



جماعة أولاد صالح



المملكة المغربية  
وزارة الداخلية  
عمالة اقليم النواصر  
باشوية أولاد صالح  
جماعة أولاد صالح

## برنامج عمل جماعة أولاد صالح 2022 - 2027

المهمة رقم 5 : وضع وثيقة برنامج العمل ودليل التقييم

## قائمة المحتويات

2	:	تقديم
5	:	الجزء الأول : الإطار القانوني والسياق الإداري والإجرائي لإنجاز برنامج عمل جماعة أولاد صالح
9	:	الجزء الثاني : المسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل جماعة أولاد صالح
35	:	الجزء الثالث : خلاصات تقييم برنامج عمل جماعة أولاد صالح لفترة 2016 - 2021
48	:	الجزء الرابع : الوضعية الراهنة لجماعة أولاد صالح - تشخيص الوضعية العامة
155	:	الجزء الخامس : حاجيات الساكنة والمجال : ترتيب الأولويات
163	:	الجزء السادس : هندسة برنامج عمل جماعة أولاد صالح 2022 - 2027
187	:	الجزء السابع : مصفوفات برنامج عمل جماعة أولاد صالح 2022 - 2027
188	:	1 - منظومة التتبع والتقييم
208	:	2 - الترك البرمجة المالية المتعددة السنوات
229	:	3 - البرمجة المالية الثلاثية سنوات
251	:	الجزء الثامن : حكمة تنزيل برنامج عمل جماعة أولاد صالح

## تقديم

استلهاما من أحكام الدستور، وتنفيذا للمقتضيات المنصوص عليها في كل من القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات الترابية والمرسوم رقم 2.16.301 صادر بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد مسطرة اعداد برنامج تنمية الجماعة الترابية وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، حرص مجلس الجماعة الترابية أولاد صالح على اتخاذ كافة الترتيبات الإدارية لإنجاز برنامج عمل الجماعة باحترام تام لمضامين النصوص القانونية وباتباع منهج يعتمد على المقاربات التالية:

- المقاربة التشاركية خاصة الساكنة والمجتمع المدني والمصالح الخارجية؛
- مقاربة النوع وذلك بتحديد البرامج والمشاريع ذات الوقع على واقع النساء بالجماعة؛
- المقاربة البيئية.

ونظرا لجسامة هذه المهمة في ظل الاكراهات المطروحة التي تواجهها الجماعة الترابية أولاد صالح في تعاطيها مع التدبير الترابي، فقد قدم القائمون على هذا المشروع دعوة للجميع، من مواطنات ومواطنين وجمعيات وفعاليات مختلفة من أجل الانخراط الفعلي في إعداد وبلورة هذا الورش التنموي الهام باعتماد المقاربة التشاركية التي نص عليها دستور 2011.

إن إنجاز برنامج العمل يهدف إلى وضع رهن إشارة الجماعة والفاعلين المحليين وثيقة عملية وتوافقية تلخص المشاريع والبرامج والأنشطة المتكاملة والمزمع إنجازها خلال ست سنوات لغاية 2021 والتي ستمكن من الاستجابة للحاجيات المعبر عنها من طرف ساكنة جماعة أولاد صالح وتحسين ظروف عيشها مع الأخذ بعين الاعتبار موارد المجال وإمكاناته، وكذا الاكراهات وعوائق التنمية، وذلك باعتماد مقاربة تعتمد على إتقائية عمل المتدخلين.

وقد أسفر عمل المجلس على تبني رؤية استراتيجية تهدف إلى تأهيل المجال الجماعي والرفع من جاذبيته وتحقيق تنمية متوازنة ومستدامة من خلال المحاور التالية:

- تقوية البنيات التحتية والخدمات الاجتماعية ودعم العنصر البشري؛
- تنمية القطاع الفلاحي وتنويع الأنشطة الاقتصادية؛
- تأهيل مركز الجماعة ليرقى إلى قطب مستقطب على المدى المتوسط.

كما أن لهذه الرؤية الاستراتيجية أهداف تتمثل في:

- تحديد الأهداف التنموية للجماعة (المدى القريب المتوسط والبعيد) مع الأخذ بعين الاعتبار انشغالات الساكنة المحلية والإمكانات المتاحة بالمجال.
- برمجة المشاريع المقترحة والاستثمارات التي ينبغي إنجازها وفق الأولويات المتفق عليها، مع تحديد الإمكانيات المادية للجماعة، واحتمالات التمويلات الممكنة من طرف الشركاء.
- توفر الجماعة على بنك للمشاريع تسمح بإمكانية التفاوض والمرافعة.

ولبلوغ ذلك تم تسطير الأهداف التالية:

- دراسة الرهانات المتعلقة بالتنمية الترابية والمجالية؛
- الانخراط في توجهات التنمية الجهوية والإقليمية وكذا التوجهات العامة للسياسات العمومية؛
- تحديد الإمكانيات المتوفرة ورصد معيقات التنمية الترابية؛
- ضبط الحاجيات المرتبطة بالساكنة والمجالات الترابية، وحصر الأولويات؛
- وضع آفاق تطور الجماعة وتحديد الأهداف والرؤية الاستراتيجية؛
- استخلاص تصور استراتيجي عام؛
- اقتراح برنامج عمل الجماعة للفترة 2022 - 2027.



## الجزء الأول

### الإطار القانوني والسياق الإداري والإجرائي لإنجاز برنامج عمل جماعة أولاد صالح

## أولا : الإطار القانوني لبرنامج عمل الجماعة :

1. الظهير الشريف رقم 1.15.85 الصادر في 20 من رمضان 1436 (07 يوليو 2015) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات.

### المادة 78

تضع الجماعة، تحت إشراف رئيس مجلسها، برنامج عمل الجماعة وتعمل على تتبعه وتحيينه وتقييمه.  
يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست (6) سنوات.  
يتم إعداد برنامج عمل الجماعة في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعد تقدير بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي وبتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم، أو من ينوب عنه، بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللامركزية للإدارة المركزية.  
يجب أن يتضمن برنامج عمل الجماعة تشخيصا لحاجيات وإمكانيات الجماعة وتحديدًا لأولوياتها وتقييما لمواردها ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى وأن يأخذ بعين الاعتبار مقارنة النوع.

### المادة 79

تعمل الجماعة على تنفيذ برنامج عملها وفق البرمجة المتعددة السنوات المنصوص عليها في المادة 183 من هذا القانون التنظيمي.

### المادة 80

يمكن تحيين برنامج عمل الجماعة ابتداء من السنة الثالثة من دخوله حيز التنفيذ.

### المادة 81

تحدد بنص تنظيمي مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.

### المادة 82

بغية إعداد برنامج عمل الجماعة، تمد الإدارة والجماعات الترابية الأخرى والمؤسسات والمقاولات العمومية الجماعة بالوثائق المتوفرة المتعلقة بمشاريع التجهيز المراد إنجازها بتراب الجماعة

2 . المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 من رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.

### المادة 3

" تطبيقا لأحكام المادة 78 من القانون التنظيمي السالف الذكر رقم 113.14، يحدد برنامج عمل الجماعة، لمدة ست (6) سنوات، البرامج والمشاريع التنموية المقرر برمجتها أو إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة، مع مراعاة ما يلي:

تحديد برنامج عمل الجماعة للأولويات التنموية بالجماعة؛

السعي إلى تحقيق الانسجام والالتقائية مع توجهات برنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية العمالة أو الإقليم عند وجودها؛

اعتماد البعد البيئي لتحقيق التنمية المستدامة؛

الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية المتوفرة للجماعة أو التي يمكن تعبئتها، وكذا الالتزامات المتفق في شأنها بين الجماعة والجماعات الترابية الأخرى وهيئاتها والمقاولات العمومية والقطاعات الاقتصادية والاجتماعية بالجماعة."

إن إقرار دستور 2011 لمبدأ التدبير الحر للجماعات الترابية شكل مناسبة للتأسيس الفعلي لانتقال الوحدات الترابية، من الوصاية الإدارية إلى المراقبة الإدارية إن سعي المشرع من وراء إصدار القوانين التنظيمية للجماعات الترابية، كان واضحا فيما يتعلق بتقليص سلطة الوصاية، سواء تعلق الأمر بالوصاية على الأشخاص أو الأعمال". وذلك، من خلال :

- 1 - التخلي عن استخدام مصطلح "سلطة الوصاية"، وتعويضه بمصطلح "سلطة المراقبة الإدارية"؛
- 2 - التخلي عن استخدام مصطلح "المصادقة" وتعويضه بـ"التأشير".

### ثانيا : السياق الإداري لإنجاز برنامج عمل جماعة أولاد صالح

إصدار رئيس المجلس قرار رقم عدد 12 بتاريخ 04 نونبر 2021 لرئيس جماعة أولاد صالح يقضي بإعداد مشروع برنامج عمل الجماعة.

## مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة

[illegible]





## الجزء الثاني

### المسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل جماعة أولاد صالح

## أولاً: أهداف ومنهجية الدراسة

### 1 - الإطار المنهجي

يشكل التخطيط أسلوباً عسرياً لتنظيم مختلف الأنشطة والمبادرات المستقبلية وفق برمجة مادية وزمنية محددة، كما يشكل إطاراً توقعياً واستشرافياً يمكن من تعبئة جهود كل المتدخلين وتنسيقها لتحديد أهداف مشتركة. ولهاته الغاية تلبي المنهجية المتبعة في إعداد تشخيص للنساء في وضعية هشاشة قصوى ولبرنامج العمل خاص بتحسين أوضاعهن وتمكينهن من القدرات المناسبة لحالتهن وذلك من خلال الارتكاز على مفهوم التنمية البشرية كآلية للتحليل ولإنتاج البدائل.

إن المنهجية المتبعة في إنجاز هذه الدراسة اعتمدت على:

**مرحلة الإعداد:** اعتماد منهجية تزواج بين التشخيص التشاركي، وبين التدبير المبني على النتائج.

**مرحلة البرمجة:** باعتبارها إطاراً منهجياً للتدبير المبني على تحديد الأهداف واعتماد المؤشرات التي تتيح المراجعة المستمرة بغاية تحسين مسلسل اتخاذ القرارات والتحكم الجيد فيها، وذلك عن طريق:

- التحليل القبلي للنتائج؛
- تتبع النتائج حسب المؤشرات؛
- تحديد المخاطر؛
- الأخذ بعين الاعتبار الدروس المستخلصة من التجارب السابقة.

**مرحلة التشاور والمصادقة:** مع الأجهزة التداولية لجماعة أولاد صالح.

## 2 - المقاربة التشاركية

برزت المقاربة التشاركية كبديل قوي عندما استنفذت المقاربات التقليدية طاقاتها وأبانت عن محدوديتها في حل المشكلات التنموية والقضايا المجالية. وتعد المقاربة التشاركية أحد أهم عوامل التحولات الاجتماعية باعتبارها أساس التنمية البشرية التي تضع الأفراد وجماعات الأفراد في مركز الاهتمام بغض النظر عن تمايزاتهم الجنسية والعمرية والفئوية والمعرفية .

والمقاربة التشاركية هي أيضا منظومة للتواصل بين مختلف الفاعلين عموميين وجمعويين وخواص وأفراد تساعد حاملي التغيير والفئات المجتمعية الأخرى على إيجاد نقط الالتقاء لبثورة روى مشتركة للتغيير سواء من حيث تصور مضمونه أو تقييم نتائجه وذلك عبر مجموعة من الطرق والأساليب التي تساعد على:

- إحداث ثقة بين الفاعلين المحليين؛

- الفهم المشترك والشعور الجماعي بتملك المشاريع الفردية أو الجماعية؛

- تحسين وتجويد حياة الأفراد وجماعات الأفراد.

إن المقاربة التشاركية التي تم اعتمادها في مختلف مراحل هذه الدراسة حرصت على إشراك المستهدفات في تحديد وتشخيص مشاكلهن الحقيقية ومساهمتهن كقوة اقتراحية لصياغة المشاريع والبرامج والأنشطة التي يتضمنها برنامج العمل.

## 3 - مقارنة النوع الاجتماعي

إن العنصر الأساسي في التنمية هو الإنسان ليس كمستفيد منها فقط وإنما كصانع لها أيضا وبالتالي فإنها تتطلب المشاركة الإيجابية لجميع أعضاء المجتمع ولاسيما المرأة وذلك على قدم المساواة مع الرجل.

والمشاركة الفعالة للمرأة ترتبط ارتباطا وثيقا بوضعها الاقتصادي والاجتماعي وينمط العقليات وغيرها، والتي تعوقها. وتبني فجوة كبيرة بينها وبين الرجل فمازالت المرأة تعاني من مشاكل عديدة تخص احتياجاتها الأساسية، ليس كمستفيدة من التنمية فقط ولكن كفاعلة لها.

إن الحديث عن تنمية المرأة وتمكينها لكي تلعب دورها في المجتمع كما الرجل يطرح العديد من الإشكالات أهمها: ما نوع هذه التنمية وما هي أبعادها ؟ وهل فعلا ستحسن من أوضاع المرأة وتعبد لها الطرق إلى المجتمع لتشارك الرجل في بناءه؟ إن الوقوف فقط عند تنمية المرأة بشكل جزئي أي عدم إدماجها في كافة الأنشطة الاجتماعية هو تكريس لسياسة تعيد إنتاج إقصاء المرأة ووضعها في مكانتها ودورها المبنيين سلفا من طرف المجتمع مما يهدر كل الجهود المبذولة لتنمية المرأة.

مقاربة النوع الاجتماعي هي مقاربة تهتم بالأدوار والعلاقات والمسؤوليات، هذه العلاقات التي تحدد الوصول إلى الموارد والفرص والتمتع بالحقوق الاقتصادية والاجتماعية، والوصول إلى مراكز القرار.

يوصف النوع الاجتماعي بالديناميكية التي تنظم المبادئ داخل المجتمع إنه عبارة عن نمط سلوكي مكتسب، وهو جزء لا يتجزأ من كل ما نقوم به على المستوى الفردي والمجتمعي والمؤسسي. ونعني بعقلية النوع الاجتماعي التآهيل الاجتماعي واستيعاب الأدوار الموصوفة والتوقعات التي يراها المجتمع أكثر تناسبا وأهمية لكل فرد. يمكن أن تتغير عقلية النوع الاجتماعي أثناء التغيير المجتمعي حسب القيم والمعايير والتوقعات المجتمعية الجديدة.

#### 4 - العدالة المجالية

تشكل العدالة المجالية أحد التحديات أمام تحقيق التنمية عامة وتنمية الجماعات الترابية على الخصوص، كما تعتبر مدخلا لإحقاق العدالة الاجتماعية والاقتصادية، ويمكن تعريفها على أنها التوزيع المتوازن والمتكافئ للتقسيم الترابي والاستثمار والاستفادة المتوازنة مما تتوفر عليه الجماعة الترابية من ثروات طبيعية وموارد مالية وطاقات بشرية

في ظل التحولات التي تشهدها الجماعات الترابية، يبرز مستوى آخر من تدبير التراب وتنميته المستدامة والمتجلى في مفهوم الحكامة الذي يبرز في أشكال التنسيق والتشاور والمشاركة والشفافية في اتخاذ القرار في إطار التدبير الجماعي.

ويتضمن مفهوم الحكامة الترابية تحقيق الأهداف المشتركة للتنمية المستدامة بطرق ديمقراطية، تشاركية، تعاقدية وتنافسية: القابلية للعيش بضمان الحياة الملائمة والعدالة الاجتماعية في منح الفرص لجميع السكان، و العدالة المجالية، والمساواة الاقتصادية التي تظهر في المنافسة المواطنة وفي تناسق نظم

الحوافز التي تعزز المؤسسات الإنتاجية من جميع الأحجام، والقابلية لاستيعاب التمويل بها. ويتم التعامل مع العدالة والتنافسية والاستدامة بطريقة تجعل السلطة الترابية مسؤولة عن التوازن الاجتماعي والبيئي والترابي.

#### 5 - الإمكانيات البشرية المسخرة لإنجاز برنامج العمل:

تنظيماً، تم تجنيد فريق عمل مكون من العديد من المهارات البشرية المناسبة وكذلك المعدات اللوجستية اللازمة لإنجاز هذه الدراسة، كما تم تنظيم مجموعات بؤرية لدعم القدرات التقنية والمؤسسية للعناصر المتدخلة، وذلك قصد إدماجهم واكتسابهم أساليب وأدوات العمل لإعداد برنامج عمل الجماعة.

العدد	
8	أعضاء اللجنة العلمية / التقنية: مختص في علم الاجتماع - مختص في القانون - مختصون في المالية المحلية - مختص في المعلومات - مختص في التنمية الاجتماعية والبشرية - مختصة في التواصل
4	الباحثون الاجتماعيون
3	أعوان الدعم
15	المجموع

#### 6 - ماهية وسمات برنامج العمل المراد إنجازه من طرف الجماعة:

برنامج العمل هو عبارة عن وثيقة تجمع وتفصل جميع الأنشطة المزمع القيام بها خلال فترة زمنية محددة، وذلك لبلوغ الأهداف الاجتماعية والتربوية والاقتصادية والتنمية.

ويمكن أن يكون نطاق ومجال برنامج العمل قابلاً للتغيير. كما أن من خصائصه الشمولية لكافة الأنشطة المتعلقة بالمجال الترابي. ومن جهة أخرى فإن مختلف الأنشطة المبرمجة تكون مفصلة وذلك حسب طبيعة كل نشاط .

إن برنامج عمل الجماعة<sup>1</sup> لبايعتماده للمقاربة التشاركية يسعى إلى دفع الفاعلين المحليين إلى تحديد أهدافهم التنموية التي يتطلب تنفيذها تعبئة الموارد المحلية أولاً، ثم موارد الشركاء ثانياً.

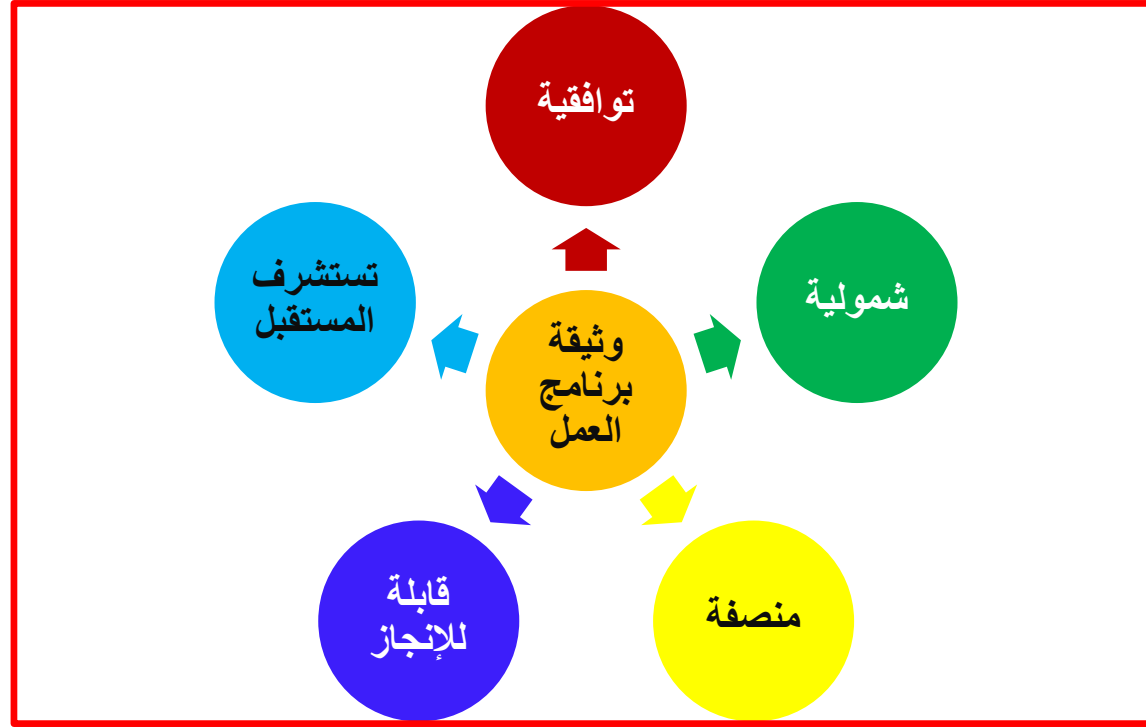
إنه آلية تروم تسطير أهداف نابغة من القرار السياسي المحلي، الذي يتخذ خيارات ذات طبيعة هيكلية، ترهن مستقبل الجماعة. وعموماً فإن أهداف برنامج العمل يجب أن:

être ciblés	تكون هادفة
être mesurables	تكون قابلة للقياس
être souhaitables	تكون مرغوبة
être évaluatifs	تكون قابلة للتقييم
être raisonnables	تكون منطقية ومعقولة

فبرنامج العمل آلية للتوجيه والاستثمار الجماعي إنها وثيقة تسعى، بحسب التحديات والموارد المحلية المتاحة، وطبقاً للأهداف التنموية المحددة من طرف المجلس الجماعي والمجتمع المدني، إلى وضع برنامج استثماري قصير المدى يتلاءم مع الواقع الجماعي: إنها وثيقة تخطيط عملية.

