون؛ عدد الزوار: اليومي والأسبوعي	إنعاش الحياة الاقتصادية والثقافية لجامعة أولاد صالح	القطاع الخاص؛ الشركات المتحضنة للمهرجان؛ المصالح الإدارية المعنية؛ الجمعيات / التعاونيات؛ الساكنة.	ج أولاد صالح	تنظيم المهرجان السنوي للترويج وإنعاش الاقتصاد المحلي	41
●	●	●	●	●	●	2 500 000	- تقارير	عدد المناسبات المشارك فيها	الإعداد المناسبات	القطاع الخاص؛ المصالح الإدارية المعنية؛ الجمعيات، الساكنة.	ج أولاد صالح	اقتناء عتاد التزيين والخلافات	42
						7 500 000	المجموع						

المصفوفة رقم 9

التنفيذ الزمني						الغلاف المالي	التبني والتقييم			المسؤوليات		تسمية المشاريع والأنشطة	
												الهدف الخاص رقم 9 : صيانة وترميم المقابر	
سنة / سنوات الإنجاز						الغلاف المالي (بالدرهم)	Mصادر التأكيد	/ المؤشر / المؤشرات	النتائج المتوقعة	الشركاء المحتملون	الجهة المسؤولة	النشاط / البرنامج / المشروع	
2027	2026	2025	2024	2023	2022								
●	●	●	●	●	●	1 500 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم؛ - تقاریر نصف سنوية.	- مقابر نظيفة ومحافظ عليها	- حماية حرمة المقابر.	-	ج أولاد صالح	تسوير وصيانة المقابر	43
						1 500 000	المجموع						

الهدف العام رقم III : المحافظة على البيئة والتنمية المستدامة
المصوففة رقم 10

التنفيذ الزمني							الغلاف المالي	التبني و التقييم		المسؤوليات	تسمية المشاريع والأنشطة		
الهدف الخاص رقم 10 : جمع النفايات الصلبة والمساحات الخضراء والحفاظ على البيئة													
سنة / سنوات الإنجاز						الغلاف المالي (بالدرهم)	مصدر التأكيد	المؤشر / المؤشرات	النتائج المنتظرة	الشركاء المحتملون	الجهة المسؤولة	النشاط / البرنامج / المشروع	
2027	2026	2025	2024	2023	2022								
●	●	●	●	●	●	15 500 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم.	عدد الأحياء المستهدفة	تجميع النفايات الصلبة؛ نظافة المحيط	الشركة المديرة	ج أولاد صالح	جمع النفايات الصلبة	44
●	●	●	●	●	●	900 000	- اتفاقية الشراكة؛ - محضر التسلیم.	عدد الأحياء والدواوير المستهدفة	جمعية محاربة ظاهرة الكلاب الضالة	ج أولاد صالح	المساهمة في محاربة ظاهرة الكلاب الضالة	45	
					●	14 300 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم.	المساحة المهيأة.	انجاز الفضاءات حضراء	الوكالة الحضرية القطاع الخاص	ج أولاد صالح	احداث وتهيئة منتزهين جماعيين	46
	●	●			●	900 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم. تقارير التتبع	غاية محمية	حماية الغطاء الغابوي حماية البيئة	-	ج أولاد صالح	تسوير غابة كروطة	47
●	●	●		●	●	3 300 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم.	المساحة المهيأة.	انجاز الفضاءات حضراء	القطاع الخاص	ج أولاد صالح	تبينة وصيانة المناطق الحضراء بالجماعة	48
						34 900 000	المجموع						

الهدف العام رقم ١٧ : تشجيع الاستثمار وتطوير القطاع الصناعي والتجاري والحرفي
المصفوفة رقم 11

التنفيذ الزمني						الغلاف	التبعد والتقييم		المسؤوليات	تسمية المشاريع والأنشطة			
سنة / سنوات الإنجاز						الغلاف المالي (بالدرهم)	مصادر التأكيد	المؤشر / المؤشرات	النتائج المنتظرة	الشركاء المحتملون	الجهة المسئولة	النشاط / البرنامج / المشروع	
2027	2026	2025	2024	2023	2022							الهدف الخاص رقم 11 : تطوير وتنظيم القطاع التجاري والحرفي	
					●	500 0000	-تقارير الإنجاز. -دفتر التحملات -محضر التسليم	-المساحة الاجمالية للسوق النموذجية -عدد الوحدات التجارية	-تنمية النشاط التجاري -تنمية النشاطات الحرفية	- القطاع الخاص.	ج أولاد صالح	إحداث سوق نموذجي	49
						500 0000	المجموع						

المصفوفة رقم 12

التنفيذ الزمني						الغلاف المالي	التبعد والتقييم		المسؤوليات	تسمية المشاريع والأنشطة			
سنة / سنوات الإنجاز						الغلاف المالي (بالدرهم)	مصادر التأكيد	المؤشر / المؤشرات	النتائج المنتظرة	الشركاء المحتملون	الجهة المسئولة	النشاط / البرنامج / المشروع	
2027	2026	2025	2024	2023	2022							الهدف الخاص رقم 12 : توسيع وتأهيل المنطقة صناعية بالجوابر	
				●	●	500 0000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	- عدد الوحدات الصناعية والخدمة المحدثة	-تشجيع الاستثمار -استقطاب مستثمرين	- المركز الجهوبي للاستثمار - القطاع الخاص.	ج أولاد صالح	الترافق من أجل توسيع وتأهيل منطقة صناعية بالجوابرة	50
						500 0000	المجموع						

الهدف العام رقم 7 : تحسين وتجويد خدمات المرافق الإدارية والأمنية

المصفوفة رقم 13

التنفيذ الزمني						الغلاف المالي	التبني والتقييم		المسؤوليات		النطاق / البرنامج / المشروع	تسمية المشاريع والأنشطة
سنة / سنوات الإنجاز						الغلاف المالي (بالدرهم)	Mصادر التأكيد	المؤشر / المؤشرات	النتائج المنتظرة	الشركاء المحتملون	الجهة المسئولة	الهدف الخاص رقم 13 : إحداث مرافق إدارية وأمنية
2027	2026	2025	2024	2023	2022							
●	●	●	●	●	●	0	مراسلات تقارير	-	الحفاظ على الأمن العام	عملة إقليم النواصر المديرية العامة للأمن الوطني	ج أولاد صالح	الترافع من أجل إحداث مفوضية للشرطة بحي النصر
			●	●		0	قرار المجلس الجماعي - دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم.	- عدد الأحياء والمناطق المستهدفة	تقريب خدمات الجماعة من المرتفقين	عملة إقليم النواصر	ج أولاد صالح	الترافع من أجل إحداث ملحقة إدارية بـ بحي الصناعي
			●	●		0	مراسلات تقارير	- عدد الأحياء والمناطق المستهدفة	الحفاظ على الأمن العام	عملة إقليم النواصر القيادة العامة للدرك الملكي	ج أولاد صالح	إحداث وحدة تابعة لسرية الدرك الملكي
				●		13 000 000	اتفاقية الشراكة المبرمة مراسلات تقارير	-	حماية المنتشّات من الحرائق التدخلات الاستعجالية في حالة الكوارث والفيضانات	عملة إقليم النواصر الإدارة العامة للوقاية المدنية	ج أولاد صالح	إحداث نكبة للوقاية المدنية بالمنطقة الصناعية
				●		200 000	قرار المجلس الجماعي - دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم.	- عدد الأحياء المستهدفة	تقريب خدمات الجماعة من المرتفقين	عملة إقليم النواصر	ج أولاد صالح	إحداث وتجهيز ملحقة للمجتمع بـ بحي النصر
				●		1 000 000	قرار المجلس الجماعي - دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم.	- عدد السيارات - عدد الشاحنات - عدد الآليات	حماية حظيرة سيارات وآليات الجماعة	-	ج أولاد صالح	بناء مرأب جماعي بالمنطقة الصناعية
			●			2 000 000	قرار المجلس الجماعي - دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم.	-	-	عملة إقليم النواصر	ج أولاد صالح	إحداث محجز بلدي بالعمارة
●	●	●	●	●	●	0	مراسلات تقارير	- عدد الأحياء والدواوير المستهدفة - عدد المستهدفين	تقريب خدمات الوكالة من المرتفقين	الوكلة الوطنية لإعاش التشغيل والكافئات	ج أولاد صالح	الترافع من أجل إحداث نقطة ارتكاز للوكالة

										الوطنية لإنعاش التشغيل والكافاءات ANAPEC			
●	●	●	●	●	●	5 000 000	مراسلات تقارير	- عدد الأحياء والدواوير المستهدفة - عدد الشباب المستهدف	تقريب خدمات منصة للشباب من المرتفقين	عمالة إقليم التواصر	ج أولاد صالح	الترافع من أجل إحداث فرع لمنصة للشباب بحي النصر	59
●	●	●	●	●	●	0	مراسلات تقارير	- عدد الأحياء والدواوير المستهدفة	تقريب خدمات البريد من المرتفقين	الإدارة العامة لبريد المغرب	ج أولاد صالح	الترافع من أجل إحداث وكالة بريدية	60
21 200 000		المجموع											

الهدف العام رقم ٧٦: النهوض بالتعمير وتحيين التهيئة وتنمية الوعاء العقاري وتسوية الوضعيات العقارية
المصفوفة رقم 14