---

<sup>1</sup> عرفت المادة 158 من القانون التنظيمي للجماعات رقم 14..113. الصادر سنة 2015 برنامج عمل الجماعة: " البرنامج عبارة عن مجموعة متناسقة من المشاريع أو العمليات، تقرر به أهداف محددة، وفق غايات ذات منفعة عامة، وكذا مؤشرات مرقمة لقياس النتائج المتوخاة، والتي ستخضع للتقييم قصد التحقق من شروط الفعالية والنجاعة والجودة المرتبطة بالإنجازات". وفي المادة الثانية من المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 29 يوليو 2016، والمتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، نجد التعريف التالي للبرنامج: " يعتبر برنامج عمل الجماعة الوثيقة المرجعية للجماعة لبرمجة المشاريع والأنشطة ذات الأولوية المقرر أو المزمع إنجازها بتراب الجماعة بهدف تقديم خدمات القرب للمواطنين والمواطنات".



إن برنامج عمل الجماعة باعتباره الوثيقة المرجعية لبرمجة المشاريع والأنشطة ذات الأولوية المقرر إنجازها بتراب الجماعة بهدف تحقيق تنمية مندمجة ومستدامة، تهم على وجه الخصوص، تحسين جاذبية المجال الترابي للجماعة وتقوية تنافسيتها الاقتصادية.

ومن أجل إنجاز ذلك ووضع برنامج عمل موضوعي وهادف فقد اعتمد المجلس الجماعي في ذلك على ما يلي:

- نهج أسلوب التشاور مع كافة الفرقاء (المنتخبون، سكان الجماعة، السلطات المحلية، المصالح الخارجية ذات الصلة بتراب الجماعة، الجمعيات، التعاونيات، القطاع الخاص، مختلف المتدخلين في التنمية المحلية...) وفي مختلف مراحل إنجاز برنامج العمل؛

- اعتماد المنهج التشاركي المجالي واشراك ساكنة الجماعة؛
- التنسيق مع الإدارة الترابية والمصالح الخارجية؛
- تشخيص الحاجيات والإمكانات وتحديد الأولويات؛
- تقييم الموارد والنفقات التقديرية؛
- اعتماد مقارنة النوع.

وانسجاما مع ما سبق، فإن هذه الدراسة استعملت خمسة أساليب:

- **بحث ميداني نوعي وكمي** استهدف الدواوير الأحياء والساكنة، مع تحليل لأوضاع البنيات التحتية ولأحوال الساكنة الديموغرافية والاجتماعية والصحية والتعليمية؛
- **بحث نوعي حول الخدمات** الموجهة لساكنة الأحياء من طرف مختلف المتدخلين العموميين والجمعويين والخواص لاسيما: التربية الوطنية . الصحة . التعاون الوطني . الشباب والرياضة . التكوين المهني والجمعيات النشيطة إلخ ...؛
- **مكاتبة المصالح الخارجية للقطاعات المتدخلة بتراب الجماعة** وكذلك ربط الصلات مع القطاع الخاص المتواجد بتراب الجماعة بهدف توفير دينامية من التعبئة لخدمة مرامي برنامج العمل؛
- **دراسة بيبليوغرافية** للمعطيات المتوفرة حول الجماعة المستهدف بالتشخيص؛
- **إجراء معاینات ميدانية متكررة:** للاطلاع على واقع الدواوير والأحياء وساكنتها.



## 7 - الزيارات والمعاينات الميدانية

- للاطلاع عن كثب على مختلف البنيات التحتية والإمكانيات المتاحة للسكان وكذا الوقوف عن قرب عند المشاكل والحاجيات الحقيقية للسكان، قام فريق العمل بزيارات ميدانية متكررة، كان الهدف منها تحقيق الغايات التالية:
- حصر مختلف الخدمات التي تقدم بالجماعة ولساكنتها؛
  - ضبط مجموع الصعوبات والإكراهات التي تواجه هؤلاء الفاعلين تجاه الحي وساكنته؛
  - تحديد انتظارات هؤلاء الفاعلين وإيجاد نقاط تقاطع يمكنها أن تشكل محاور ارتكاز لعمل مستقبلي ناجع.
- وقد مكنت هذه الزيارات الميدانية والمعاينات من التعرف عن قرب على الكثير من المعطيات التي تهم الجماعة، وكذا إبراز حجم انتظارات السكان، كما تم التأكد من النتائج التي أفرزها التحليل الكمي لمختلف المعطيات.

## 8 - التشخيص الترابي التشاركي:

ركز التحليل التركيبي في هذا الجزء على المجالات الخمسة التي تميز جماعة أولاد صالح (الجغرافيا والبيئة، الاقتصاد، البعد الاجتماعي والتعليمي والصحي والثقافي والرياضي، إعداد التراب والتعمير)، وذلك من خلال المعطيات التي تم التوصل بها من طرف مختلف القطاعات والشركاء العموميين والجمعويين والخواص وعلى مختلف اللقاءات التشاورية والمجموعات البورية المنظمة على مستوى كل ملحقة إدارية على حدة. سواء مع المنتخبين أو مسؤولي المرافق العمومية أو الجمعيات، وأيضا مع ساكنة الأحياء والدواوير،

وقد تم استخدام تقنيتين في تحليل مخرجات المرحلة التشاورية:

### **الأولى : تقنية EPAR<sup>2</sup> التي تعتمد على التركيز على أربعة أبعاد :**

- بعد تشخيص الحالة الراهنة؛
- بعد تحديد الأولويات؛
- بعد ضبط الأولويات؛
- البعد الرابع المتعلق بالتتبع والضبط والتقييم.

**الثانية : تقنية SWOT<sup>3</sup> وذلك من أجل إبراز نقاط القوة ونقاط الضعف والفرص والتهديدات المتعلقة بكل مجال من مجالات برنامج العمل على مستوى الجماعة، وذلك بغية تحديد محاور التنمية الممكنة بالنسبة لجماعة أولاد صالح.**

---

<sup>2</sup> E : état de lieu – P : Priorités – A : Activités – R : Régulation

<sup>3</sup> هامش

SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats) ou AFOM (Atouts, Faiblesses, Opportunités, Menaces)

يستخدم التحليل الرباعي SWOT كأداة تحليل استراتيجي عامة في عدة مجالات منها التنمية البشرية، وينقسم هذا التحليل كما كتبت حروفه إلى T-O-W-S التي تعرف كالتالي:

- القوة Strengths : عناصر القوة في المشروع التي تميزه عن غيره من المشاريع؛
- الضعف Weaknesses : نقاط الضعف في المشروع؛
- الفرص Opportunities: التي يمكن أن تأتي من خارج المشروع؛
- التهديدات Threats: التي تسبب اضطراب المشروع.

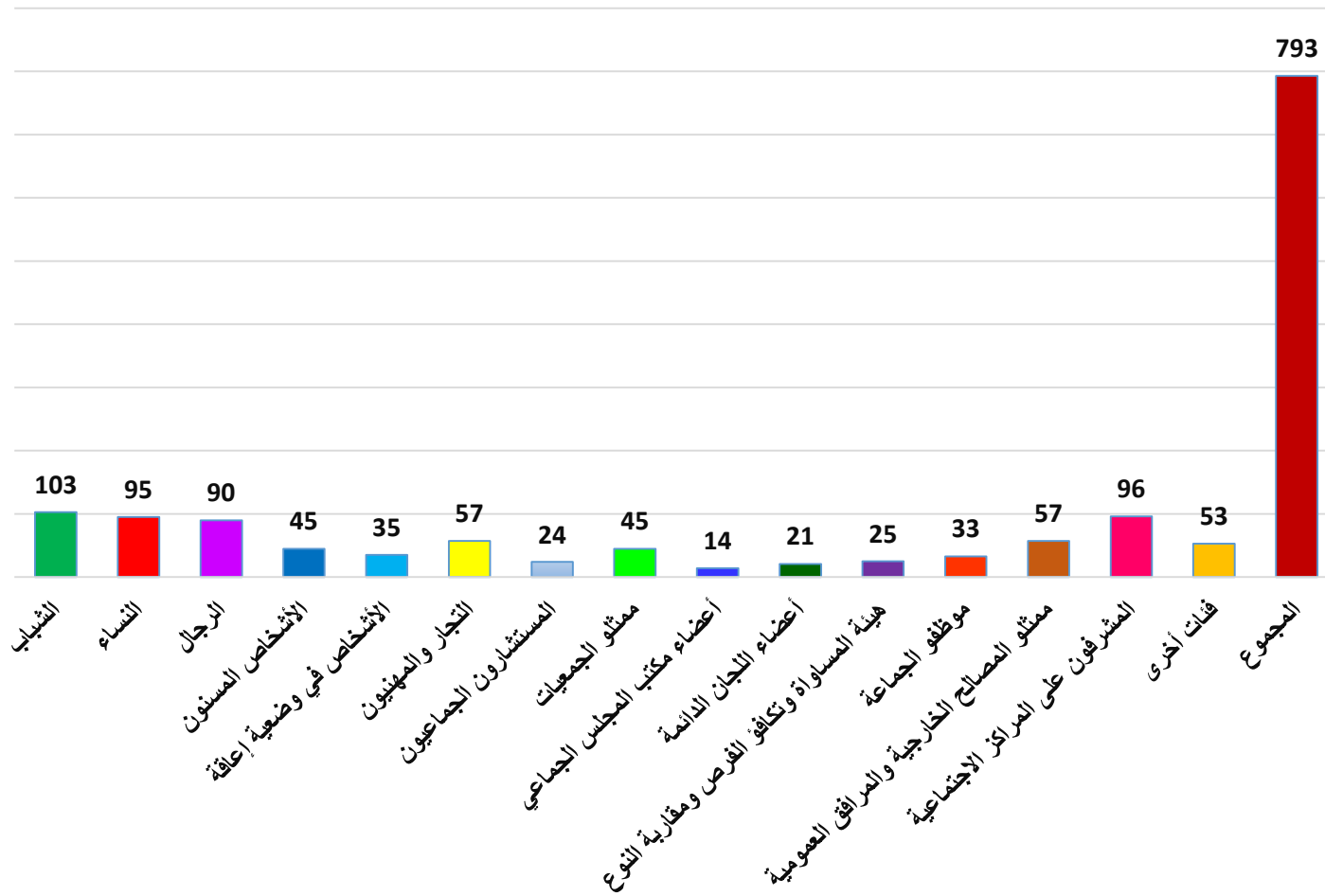
## 1 - المشاورات مع الساكنة ومع المجموعات المهنية والإدارية

اللقاءات والورشات التشاورية / المجموعات البؤرية / الاتصالات التشاورية

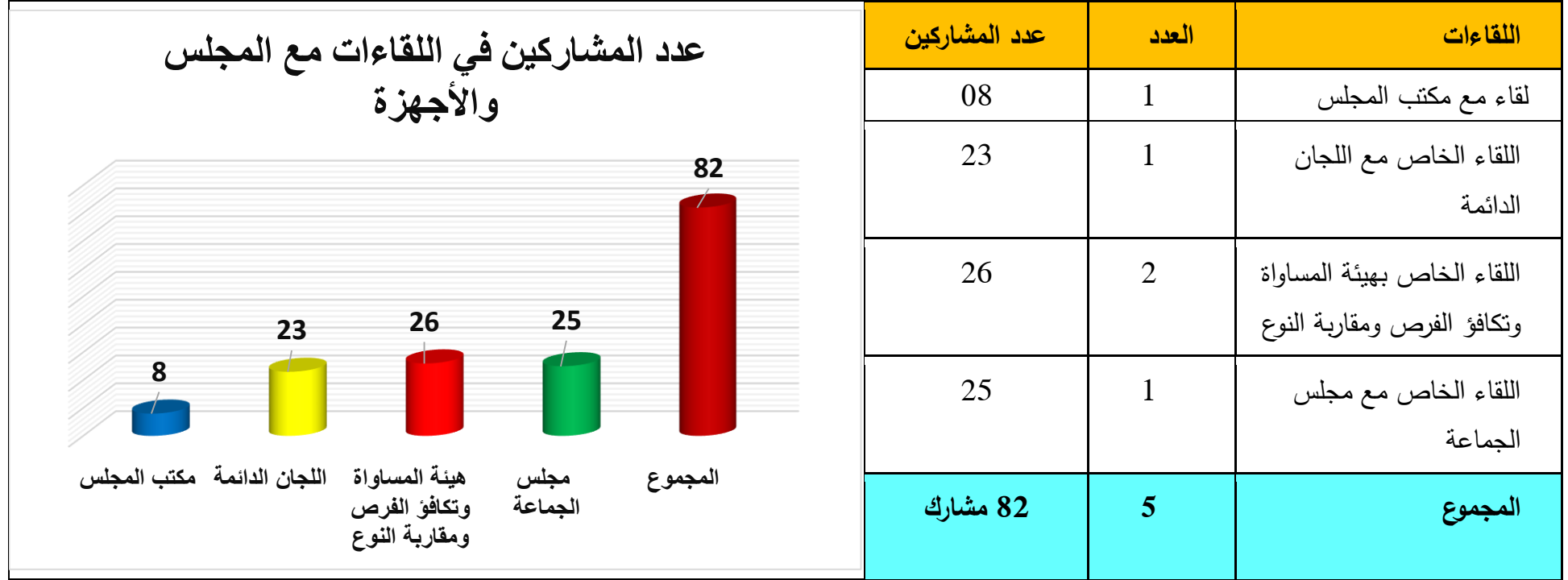
الفئة / الفئات المعنية بالتشاور	العدد	عدد المشاركين	ملاحظات حول شكل التشاور وتحديد الحاجيات وترتيبها
الشباب	2	103	لقاءان تشاوريان
النساء	4	95	لقاءات تشاورية
الرجال	2	90	لقاءان تشاوريان
الأشخاص المسنون	2	45	لقاءان تشاوريان
الأشخاص في وضعية إعاقة	-	35	لقاءات متكررة
التجار والمهنيون	-	57	لقاءات متكررة
المستشارون الجماعيون	-	24	لقاءات بعضها بشكل جماعي وبعضها فردي والبعض الآخر عن طريق تعبئة استمارة
ممثلو الجمعيات	2	45	لقاءان تشاوريان
أعضاء مكتب المجلس الجماعي	1	14	لقاء تشاوري لمناقشة الرؤية الاستراتيجية والمشاريع ذات الأولوية
أعضاء اللجان الدائمة	5	21	05 لقاءات تشاورية
هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع	2	25	لقاءان تشاوريان

موظفو الجماعة	-	33	لقاءات متكررة بعضها بشكل جماعي وبعضها فردي والبعض الآخر عن طريق تعبئة استمارة
ممثلو المصالح الخارجية والمرافق العمومية	14	57	لقاءات بعضها في شكل اجتماعات وبعضها فردي والبعض الآخر عن طريق تعبئة استمارة
المشرفون على المراكز الاجتماعية	8	96	لقاءات بعضها في شكل اجتماعات وبعضها فردي والبعض الآخر عن طريق تعبئة استمارة
فئات أخرى	-	53	-
المجموع		793	-

## عدد المشاركين في اللقاءات التشارية



نتائج اشغال اللقاءات مع أجهزة مجلس جماعة أولاد صالح





خلال هذه اللقاءات تم تقديم التوضيحات اللازمة حول مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة خلال الست سنوات القادمة، ودور وأهمية مشاركة الساكنة في بلورة هذا البرنامج، وتم كذلك الاستماع لتدخلات وآراء ومقترحات الساكنة، حيث عبر الحضور عن مختلف الإكراهات المطروحة واحتياجاتهم واقتراح المشاريع في شتى المجالات والتي يمكن تقسيمها وفق المحاور التي تنتمي إليها على الشكل التالي:

#### 1 - اقتراحات الساكنة والجمعيات والفئات السوسيو مهنية

- إحياء التنشيط الثقافي بالجماعة (مهرجانات، معارض).
- إحياء الموروث الثقافي بالجماعة.
- إحداث موقع الكتروني بالجماعة.

- تأهيل العنصر البشري لتسيير مرافق القرب الاجتماعية.
- إحداث المساحات / الفضاءات الخضراء.
- تحديد استراتيجية خاصة للاهتمام بذوي الاحتياجات الخاصة.
- وضع علامات التشوير بجميع تراب الجماعة وتسمية شوارع وأزقة أحياء الجماعة.
- تفعيل المركز الصحي بحي النصر.
- توسيع شبكة الماء الصالح للشرب.
- تقوية وتوسيع شبكة الإنارة العمومية بالأحياء والدواوير.
- إحداث قناطر للراجلين على مستوى بعض الدواوير على خط السكة الحديدية.
- إحداث مفوضية للأمن الوطني بحي النصر.
- تهيئة وإصلاح المقابر.
- إحداث ملاعب للقرب.
- توفير العدد الكافي من حاويات تجميع النفايات الصلبة مع تحديد وضبط نقط التجميع.
- هيكلة النسيج الاقتصادي بالمدينة من خلال إحداث أسواق لتجارة القرب.
- أحداث مركز للتكوين المهني بالجماعة.
- غياب دعم ومواكبة الجمعيات العاملة في القطاع والحاملة للمشاريع.
- تفعيل دار الشباب بحي النصر.
- إحداث التعاونيات ودعمها لتسويق المنتج المحلي.



## 2 - اقتراحات النساء

سجلت المشاركات في الورشات التشاورية الصعوبات / التحديات / الحاجيات / الملاحظات التالية:

1	غياب التغطية الاجتماعية بصفة خاصة في أوساط النساء.
2	ارتفاع الأمية بشكل كبير بين النساء خاصة الكيبرات في السن.
3	نقص القدرات المهنية والحرفية لدى النساء .
4	تحمل المرأة لوحدها للأعباء المنزلية.
5	زيادة أعداد النساء اللاتي يدرن الأعمال الخاصة بهن.
6	تمثل القيم والعادات المتعلقة بدور المرأة في المجتمع عقبة رئيسية في سبيل تحسين مركز المرأة.
7	تفاوت كبير بين الرجل والمرأة في مختلف المجالات.
8	تزايد أعداد النساء المعيلات لأسرهن.
9	وجود أعداد كبيرة من النساء الأرامل.
10	قلة أو بعد المراكز والجمعيات التي تعنى بتأهيل النساء وتقديم الخدمات لهن خاصة في مجال الحصول على المساعدة الاجتماعية والدعم أو المواكبة القانونية والقضائية.