التنفيذ الزمني							الغلاف المالي	التابع والتقييم			المسؤوليات		النطاق / البرنامج / المشروع	
الهدف الخاص رقم 14 : تسوية وضعية تصميم التهيئة وتسوية وضعيات الوعاء العقاري والتجزءات														
سنة / سنوات الإنجاز							(الغلاف المالي بالدرهم)	مصادر التأكيد	/ المؤشرات المؤشرات	النتائج المنتظرة	الشركاء المحتملون	الجهة المسؤولة		
2027	2026	2025	2024	2023	2022									
●	●	●	●	●	●		12 000 000	عقود الاقتناء	عدد العقارات المقتناة	تنمية الرصيد العقاري للجماعة	-	ج أولاد صالح	اقتناء الأراضي	61
		●	●				0	المراسلات القرارات المتخذة التقارير الدورية	-	تعديل تصميم التهيئة	الوكالة الحضرية	ج أولاد صالح	اتخاذ الإجراءات القانونية والمسطرية الخاصة بملف تعديل تصميم التهيئة لدى الجهات الإدارية المختصة	62
●	●	●	●	●	●		39 000 000	المراسلات القرارات المتخذة التقارير الدورية	عدد الملفات المسواة وضعيتها	الوعاء العقاري	الإدارات المختصة الأغيرات	ج أولاد صالح	تسوية وضعية ملفات الوعاء العقاري للجماعة بما فيها ملفات الاقتناء ونزع الملكية	63
		●			●		1 000 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	المساحة المهيأة عدد المستفيدين	تحسين السكن	الوكالة الحضرية	ج أولاد صالح	تسيير مركز لهواورة	64
●	●	●	●	●	●		0	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	عدد الملفات المسواة وضعيتها	التسوية القانونية و والإدارية للتجزئات السكنية	الإدارات المختصة القطاع الخاص	ج أولاد صالح	تنمية الإجراءات المتعلقة بالتجزئات السكنية	65
	●						300 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	عدد الملفات المسواة وضعيتها	التسوية القانونية و والإدارية للوعاء العقاري للجماعة	الإدارات المختصة القطاع الخاص	ج أولاد صالح	تسوية وضعية الوعاء العقاري للجماعة (جريدة الملفات، دراسات طوبغرافية)	66
							52 300 000	المجموع						

الهدف العام رقم VII: تنظيم وتحسين خدمات النقل

المصفوفة رقم 15

التنفيذ الزمني						الغلاف المالي	التابع والتقييم			المسؤوليات	النطاق / البرنامج / المشروع	تسمية المشاريع والأنشطة	
سنة / سنوات الإنجاز						الغلاف المالي (بالدرهم)	Mصادر التأكيد	المؤشر / المؤشرات	النتائج المنتظرة	الشركاء المحتملون	الجهة المسئولة	الهدف الخاص رقم 15 : تنظيم وتحسين خدمات النقل	
2027	2026	2025	2024	2023	2022								
●	●	●	●	●	●	0	- دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم.	عدد الخطوط المضافة عدد الأحياء والدواوير المستهدفة	تحسين خدمات النقل	شركة النقل البيضاء	ج أولاد صالح	المرافعة من أجل زيادة خطوط إضافية للنقل الحضري	67
●	●					400 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم.	عدد المواقف المنجزة عدد الأحياء والدواوير المستهدفة	تحسين خدمات النقل	أصحاب المأدونیات	ج أولاد صالح	تبینة 03 موافق للطاكسيات	68
						400 000	المجموع						

الهدف العام رقم VIII: تقوية القدرات وعصرنة التدبير ورقمنة الخدمات

المصفوفة رقم 16

التنفيذ الزمني						الغلاف المالي	التابع والتقييم		المسؤوليات	تسمية المشاريع والأنشطة			
									الهدف الخاص رقم 16 : عصرنة ورقمنة تدبير المصالح الإدارية للجامعة				
سنة / سنوات الإنجاز						الغلاف المالي	مصدر التأكيد	المؤشر / المؤشرات	النتائج المنتظرة	النشاط / البرنامج / المشروع			
2027	2026	2025	2024	2023	2022								
●		●				600 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم.	نظام معلوماتي خاص بالحالة المدنیة تم تحیینه	تحسین خدمات المرتفقین الانخراط فی الإداره الرقمیة	- المدیریة العامة للجماعات المحلیة - القطاع الخاص	ج أولاد صالح	تحیین وتطوير النظام المعلوماتی الخاص بمصلحة الحالة المدنیة	69
		●	●			400 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم.	-	التعریف بالجامعة تقديم خدمات عن بعد	- القطاع الخاص	ج أولاد صالح	احداث موقع الكتروني للتعریف بالجامعة	70
●	●	●	●	●	●	12 000 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم.	-	تسوییة الديون المستحقة للشركاء	المؤسسات التمویلیة	ج أولاد صالح	سداد الدين الجماعی	71
		●		●	●	1 100 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم.	-	تحسین التواصل الرقمی بین مختلف مصالح وملحقات الجماعة	- القطاع الخاص	ج أولاد صالح	تنظيم الشبکة المعلوماتیة بین مصالح الجماعة وملحقاتها	72
						14 100 000	المجموع						

المصفوفة رقم 17

التنفيذ الزمني						الغلاف المالي	التابع والتقييم			المسؤوليات	تسمية المشاريع والأنشطة		
سنة / سنوات الإنجاز						الغلاف المالي (بالدرهم)	Mصادر التأكيد	المؤشر / المؤشرات	النتائج المنتظرة	الشركاء المحتملون	الجهة المسئولة	النشاط / البرنامج / المشروع	
2027	2026	2025	2024	2023	2022								
●	●	●	●	●	●	3 000 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم.	بنيات مرمرة	توفير فضاءات ملائمة للجماعة ولخدمة المرتفقين	-	ج أولاد صالح	صيانة البنيات الادارية	73
●				●	●	760 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم.	معدات تقنية ومعلوماتية مقتناة	تعزيز الحظيرة المعلوماتية الجماعية	-	ج أولاد صالح	اقتناء معدات تقنية ومعلوماتية	74
	●		●			400 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم.	تجهيزات المكتب مقتناة	تعزيز تجهيزات الجماعة	-	ج أولاد صالح	اقتناء تجهيزات المكتب	75
	●	●	●			400 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم.	مضخات مقتناة لتصریف المياه الشتوية	تعزيز معدات الجماعة حماية البيئة	-	ج أولاد صالح	اقتناء مضخات لتصريف المياه الشتوية	76
			●			700 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم.	شاحنة مقتناة للإنارة العمومية	تعزيز حظيرة الجماعة	-	ج أولاد صالح	اقتناء شاحنة للإنارة العمومية	77
		●			●	1 400 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم.	شاحنة مقتناة للتفريغ	تعزيز حظيرة الجماعة حماية البيئة	-	ج أولاد صالح	اقتناء شاحنات للتفريغ	78
	●			●		740 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسلیم.	سيارات مقتناة المصلحة	تعزيز حظيرة الجماعة	-	ج أولاد صالح	اقتناء سيارات المصلحة	79
						7 400 000	المجموع						

المصفوفة رقم 18

التنفيذ الزمني						الغلاف المالي	التابع والتقييم			المسؤوليات	تسمية المشاريع والأنشطة		
										الهدف الخاص رقم 18 : تقوية قدرات الموارد البشرية بجماعة أولاد صالح			
سنة / سنوات الإنجاز						الغلاف المالي (بالدرهم)	مصدر التأكيد	المؤشر / المؤشرات	النتائج المنتظرة	الشركاء المحتملون	الجهة المسؤولة	النشاط / البرنامج / المشروع	
2027	2026	2025	2024	2023	2022								
●	●		●	●		100 000	- تقارير؛ - محاضر؛ - لواح المستفيدين؛ - مصوغات التكوين.	- عدد التكوينات و نوعيتها؛ - عدد المستفيدين من التكوين؛ - عدد أيام التكوين.	- ترقية قدرات المستشارين الجماعيين في مختلف مجالات التدبير الجماعي.	- المصالح الإدارية المعنية؛ - المجلس الجموي	ج أولاد صالح	تكوين المستشارين الجماعيين	80
●	●	●	●	●		290 000	- تقارير؛ - محاضر؛ - لواح المستفيدين؛ - مصوغات التكوين.	- عدد التكوينات و نوعيتها؛ - عدد المستفيدين من التكوين؛ - عدد أيام التكوين.	- ترقية قدرات أعضاء مكاتب التعاونيات في المجال التعاوني البشري؛ - ترقية قدرات أعضاء مكاتب الجمعيات في مجال تدبير الجمعيات.	- المصالح الإدارية المعنية؛ - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛ - مكتب تنمية التعاون؛ - الجمعيات؛ - التعاونيات.	ج أولاد صالح	تكوين أعضاء مكاتب الجمعيات والتعاونيات	81
●	●	●	●			480 000	- تقارير؛ - محاضر؛ - لواح المستفيدين؛ - مصوغات التكوين.	- عدد التكوينات و نوعيتها؛ - عدد المستفيدين من التكوين؛ - عدد أيام التكوين.	- ترقية قدرات الموظفين الجماعيين في مختلف مجالات التدبير الإداري والمالى والمحاسبي.	- المصالح الإدارية المعنية؛ - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛	ج أولاد صالح	تكوين الأطر الإدارية والتقنية للجماعة	82
						870 000	المجموع						