كما قدمت المشاركات الاقتراحات التالية:

1	مراعاة احتياجات وقدرات ومهارات المرأة القروية في وضع برامج ترقية مستواها المعيشي.
2	الأخذ بعين الاعتبار في دعم المشاريع الصغرى المدرة للدخل عنصري المواد الأولية والتسويق.
3	تنظيم معارض تجارية بالأماكن الرئيسية للجماعات الترابية لترويج منتجات المشاريع المدرة للدخل.
4	تيسير سبل القروض الصغرى المدعمة من طرف الدولة.

5	تكثيف برنامج مواكبة المشاريع في مختلف مراحلها : الاعداد - التمويل - التنفيذ - التسويق - الادخار - التقييم - التوسيع ....
6	وضع برنامج للمرافقة الشخصية للمرأة القروية.
7	المواكبة والترافع القانوني للنساء المطلقات والمهجورات والأرامل.
8	وضع برنامج خاص لدعم النساء اللواتي لهن حرف وتنظيمهن إما في تعاونيات أو شركات الأشخاص.
9	احداث جمعيات أو شبكة جمعيات على صعيد جماعة أولاد صالح متخصصة في المساعدة الاجتماعية وفي المواكبة والمرافعة في قضايا النساء عامة والنساء في وضعية هشاشة خاصة.

### 3 - اقتراحات الشباب

- إحداث نقطة ارتكاز خاصة الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات.
- التعجيل بتشغيل المركز الصحي بحي النصر.
- برمجة احداث مركز صحي بالجمالة.
- التعجيل بتشغيل دار الشباب بحي النصر.
- إحداث مفوضية للشرطة.
- مضاعفة خطوط النقل الحضري بالنسبة للطلبة الجامعيين.
- تنظيم تدبير ملاعب القرب المحدث.
- التعجيل بتشغيل دار الثقافة.
- الزيادة في أسطول النقل المدرسي وتنظيم تدبيره.
- إحداث مكتبة متعددة الوسائط.

#### 4 - اقتراحات الأشخاص في وضعية إعاقة

- إحداث مؤسسة متخصصة في الوساطة بين الأشخاص في وضعية إعاقة والجهات المدعمة.
- توسيع مجالات الاتفاقية المبرمة بين جماعة أولاد صالح ومركز الترويض ببوسكورة.
- استفادة الأشخاص في وضعية إعاقة من الدعم التقني الذي تقدمه مؤسسة التعاون الوطني.

#### 5 - اقتراحات الأشخاص المسنين

- إحداث فضاء للترفيه خاص بالأشخاص المسنين.
- إحداث فرع لبريد المغرب لتلقي رواتب المتقاعدين.

#### 6 - اقتراحات هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

- الاهتمام بمجالات الصحة والنقل وجمع النفايات ومحاربة ظاهرة الكلاب الضالة وتنظيم الباعة المتجولين على مستوى جماعة أولاد صالح وخاصة بحي النصر.
- حث المصالح والقطاعات الخارجية بتفعيل المرافق الاجتماعية والصحية بمشروع النصر.
- مواكبة وتحسيس الساكنة والجمعيات المحلية بضرورة الانخراط في المشاريع المبرمجة من طرف الدولة خاصة برنامج أوراش.
- التسريع بإنجاز مشروع مركز رعاية المسنين والأطفال المتخلى عنهم موضوع الشراكة مع مؤسسة الأيادي البيضاء للتنمية.
- الإسراع بإخراج المرافق الرياضية والمساحات الخضراء وتبليط الأزقة والإنارة العمومية بمشروع النصر إلى حيز الوجود

#### 7 - إن جل الاقتراحات تمحورت حول:

- قطاعات البنيات التحتية.

- المناطق الخضراء.
- مراكز وملاعب القرب.
- الإنارة العمومية.
- التطهير السائل.
- النظافة وتجميع النفايات.
- الماء الصالح للشرب.
- الكهرباء
- الخدمات الصحية والاجتماعية.
- النقل الحضري.

كما أن هناك اقتراحات أخرى :

- 1 - توخت تحسين الخدمات بقطاعات: الصحة، التعليم، الأمن، وتوفير فرص الشغل. التعاون الوطني، الشباب ، الرياضة ، النقل ، البيئة ، التضامن والتنمية الاجتماعية
- 2 - تتطلب إعداد ملفات ودراسات من أجل الترافع عليها مع الشركاء العموميين أو الجمعويين،

**اللقاءات التشاورية تضمنت عدة اقتراحات في مختلف المجالات، وقد تم تبني المقترحات الممكن تنفيذها بناء على  
الإمكانيات المتوفرة وتلك الممكن تعبئتها.**

## جلسة المجلس المخصصة للمصادقة على برنامج العمل

أدرج المجلس ضمن نقاط جدول أعمال الدورة العادية المنعقدة بتاريخ 05 ماي 2022 ، دراسة مشروع برنامج عمل الجماعة. وقد تلا تقديم المشروع بمنطلقاته وأهدافه الاستراتيجية ومشاريعه المصادقة على برنامج العمل برمته بإجماع أعضاء المجلس.





الجزء الثالث:  
خلاصات تقييم برنامج عمل جماعة أولاد صالح لفترة  
2022 – 2017

التقييم هو القياس الدوري لفعالية ونجاعة البرامج والمشاريع المتضمنة في برنامج عمل الجماعة مقارنة مع الاستراتيجية المعتمدة والأهداف المخطط بلوغها. وتكمن أهداف التقييم في:

- تحليل دقة الاستراتيجية التي تم اختيارها؛
- تحليل نجاعة البرامج والمشاريع والأنشطة المبرمجة؛
- قياس مدى تحقيق الأهداف المسطرة؛
- قياس الوقع الايجابي أو السلبي على الساكنة المستهدفة

ويقوم مجلس الجماعة بإعداد تقرير سنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة، حيث يتضمن هذا التقييم بيانات حول:

- نسبة إنجاز المشاريع المبرمجة في برنامج عمل الجماعة.
- الإمكانات المادية المرصودة للمشاريع والبرامج والاكراهات المحتملة التي قد تعترض انجازها، مع اقتراح الحلول الكفيلة بتجاوزها

### منهجية تتبع تنزيل برنامج عمل الجماعة

رغبة من المجلس الجماعي في التتبع السليم لبرنامج عمل الجماعة، بادر إلى إحداث لجنة لتتبع أورش برنامج عمل الجماعة مهمتها السهر على تتبع تنفيذ المشاريع المسطرة بالبرنامج مكونة من مجموعة من الأطر الإدارية والتقنية.

وتكمن مهمة لجنة التتبع على الخصوص في:

- متابعة سير الأشغال وجمع المعطيات حول حالة تقدم الإنجاز؛
- إعداد التقارير السنوية المتعلقة بتنفيذ برنامج عمل الجماعة؛
- البحث عن الحلول الاكراهات والصعوبات التي تعيق عملية تنفيذ المشاريع.

إن تنزيل برنامج عمل الجماعة عرف تحديات تهم بالخصوص تعقد وبطء المساطر ومحدودية الموارد وتراجع بعض الشركاء عن التزاماتهم، مما يدفع الجماعة الى إعادة النظر في ترتيب الأولويات وفق ما تقتضيه الظرفية دون الاخلال بالالتزامات

### المعايير المعتمدة في التقييم

تم اعتماد المعايير التالية في تقييم حصيلة ست سنوات:

### المعيار الأول: الترابط بين الأهداف والنتائج

يفحص هذا المعيار تقدير مدى ارتباط أو ملائمة النتائج مع الاحتياجات والأولويات التي استهدفها برنامج عمل الجماعة. ويضبط هذا المعيار درجة استمرار صحة وملاءمة مخرجات أو غايات برنامج عمل الجماعة على النحو المخطط أصلاً، أو كما عدلت لاحقاً بسبب تغير الظروف في سياقات تنفيذ البرامج.

### المعيار الثاني: معيار النجاعة

يقيس هذا المعيار كفاءة البرامج والمشاريع، ويقدر النتائج الكمية التي تم تحقيقها بالقياس للموارد والإمكانات المعبئة والمستخدمه خلال الفترة الزمنية المحددة له (مثلاً اتفاقية الشراكة المبرمة بين الأطراف المتعاقدة). كما أنه يقيس كيفية استخدام الموارد المالية والبشرية والمادية، بشكل أمثل للحصول على المخرجات والنتائج المسطرة في المشروع المبرمج أو المتعاقد بخصوصه.

### المعيار الثالث: معيار الأثر

يعرف معيار الأثر على أنه التأثيرات الإيجابية والسلبية على المديين المتوسط والطويل على الجماعة وعلى الساكنة، سواء كانت هذه التأثيرات بشكل مباشر أو غير مباشر .



وقد تكون هذه التأثيرات إما مالية أو اجتماعية أو صحية، أو مؤسسية أو بيئية أو من أنواع أخرى حيث يتم تحليل الهدف العام باعتباره تأثيرا متوقعا بالإضافة إلى التأثيرات الإيجابية والسلبية غير المتوقعة.

ويعكس معيار الأثر مدى امتداد الفوائد على:

- الجماعة؛
- الفئات الساكنة؛
- الشركاء؛
- البيئة.

#### **المعيار الرابع: معيار الاستدامة**

يتحقق معيار استدامة المشروع المبرمج من تقدير مدى استمرار نتائجه أو احتمال استمرارها.

ويعرف معيار الاستدامة على أنه ديمومة النتائج، والاستدامة نوعان:

- الاستدامة الثابتة: وهي التدفق المستمر للخدمات التي يقدمها المشروع
- الاستدامة الديناميكية: فهي تختص باستخدام أو تكييف نتائج المشروع تبعا لسياق مختلف أو بيئة متغيرة من المجموعات المستهدفة أو مجموعات أخرى.

#### **تقييم برنامج عمل الجماعة**

يتضمن هذا الجزء بيانات حول نسبة إنجاز المشاريع المدرجة في برنامج عمل الجماعة مع قياس مؤشرات الفعالية المتعلقة بها المشار إليها في منظومة تتبع المشاريع والبرامج. وبالإضافة إلى ذلك، يجب أن يتضمن التقرير، الإمكانيات المادية المرصودة للمشاريع والبرامج وكذا الاكراهات التي قد تعترض انجازها، مع اقتراح الحلول الكفيلة لتجاوزها.

ويشمل هذا التقييم 4 محاور كبرى على وجه الخصوص وهي كالتالي:

- عرض نسبة تقدم وإنجاز المشاريع المبرمجة في إطار التمويل الذاتي.
- عرض نسبة تقدم المشاريع المنجزة من طرف الشركاء.
- عرض نسبة تقدم المشاريع المنجزة في إطار شراكات تعاقدية.
- عرض المشاريع التي لم يتم إنجازها. مع تبيان الاكراهات التي حالت دون تنفيذ بعضها من هذه المشاريع.

### بيانات منظومة تتبع المشاريع والبرامج

يقدم هذا التقرير جردا مفصلا للعمليات والمشاريع والبرامج التي اعتمدها برنامج عمل الجماعة، مصحوبة بمؤشرات نسبة الانجاز التراكمية، وهي مؤشرات تخص الفعالية كما أشار إليها المشرع في الفقرة الثانية من المادة 14 من المرسوم السالف الذكر.

وتجدر الإشارة إلى أن مؤشر الفعالية يحيل اصطلاحا إلى تحقيق الأهداف حيث تتم عملية المقارنة بين الأهداف المحددة في البداية والنتائج المحصل عليها. إنه قياس الفارق وإمكانية تحليله بين ما يزمع تنفيذه خلال السنة وما نفذ فعليا مما يسهل عملية تحليل الفارق ودراسته.

هذا، ويمر مسلسل الإنجاز أساسا عبر المراحل التالية:

- تسوية وضعية العقار في حالة تطلب المشروع توفر عقار.
- تحديد الحاجيات وتوفير الدراسات التقنية.
- التعاقد.
- انجاز الأشغال.
- تسليم الأشغال.

## نتائج عملية التقييم

عملت الجماعة على ترشيد نفقاتها مما أدى بها إلى تحقيق فائض حقيقي مقدر من أجل القيام بإنجاز مجموعة من المشاريع

- ان أغلب النتائج المنتظرة من المشاريع المنجزة في إطار برنامج عمل الجماعة تم تحقيقها بشكل مرضي وبأقل تكلفة ممكنة
- حقق برنامج العمل شروط الفعالية والجودة المرتبطة بالإنجازات خاصة تلك المتعلقة بتقوية البنية التحتية وتحقيق انجاز ملعب للقرب قريب من كل تجمع سكني كبير وكذا توسيع شبكة الإنارة العمومية وتوسيع الشبكة الخاصة بالطرق القروية
- أن معظم هذه المشاريع استهدفت جميع كافة المجالات الترابية للجماعة وكذا كافة فئات المجتمع ( أطفال، شباب، رجال ونساء)...

مصفوفة رقم 01 : نسبة الإنجاز التراكمية المحققة أكثر من 60%

رقم المشروع	المشاريع	نسبة الإنجاز التراكمية المحققة <sup>4</sup>	نسبة الباقي انجازه
1	زيادة النقل المدرسي	60%	40%
2	احداث مؤسسات تعليمية بحي النصر	100%	0%
5	اجداث 07 ملاعب للقرب	80%	20%
7	انجاز قاعة مغطاة بالتجزئة الجماعية	100%	0%
9	احداث 03 مراكز صحية بحي النصر	66%	34%
10	اقتناء سيارتي اسعاف	100%	0%
13	تهيئة الطرق الجماعية	80%	20%
17	تقوية الوعاء العقاري	100%	0%

<sup>4</sup> المرجع وثيقة معدة من طرف مصالح الجماعة.

18	استكمال بناء القناطر الثلاث	60%	40%
22	تحسين جودة المنتج الفلاحي من خلال مخطط المغرب الأخضر	100%	0%
28	إحداث مقبرة جماعية	100%	0%

مصفوفة رقم 02 : نسبة الإنجاز التراكمية المحققة بين 10% و 50%

رقم المشروع	المشاريع	نسبة الإنجاز التراكمية المحققة <sup>5</sup>	نسبة الباقي انجازه
3	إعادة تأهيل المؤسسات التعليمية	50%	50%
6	احداث قاعة مغطاة بمشروع ميسان	10%	90%
8	تنظيم مهرجان دار الضمانه أولاد صالح	40%	60%
11	دعم أنشطة الجمعيات والمؤسسات الاجتماعية	50%	50%
14	تقوية الشبكة المحولات الكهربائية	30%	70%
15	انهاء عملية الكهربية العمومية	30%	70%
16	استكمال تزويد السكان بالماء الشروب	20%	80%
20	تقوية حظيرة السيارات والتجهيزات الجماعية	40%	60%
21	تهيئة وإعادة إسكان دوار أولاد سعيد	10%	90%
24	تأهيل المنطقة الصناعية	10%	90%

<sup>5</sup>المرجع وثيقة معدة من طرف مصالح الجماعة.

25	تأهيل النقل الحضري	20%	80%
26	تأهيل وصيانة المناطق الخضراء	38%	62%
29	تقوية قدرات الفاعلين المحليين عبر تكوين الأطر الإدارية والمنتخبين	25%	75%
30	اقتناء الأدوات والتجهيزات	40%	60%

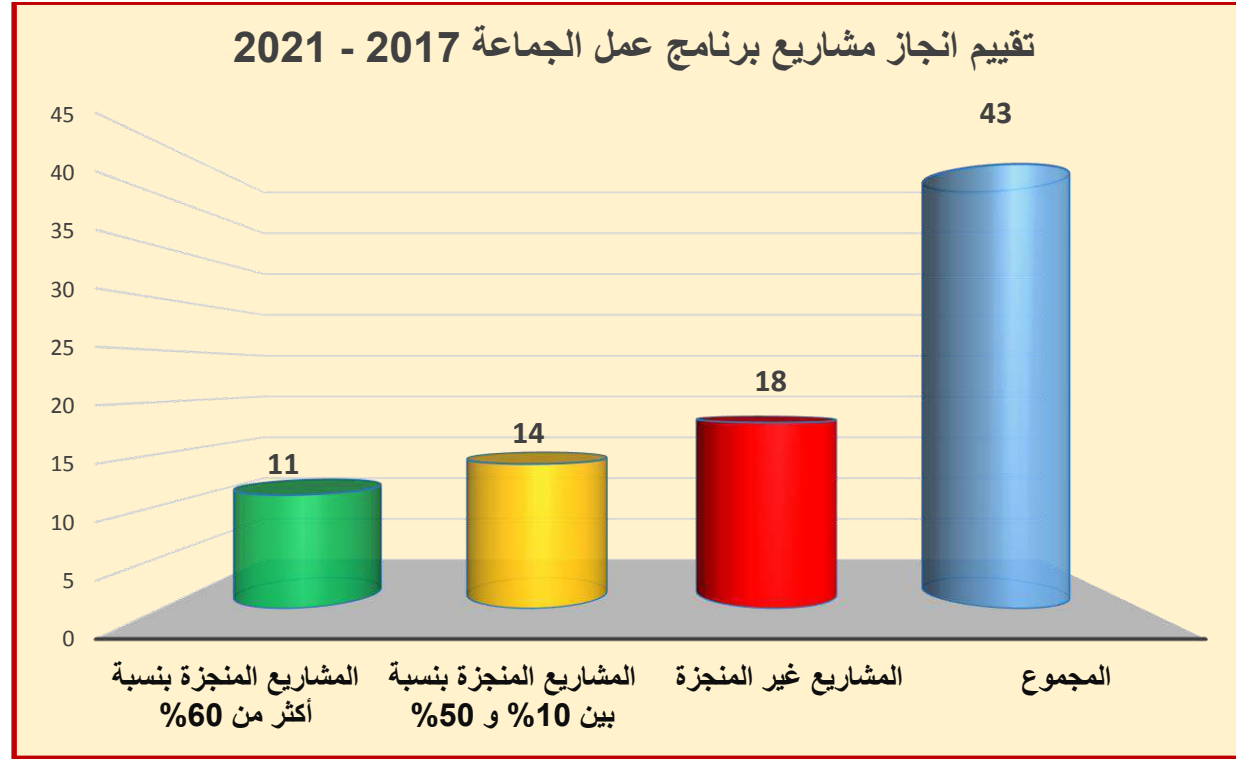
### مصفوفة رقم 03 : نسبة الإنجاز التراكمية المحققة 0%

رقم المشروع	المشاريع	نسبة الإنجاز التراكمية المحققة <sup>6</sup>	نسبة الباقي انجازه
4	إحداث مركز التكوين المهني	0%	100%
12	تثنية الطريق رقم 3011	0%	100%
19	تجديد موقف السيارات الجماعي	0%	100%
23	تأهيل المركز الجماعي وبناء مراكز تجارية	0%	100%
27	إحداث سوق أسبوعي	0%	100%
31	احداث مؤسسات تعليمية بحي ميسان	0%	100%
32	احداث قطب جامعي بحي النصر	0%	100%
33	احداث قاعة مغطاة بحي النصر	0%	100%
34	احداث قاعة مغطاة بمركز الجماعة	0%	100%
35	احداث مركب رياضي بحي النصر	0%	100%

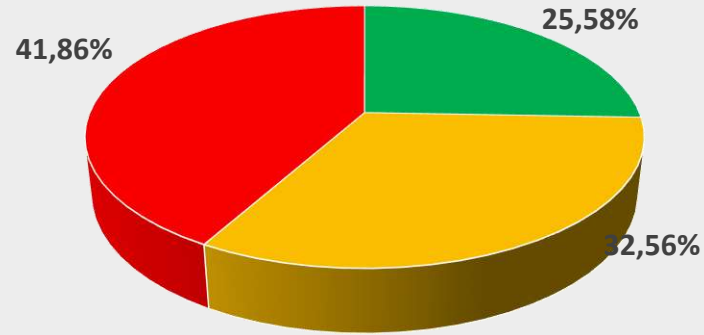
<sup>6</sup>المرجع وثيقة معدة من طرف مصالح الجماعة.