المصفوفة رقم 19

التنفيذ الزمني						الغلاف المالي	التابع والتقييم		المسؤوليات	تسمية المشاريع والأنشطة			
									الهدف الخاص رقم 19 : انجاز وتحيين الدراسات ومواكبة مصالح الجماعة				
سنة / سنوات الإنجاز						الغلاف المالي (بالدرهم)	مصادر التأكيد	المؤشر / المؤشرات	النتائج المنتظرة	الشركاء المحتملون	الجهة المسئولة		
2027	2026	2025	2024	2023	2022								
					●	160 000	- سند الطلب؛ - محضر التسليم.	الضبط والتحكم	توفير دراسة	القطاع الخاص	ج أولاد صالح	انجاز دراسة حول برنامج عمل الجماعة	83
		●				100 000	- سند الطلب؛ - محضر التسليم.	الضبط والتحكم	توفير دراسة	القطاع الخاص	ج أولاد صالح	انجاز دراسة لتحيين برنامج العمل	84
●	●		●			300 000	- سند الطلب؛ - محضر التسليم.	ضبط الفعالية	توفير التقارير	القطاع الخاص	ج أولاد صالح	انجاز تقارير تقييمية سنوية لبرنامج عمل الجماعة	85
●						200 000	- سند الطلب؛ - محضر التسليم.	ضبط الفعالية	توفير دراسة	القطاع الخاص	ج أولاد صالح	انجاز دراسة لتقييم حصيلة 6 سنوات	86
	●		●	●		400 000	- سند الطلب؛ - محضر التسليم.	تقييم النجاعة	توفير دراسة	القطاع الخاص	ج أولاد صالح	انجاز دراسة لمواكبة واقعfulness التدبير الإداري والمالي والبرامجي	87
						1 160 000	المجموع						

ثانياً: البرمجة المالية المتعددة السنوات (2027 – 2022)

- مكتب الدراسات بيت الارتقاء -

204 - برنامج عمل جماعة أولاد صالح 2022 – 2027

الهدف العام رقم 1 : تحسين وتجويد البنية التحتية الأساسية على مستوى تراب الجماعة
المصفوفة رقم 1

الهدف الخاص رقم 1 : بناء وتنمية وصيانة البنية التحتية الجماعية

المشاركة حسب السنوات (بآلاف الدراهم)

المجموع العام	المجموع	المشاركة حسب السنوات (بآلاف الدراهم)												النشاط / البرنامج / المشروع				
		2027			2026			2025			2024			2023				
		الشركاء المحتلون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلون	ج أولاد صالح	المجموع		
1 300	200	0	200	200	0	200	200	0	200	200	0	200	300	0	300	الدراسات والمساعدات التقنية 1		
68 000	9 000	2 000	7 000	6 500	0	6 500	8 500	2 000	6 500	6 500	0	6 500	8 500	2 000	6 500	29 000	صيانة وتنمية الطرق والمسالك الجماعية 2	
30 000	5 000	0	5 000	5 000	0	5 000	5 000	0	5 000	5 000	0	5 000	5 000	0	5 000	5 000	تهيئة وصيانة وتنمية الطرق الحضرية 3	
300	100	0	100	0	0	0	0	0	100	0	100	100	0	100	0	100	تهيئة الوجبات وممرات الراغبين والمطبات بالشوارع الرئيسية وقرب المرافق الإدارية 4	
4 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4 000	4 000	0	0	0	إعادة بناء وتنمية الطرق الاقليمية الشطر الأول 5	
4 000	0	0	0	0	0	0	4 000	4 000	0	0	0	0	0	0	0	0	إعادة بناء وتنمية الطرق الاقليمية الشطر الثاني 6	
36 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	18 000	16 000	2 000	18 000	16 000	تنمية المقطع الطرقي حي النصر إلى نهاية مركز جمعة سيدى العيشي على مسافة 4 كم تقريبا 7	
143 600	14 300	2 000	12 300	11 700	0	11 700	17 700	6 000	11 700	11 800	0	11 800	35 800	22 000	13 800	52 300	20 000	المجموع الجزئي

المصفوفة رقم 2

الهدف الخاص رقم 2 : توسيع وتنمية خدمات شبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء والتطهير السائل

المشاركة حسب السنوات (بالآلاف الدرهم)

المجموع العام	2027				2026				2025				2024				2023				2022				النشاط / البرنامج / المشروع		
	المجموع	الشركاء المحتلون	أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلون																						
	38 000	1 000	0	1 000	0	0	1 000	0	1 000	0	0	0	0	0	0	36 000	0	36 000	36 000	0	36 000	36 000	36 000	36 000	توسيع شبكة الكهرباء الفروعية وتنمية المحولات الكهربائية		
25 000	4 000	0	4 000	4 000	0	4 000	4 000	0	4 000	4 000	0	4 000	4 000	0	4 000	5 000	0	5 000	0	5 000	5 000	0	5 000	صيانة وتوسيع شبكة الإنارة العمومية			
20 000	2 500	0	2 500	0	0	2 500	0	2 500	0	0	0	7 000	0	0	7 000	8 000	3 300	4 700	4 700	4 700	3 300	4 700	4 700	4 700	تنمية وتوسيع شبكة الماء الصالح للشرب		
700	100	0	100	100	0	100	100	0	100	100	0	100	100	0	100	200	0	200	0	200	200	0	200	200	200	200	حفر وتجهيز وتهيئة الآبار
18 500	200	0	200	200	0	200	200	0	200	200	0	200	13 000	10 000	3 000	4 700	2 300	2 400	2 400	2 400	2 400	2 400	2 400	2 400	2 400	توسيع شبكة التطهير السائل	
102 200	7 800	0	7 800	4 300	0	4 300	7 800	0	7 800	4 300	0	4 300	24 100	10 000	14 100	53 900	5 600	48 300	48 300	48 300	48 300	5 600	48 300	48 300	48 300	المجموع الجزئي	

المصفوفة رقم 3

الهدف الخاص رقم 3: بناء قناطر ومنشآت فنية وتنمية التصوير

المساهمة حسب السنوات (بآلاف الدراهم)

المجموع العام	النشاط / البرنامج / المشروع																		
	2027			2026			2025			2024			2023			2022			
	المجموع	الشركاء المحتللون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتللون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتللون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتللون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتللون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتللون	ج أولاد صالح	
24 000	0	0	0	0	0	0	0	0	4 000	3 200	800	0	0	0	20 000	16 000	4 000	بناء 03 قناطر (02 بجوار لعمارة و 01 بدور لمضاهيس	
6 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6 000	6 000	0	تهيئة قطرتين للراجلين	
2 500	500	0	500	0	0	0	500	0	500	0	500	500	0	500	500	0	500	500	التشوير وتسمية الشوارع والأزقة
32 500	500	0	500	0	0	0	500	0	500	4 500	3 200	1 300	500	0	500	26 500	22 000	4 500	المجموع الجزئي

الهدف العام رقم ١٢ : تقوية وتحسين الولوج للخدمات التعليمية والتكنولوجية والاجتماعية والصحية والرياضية والثقافية

المصفوفة رقم ٤

الهدف الخاص رقم ٤ : تقوية قدرات المرأة والطفلة ورعاية الأشخاص المسنين وإدماج الأشخاص في وضعية إعاقة المساهمة حسب السنوات (بالآلاف الدرهم)																			النشاط / البرنامج / المشروع	
المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022				
	المجموع	الشركاء المحتلون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلون	ج أولاد صالح		
9 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4 000	4 000	0	5 000	4 000	1 000	إحداث مؤسسة الكوثر للأشخاص المسنين	16			
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	مشروع احداث دار الأيتام	17	
400	0	0	0	0	0	0	400	200	200	0	0	0	0	0	0	0	0	المساهمة في مشروع احداث مركز الوساطة الاجتماعية لفائدة الاشخاص في وضعية هشاشة	18	
12 000	4 000	3 000	1 000	4 000	3 000	1 000	4 000	3 000	1 000	0	0	0	0	0	0	0	0	المرافعة من أجل احداث مركز للاستقبال والندوات	19	
800	200	0	200	200	0	200	200	0	200	0	0	0	0	0	0	0	0	تأهيل المراكز الاجتماعية المهمة بالطفولة وتأهيل قدرات المرأة	20	
13 700	2 300	0	2 300	2 300	0	2 300	2 300	0	2 300	2 300	0	2 300	2 250	0	2 250	2 250	0	دعم ومواكبة الجمعيات المحلية	21	
35 900	6 500	3 000	3 500	6 500	3 000	3 500	6 900	3 200	3 700	2 500	0	2 500	6 250	4 000	2 250	7 250	4 000	3 250	المجموع الجزئي	

المصفوفة رقم 5

الهدف الخاص رقم 5 : تحسين العرض التعليمي والتكوين المهني و الرفع من نسبة التمدرس و محاربة الهدر المدرسي
المشاركة حسب السنوات (بآلاف الدراهم)

المجموع العام	المشاركة حسب السنوات (بآلاف الدراهم)															النشاط / البرنامج / المشروع			
	2027			2026			2025			2024			2023			2022			
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	
5 000	600	0	600	1 000	400	600	500	0	500	1 000	400	600	900	400	500	1 000	0	1 000	المساهمة في صيانة وتأهيل المؤسسات والمرافق التعليمية 22
5 158,5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5 158,5	500	4 658,5	إحداث مركز للتكوين المهني بحي النصر 23
3 000	500	0	500	500	0	500	500	0	500	500	0	500	500	0	500	500	0	500	تدبير النقل المدرسي 24
1 600	0	0	0	0	0	0	0	0	0	400	400	0	400	400	0	800	800	0	اقتناء حافلات النقل المدرسي 25
14 758,5	1 100	0	1 100	1 500	400	1 100	1 000	0	1 000	1 900	800	1 100	1 800	800	1 000	7 458,5	1 300	6 158,5	المجموع الجزئي

المصفوفة رقم 6

الهدف الخاص رقم 6 : تشطيط البرامج الرياضية والترفيهية للأطفال والشباب

المساهمة حسب السنوات (بآلاف الدرهم)