36	إحداث مدينة ثقافية	0%	100%
37	احداث صالة عروض بحى النصر	0%	100%
38	مستوصف صحى بأولاد عامر	0%	100%
39	بناء محطة قطار بالقرب من المنطقة الصناعية	0%	100%
40	إحداث خط طرامواي لربط مشروع النصر بالدار البيضاء	0%	100%
41	تهيئة مجزرة جماعية	0%	100%
42	تهيئة دوار كروطة - لحسينات - لهوارة - جوايرة	0%	100%
43	إحداث فضاء ترفيهي بالمنطقة الصناعية	0%	100%

تقييم المشاريع	العدد	%
المشاريع المنجزة بنسبة أكثر من 60%	11	25,58%
المشاريع المنجزة بنسبة بين 10% و 50%	14	32,56%
المشاريع غير المنجزة	18	41,86%
المجموع	43	100,00%



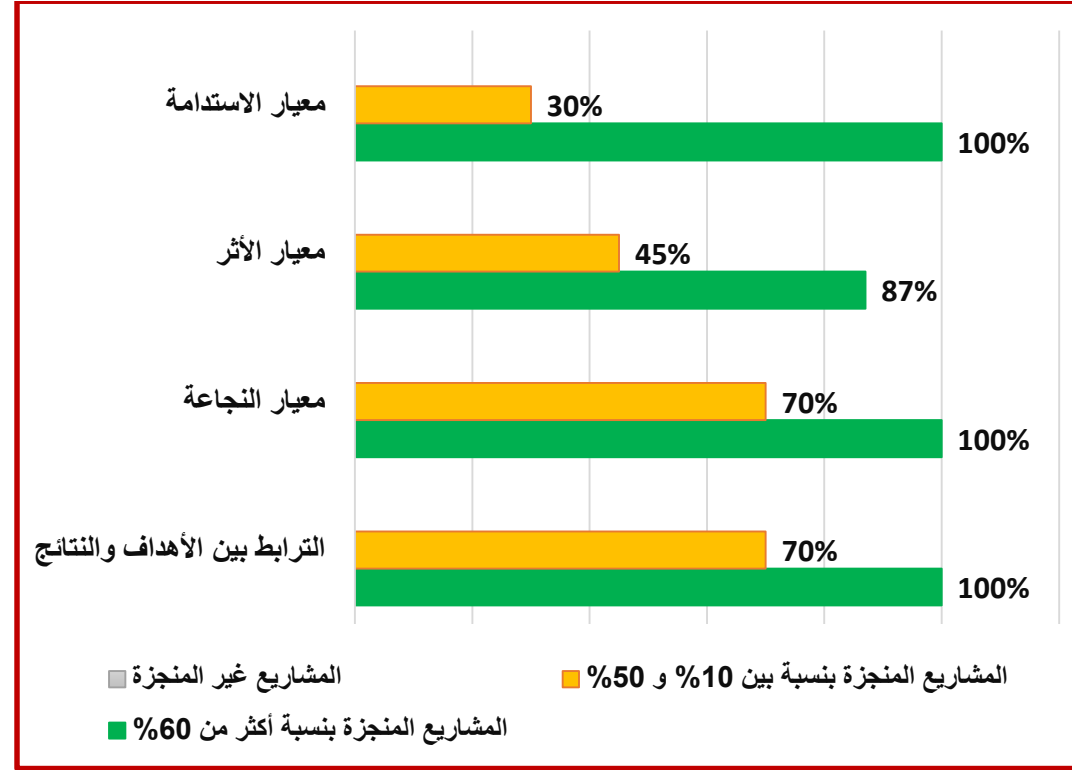
### تقييم انجاز مشاريع برنامج عمل الجماعة 2017 - 2021



المشاريع المنجزة بنسبة أكثر من 60% ■  
 المشاريع المنجزة بنسبة بين 10% و 50% ■  
 المشاريع غير المنجزة ■

مقياس الاستدامة	مقياس الأثر	مقياس النجاعة	الترابط بين الأهداف والنتائج	
100%	87%	91%	100%	المشاريع المنجزة بنسبة أكثر من 60%
30%	45%	80%	70%	المشاريع المنجزة بنسبة بين 10% و 50%
0%	0%	0%	0%	المشاريع غير المنجزة





### الإكراهات والصعوبات المصادفة خلال تنفيذ بعض المشاريع والحلول المقترحة لتجاوزها.

إن تنزيل برنامج عمل الجماعة عرف عدة تحديات تهم بالخصوص تعقد وبطء المساطر ومحدودية الموارد وتراجع بعض الشركاء عن التزاماتهم، مما دفع الجماعة الى إعادة النظر في ترتيب الأولويات عبر تحيينها وفق ما تقتضيه الظرفية دون الاخلال بالالتزامات الأساسية.

وهمت هذه التحديات والاكراهات على الخصوص:

## 1 - إكراهات طارئة

الاجراءات الإدارية والقانونية لحالة الطوارئ المصاحبة لجائحة كوفيد 19 مع ما نتج عن ذلك من بطء المساطر وتقلص الموارد الذاتية وتراجع بعض الشركاء عن التزاماتهم.

## 2 - إكراهات على مستوى التمويل

- عدم القيام بتعبئة الشركاء المحتملين : العموميين أو الجماعاتيين أو الخواص بالنسبة لبعض المشاريع ، مما حال دون الوفاء بتنفيذ بعض المشاريع التي سبق وأن صادق عليها المجلس.
- محدودية انخراط القطاع الخاص في المساهمة في التمويل.
- ضعف امكانيات النسيج الجماعي تمكنه من المساهمة في تمويل مشاريع خاصة بالجماعة.

## 3 - إكراهات على مستوى العقار

- صعوبة توفير الوعاء العقاري لاحتضان المشاريع بسبب :
- محدودية الوعاء العقاري للجماعة؛
- عدم انخراط بعض المصالح الخارجية في توفير الوعاء العقاري لإنجاز المشاريع موضوع شراكات.



الجزء الرابع  
الوضعية الراهنة لجماعة أولاد صالح  
تشخيص الوضعية العامة

## التعريف بالجماعة: الخصائص التاريخية والإدارية والطبيعية

### 1- الخصائص التاريخية

حسب المراجع التاريخية ترجع أصول جماعة أولاد صالح إلى قبيلة أولاد احريز الكبرى هذه الأخيرة يرجع نسبها إلى احريز بن تميم بن عمرو وشاح بن عامر بن رافع بن دباب بن مالك بن سليم.

ومن المعروف أن بني سليم من القبائل العربية التي نقلها الخليفة يعقوب بن عبدالحق المنصور<sup>7</sup> إلى المغرب، واستوطنت قبيلة أولاد احريز التي كان يطلق عليها حينئذ ( منطقة تامسنا ) .

و«أولاد احريز» قبيلة عربية من قبائل الشاوية وهي محاطة بالقبائل التالية:

- قبيلة المذاكرة؛
- قبيلة أولاد زيان؛
- قبيلة السوالم؛
- قبيلة مديونة؛
- قبيلة أولاد سعيد؛
- قبيلة المزامرة؛
- قبيلة المزاب.



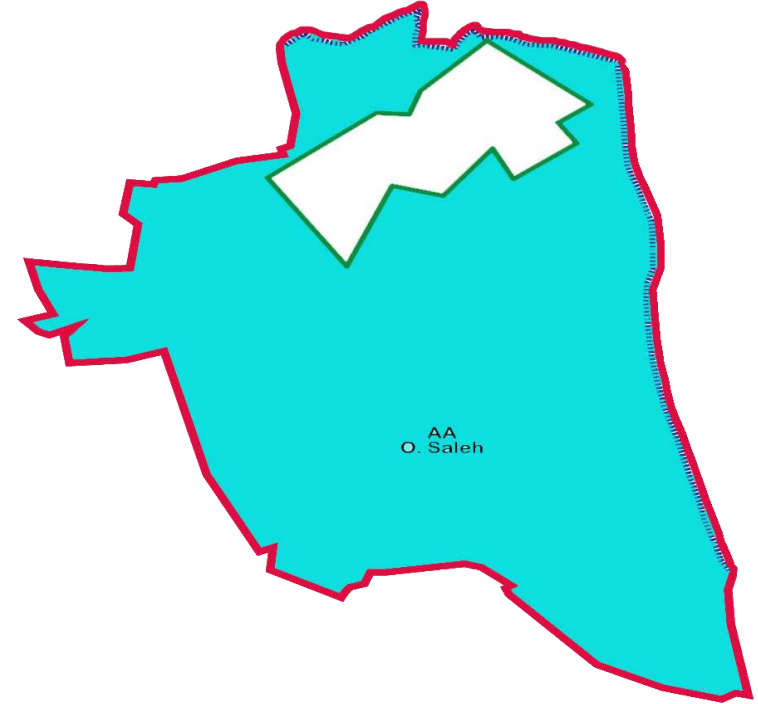
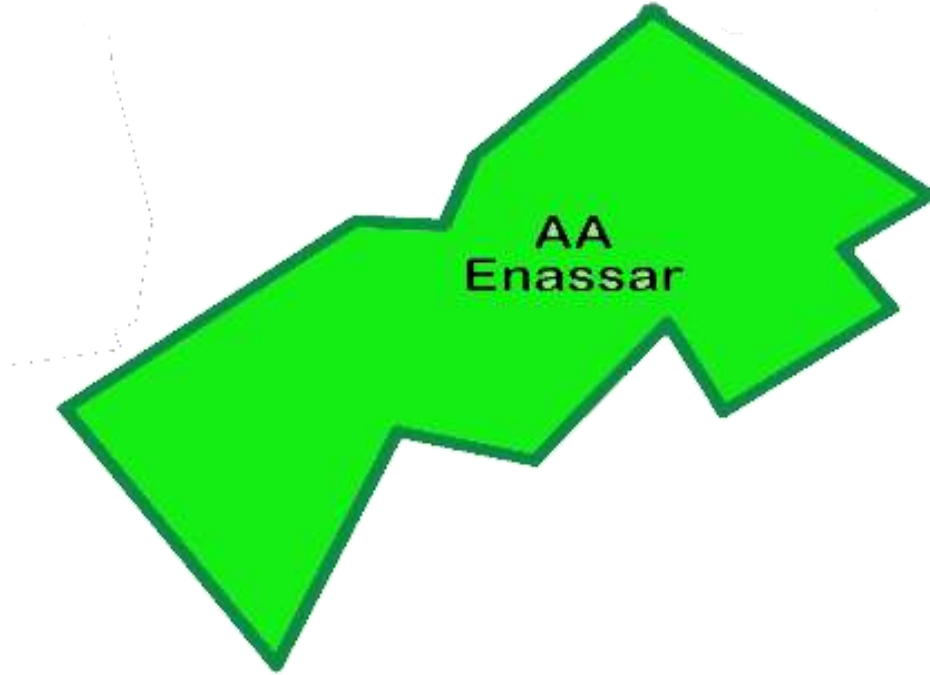
<sup>7</sup> تولى المنصور الموحي حكم دولة الموحدين خمس عشرة سنة متصلة ؛ من سنة (580هـ = 1184م) وحتى سنة (595هـ = 1199م)

## 2- الخصائص الإدارية

تأسست جماعة أولاد صالح على إثر التقسيم الإداري الذي عرفه المغرب سنة 1976. ومن الناحية الإدارية فإن جماعة أولاد صالح تتبع إقليم النواصر، جهة الدار البيضاء - سطات، باشوية أولاد صالح. وبها ملحقتين إداريتين :

الملحقة الإدارية النصر

الملحقة الإدارية أولاد صالح





وتعتبر الجماعة أكبر جماعة ترابية بإقليم النواصر تبلغ مساحتها تقريبا 134,99 كلم<sup>2</sup> يحدها:

---

<sup>8</sup> مساحات جماعات إقليم النواصر على التوالي : جماعة أولاد صالح : 134,99 كلم<sup>2</sup> - جماعة بوسكورة : 98,68 كلم<sup>2</sup> - جماعة النواصر : 87,61 كلم<sup>2</sup> - جماعة أولاد عزوز : 76,17 كلم<sup>2</sup> - جماعة دار بوعزة : 48,33 كلم<sup>2</sup>.



- من الجهة الغربية الساحل أولاد حريز ( إقليم برشيد ) ؛
- ومن جهة الشمال جماعة بوسكورة بإقليم النواصر؛
- ومن الجهة الشرقية جماعة النواصر بإقليم النواصر؛
- ومن الجهة الجنوبية جماعة سيدي المكي (إقليم برشيد) .

توجد الجماعة في موقع استراتيجي قريب من العاصمة الاقتصادية حوالي 20 كلم.

كما أنها قريبة:

- من مطار محمد الخامس الدولي ( حوالي 06 كلم ).
- من محورين أساسيين للطريق السيار (الجديدة . الدار البيضاء ) و سطات . الدار البيضاء ) .

- من محطة السكة الحديدية لبسكورة.
- ميناء الدار البيضاء.
- من المحطة الطرقية الدار البيضاء أولاد زيان.
- من الطريق الوطنية رقم 1 .

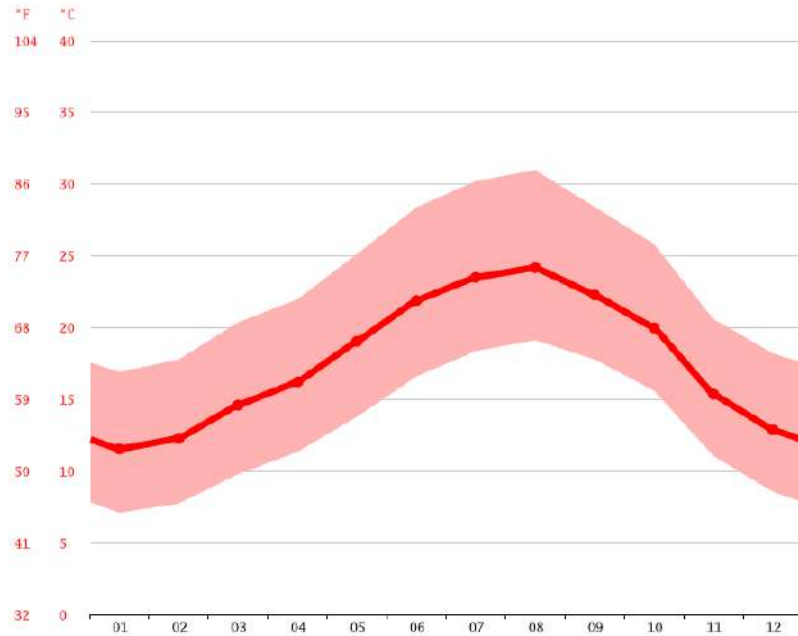
## التضاريس والمناخ

تقع جماعة أولاد صالح على منبسط سهلي يمتاز بخصوبته ويستعمل أغلبه للأغراض الزراعية خاصة الحبوب وبعض المنتجات الزراعية الموسمية، إلا أن الأراضي الصالحة للزراعة بتراب الجماعة أصبحت مهددة بفعل العمران الذي يزحف تدريجيا خلال السنوات الأخيرة. كما يوجد بالجماعة غطاء غابوي (غابة كروطة ) على مساحة 404 هكتار. يخضع طقس جماعة أولاد صالح لتأثيرات المحيط الأطلسي مما يجعلها تتمتع بجو معتدل على العموم. العلو عن سطح البحر: 194 متر. المعدل العام للتساقطات: 324 ملم. المعدل العام لدرجة الحرارة: 17,8 درجة تبلغ درجة الحرارة القصوى بجماعة أولاد صالح 31 خلال شهر يوليوز. وتصل إلى 17,5 درجة خلال شهر يناير





## COURBE DE TEMPÉRATURE NOUACEUR COMMUNE OULAD SALAH



### الرسم البياني لدرجات الحرارة

تبلغ درجة الحرارة القصوى بجماعة أولاد صالح 31 خلال شهر يوليو.

وتصل إلى 17,5 درجة خلال شهر يناير

Le mois le plus chaud de l'année est celui d' Août avec une température moyenne de 24.2 °C. Avec une température moyenne de 11.5 °C, le mois de Janvier est le plus froid de l'année.

## DIAGRAMME OMBROTHERMIQUE NOUACEUR COMMUNE OULAD SALAH<sup>9</sup>



العلو عن سطح البحر: 194 متر.

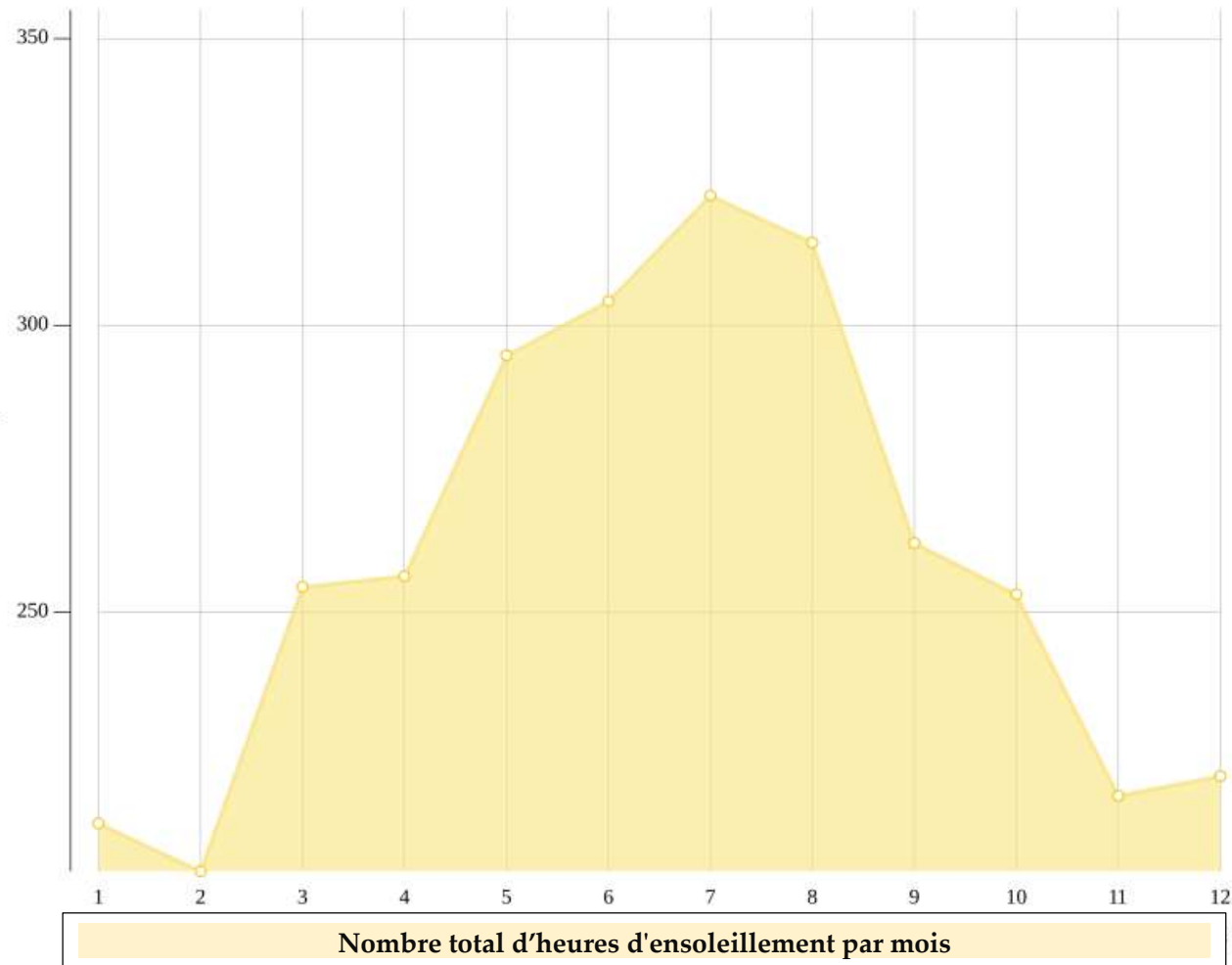
المعدل العام للتساقطات: 324 ملم.

المعدل العام لدرجة الحرارة: 17,8 درجة

Le mois le plus sec est celui de Juillet avec seulement 0 mm. Avec une moyenne de 52 mm, c'est le mois de Novembre qui enregistre le plus haut taux de précipitations.

<sup>9</sup> **Ombrothermique** : Se dit d'une représentation graphique combinant les données mensuelles des températures moyennes et des précipitations

## HEURES D'ENSOLEILLEMENT EN NOUACEUR / COMMUNE OULAD SALAH



- الشهر الأكثر في جماعة أولاد صالح سطوعاً يومياً هو شهر يوليو بمتوسط 10.41 ساعات من سطوع الشمس. في المجموع، كان هناك 322.62 ساعة من أشعة الشمس في يوليو.
- الشهر الذي تقل فيه ساعات سطوع الشمس يومياً في جماعة أولاد صالح هو يناير بمتوسط 7.14 ساعات من سطوع الشمس يومياً. في المجموع، هناك 221.42 ساعة من أشعة الشمس في شهر يناير.
- تُحسب حوالي 3119.23 ساعة من سطوع الشمس في جماعة أولاد صالح على مدار العام. يوجد في المتوسط 102.45 ساعة من أشعة الشمس في الشهر.

الجدول السنوي للمناخ لجماعة أولاد صالح

	يناير	فبراير	مارس	أبريل	ماي	يونيو	يوليو	أغسطس	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر
متوسط درجة الحرارة الدنيا Température moyenne (°C)	11.5	12.3	14.6	16.2	19.1	21.9	23.5	24.2	22.3	20	15.4	12.9
متوسط درجة الحرارة الدنيا المتوسطة Température minimale moyenne (°C)	7.1	7.7	9.8	11.4	13.8	16.6	18.4	19.1	17.8	15.6	11.1	8.6
درجة الحرارة العليا Température maximale (°C)	16.9	17.8	20.4	22	25.1	28.4	30.2	31	28.4	25.8	20.6	18.2
التساقطات بالملم Précipitations (mm)	45	41	38	32	19	3	0	1	12	34	52	47
الرطوبة Humidité (%)	78%	75%	71%	69%	65%	65%	66%	67%	70%	72%	74%	75%
Jours de pluie (jrée)	5	5	5	5	3	1	0	0	2	4	5	5
Heures de soleil (h)	6.9	7.3	8.2	8.5	9.5	10.1	10.4	10.1	8.7	8.2	7.3	7.1

## الخصائص الديموغرافية لجماعة أولاد صالح

يبلغ عدد سكان اقليم النواصر حسب الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014 ، 333 604 نسمة ، و 76 711 أسرة تتوزع على النحو التالي :

### 1 - تطور عدد السكان والأسر

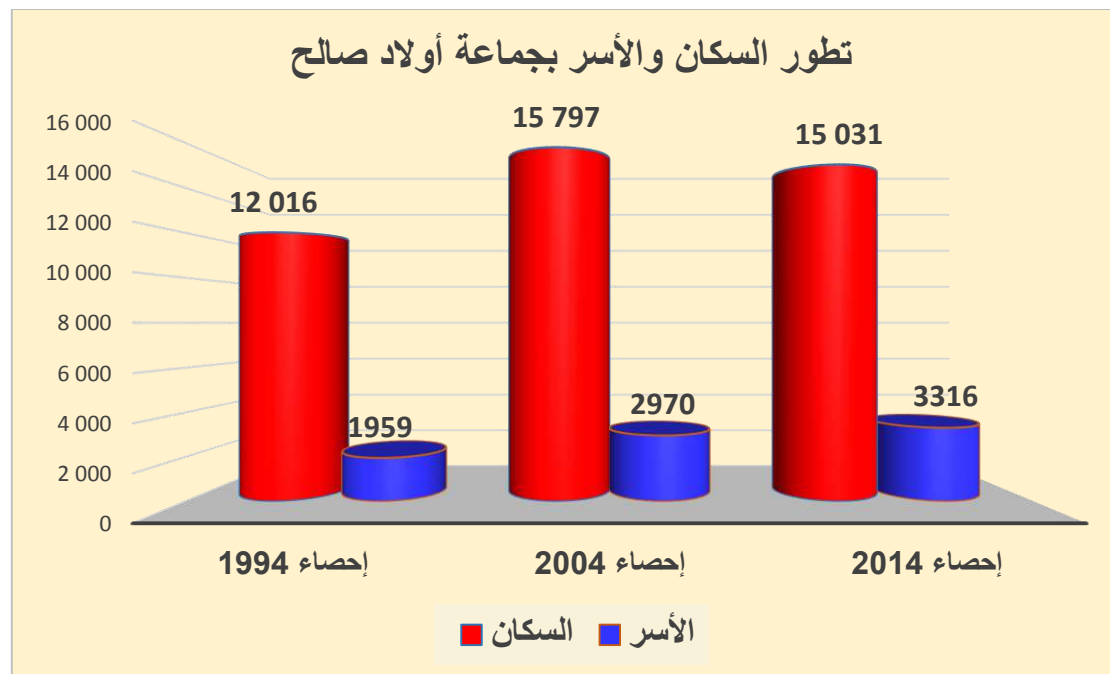
Communes	Ménages الأسر	Population السكان	الجماعات
Bouskoura	23 319	103 026	بوسكورة
Dar Bouazza	35 998	151 373	دار بوعزة
Nouaceur	4 913	23 802	النواصر
Oulad Azzouz	9 165	40 372	اولاد عزوز
Oulad Salah	3 316	15 031	أولاد صالح
Total	76 711	333 604	المجموع

Communes	1994			2004		
	Urbain	Rural	Total	Urbain	Rural	Total
Nouacer	9 989	–	9 989	12 696	–	12 696
Bouskoura	4 629	18 189	22 818	47 393	44 866	90 259
Dar Bouazza	–	45 177	45 177	–	115 367	115 367
Ouled Saleh	–	12 066	12 066	–	15 497	15 497
<b>TOTAL</b>	<b>14 618</b>	<b>75 432</b>	<b>90 050</b>	<b>60 089</b>	<b>175 730</b>	<b>235 819</b>

• تتميز الجماعة بنمو ديموغرافي متسارع ويرجع ذلك بالدرجة الأولى إلى التطور العمراني الذي عرفته الجماعة في السنوات الأخيرة خاصة على مستوى حي النصر

	2014		2004		1994		
	الأسر Ménages	السكان Population	الأسر Ménages	السكان Population	الأسر Ménages	السكان Population	
Région Casablanca-Settat	1 559 404	6 861 739	762 242	3 615 903		3.126.785	جهة الدار البيضاء - سطات
Province Nouaceur	76 711	333 604	50 535	235 551	17 389	100 072	إقليم النواصر
Commune Oulad Salah	3 316	15 031	2970	15 797	1959	12 016	جماعة أولاد صالح

	إحصاء 1994	إحصاء 2004	إحصاء 2014
السكان	12 016	15 797	15 031
الأسر	1959	2970	3316



الأسر	السكان	
1959	12 016	إحصاء 1994
2970	15 797	إحصاء 2004
3316	15 031	إحصاء 2014



PROVINCE DE NOUACEUR: Population et ménages selon les communes

	RGPH 2004		RGPH 2014				TAAM de la population (2004-2014) en %
	Ménages	Population	Ménages	Population	Etrangers	Marocains	
Région: Grand Casablanca	762 242	3 631 061	1 032 576	4 270 750	28 161	4 242 589	1,64
Province: Nouaceur	38 673	182 145	76 711	333 604	1 076	332 528	6,24
Bouskoura (Mun.)	12 924	60 483	23 319	103 026	216	102 810	5,47
Dar Bouazza (Mun.)	15 217	67 066	35 998	151 373	750	150 623	8,48
Nouaceur (Mun.)	3 159	16 910	4 913	23 802	71	23 731	3,48
Cercle : Bouskoura	7 373	37 686	12 481	55 403	39	55 364	3,93
C.R. Oulad Azzouz	5 213	26 103	9 165	40 372	23	40 349	4,46
C.R. Oulad Salah	2 160	11 583	3 316	15 031	16	15 015	2,64

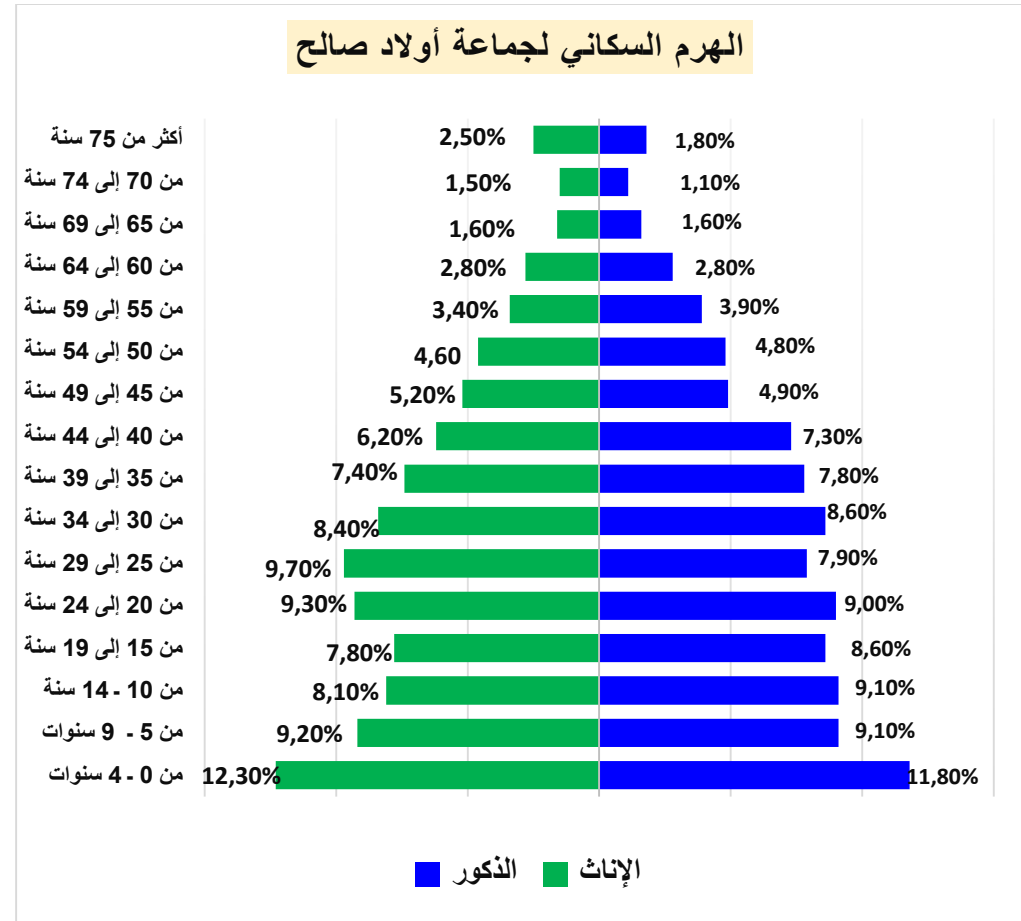
Tableau 1 : Répartition de la population, par commune

Communes	1994			2004		
	Urbain	Rural	Total	Urbain	Rural	Total
Municipalité de Nouacer	9 989	-	9 989	12 696	-	12 696
CR Bouskoura	4 629	18 189	22 818	47 393	44 866	90 259
CR Dar Bouazza	-	45 177	45 177	-	115 367	115 367
CR Ouled Saleh	-	12 066	12 066	-	15 497	15 497
<b>TOTAL</b>	<b>14 618</b>	<b>75 432</b>	<b>90 050</b>	<b>60 089</b>	<b>175 730</b>	<b>235 819</b>

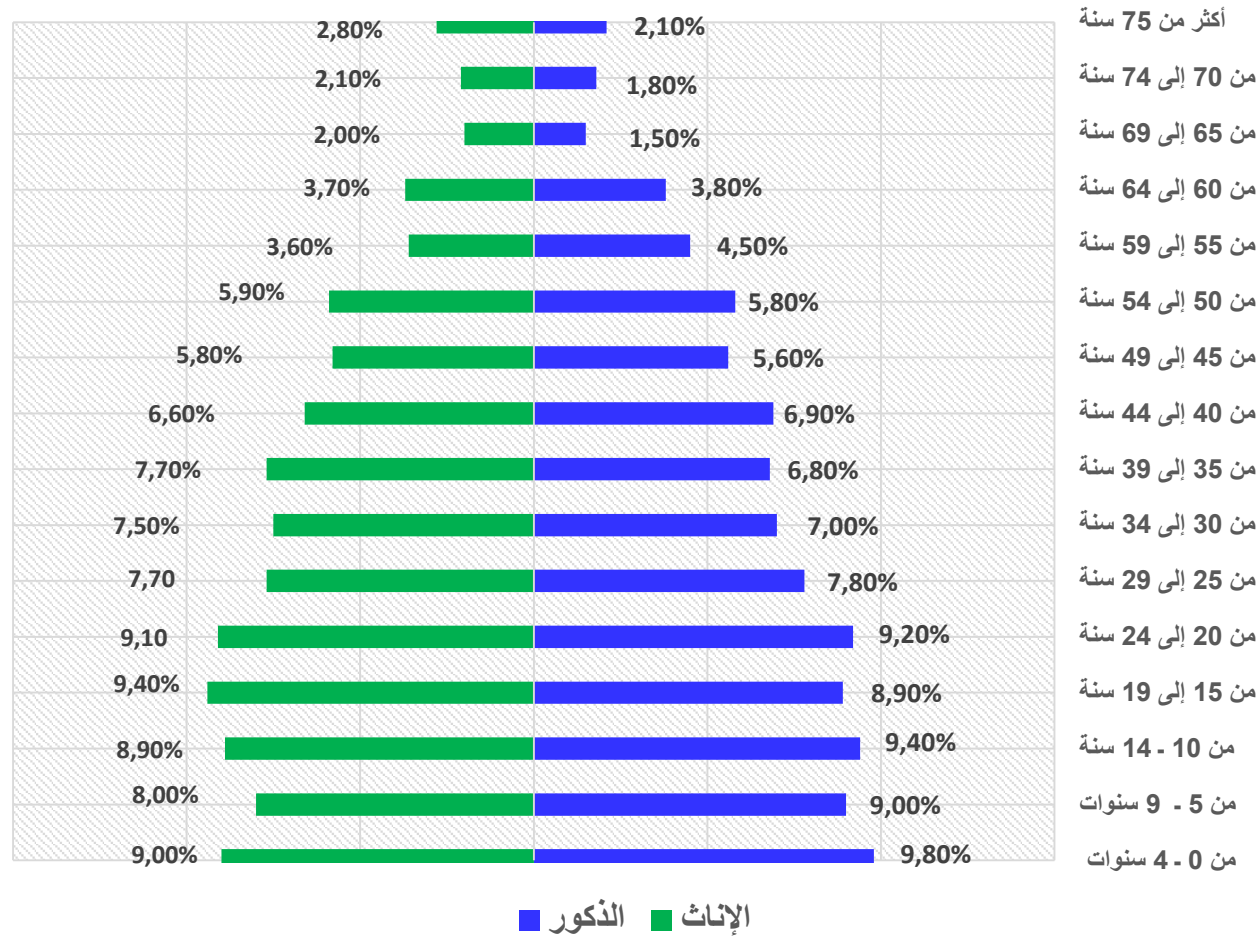
Source : RGPH 2004

## 2- الهرم السكاني لجماعة أولاد صالح ومقارنته مع بعض الجماعات المجاورة

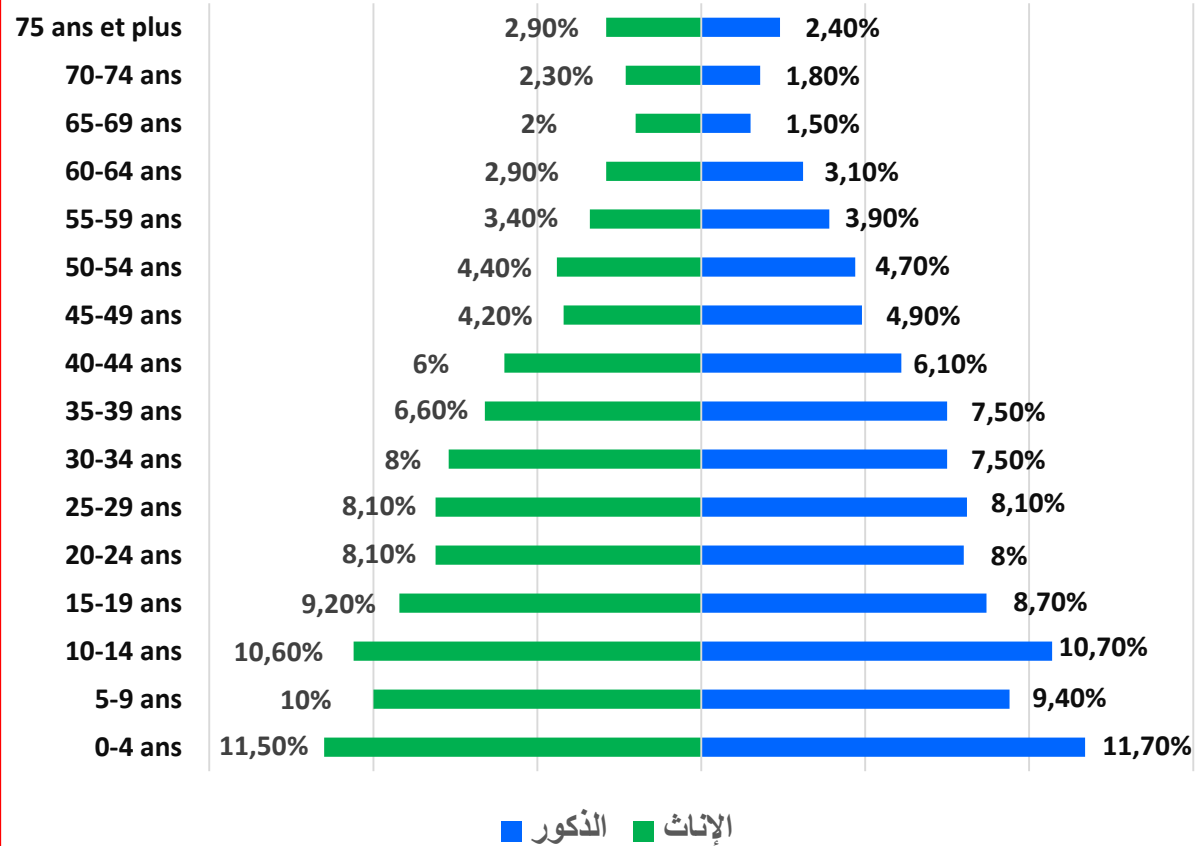
الفئات العمرية	الذكور	الإناث
من 0 . 4 سنوات	11,80%	12,30%
من 5 . 9 سنوات	9,10%	9,20%
من 10 . 14 سنة	9,10%	8,10%
من 15 إلى 19 سنة	8,60%	7,80%
من 20 إلى 24 سنة	9,00%	9,30%
من 25 إلى 29 سنة	7,90%	9,70%
من 30 إلى 34 سنة	8,60%	8,40%
من 35 إلى 39 سنة	7,80%	7,40%
من 40 إلى 44 سنة	7,30%	6,20%
من 45 إلى 49 سنة	4,90%	5,20%
من 50 إلى 54 سنة	4,80%	4,60%
من 55 إلى 59 سنة	3,90%	3,40%
من 60 إلى 64 سنة	2,80%	2,80%
من 65 إلى 69 سنة	1,60%	1,60%
من 70 إلى 74 سنة	1,10%	1,50%
أكثر من 75 سنة	1,80%	2,50%