المجموع العام	المجموع	2027			2026			2025			2024			2023			2022			النشاط / البرنامج / المشروع
		الشركاء المحتللون	أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتللون	أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتللون	أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتللون	أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتللون	أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتللون	أولاد صالح		
		الدراسات والمساعدات الفنية الخاصة بالملاعب الرياضية	26																	
800	100	0	100	100	0	100	0	0	0	300	0	300	0	0	0	300	0	300	26	
4 500	1 000	0	1 000	0	0	0	1 000	0	1 000	1 000	0	1 000	0	0	0	1 500	0	1 500	27	
1 000	0	0	0	500	0	500	0	0	0	500	0	500	0	0	0	0	0	0	28	
120 000	40 000	40 000	0	40 000	40 000	0	40 000	40 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	29	
50 000	0	0	0	25 000	25 000	0	25 000	25 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30	
7 600	1 000	0	1 000				1 000	0	1 000	2 000	0	2 000	0	0	0	3 600	0	3 600	31	
10 000	0	0	0	0	0	0	0	0	10 000	9 000	1 000	0	0	0	0	0	0	0	32	
2 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2 000	0	2 000	0	2 000	33		
195 900	42 100	40 000	2 100	65 600	65 000	600	67 000	65 000	2 000	13 800	9 000	4 800	0	0	0	7 400	0	7 400	المجموع الجزئي	

المصفوفة رقم 7

الهدف الخاص رقم 7 : تحسين وتجوييد الخدمات الصحية

المشاركة حسب السنوات (بالآلاف الدرهم)

المجموع العام	المشاركة حسب السنوات (بالآلاف الدرهم)															النشاط / البرنامج / المشروع				
	2027			2026			2025			2024			2023			2022				
	المجموع	الشركاء المحتلمنون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلمنون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلمنون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلمنون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلمنون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلمنون	ج أولاد صالح		
800	400	0	400				400	0	400	0	0	0	0	0	0	0	0	0	34	
2 100	350	0	350	0	0	0	350	0	350	0	0	0	700	0	700	700	0	700	35	
700	0	0	0	0	0	0	350	0	350	0	0	0	350	0	350	0	0	0	36	
2 900	500	0	500	500	0	500	500	0	500	500	0	500	500	0	500	400	0	400	37	
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	38	
1 900	350	0	350	350	0	350	350	0	350	350	0	350	350	0	350	150	0	150	39	
8 400	1 600	0	1 600	850	0	850	1 950	0	1 950	850	0	850	1 900	0	1 900	1 250	0	1 250	المجموع الجزئي	

المصفوفة رقم 8

الهدف الخاص رقم 8 : تشجيع الرأسمال اللامادي وتنظيم المهرجان السنوي والإعداد للمناسبات

المساهمة حسب السنوات (بالآلاف الدرهم)

المجموع العام	المجموع	2027			2026			2025			2024			2023			2022			النشاط / البرنامج / المشروع
		الشركاء المحتملون	أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	أولاد صالح														
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	المرافعة من أجل تشغيل دار الثقافة بحى النصر 40	
5 000	1 000	500	500	1 000	500	500	1 000	500	500	1 000	500	500	1 000	500	500	0	0	0	تنظيم المهرجان السنوي للترويج وإنعاش الاقتصاد المحلي 41	
2 500	400	0	400	400	0	400	400	0	400	400	0	400	400	0	400	500	0	500	اقتناء عتاد التزيين والحفلات 42	
7 500	1 400	500	900	1 400	500	900	1 400	500	900	1 400	500	900	1 400	500	900	500	0	500	المجموع الجزئي	

المصفوفة رقم 9

الهدف الخاص رقم 9 : صيانة وترميم المقابر

المساهمة حسب السنوات (بالآلاف الدرهم)

المجموع العام	المساهمة حسب السنوات (بالآلاف الدرهم)												النشاط / البرنامج / المشروع						
	2027			2026			2025			2024			2023			2022			
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	
1 500	100	0	100	100	0	100	100	0	100	100	0	100	600	0	600	500	0	500	تسوير وصيانة المقابر 43
1 500	100	0	100	100	0	100	100	0	100	100	0	100	600	0	600	500	0	500	المجموع الجزئي

الهدف العام رقم III : المحافظة على البيئة والتنمية المستدامة

المصفوفة رقم 10

الهدف الخاص رقم 10 : جمع النفايات الصلبة والمساحات الخضراء والحفاظ على البيئة																			النشاط / البرنامج / المشروع		
المجموع العام	2027				2026				2025				2024				2023				النشاط / البرنامج / المشروع
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	
15 500	2 500	0	2 500	2 500	0	2 500	3 000	0	3 000	2 500	0	2 500	2 500	0	2 500	2 500	0	2 500	2 500	44	جمع النفايات الصلبة
900	150	0	150	150	0	150	150	0	150	150	0	150	150	0	150	150	0	150	150	45	المساهمة في محاربة ظاهرة الكلاب الضالة
14 300	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14 300	14 300	0	0	46	احداث وتهيئة منتزهين جماعيين
900	0	0	0	400	0	400	400	0	400	0	0	0	0	0	0	100	0	100	100	47	تسوير غابة كروطة
3 300	100	0	100	100	0	100	100	0	100	0	0	0	500	0	500	2 500	500	2 000	2 000	48	تهيئة وصيانة المناطق الخضراء بالجماعة
34 900	2 750	0	2 750	3 150	0	3 150	3 650	0	3 650	2 650	0	2 650	3 150	0	3 150	19 550	14 800	4 750	المجموع الجزئي		

الهدف العام رقم IV : تشجيع الاستثمار وتطوير القطاع الصناعي والتجاري والحرفي
المصفوفة رقم 11

الهدف الخاص رقم 11 : استقطاب الاستثمار وتطوير وتنظيم القطاع التجاري والحرفي																			
المشاريع حسب السنوات (بآلاف الدراهم)																			
المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022			النشاط / البرنامج / المشروع
	المجموع	الشركاء المحتلمنون	أولاد صالح																
5 000	0	0	0	0	0	0	5 000	4 000	1 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	إحداث سوق نموذجي 49
5 000	0	0	0	0	0	0	5 000	4 000	1 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	المجموع الجزئي

المصفوفة رقم 12

الهدف الخاص رقم 12 : توسيع وتأهيل المنطقة الصناعية بالجوابرة																			
المشاريع حسب السنوات (بآلاف الدراهم)																			
المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022			النشاط / البرنامج / المشروع
	المجموع	الشركاء المحتلمنون	أولاد صالح																
5 000	0	0	0	0	0	0	5 000	4 000	1 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	الترافق من أجل توسيع وتأهيل المنطقة الصناعية بالجوابرة 50
5 000	0	0	0	0	0	0	5 000	4 000	1 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	المجموع الجزئي

الهدف العام رقم ٧ : تحسين وتجويد خدمات المرافق الإدارية والأمنية
المصنفة رقم 13

الهدف الخاص رقم 13 : إحداث مراافق إدارية وأمنية

المشاركة حسب السنوات (بالآلاف الدرهم)

المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022			النشاط / البرنامج / المشروع
	المجموع	الشركاء المحتلون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلون	ج أولاد صالح	
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	51
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	52
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	53
13 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13 000	12 000	1 000	54
200	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	200	0	200	0	200	0	55
1 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 000	0	1 000	0	1 000	0	56

2 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2 000	0	2 000	0	0	0	0	0	إحداث مجز بلدي بالعمرمة	57
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	الترافع من أجل إحداث نقطة ارتكاز للوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكافئات ANAPEC	58
5 000	0	0	0	0	0	0	5 000	5 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	الترافع من أجل إحداث منصة للشباب بحي النصر	59
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	الترافع من أجل إحداث وكالة بربدبة	60
21 200	0	0	0	0	0	0	5 000	5 000	0	2 000	0	2 000	0	0	0	14 200	12 000	المجموع الجزئي	

الهدف العام رقم VI : النهوض بالتعهير وتحيين التهيئة وتنمية الوعاء العقاري وتسوية الوضعيات العقارية
المصوفة رقم 14

الهدف الخاص رقم 14 : تسوية وضعية تصميم التهيئة وتسوية وضعيات الوعاء العقاري والتجزئات المساهمة حسب السنوات (بالآلاف الدرهم)																			النشاط / البرنامج / المشروع	
المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022				
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح		
12 000	2 000	0	2 000	2 000	0	2 000	2 000	0	2 000	2 000	0	2 000	2 000	0	2 000	2 000	0	2 000	61	
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	62	
39 000	4 000	0	4 000	4 000	0	4 000	4 000	0	4 000	4 000	0	4 000	4 000	0	4 000	19 000	0	19 000	63	
1 000	0	0	0	0	0	0	500	0	500	0	0	0	0	0	0	500	0	500	64	

0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	65
300	0	0	0	300	0	300	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	66
52 300	6 000	0	6 000	6 300	0	6 300	6 500	0	6 500	6 000	0	6 000	6 000	0	6 000	21 500	0	21 500	المجموع الجزئي					

الهدف العام رقم VII : تنظيم وتحسين خدمات النقل
المصفوفة رقم 15

المجموع العام	الهدف الخاص رقم 15 : تنظيم وتحسين خدمات النقل																		النشاط / البرنامج / المشروع	
	2027			2026			2025			2024			2023			2022				
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح		
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	67	
400	0	0	0	200	0	200	200	0	200	0	0	0	0	0	0	0	0	0	68	
400	0	0	0	200	0	200	200	0	200	0	0	0	0	0	0	0	0	0	المجموع الجزئي	

الهدف العام رقم VIII : تقوية القدرات وعصرنة التدبير ورقمنة الخدمات
المصنفة رقم 16

الهدف الخاص رقم 16 : عصرنة ورقمنة تدبير المصالح الإدارية للجامعة																			
المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022			النشاط / البرنامج / المشروع
	المجموع	الشركاء المحتلون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلون	ج أولاد صالح	
600	200	0	200	0	0	0	400	0	400	0	0	0	0	0	0	0	0	0	تحيين وتطوير النظام المعلوماتي الخاص بمصلحة الحالة المدنية 69
400	0	0	0	0	0	0	200		200	0	0	0	200	0	200	0	0	0	احداث موقع الكتروني للتعریف بالجامعة 70
12 000	2 000	0	2 000	2 000	0	2 000	2 000	0	2 000	2 000	0	2 000	2 000	0	2 000	2 000	0	2 000	سداد الدين الجماعي 71
1 100	0	0	0	700	0	700	0	0	0	0	0	200	0	200	200	0	200	200	تنظيم الشبكة المعلوماتية بين مصالح الجامعة وملحقاتها 72
14 100	2 200	0	2 200	2 700	0	2 700	2 600	0	2 600	2 000	0	2 000	2 400	0	2 400	2 200	0	2 200	المجموع الجزئي

المصفوفة رقم 17

الهدف الخاص رقم 17 : تحديث تجهيزات وأليات الجماعة

المشاركة حسب السنوات (بالآلاف الدرهم)

المجموع العام	المشاركة حسب السنوات (بالآلاف الدرهم)												النشاط / البرنامج / المشروع						
	2027			2026			2025			2024			2023			2022			
	المجموع	الشركاء المحتللون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتللون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتللون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتللون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتللون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتللون	ج أولاد صالح	
4 500	500	0	500	500	0	500	500	0	500	500	0	500	500	0	500	2 000	0	2 000	صيانة البناء الإدارية
1 160	400	0	400	0	0	0	0	0	0	0	0	0	400	0	400	360	0	360	اقتناء معدات تقنية ومعلوماتية
800	0	0	0	400	0	400	0	0	0	400	0	400	0	0	0	0	0	0	اقتناء تجهيزات المكتب
1 000	200 00	0	200	0	0	0	400	0	400	0	0	0	400	0	400	0	0	0	اقتناء مضخات لتصريف المياه الشتوية
700	0	0	0	0	0	0	0	0	700	0	700	0	0	0	0	0	0	0	اقتناء شاحنة للإنارة العمومية
2 100	0	0	0	0	0	0	700	0	700	0	0	0	0	0	0	1 400	0	1 400	اقتناء شاحنات للنقل
1 040	0	0	0	300	0	300	0	0	0	0	0	0	0	0	0	740	0	740	اقتناء سيارات المصلحة
11 300	1 100	0	1 100	1 200	0	1 200	1 600	0	1 600	1 600	0	1 600	1 300	0	1 300	4 500	0	4 500	المجموع الجزئي

المصفوفة رقم 18

الهدف الخاص رقم 18 : تقوية قدرات الموارد البشرية بجماعة أولاد صالح

المساهمة حسب السنوات (بالآلاف الدرهم)

المجموع العام	المساهمة حسب السنوات (بالآلاف الدرهم)												النشاط / البرنامج / المشروع						
	2027			2026			2025			2024			2023			2022			
	المجموع	الشركاء المحتلمنون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلمنون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلمنون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلمنون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلمنون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلمنون	ج أولاد صالح	
100	20	20	0	30	30	0	0	0	0	20	20	0	30	30	0	0	0	0	نكوين المستشارين الجماعيين 80
290	30	30	0	100	0	100	30	30	0	100	0	100	30	30	0	0	0	0	نكوين أعضاء مكاتب الجمعيات والتعاونيات 81
480	100	0	100	100	0	100	180	0	180	0	0	0	100	0	100	0	0	0	نكوين الأطر الإدارية والتقنية للجماعة 82
870	150	50	100	230	30	200	210	30	180	120	20	100	160	60	100	0	0	0	المجموع الجزئي

المصفوفة رقم 19

الهدف الخاص رقم 19 : انجاز وتحيين الدراسات ومواكبة صالح الجماعة

المشاركة حسب السنوات (بالآلاف الدرهم)

المجموع العام	المشاركة حسب السنوات (بالآلاف الدرهم)															النشاط / البرنامج / المشروع			
	2027			2026			2025			2024			2023			2022			
	المجموع	الشركاء المحتلمنون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلمنون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلمنون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلمنون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلمنون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلمنون	ج أولاد صالح	
160	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	160	0	160	انجاز دراسة حول برنامج عمل الجماعة	83		
100	0	0	0	0	0	0	0	0	100	0	100	0	0	0	0	0	انجاز دراسة لتحيين برنامج العمل	84	
300	0	0	0	100	0	100	100	0	100	0	100	0	100	0	0	0	انجاز تقارير تقديرية سنوية لبرنامج عمل الجماعة	85	
200	200	0	200	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	انجاز دراسة لتقديم حصيلة 6 سنوات	86	
400	0	0	0	0	0	0	200	0	200	0	0	100	0	100	100	0	انجاز دراسة لمواكبة وافتراض التدبير الإداري والمالي والبرامجي	87	
1 160	200	0	200	100	0	100	300	0	300	100	0	100	200	0	200	260	0	المجموع الجزئي	

جدول تلخيصي

المشاركة حسب السنوات (بألاف الدرهم)

المجموع العام	2027		2026		2025		2024		2023		2022									
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح								
143 600	14 300	2 000	12 300	11 700	0	11 700	17 700	6 000	11 700	11 800	0	11 800	35 800	22 000	13 800	52 300	20 000	32 300	بناء وتنمية وصيانة البنية التحتية الجماعية	1
102 200	7 800	0	7 800	4 300	0	4 300	7 800	0	7 800	4 300	0	4 300	24 100	10 000	14 100	53 900	5 600	48 300	توسيع وتنمية خدمات شبكات الماء الصالحة للشرب والكهرباء والتقطير السائل	2
32 500	500	0	500	0	0	0	500	0	500	4 500	3 200	1 300	500	0	500	26 500	22 000	4 500	بناء قنطرة ومنشآت فنية وتنمية التسويير	3
35 900	6 500	3 000	3 500	6 500	3 000	3 500	6 900	3 200	3 700	2 500	0	2 500	6 250	4 000	2 250	7 250	4 000	3 250	تنمية قدرات المرأة والطفلة ورعاية الأشخاص المسنين وإدماج الأشخاص في وضعية إعاقة	4
14 758,5	1 100	0	1 100	1 500	400	1 100	1 000	0	1 000	1 900	800	1 100	1 800	800	1 000	7 458	1 300	6 158,5	تحسين العرض التعليمي والتقويم المهني والرفع من نسبة التمدرس ومحاربة الهدر المدرسي	5

195 900	42 100	40 000	2 100	65 600	65 000	600	67 000	65 000	2 000	13 800	9 000	4 800	0	0	0	7 400	0	7 400	7 400	تشطيط البرامج الرياضية والترفيهية للأطفال والشباب	6
8 400	1 600	0	1 600	850	0	850	1 950	0	1 950	850	0	850	1 900	0	1 900	1 250	0	1 250	1 250	تحسين وتجويد الخدمات الصحية	7
7 500	1 400	500	900	1 400	500	900	1 400	500	900	1 400	500	900	1 400	500	900	500	0	500	500	تشجيع الموروث القافي وتنظيم المهرجان السنوي والإعداد للمناسبات	8
1 500	100	0	100	100	0	100	100	0	100	100	0	100	600	0	600	500	0	500	500	صيانة وترميم المقاير	9
34 900	2 750	0	2 750	3 150	0	3 150	3 650	0	3 650	2 650	0	2 650	3 150	0	3 150	19 550	14 800	4 750	4 750	جمع النفايات الصلبة والمساحات الخضراء والحفاظ على البيئة	10
5 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5 000	5 000	0	0	استقطاب الاستثمار وتطوير وتنظيم القطاع التجاري والحرفي	11
5 000	0	0	0	0	0	0	5 000	4 000	1 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	توسيع وتأهيل المنطقة الصناعية بالجوايرة	12
21 200	0	0	0	0	0	0	5 000	5 000	0	2 000	0	2 000	0	0	0	14 200	12 000	2 200	2 200	إحداث مراافق إدارية وأمنية	13

52 300	6 000	0	6 000	6 300	0	6 300	6 500	0	6 500	6 000	0	6 000	6 000	0	6 000	21 500	0	21 500	تسوية وضعية تصميم التهيئة وتسوية وضعيات الوعاء العقاري والجزئيات	14
400	0	0	0	200	0	200	200	0	200	0	0	0	0	0	0	0	0	0	تنظيم وتحسين خدمات النقل	15
14 100	2 200	0	2 200	2 700	0	2 700	2 600	0	2 600	2 000	0	2 000	2 400	0	2 400	2 200	0	2 200	عصرنة ورقمنة تببير المصالح الإدارية للجماعة	16
11 300	1 100	0	1 100	1 200	0	1 200	1 600	0	1 600	1 600	0	1 600	1 300	0	1 300	4 500	0	4 500	تحديث تجهيزات وأليات الجماعة	17
870	150	50	100	230	30	200	210	30	180	120	20	100	160	60	100	0	0	0	تقوية قدرات الموارد البشرية بجماعة أولاد صالح	18
1 160	200	0	200	100	0	100	300	0	300	100	0	100	200	0	200	260	0	260	إنجاز وتحيين الدراسات ومواكبة مصالح الجماعة	19
688 488,5	87 800	45 550	42 250	105 830	68 930	36 900	129 410	83 730	45 680	55 620	13 520	42 100	85 560	37 360	48 200	224 268,5	84 700	139 568,5	المجموع	

ثالثاً: البرمجة المالية لثلاث سنوات (2024 – 2022)

الهدف العام رقم ١ : تحسين وتجويد البنية التحتية الأساسية على مستوى تراب الجماعة المصفوفة رقم ١