## الهرم السكاني لجماعة الكارة

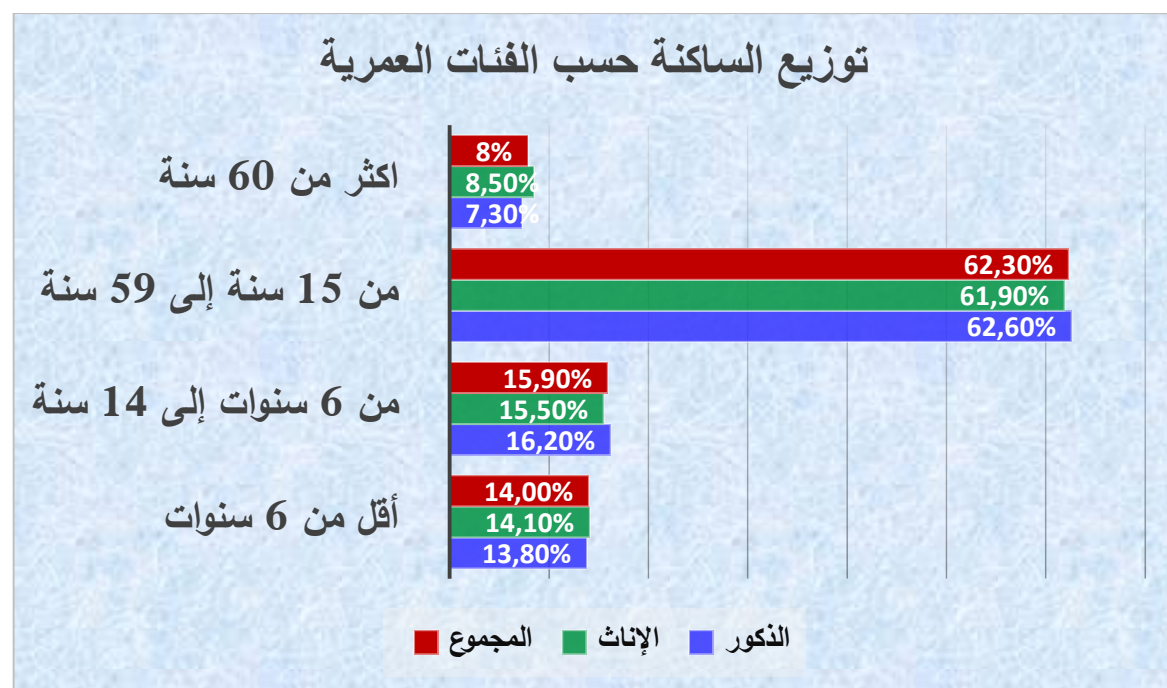


### الهرم السكاني لجماعة لمباركيين



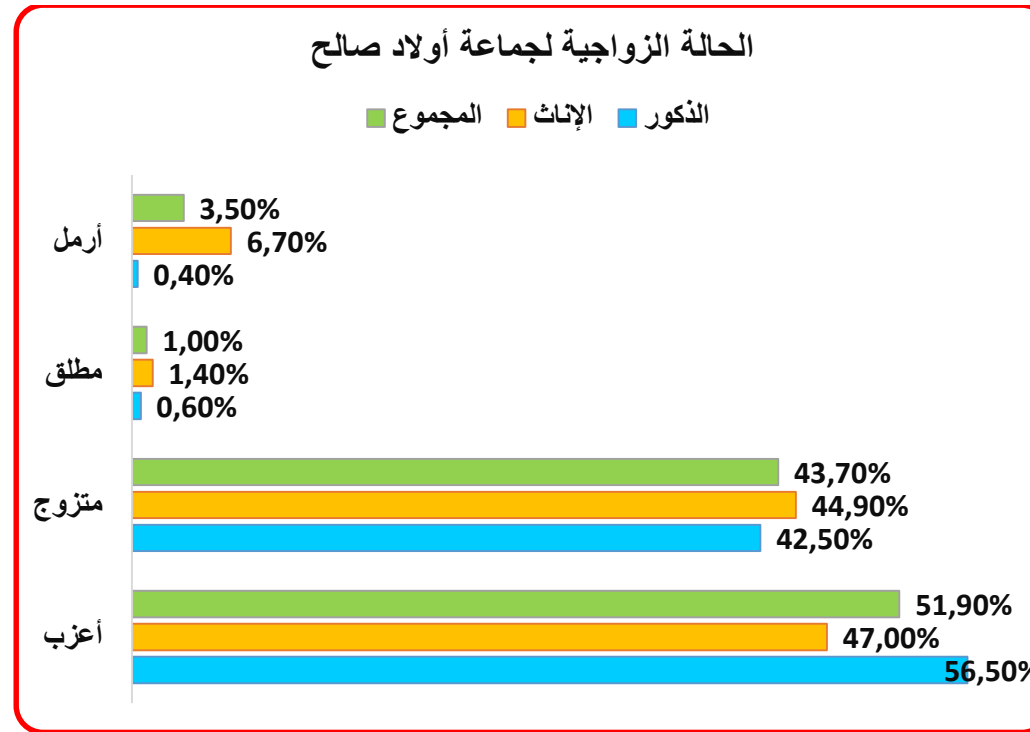
### 3 - توزيع ساكنة جماعة أولاد صالح حسب الفئات العمرية

الفئات العمرية	الذكور	الإناث	المجموع
أقل من 6 سنوات	13,80%	14,10%	14,00%
من 6 سنوات إلى 14 سنة	16,20%	15,50%	15,90%
من 15 سنة إلى 59 سنة	62,60%	61,90%	62,30%
أكثر من 60 سنة	7,30%	8,50%	8%



#### 4 - توزيع ساكنة جماعة أولاد صالح حسب الحالة الزوجية

المجموع	الذكور	الإناث	
51,90%	56,50%	47,00%	أعزب
43,70%	42,50%	44,90%	متزوج
1,00%	0,60%	1,40%	مطلق
3,50%	0,40%	6,70%	أرمل

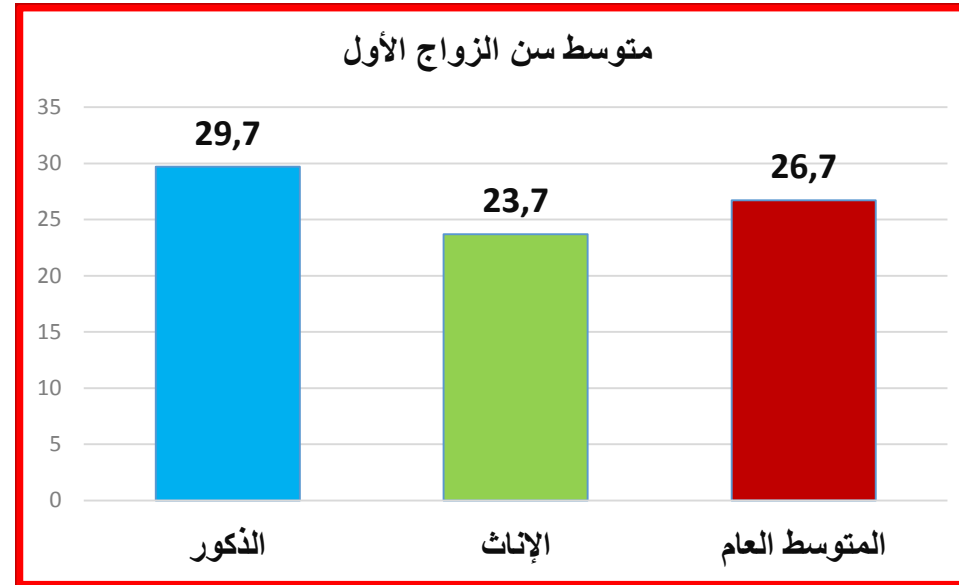


## 5 - حضور وازن للمرأة في البنية الديموغرافية لجماعة أولاد صالح

انطلاقاً من الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014 تبين أن عدد النساء في جماعة أولاد صالح بلغ 7134 امرأة أي ما يمثل % 48,35 من مجموع الساكنة .

## 6 - متوسط سن الزواج الأول

متوسط سن الزواج الأول	بالسنوات
الذكور	29,7
الإناث	23,7
المتوسط العام	26,7

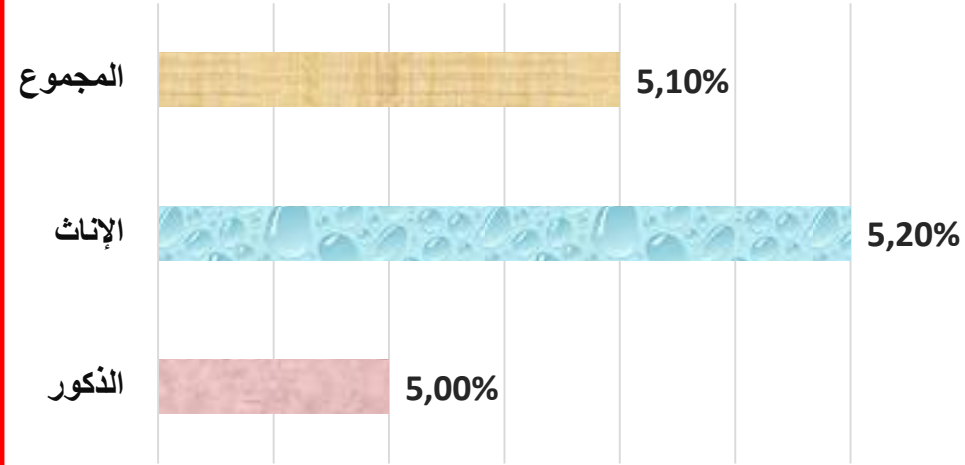


## 7 - الأشخاص في وضعية إعاقة

الجنس	%
الذكور	5,00%
الإناث	5,20%
المجموع	5,10%



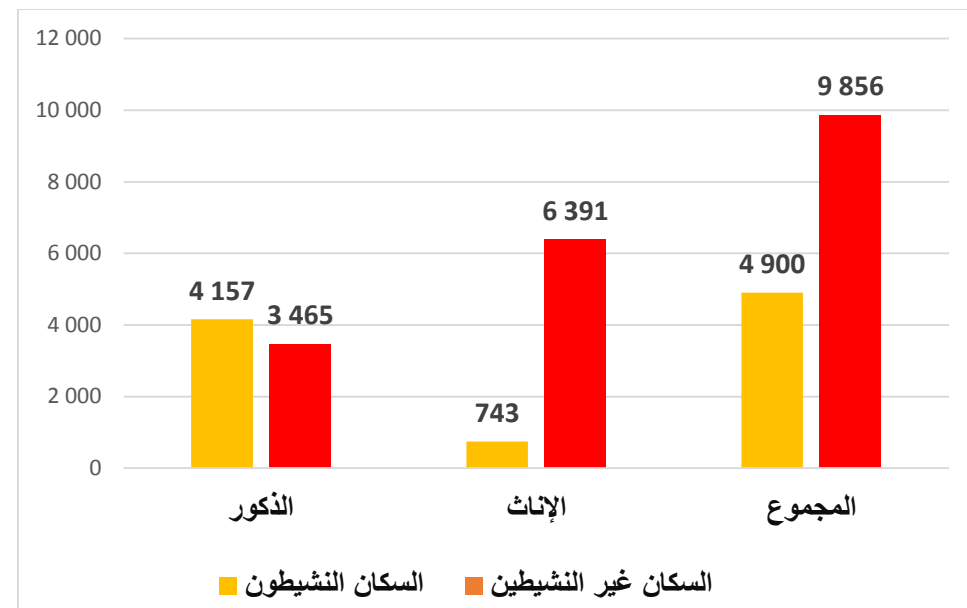
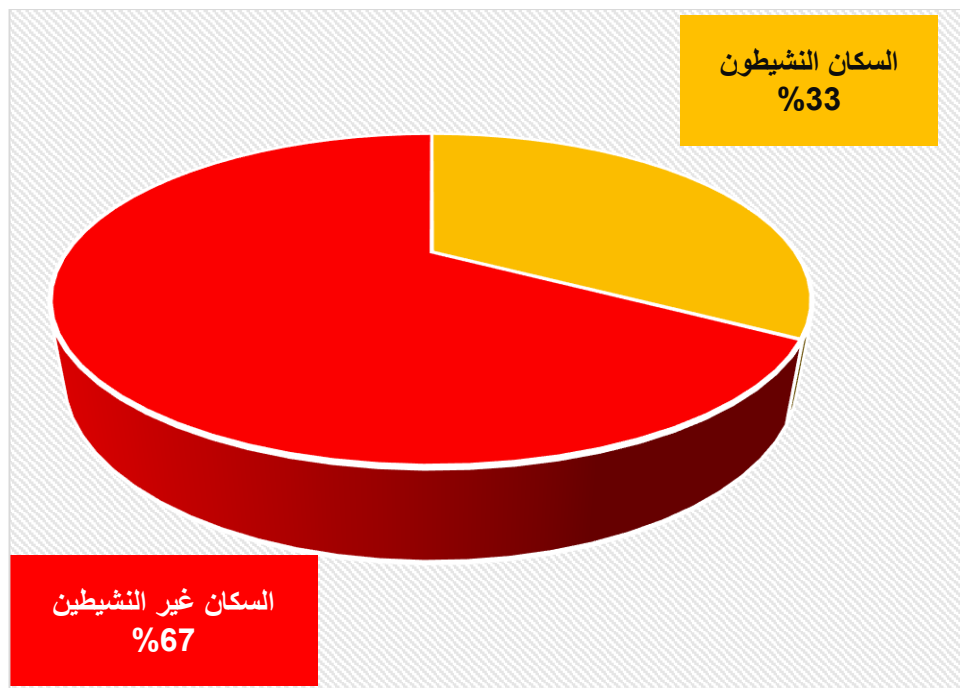
نسبة الأشخاص في وضعية إعاقة من مجموع ساكنة جماعة  
أولاد صالح



بعض المؤشرات حول النشاط الاقتصادي

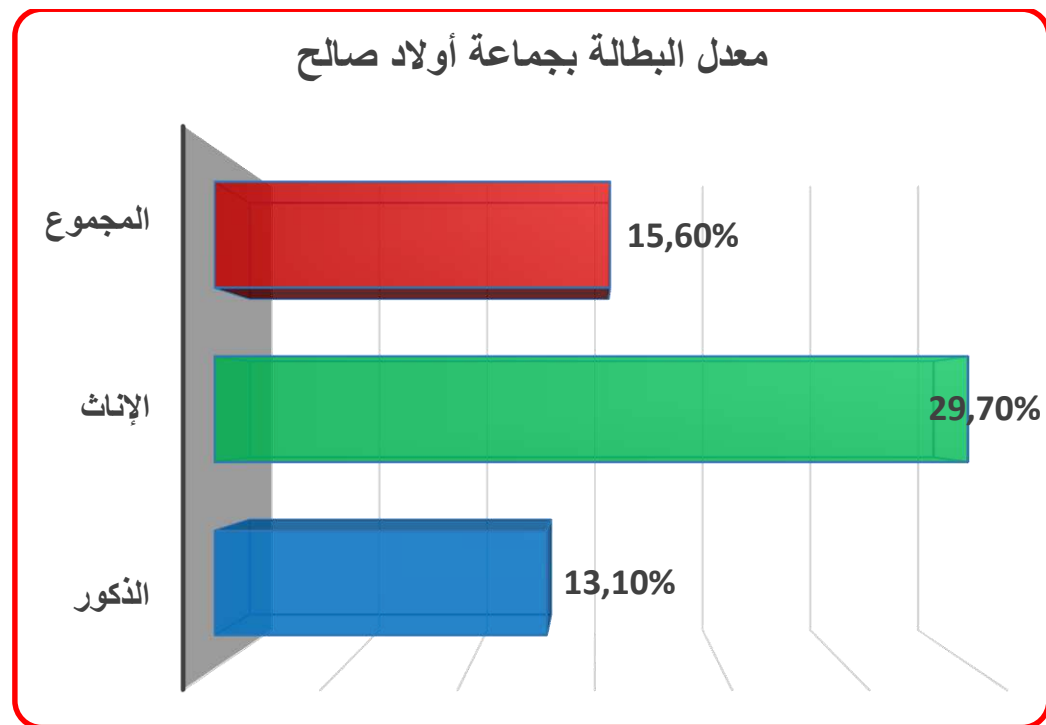
السكان حسب النشاط

المجموع	الذكور	الإناث	
4 900	4 157	743	السكان النشيطون
9 856	3 465	6 391	السكان غير النشيطين



### معدل البطالة

الجنس	%
الذكور	8,70%
الإناث	20,80%
المجموع	10,70%



## معطيات حول مجلس جماعة أولاد صالح

يتشكل مجلس جماعة أولاد صالح من 28 عضواً من بينهم 5 نساء، ويضم خمس لجان دائمة، إضافة إلى هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع والتي تعتبر من الهيئات الاستشارية المساعدة للمجلس والتي نص على ضرورة إحداثها القانون التنظيمي.

### تركيبة اللجان الدائمة للمجلس

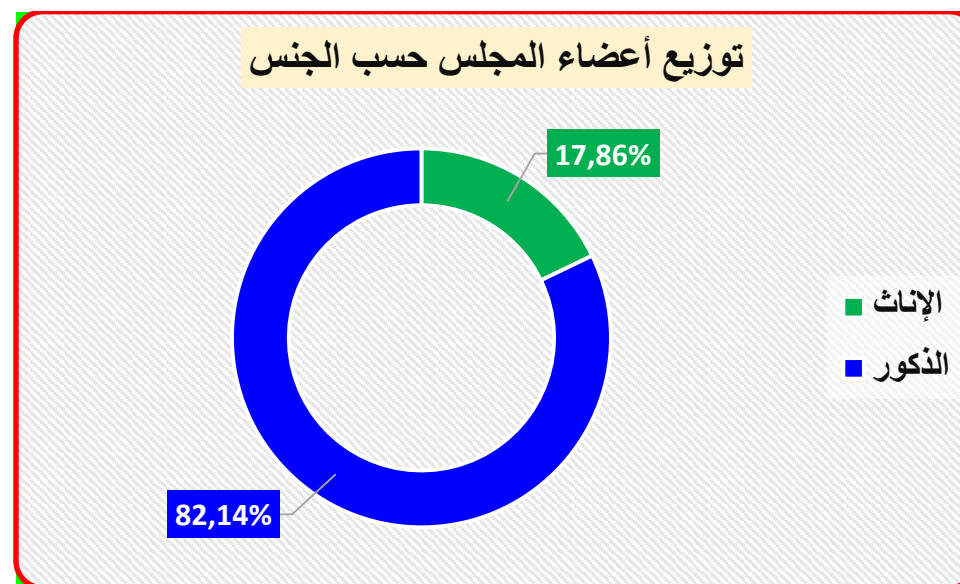
عدد الأعضاء			اللجن الدائمة للمجلس	
المجموع	الإناث	الذكور		
6	0	6	لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة	1
6	0	6	لجنة التعمير وإعداد التراب والبيئة	2
6	1	5	لجنة المرافق العمومية والخدمات	3
5	4	1	لجنة الشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية	4
5	0	5	لجنة الشؤون الاقتصادية والبنيات التحتية	5

### الخصائص السوسيو وظيفية للمجلس

يتكون المجلس الجماعي من 86,17% من النساء و 82,14% من الرجال .