الهدف الخاص رقم ١: بناء وتنمية وصيانة البنية التحتية الجماعية

المجموع العام	المساهمة حسب السنوات									النشاط / البرنامج / المشروع			
	2024			2023			2022						
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح				
700 000	200 000	0	200 000	200 000	0	200 000	300 000	0	300 000	الدراسات والمساعدات التقنية	1		
44 000 000	6 500 000	0	6 500 000	8 500 000	2 000 000	6 500 000	29 000 000	4 000 000	25 000 000	صيانة وتنمية الطرق والمسالك الجماعية	2		
15 000 000	5 000 000	0	5 000 000	5 000 000	0	5 000 000	5 000 000	0	5 000 000	تهيئة وصيانة وتنمية الطرق الحضرية	3		
										تاهية الولوجيات وممرات الراحلين والمباطئ بالشوارع الرئيسية وقرب المرافق الإدارية والاجتماعية والتليمية والصحية والرياضية	4		
200 000	100 000	0	100 000	100 000	0	100 000	0	0	0	إعادة بناء وتنمية الطرق الإقليمية الشطر الأول	5		
4 000 000	0	0	0	4 000 000	4 000 000	0	0	0	0	إعادة بناء وتنمية الطريق الإقليمية الشطر الثاني	6		
0	0	0	0			0	0	0	0	تنشية المقطع الطرقي حي النصر إلى نهاية مركز جماعة سidi العيashi على مسافة 4 كم تقريبا	7		
36 000 000	0	0	0	18 000 000	16 000 000	2 000 000	18 000 000	16 000 000	2 000 000	المجموع الجزئي			
99 900 000	11 800 000	0	11 800 000	35 800 000	22 000 000	13 800 000	52 300 000	20 000 000	32 300 000				

المصفوفة رقم 2

الهدف الخاص رقم 2 : توسيع وتفوية خدمات شبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء والتطهير السائل

المجموع العام	المشاركة حسب السنوات									النشاط / البرنامج / المشروع			
	2024			2023			2022						
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح				
36 000 000	0	0	0	0	0	0	36 000 000	0	36 000 000	توسيع شبكة الكهرباء الفروية وتفوية المحولات الكهربائية	8		
13 000 000	4 000 000	0	4 000 000	4 000 000	0	4 000 000	5 000 000	0	5 000 000	صيانة وتوسيع شبكة الإنارة العمومية	9		
15 000 000	0	0	0	7 000 000	0	7 000 000	8 000 000	3 300 000	4 700 000	تفوية وتوسيع شبكة الماء الصالح للشرب	10		
400 000	100 000	0	100 000	100 000	0	100 000	200 000	0	200 000	حفر وتجهيز وتهيئة الآبار	11		
17 900 000	200 000	0	200 000	13 000 000	10 000 000	3 000 000	4 700 000	2 300 000	2 400 000	توسيع شبكة التطهير السائل	12		
82 300 000	4 300 000	0	4 300 000	24 100 000	10 000 000	14 100 000	53 900 000	5 600 000	48 300 000	المجموع الجزئي			

المصفوفة رقم 3

الهدف الخاص رقم 3 : بناء قنطر ومنشآت فنية وتنمية التسويير

المجموع العام	المشاركة حسب السنوات									النشاط / البرنامج / المشروع			
	2024			2023			2022						
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح				
24 000 000	4 000 000	3 200 000	800 000	0	0	0	20 000 000	16 000 000	4 000 000	بناء 03 قنطر (02 بجوار لعمارة و 01 بدور لمضاهيس	13		
6 000 000	0	0	0	0	0	0	6 000 000	6 000 000	0	هيئة قطرتين للرجالين	14		
1 500 000	500 000	0	500 000	500 000	0	500 000	500 000	0	500 000	التسويير وتسمية الشوارع والأرقعة	15		
31 500 000	4 500 000	3 200 000	1 300 000	500 000	0	500 000	26 500 000	22 000 000	4 500 000	المجموع الجزئي			

الهدف العام رقم ١١ : تقوية وتحسين الولوج للخدمات التعليمية والتقوية والاجتماعية والصحية والرياضية والثقافية
المصفوفة رقم 04

الهدف الخاص رقم ٤ : تقوية قدرات المرأة والطفولة ورعاية الأشخاص المسنين وإدماج الأشخاص في وضعية إعاقة

المجموع العام	المساهمة حسب السنوات										النشاط / البرنامج / المشروع	
	2024			2023			2022					
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح			
9 000 000	0	0	0	4 000 000	4 000 000	0	5 000 000	4 000 000	1 000 000	إحداث مؤسسة الكوثر للأشخاص المسنين	16	
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	مشروع إحداث دار الأيتام	17	
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	المساهمة في مشروع إحداث مركز الوساطة الاجتماعية لفائدة الأشخاص في وضعية هشاشة	18	
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	الرافعة من أجل إحداث مركز للاستقبال والندوات	19	
200 000	200 000	0	200 000	0	0	0	0	0	0	تأهيل المراكز الاجتماعية المهمة بالطفولة وتأهيل قدرات المرأة	20	
6 800 000	2 300 000	0	2 300 000	2 250 000	0	2 250 000	2 250 000	0	2 250 000	دعم ومواكبة الجمعيات المحلية	21	
16 000 000	2 500 000	0	2 500 000	6 250 000	4 000 000	2 250 000	7 250 000	4 000 000	3 250 000	المجموع الجزيئي		

المصفوفة رقم 05

الهدف الخاص رقم 5 : تحسين العرض التعليمي والتكوين المهني و الرفع من نسبة التمدرس و محاربة الهدر المدرسي

المجموع العام	المشاركة حسب السنوات									النشاط / البرنامج / المشروع			
	2024			2023			2022						
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح				
2 900 000	1 000 000	400 000	600 000	900 000	400 000	500 000	1 000 000	0	1 000 000	المساهمة في صيانة وتأهيل المؤسسات والمرافق التعليمية (تهيئة الحجرات - تعليم الأسوار - بناء سقفات - الصباغة - إصلاح وتجهيز المرافق الصحية - أشغال الترميم والتبيئة - شبابيك السلامة	22		
5 158 500	0	0	0	0	0	0	5 158 500	500 000	4 658 500	إحداث مركز التكوين المهني بحي النصر	23		
1 500 000	500 000	0	500 000	500 000	0	500 000	500 000	0	500 000	تدبير النقل المدرسي	24		
1 600 000	400 000	400 000	0	400 000	400 000	0	800 000	800 000	0	اقتناء حافلات النقل المدرسي	25		
11 158 500	1 900 000	800 000	1 100 000	1 800 000	800 000	1 000 000	7 458 500	1 300 000	6 158 500	المجموع الجزئي			

المصفوفة رقم 06

الهدف الخاص رقم 6 : تنشيط البرامج الرياضية والترفيهية للأطفال والشباب

المجموع العام	المشاركة حسب السنوات										النشاط / البرنامج / المشروع			
	2024			2023			2022							
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح					
600 000	300 000	0	300 000	0	0	0	300 000	0	300 000	الدراسات والمساعدات التقنية الخاصة بالملعب الرياضية	26			
2 500 000	1 000 000	0	1 000 000	0	0	0	1 500 000	0	1 500 000	إصلاح الملعب الرياضية الموجودة	27			
500 000	500 000	0	500 000	0	0	0	0	0	0	إحداث فضاءات للألعاب والترفيه	28			
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	تهيئة بحيرة مشروع النصر	29			
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	إحداث المدينة الرياضية النصر	30			
5 600 000	2 000 000	0	2 000 000	0	0	0	3 600 000	0	3 600 000	إحداث ملاعب للقرب	31			
10 000 000	10 000 000	9 000 000	1 000 000	0	0	0	0	0	0	إحداث القاعة المغطاة النصر	32			
2 000 000	0	0	0	0	0	0	2 000 000	0	2 000 000	تهيئة وتجهيز القاعة الناصرية	33			
21 200 000	13 800 000	9 000 000	4 800 000	0	0	0	7 400 000	0	7 400 000	المجموع الجزئي				

المصفوفة رقم 07

الهدف الخاص رقم 7 : تحسين وتجويد الخدمات الصحية

المجموع العام	المشاركة حسب السنوات									النشاط / البرنامج / المشروع			
	2024			2023			2022						
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح				
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	المساهمة في إحداث وصيانة وتأهيل المراكز الصحية	34		
1 400 000	0	0	0	700 000	0	700 000	700 000	0	700 000	اقتناء سيارات للإسعاف	35		
350 000	0	0	0	350 000	0	350 000	0	0	0	اقتناء سيارة لنقل الأموات	36		
1 400 000	500 000	0	500 000	500 000	0	500 000	400 000	0	400 000	اقتناء الأدوية الخاصة بالأمراض المزمنة	37		
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	المرافعة من أجل تشغيل المركز الصحي بحبي النصر وتعزيزه بجناح الولادة والمستعجلات	38		
850 000	350 000	0	350 000	350 000	0	350 000	150 000	0	150 000	اقتناء المبيدات والمعقمات (حفظ الصحة)	39		
4 000 000	850 000	0	850 000	1 900 000	0	1 900 000	1 250 000	0	1 250 000	المجموع الجزئي			

المصفوفة رقم 08

الهدف الخاص رقم 8 : تشجيع الرأسمال اللامادي وتنظيم المهرجان السنوي ي والإعداد للمناسبات

المجموع العام	المشاركة حسب السنوات									النشاط / البرنامج / المشروع			
	2024			2023			2022						
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح				
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	المرافعة من أجل تشغيل دار الثقافة بحبي النصر	40		
2 000 000	1 000 000	500 000	500 000	1 000 000	500 000	500 000	0	0	0	تنظيم المهرجان السنوي للترويج وإنعاش الاقتصاد المحلي	41		
1 300 00	400 000	0	400 000	400 000	0	400 000	500 000	0	500 000	اقتناء عتاد التزيين والخلافات	42		
3 300 000	1 400 000	500 000	900 000	1 400 000	500 000	900 000	500 000	0	500 000	المجموع الجزئي			