## توزيع أعضاء المجلس حسب الجنس

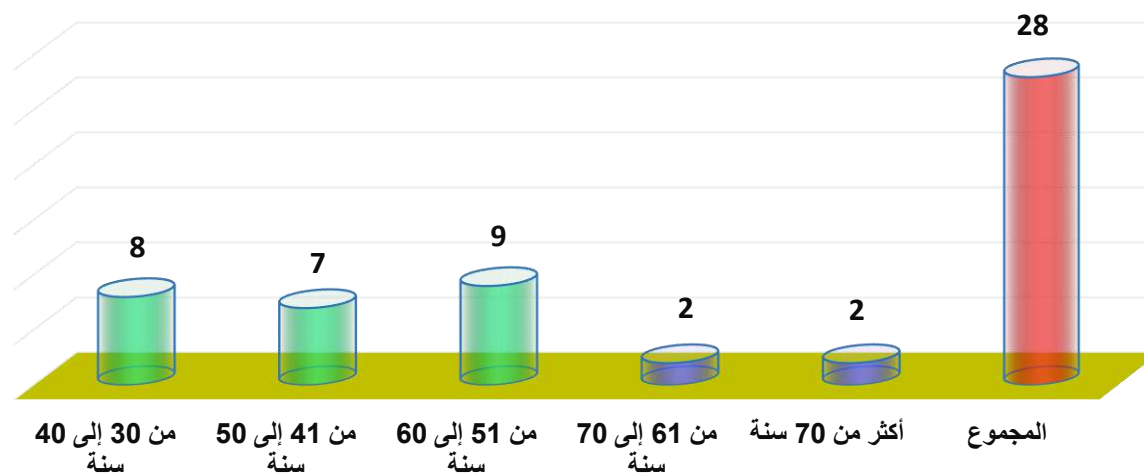
العدد	%	
05	17,86%	الإناث
23	82,14%	الذكور
28	100,00%	المجموع



## التوزيع حسب الفئات العمرية

الفئات العمرية	العدد	%
من 30 إلى 40 سنة	8	28,57%
من 41 إلى 50 سنة	7	25,00%
من 51 إلى 60 سنة	9	32,14%
من 61 إلى 70 سنة	2	7,14%
أكثر من 70 سنة	2	7,14%
المجموع	28	100,00%

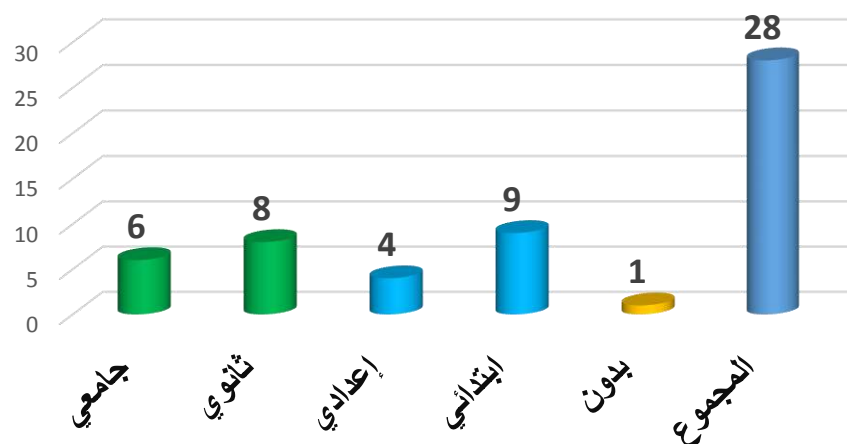
### توزيع أعضاء المجلس حسب الفئات العمرية



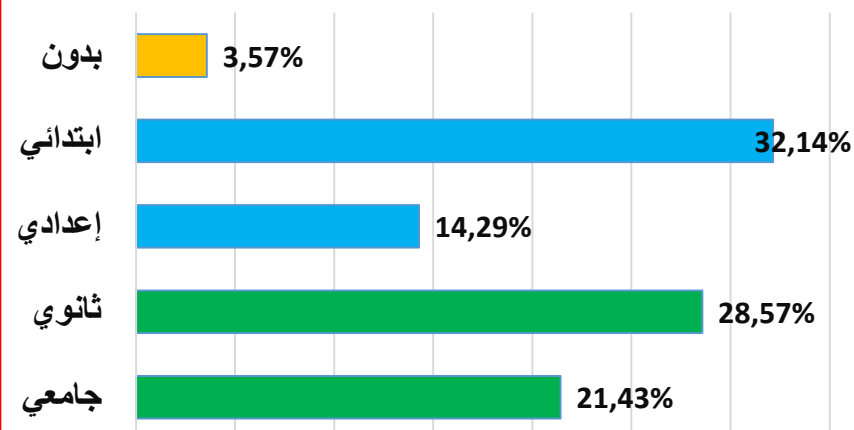
## توزيع أعضاء المجلس حسب المستوى الدراسي

المستوى الدراسي	العدد	%
جامعي	6	21,43%
ثانوي	8	28,57%
إعدادي	4	14,29%
ابتدائي	9	32,14%
بدون	1	3,57%
المجموع	28	100,00%

### توزيع أعضاء المجلس حسب المستوى الدراسي



### نسب توزيع أعضاء المجلس حسب المستوى الدراسي

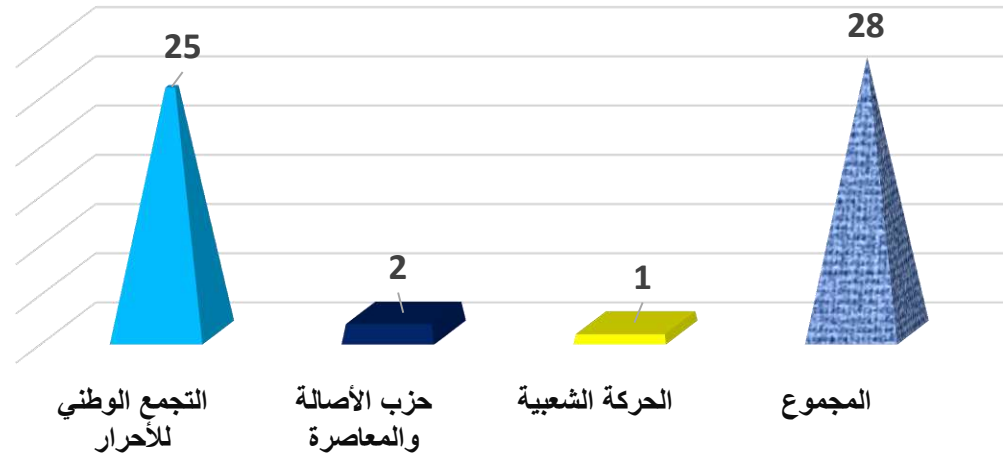


## التوزيع حسب الانتماء السياسي

يتشكل المجلس من ثلاث هيئات سياسية هي : التجمع الوطني للأحرار و حزب الأصالة والمعاصرة و الحركة الشعبية

الانتماء السياسي	العدد	%
التجمع الوطني للأحرار	25	89,29%
حزب الأصالة والمعاصرة	2	7,14%
الحركة الشعبية	1	3,57%
المجموع	28	%100,00

توزيع أعضاء المجلس حسب الإنتماء السياسي





## التوزيع حسب المهنة

التوزيع حسب المهنة	العدد	%
مهن حرة	1	3,57%
إطار	2	7,14%
رجل أعمال	2	7,14%
موظف	1	3,57%
مسير شركة	4	14,29%
متقاعد	3	10,71%
مستخدم	5	17,86%
فلاح	8	28,57%
حرفي	1	3,57%
بدون	1	3,57%
<b>المجموع</b>	<b>28</b>	<b>100,00%</b>

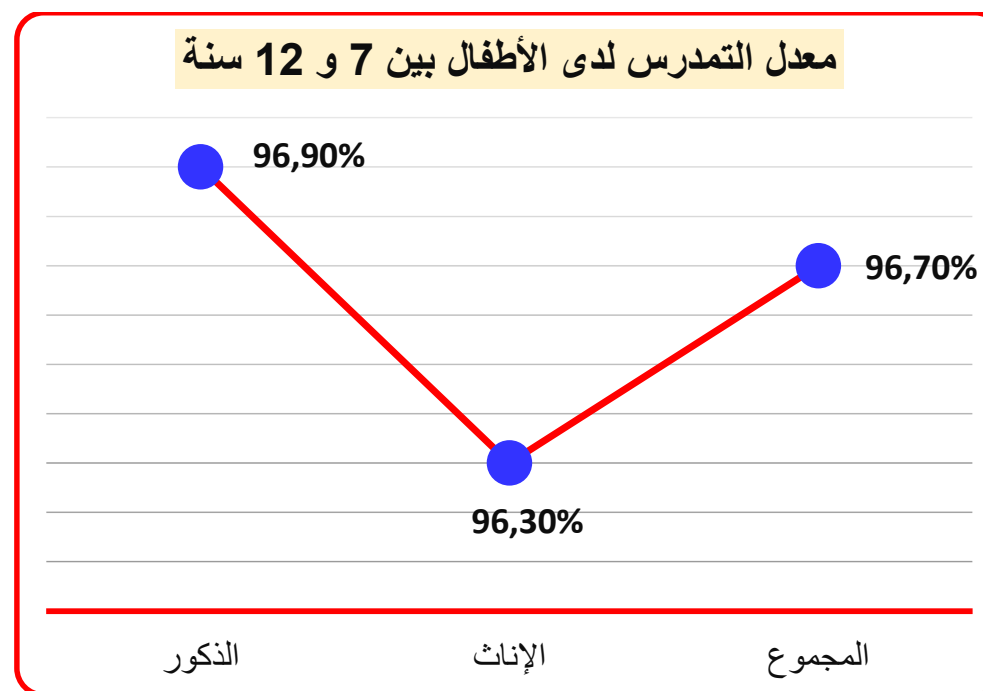
## معطيات حول التربية والتعليم بجماعة أولاد صالح

المستويات التعليمية لساكنة جماعة أولاد صالح

	الذكور	الإناث	المجموع
لا شيء	26,20%	45,90%	35,70%
تعليم اولي	5,80%	2,60%	4,20%
تعليم ابتدائي	35,20%	26,60%	31,00%
تعليم إعدادي	18,10%	13,30%	15,80%
تعليم ثانوي	10,80%	8,28%	9,50%
تعليم جامعي	3,90%	3,40%	3,70%

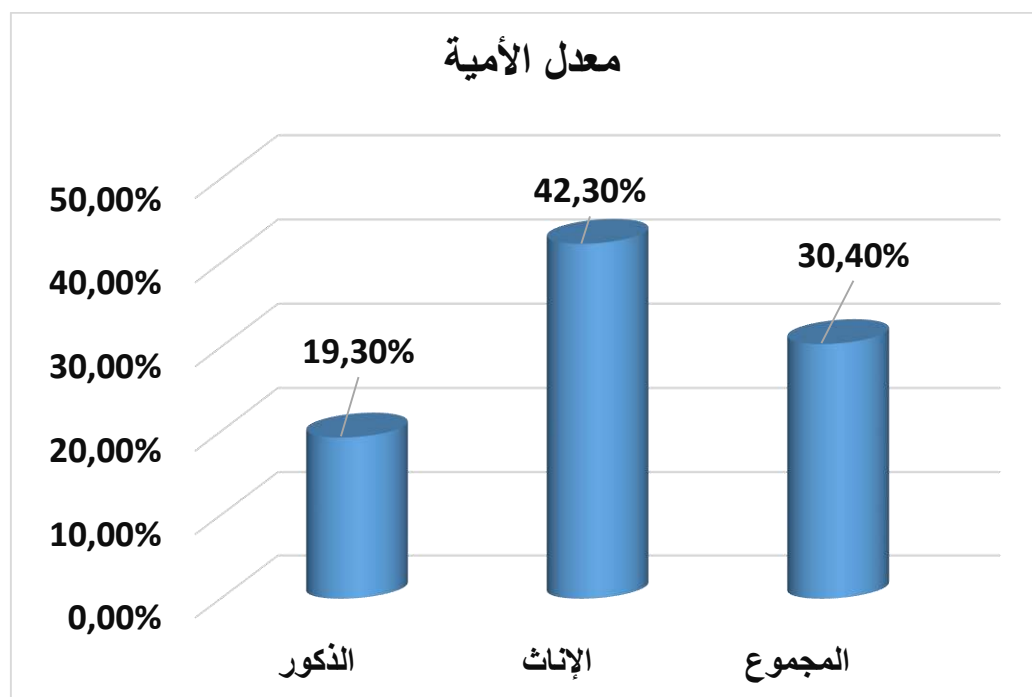
## معدل التمدرس لدى الأطفال بين 7 و 12 سنة

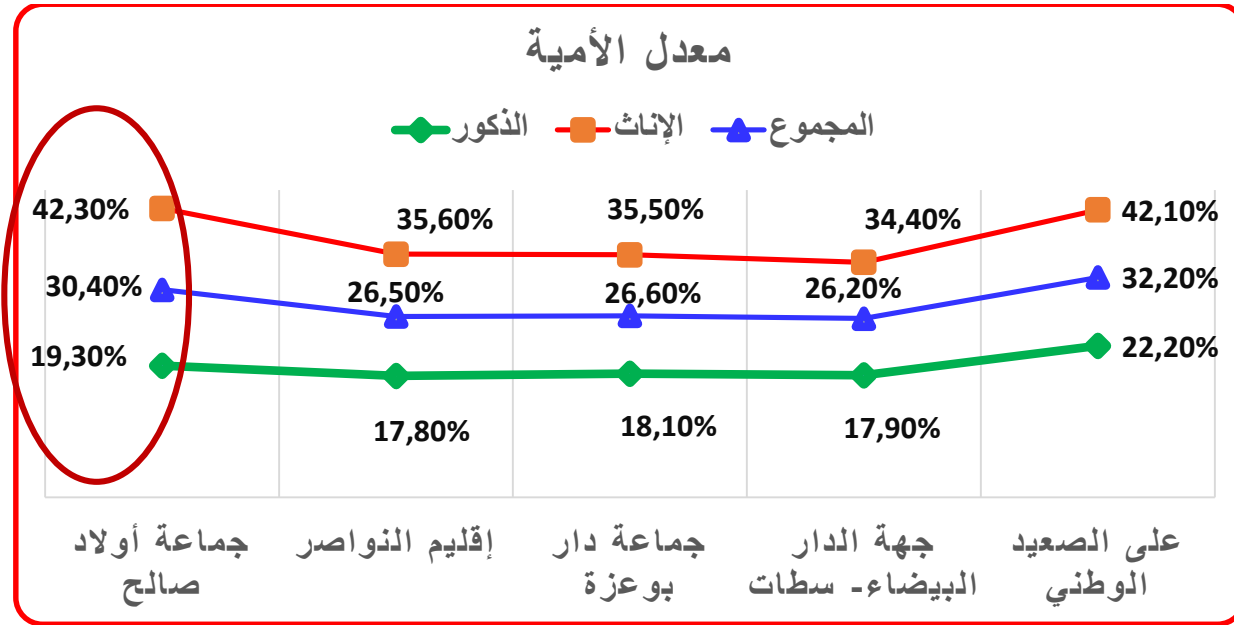
المجموع	الإناث	الذكور
96,70%	96,30%	96,90%



## معدل الأمية

المجموع	الإناث	الذكور	
30,40%	42,30%	19,30%	جماعة أولاد صالح
26,50%	35,60%	17,80%	إقليم النواصر
26,60%	35,50%	18,10%	جماعة دار بوعزة
26,20%	34,40%	17,90%	جهة الدار البيضاء- سطات
32,20%	42,10%	22,20%	على الصعيد الوطني







## خلاصات

- نسبة الساكنة التي تلقت تعليما أوليا بلغ حسب معطيات 2014 : 4,20% ، وهي نسبة تتفاوت مع المعدل الإقليمي 5,30%
- نسبة الساكنة التي تلقت تعليما ابتدائيا واعداديا بلغ على التوالي حسب معطيات 2014 : 31,00% و 15,80% ، وهي نسبة تتقارب مع المعدل الإقليمي 30,80% و 17,00%؛
- التقارب بين المستوى التعليمي للذكور والاناث خاصة على المستوى الثانوي والجامعي

وبصفة عامة فإن هذا القطاع يعاني من عدة إكراهات منها :

- نقص في التعليم الأولي العصري ( فقط 478 طفلا مسجلا خلال الموسم الدراسي 2021 – 2022 ) ؛
- معدل التمدرس للفئة العمرية بين 7 و 12 سنة تبلغ 96,70% ؛
- نقص كبير في مراكز التكوين المهني بمختلف مستوياته .