المصفوفة رقم 09

الهدف الخاص رقم 9 : صيانة وترميم المقابر

المجموع العام	المشاركة حسب السنوات									النشاط / البرنامج / المشروع			
	2024			2023			2022						
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح				
1 200 000	100 000	0	100 000	600 000	0	600 000	500 000	0	500 000	تسوير وصيانة المقابر	43		
1 200 000	100 000	0	100 000	600 000	0	600 000	500 000	0	500 000	المجموع الجزئي			

الهدف العام رقم III : المحافظة على البيئة والتنمية المستدامة المصفوفة رقم 10

الهدف الخاص رقم 10 : جمع النفايات الصلبة والمساحات الخضراء والحفاظ على البيئة

المجموع العام	المشاركة حسب السنوات									النشاط / البرنامج / المشروع			
	2024			2023			2022						
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح				
7 500 000	2 500 000	0	2 500 000	2 500 000	0	2 500 000	2 500 000	0	2 500 000	جمع النفايات الصلبة	44		
450 000	150 000	0	150 000	150 000	0	150 000	150 000	0	150 000	المساهمة في محاربة ظاهرة الكلاب الضالة	45		
14 300 000	0	0	0	0	0	0	14 300 000	14 300 00	0	احداث وتهيئة منتزهين جماعيين	46		
100 000	0	0	0	0	0	0	100 000	0	100 000	تسوير غابة كروطة	47		
3 000 000	0	0	0	500 000	0	500 000	2 500 000	500 000	2 000 000	تهيئة وصيانة المناطق الخضراء بالجماعات	48		
25 350 000	2 650 000	0	2 650 000	3 150 000	0	3 150 000	19 550 000	14 800 000	4 750 000	المجموع الجزئي			

الهدف العام رقم ١٧ : تشجيع الاستثمار وتطوير القطاع الصناعي والتجاري والحرفي

المصفوفة رقم 11

المجموع العام	المشاركة حسب السنوات										النشاط / البرنامج / المشروع			
	2024			2023			2022							
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح					
5 000 000	0	0	0	0	0	0	5 000 000	5 000 000	0	إحداث سوق نموذجي	49			
5 000 000	0	0	0	0	0	0	5 000 000	5 000 000	0	المجموع الجزئي				

المصفوفة رقم 12

المجموع العام	المشاركة حسب السنوات										النشاط / البرنامج / المشروع			
	2024			2023			2022							
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح					
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	الترافق من أجل توسيع وتأهيل المنطقة الصناعية بالجواير	50			
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	المجموع الجزئي				

الهدف العام رقم ٧ : تحسين وتجويد خدمات المرافق الإدارية والأمنية

المصفوفة رقم 13

الهدف الخاص رقم 13 : إحداث مرافق إدارية وأمنية

المجموع العام	المشاركة حسب السنوات										النشاط / البرنامج / المشروع
	2024			2023			2022				
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح		
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	الترافع من أجل إحداث مفوضية للشرطة بحى النصر	51
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	لترافع من أجل إحداث ملحقة إدارية بالحي الصناعي	52
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	إحداث وحدة تابعة لسرية الدرك الملكي	53
13 000 000	0	0	0	0	0	0	13 000 000	12 000 000	1 000 000	إحداث تكتة للوقاية المدنية بالمنطقة الصناعية	54
200 000	0	0	0	0	0	0	200 000	0	200 000	إحداث وتجهيز ملحقة للجماعة بحى النصر	55
1 000 000	0	0	0	0	0	0	1 000 000	0	1 000 000	بناء مرآب جماعي بالمنطقة الصناعية	56
2 000 000	2 000 000	0	2 000 000	0	0	0	0	0	0	حداث محجز بلدي بالعمارة	57
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	الترافع من أجل إحداث نقطة ارتقاء للوكلة الوطنية لإنشاء التشغيل والكافئات ANAPEC	58
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	الترافع من أجل إحداث فرع لمنصة للشباب بحى النصر	59
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	الترافع من أجل إحداث وكالة بريدية	60
16 200 000	2 000 000	0	2 000 000	0	0	0	14 200 000	12 000 000	2 200 000	المجموع الجزئي	

الهدف العام رقم VI: النهوض بالتعمير وتحيين التهيئة وتنمية الوعاء العقاري وتسوية الوضعيات العقارية

المصفوفة رقم 14

الهدف الخاص رقم 14 : تسوية وضعية تصميم التهيئة وتسوية وضعيات الوعاء العقاري والتجزءات

المجموع العام	الماساهمة حسب السنوات										النشاط / البرنامج / المشروع			
	2024			2023			2022							
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح					
6 000 000	2 000 000	0	2 000 000	2 000 000	0	2 000 000	2 000 000	0	2 000 000	اقتناء الأراضي	61			
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	اتخاذ الإجراءات القانونية والمسطورية الخاصة بملف تعديل تصميم التهيئة لدى الجهات الإدارية المختصة	62			
27 000 000	4 000 000	0	4 000 000	4 000 000	0	4 000 000	19 000 000	0	19 000 000	تسوية وضعية ملفات الوعاء العقاري للجماعة بما فيها ملفات الاقتناء ونزع الملكية	63			
500 000	0	0	0	0	0	0	500 000	0	500 000	تسيير مركز لهواورة	64			
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	تنمية الإجراءات المتعلقة بالتجزءات السكنية	65			
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	تسوية وضعية الوعاء العقاري للجماعة (جرد الملفات ، دراسات طوبغرافية)	66			
33 500 000	6 000 000	0	6 000 000	6 000 000	0	6 000 000	21 500 000	0	21 500 000	المجموع الجزئي				

الهدف العام رقم VII: تنظيم وتحسين خدمات النقل

المصفوفة رقم 15

المجموع العام	المساهمة حسب السنوات										النشاط / البرنامج / المشروع			
	2024			2023			2022							
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح					
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	المرافعة من أجل زيادة خطوط إضافية للنقل الحضري	67			
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	تسيير 03 مواقف للطاكسيات	68			
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	المجموع الجزئي				

الهدف العام رقم VIII: تقوية القدرات وعصرنة التدبير ورقمنة الخدمات

المصفوفة رقم 16

المجموع العام	المساهمة حسب السنوات										النشاط / البرنامج / المشروع			
	2024			2023			2022							
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح					
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	تحيين وتطوير النظام المعلوماتي الخاص بمصلحة الحالة المدنية	69			
200 000	0	0	0	200 000	0	200 000	0	0	0	احداث موقع الكتروني للتعرف بالجامعة	70			
6 000 000	2 000 000	0	2 000 000	2 000 000	0	2 000 000	2 000 000	0	2 000 000	سداد الدين الجماعي	71			
400 000	0	0	0	200 000	0	200 000	200 000	0	200 000	تنظيم الشبكة المعلوماتية بين مصالح الجامعة وملحقاتها	72			
6 600 000	2 000 000	0	2 000 000	2 400 000	0	2 400 000	2 200 000	0	2 200 000	المجموع الجزئي				

المصفوفة رقم 17

الهدف الخاص رقم 17 : تحديث تجهيزات واليات الجماعة

المجموع العام	المشاركة حسب السنوات									النشاط / البرنامج / المشروع			
	2024			2023			2022						
	المجموع	الشركاء المحتلمنون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلمنون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلمنون	ج أولاد صالح				
3 000 000	500 000	0	500 000	500 000	0	500 000	2 000 000	0	2 000 000	صيانة البنيات الادارية	73		
760 000	0	0	0	400 000	0	400 000	360 000	0	360 000	اقتناء معدات تقنية وملومناتية	74		
400 000	400 000	0	400 000	0	0	0	0	0	0	اقتناء تجهيزات المكتب	75		
400 000	0	0	0	400 000	0	400 000	0	0	0	اقتناء مضخات لتصريف المياه الشتوية	76		
700 000	700 000	0	700 000	0	0	0	0	0	0	اقتناء شاحنة للإنارة العمومية	77		
1 400 000	0	0	0	0	0	0	1 400 000	0	1 400 000	اقتناء شاحنات للتغريغ	78		
740 000	0	0	0	0	0	0	740 000	0	740 000	اقتناء سيارات المصلحة	79		
7 400 000	1 600 000	0	1 600 000	1 300 000	0	1 300 000	4 500 000	0	4 500 000	المجموع الجزئي			

المصفوفة رقم 18

الهدف الخاص رقم 18 : تقوية قدرات الموارد البشرية بجماعة أولاد صالح

المجموع العام	المشاركة حسب السنوات									النشاط / البرنامج / المشروع			
	2024			2023			2022						
	المجموع	الشركاء المحتلمنون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلمنون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتلمنون	ج أولاد صالح				
50 000	20 000	20 000	0	30 000	30 000	0	0	0	0	تكوين المستشارين الجماعيين	80		
130 000	100 000	0	100 000	30 000	30 000	0	0	0	0	تكوين أعضاء مكاتب الجمعيات والتعاونيات	81		
100 000	0	0	0	100 000	0	100 000	0	0	0	تكوين الأطر الإدارية والتقنية للجماعة	82		
280 000	120 000	20 000	100 000	160 000	60 000	100 000	0	0	0	المجموع الجزئي			

المصفوفة رقم 19

الهدف الخاص رقم 19 : انجاز وتحيين الدراسات ومواكبة مصالح الجماعة

المجموع العام	المشاركة حسب السنوات									النشاط / البرنامج / المشروع			
	2024			2023			2022						
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح				
160 000	0	0	0	0	0	0	160 000	0	160 000	انجاز دراسة حول برنامج عمل الجماعة	83		
100 000	100 000	0	100 000	0	0	0	0	0	0	انجاز دراسة لتحيين برنامج العمل	84		
100 000	0 0	0	0 0	100 000	0	100 000	0	0	0	انجاز تقارير تقييمية سنوية لبرنامج عمل الجماعة	85		
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	انجاز دراسة لتقييم حصيلة 6 سنوات	86		
200 000	0	0	0	100 000	0	100 000	100 000	0	100 000	انجاز دراسة لمواكبة واقتراض التدبير الإداري والمالي والبرامجي	87		
500 000	100 000	0	100 000	200 000	0	200 000	260 000	0	260 000	المجموع الجزئي			

الجدول التلخيصي للبرمجة المالية لثلاث سنوات (2024 – 2022 – 2020)

- مكتب الدراسات بيت الارتقاء -

242 - برنامج عمل جماعة أولاد صالح 2022 – 2027

	المشاركة حسب السنوات										الأهداف الخاصة
	2024			2023			2022				
المجموع العام	المجموع الجزئي	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع الجزئي	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع الجزئي	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح		
99 900 000	11 800 000	0	11 800 000	35 800 000	22 000 000	13 800 000	52 300 000	20 000 000	32 300 000	الهدف الخاص رقم 1 : بناء وتنمية وصيانة البنى التحتية الجماعية	
82 300 000	4 300 000	0	4 300 000	24 100 000	10 000 000	14 100 000	53 900 000	5 600 000	48 300 000	الهدف الخاص رقم 2 : توسيع وتنمية خدمات شبكات الماء الصالحة للشرب والكهرباء والتطهير السائل	
31 500 000	4 500 000	3 200 000	1 300 000	500 000	0	500 000	26 500 000	22 000 000	4 500 000	الهدف الخاص رقم 3 : بناء قنطرة ومنشآت فنية وتنمية التصوير	
16 000 000	2 500 000	0	2 500 000	6 250 000	4 000 000	2 250 000	7 250 000	4 000 000	3 250 000	الهدف الخاص رقم 4 : تقوية قدرات المرأة والطفلة ورعاية الأشخاص المسنين وإدماج الأشخاص في وضعية إعاقة	
11 158 500	1 900 000	800 000	1 100 000	1 800 000	800 000	1 000 000	7 458 500	1 300 000	6 158 500	الهدف الخاص رقم 5 : تحسين العرض التعليمي والتكتيكي المهني والرفع من نسبة التمدرس ومحاربة الهدر المدرسي	
21 200 000	13 800 000	9 000 000	4 800 000	0	0	0	7 400 000	0	7 400 000	الهدف الخاص رقم 6 : تشجيع البرامج الرياضية والترفيهية للأطفال والشباب	
4 000 000	850 000	0	850 000	1 900 000	0	1 900 000	1 250 000	0	1 250 000	الهدف الخاص رقم 7 : تحسين وتوجيه الخدمات الصحية	
3 300 000	1 400 000	500 000	900 000	1 400 000	500 000	900 000	500 000	0	500 000	الهدف الخاص رقم 8 : تشجيع الموروث الثقافي وتنظيم المهرجان السنوي والإعداد المناسبات	
1 200 000	100 000	0	100 000	600 000	0	600 000	500 000	0	500 000	الهدف الخاص رقم 9 : صيانة وترميم المقاولات	
25 350 000	2 650 000	0	2 650 000	3 150 000	0	3 150 000	19 550 000	14 800 000	4 750 000	الهدف الخاص رقم 10 : جمع النفايات الصلبة والمساحات الخضراء والحفاظ على البيئة	
5 000 000	0	0	0	0	0	0	5 000 000	5 000 000	0	الهدف الخاص رقم 11 : تطوير وتنظيم القطاع التجاري والحرفي	
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	الهدف الخاص رقم 12 : توسيع وتأهيل المنطقة الصناعية بالجواير	
16 200 000	2 000 000	0	2 000 000	0	0	0	14 200 000	12 000 000	2 200 000	الهدف الخاص رقم 13 : إحداث مرافق إدارية وأمنية	
33 500 000	6 000 000	0	6 000 000	6 000 000	0	6 000 000	21 500 000	0	21 500 000	الهدف الخاص رقم 14 : توسيعة ووضعية تصميم التهيئة وتوسيعة وضعيت الواء العقاري والتجزعات	
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	الهدف الخاص رقم 15 : تنظيم وتحسين خدمات النقل	
6 600 000	2 000 000	0	2 000 000	2 400 000	0	2 400 000	2 200 000	0	2 200 000	الهدف الخاص رقم 16 : حصرنة ورقمنة تدبير المصالح الإدارية للجماعة	
7 400 000	1 600 000	0	1 600 000	1 300 000	0	1 300 000	4 500 000	0	4 500 000	الهدف الخاص رقم 17 : تحديث تجهيزات وأليات الجماعة	

280 000	120 000	20 000	100 000	160 000	60 000	100 000	0	0	0	الهدف الخاص رقم 18 تقوية قدرات الموارد البشرية بجماعة أولاد صالح
560 000	100 000	0	100 000	200 000	0	200 000	260 000	0	260 000	الهدف الخاص رقم 19 : انجاز وتحيين الدراسات ومواكبة مصالح الجماعة
365 448 500	55 620 000	13 520 000	42 100 000	85 560 000	37 360 000	48 200 000	224 268 500	84 700 000	139 568 500	المجموع العام



الجزء الثامن

حكامة تنزيل برنامج عمل جماعة أولاد صالح

أولاً : آليات تنفيذ والتتبع والتقييم

يهدف نظام التتبع والتقييم إلى تعزيز قيم الشفافية والحكامة وإشراك الساكنة في مراحل إنجاز وتتبع هذا البرنامج، ولتحقيق ذلك يجب اعتماد الإجراءات التالية:

- ❖ تشكيل لجنة قيادة لتتابع تنفيذ المشاريع المبرمجة.
- ❖ دعوة اللجن الدائمة المنبقة عن المجلس إلى عقد اجتماعات دورية حول تنفيذ هذا البرنامج ورفع تقارير لرئيس المجلس.
- ❖ دعوة هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع إلى عقد اجتماعات دورية حول تنفيذ هذا البرنامج ورفع تقارير لرئيس المجلس.
- ❖ تكوين لجنة تقنية مختلطة بين المصالح الجماعية والشركاء لتتابع تقدم إنجاز المشاريع ورفع تقارير لرئيس المجلس.
- ❖ البرمجة الثلاثية السنوية.
- ❖ الميزانيات السنوية.
- ❖ التقارير السنوية.
- ❖ تقرير نهاية فترة برنامج العمل.

ثانيا : آليات تمويل

إن تحقيق التنمية الترابية رهين بتنمية الموارد الذاتية في رسم الاستراتيجية التنموية للجماعة، وبالتالي فالموارد لها مكانة أساسية في المشاريع والبرامج الخاصة بالجماعة، إلا أنها تبقى رهينة التكامل الأفقي في التنسيق والتعاون بين المستويات المختلفة لفاعلين المحليين العموميين والخواص والجماعيين والقدرة على بلورة نظرة استشرافية، وبالتالي فإن معرفة الموارد وضبطها وتمييزها يعتبر هاما وأساسيا لبلوغ الأهداف المسطرة في برنامج عمل الجماعة

1 - مصادر تمويل المشاريع

- مجلس جهة الدار البيضاء - سطات
- مجلس إقليم النواصر
- المديرية العامة للجماعات الترابية
- الوكالة الحضرية
- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
- القطاعات الحكومية
- صندوق التنمية الفرعية

2- آليات الاقتراض

- صندوق التجهيز الجماعي
- الصندوق الجهوي للاستثمار

3 - القطاع الخاص والجمعيات



الجزء التاسع بطاقات المشاريع

يتضمن برنامج عمل جماعة أولاد صالح 2022 – 2027 ، 19 مشارعا .

يتضمن كل مشروع مكوناً أو عدة مكونات .

وفيما يلي لائحة المشاريع كما صادق عليها المجلس¹²

بطاقة رقم 1	بناء وتفوية وصيانة البنية التحتية الجماعية
بطاقة رقم 2	توسيع وتفوية خدمات شبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء والتطهير السائل
بطاقة رقم 3	بناء قنابر ومنشآت فنية وتمة التسوير
بطاقة رقم 4	تفوية قدرات المرأة والطفلة ورعاية الأشخاص المسنين وإدماج الأشخاص في وضعية إعاقة
بطاقة رقم 5	تحسين العرض التعليمي والتكوين المهني والرفع من نسبة التمدرس ومحاربة الهدر المدرسي
بطاقة رقم 6	تنشيط البرامج الرياضية والترفيهية للأطفال والشباب
بطاقة رقم 7	تحسين وتجويد الخدمات الصحية
بطاقة رقم 8	تشجيع الرأسمال اللامادي وتنظيم المهرجان السنوي ي والإعداد للمناسبات
بطاقة رقم 9	صيانة وترميم المقابر
بطاقة رقم 10	جمع النفايات الصلبة والمساحات الخضراء والحفاظ على البيئة

¹² المهمة رقم 3 تتضمن تفصيلات مدققة حول كل بطاقة على حدة.

بطاقة رقم 11 تطوير وتنظيم القطاع التجاري والحرفي

بطاقة رقم 12 توسيع وتأهيل المنطقة صناعية بالجوابرة

بطاقة رقم 13 إحداث مراافق إدارية وأمنية

بطاقة رقم 14 تسوية وضعية تصميم التهيئة وتسوية وضعيات الوعاء العقاري والتجزئات

بطاقة رقم 15 تنظيم وتحسين خدمات النقل

بطاقة رقم 16 عصرنة ورقمنة تدبير المصالح الإدارية للجماعة

بطاقة رقم 17 ترميم وتهيئة البنيات وتحديث تجهيزات وأليات الجماعة

بطاقة رقم 18 تقوية قدرات الموارد البشرية بجماعة أولاد صالح

بطاقة رقم 19 انجاز وتحيين الدراسات ومواكبة مصالح الجماعة