## معطيات رقمية حول المؤسسات التعليمية

### 1. لائحة المدارس الابتدائية

المؤسسات التعليمية بملحقة النصر	المؤسسات التعليمية بملحقة أولاد صالح
مدرسة ابن تومرت	م م دار الصحراوي
مدرسة ابن العميد	فرعية أولاد عزوز لحالفة
مدرسة ابتدائية مدرسة البحتري	مدرسة الاشعري
مدرسة ادريس لحريزي	م م دار الضمانة
مدرسة عبد الرحيم بوعبيد	فرعية الجواله
	فرعية أولاد عامر
	مدرسة صلاح الدين الأيوبي
	مدرسة العمامرة
	مدرسة جوايرة
	مدرسة المهدي المنجرة



## 2 - بعض المعطيات الإحصائية حول التعليم الأولي<sup>10</sup>

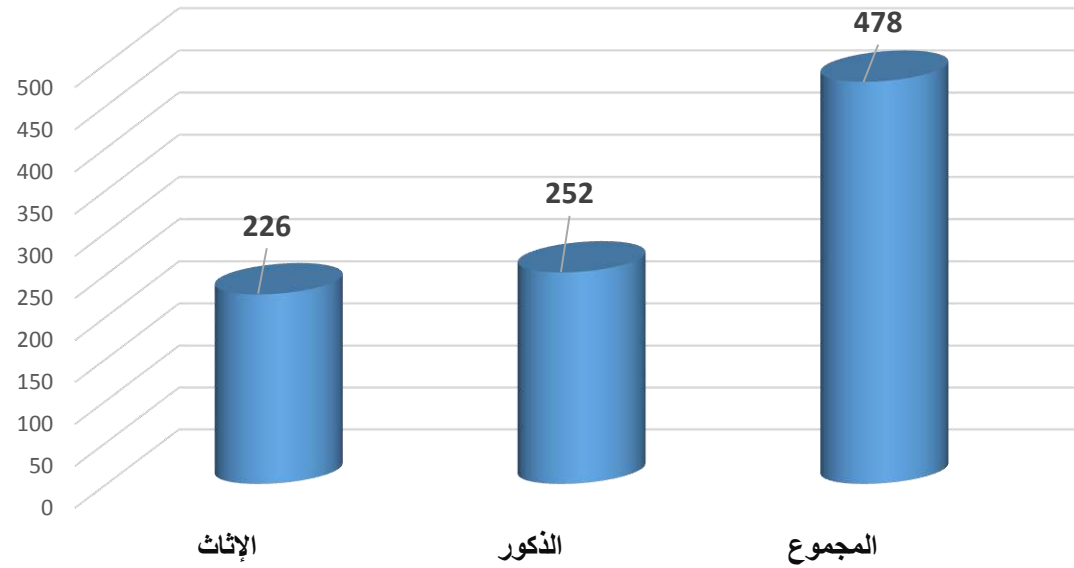
المؤسسات التعليمية	الموسم الدراسي 2021 - 2022			الجمعيات المشرفة على التدبير	التأطير		
	الإناث	الذكور	المجموع		الإناث	الذكور	المجموع
مدرسة ابن تومرت	49	72	121	جمعية التفاؤل للتنمية	2	0	2
مدرسة ابن العميد	12	16	28	المؤسسة المغربية للنهوض بالتعليم الأولي	1	0	1
مدرسة ابتدائية مدرسة البحتري	31	29	60	المؤسسة المغربية للنهوض بالتعليم الأولي	2	0	2
مدرسة ادريس لحريزي	42	32	74	جمعية التفاؤل للتنمية	2	0	2
م م دار الصحراري	30	31	61	المؤسسة المغربية للنهوض بالتعليم الأولي	2	0	2
فرعية أولاد عزوز لحلافة	10	7	17	جمعية الوفاء	1	0	1
مدرسة الاشعري	10	12	22	المؤسسة المغربية للنهوض بالتعليم الأولي	1	0	1
م م دار الضمانة	9	16	25	المؤسسة المغربية للنهوض بالتعليم الأولي	1	0	1
فرعية الجواله	4	10	14	جمعية الجواله للتنمية	1	0	1
فرعية أولاد عامر	17	11	28	المؤسسة المغربية للنهوض بالتعليم الأولي	1	0	1
مدرسة صلاح الدين الأيوبي	6	7	13	المؤسسة المغربية للنهوض بالتعليم الأولي	1	0	1
مدرسة العمامرة	6	9	15	المؤسسة المغربية للنهوض بالتعليم الأولي	1	0	1
المجموع	226	252	478		16	0	16
%	47,28%	52,72%	100,00%				

<sup>10</sup> يلتحق بالتعليم الأولي، الأطفال الذين يتراوح عمرهم بين أربع سنوات كاملة وست سنوات. وتهدف هذه الدراسة خلال عامين إلى تيسير التفتح البدني والعقلي والوجداني للطفل وتحقيق استقلاليتته وتنشئته الاجتماعية وذلك من خلال:

المستوى الأول محصص للفئة العمرية من 4 إلى 5 سنوات

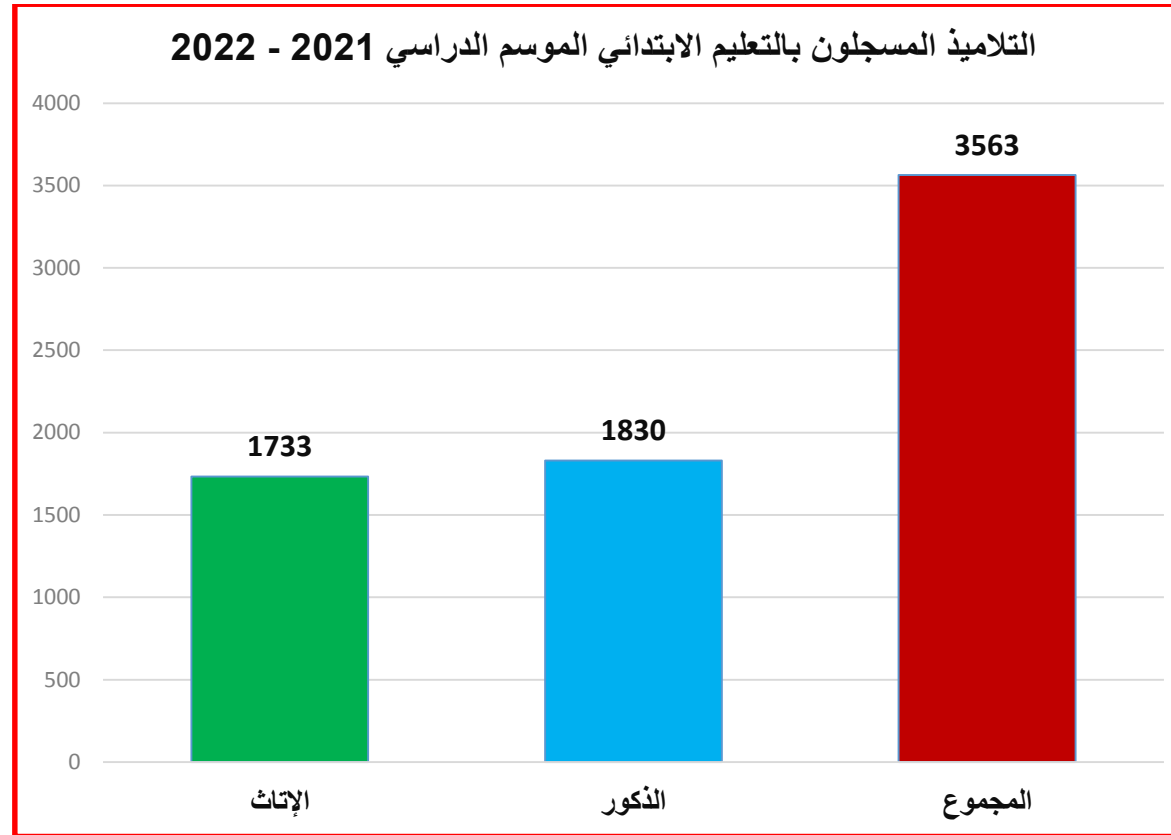
المستوى الأول محصص للفئة العمرية من 5 إلى 6 سنوات

### المسجلون بالتعليم الأولي الموسم الدراسي 2021 - 2022



### 3 – بعض المعطيات الإحصائية حول التعليم الابتدائي

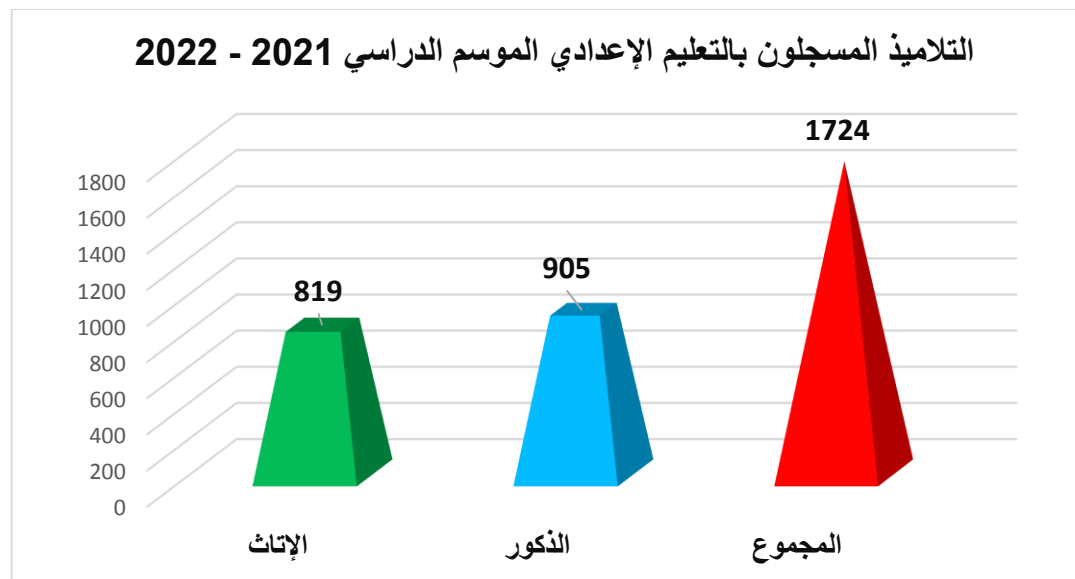
المؤسسات التعليمية	الموسم الدراسي 2021 – 2022			الطاقم الإداري	الطاقم التربوي		
	الإناث	الذكور	المجموع		الإناث	الذكور	المجموع
مدرسة ابن تومرت	507	600	1107	1			24
مدرسة ابن العميد	76	95	171	1	5	1	6
مدرسة البحتري	151	145	296	1	4	3	7
مدرسة ادريس لحريزي	430	468	898	1	12	6	18
م م دار الصحراوي	191	160	351	1	61	30	91
فرعية أولاد عزوز لحالفة	26	23	49		10	7	17
مدرسة الاشعري	46	50	96	1	4	3	7
م م دار الضمانة	56	64	120	1	5	1	6
فرعية الجواله	21	23	44	0	2	1	3
فرعية أولاد عامر	62	61	123	0	5	1	6
مدرسة صلاح الدين الأيوبي	54	56	110	1	1	3	4
مدرسة العمامرة	113	85	198	1	4	2	6
<b>المجموع</b>	<b>1733</b>	<b>1830</b>	<b>3563</b>	<b>9</b>	<b>113</b>	<b>58</b>	<b>195</b>
<b>%</b>	<b>48,64%</b>	<b>51,36%</b>	<b>100,00%</b>				



#### 4 - معطيات إحصائية حول التعليم الإعدادي

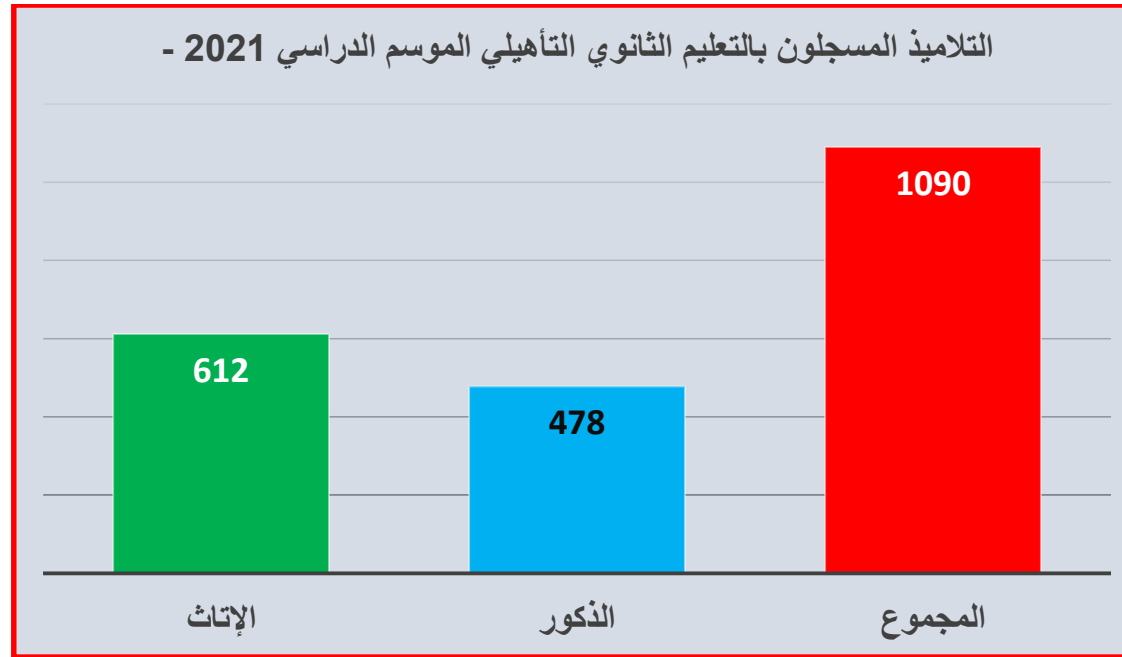
المؤسسات التعليمية	الموسم الدراسي 2021 - 2022			الطاقم الإداري	الطاقم التربوي		
	الإناث	الذكور	المجموع		الإناث	الذكور	المجموع
إعدادية النصر	570	636	1206	3	19	13	32
إعدادية الشهيد أحمد بن محمد الراشدي	249	269	518	2	10	11	21
إعدادية <sup>11</sup>	-	-	-	-	-	-	-
المجموع	819	905	1724	5	29	24	53
%	47,51%	52,49%	100,00%				

<sup>11</sup> إعدادية في طور البناء بحي النصر ( بلوك 09 )



#### 4 - التعليم الثانوي التأهيلي

المؤسسات التعليمية	الموسم الدراسي 2021 - 2022			الطاقم الإداري	الطاقم التربوي		
	الإناث	الذكور	المجموع		الإناث	الذكور	المجموع
الثانوية التأهيلية الفارابي	362	292	654	2	17	14	31
الثانوية التأهيلية أولاد صالح	250	186	436	2	9	16	25
<b>المجموع</b>	<b>612</b>	<b>478</b>	<b>1090</b>	<b>4</b>	<b>26</b>	<b>30</b>	<b>56</b>
<b>%</b>	<b>56,15%</b>	<b>43,85%</b>	<b>100,00%</b>				



## معطيات حول المراكز الاجتماعية

الشركاء	الجهة المديرة	الفئات المستهدفة			الملحقة الإدارية	التوطين	المركز الاجتماعي
		المجموع	الإناث	الذكور			
	"	20	20	-	أولاد صالح	العبد السلاميين لحسينات	المركز المتعدد الاختصاصات العبد السلاميين لحسينات
		10	5	5		العبد السلاميين لحسينات	روض الأطفال
جمعية العهد الجديد للتنمية		15	15	-	النصر	كروطة	المركز المتعدد الاختصاصات
		31	14	17	النصر	كروطة	روض الأطفال
		13	13	-	أولاد صالح	لعمامرة	المركز المتعدد الاختصاصات لعمامرة
جمعية السلام للأعمال الاجتماعية والثقافية والرياضية					أولاد صالح	لعمامرة	روض الأطفال لعمامرة
جمعية الأنوار للتنمية والتعاون					أولاد صالح	لهوارة	المركز المتعدد الاختصاصات لهوارة
		50	30	20	أولاد صالح	لهوارة	روض الأطفال لهوارة
		24	11	13	أولاد صالح	أولاد سليمان	روض الأطفال أولاد سليمان
مؤسسة الأيادي البيضاء المبادرة الوطنية للتنمية البشرية محسن التعاون الوطني					أولاد صالح	دوار لعمامرة	المركز الاجتماعي الكوثر الأشخاص المسنين
					أولاد صالح		المركز الاجتماعي الكوثر دار الأيتام



## معطيات حول التجهيزات السوسيو ثقافية والرياضية

- تؤدي التجهيزات السوسيو - ثقافية من دور شباب ونوادي نسوية ومركبات اجتماعية ومؤسسات الرعاية الاجتماعية وملاعب رياضية دورا اجتماعيا وتربويا كبيرا.
- غير أن غالبية أحياء ودواوير الجماعة تعاني من قلة هذه التجهيزات ومن بعد المتواجد منها.
- القطاع السوسيو ثقافي والرياضي يعاني من مشكل التجهيز والتدبير ويتطلب اهتماما كبيرا من أجل تلبية حاجيات الشباب وذلك عن طريق تعزيز هذا القطاع ببنيات اخرى أساسية كملاعب القرب، قاعة للملاعب.....

### المرافق الاجتماعية -





## معطيات حول الصحة بجماعة أولاد صالح

وبصفة عامة فإن هذا القطاع يعاني من عدة إكراهات منها:

- بعد المركزين الصحيين المتواجدين عن أغلبية الأحياء والدواوير؛
- نقص على مستوى التأطير الطبي وشبه الطبي بالمقارنة مع شساعة الجماعة من جهة والضغط الديموغرافي الذي عرفتة الجماعة خلال الخمس سنوات الأخيرة؛
- عدم توفر جناح للمستعجلات.
- عدم توفر دار الأمومة بالجماعة وبالإقليم مما يترتب عليه صعوبات عدة تتصل بصحة الأم والطفل.

## النسيج الجمعي والتعاوني

تضم الجماعة عدداً جديداً محدوداً من الجمعيات والتعاونيات، يتوفر بعضها على رصيد ومستوى يتيح لها لعب دور في المشاركة الفاعلة إن على مستوى التخطيط والبرمجة أو على مستوى المشاركة في تنزيل أهداف ومشاريع برنامج عمل الجماعة.

وعلى العموم فإن الحركة الجمعوية والتعاونية تعاني من عدة مشاكل أبرزها:

- ضعف النسيج الجمعي والتعاوني (عدد جديداً محدود من الجمعيات والتعاونيات وأغلبها غير نشيط وفي مجالات لا تخدم التنمية الاجتماعية والبشرية).
- غياب مشاريع منجزة من طرف الجمعيات باستثناءات جديداً محدودة.
- ضعف استقطاب تمويل المشاريع الاجتماعية.
- ضعف الدعم التقني والمالي ونقص القدرات فيما يخص بلورة وتدبير المشاريع التنموية، ونسج الشراكات مع الفاعلين الآخرين.
- أغلب الجمعيات في حاجة إلى التكوين وتقوية قدراتها.
- غالبية الجمعيات إما ذات أنشطة موسمية ومناسباتية أو غير مفعلة.
- غياب الالتقاء بين مكونات هذا النسيج.
- غياب دورات تكوينية حول مقارنة التنمية البشرية والمستدامة وفي كيفية تقديم وتنفيذ وإتاحة المشاريع الجمعوية.

## بعض المؤشرات الخاصة بوضعية المرأة بجماعة أولاد صالح

على الرغم من أن نسبة النساء في الجماعة يقارب نسبة الرجال، وعلى الرغم من اقتحام النساء لأغلب مجالات الحياة الاجتماعية والاقتصادية، إلا أنهن لا زلن خارج دائرة التسيير واتخاذ القرار في أغلب شؤون الحياة.

### 1 - مقارنة وضعية المرأة بجماعة أولاد صالح مع وضعية المرأة بإقليم النواصر

المؤشرات	جماعة أولاد صالح	إقليم النواصر
نسبة النساء في الهرم السكاني	48,35%	48,85%
متوسط الزواج الأول	23,7 سنة	23,7 سنة
نسبة المطلقات	1,40%	2,1%
نسبة المتزوجات	44,90%	44,40%
نسبة العازبات	47,00%	48,50%
نسبة الأرمال من النساء	6,70%	5,00%
معدل أمية النساء	42,30%	35,60%
معدل التمدرس للفتيات المتراوحة أعمارهن بين 7 و 12 سنة	96,30%	97,70%
معدل النشاط الاقتصادي بين النساء	14,70%	23,0%
معدل البطالة بين النساء	29,70%	22,50%
معدل الإعاقة بين النساء	5,20%	4,1%

## 2- مقارنة وضعية المرأة مع وضعية الرجل

التقييم العام	المعدل العام	معدل الذكور	معدل النساء	
=	51,90%	49,33%	48,35%	النسبة في الهرم السكاني للجماعة
-	1,00%	0,60%	1,40%	نسبة الطلاق
+	3,50%	0,40%	6,70%	نسبة الترمل
=	43,70%	42,50%	44,90%	نسبة المتزوجين
-	51,90%	56,50%	47,00%	نسبة العزاب
-	30,40%	19,30%	42,30%	معدل الأمية
=	96,70%	96,90%	96,30%	معدل التمدريس للمتراوحة أعمارهن بين 7 و 12 سنة
-	47,20%	77,80%	14,70%	معدل النشاط الاقتصادي
-	15,60%	13,10%	29,70%	معدل البطالة
-	6,10%	5,00%	5,20%	معدل الإعاقة
-	50%	82,14%	17,86%	تمثيلية داخل المجلس
-	50%	77,91%	22,09%	النسبة بين موظفي الجماعة

## الشبكة الطرقية والقناطر وممرات الراجلين

تتكون الشبكة الطرقية التي تمر من تراب جماعة أولاد صالح مما يلي :

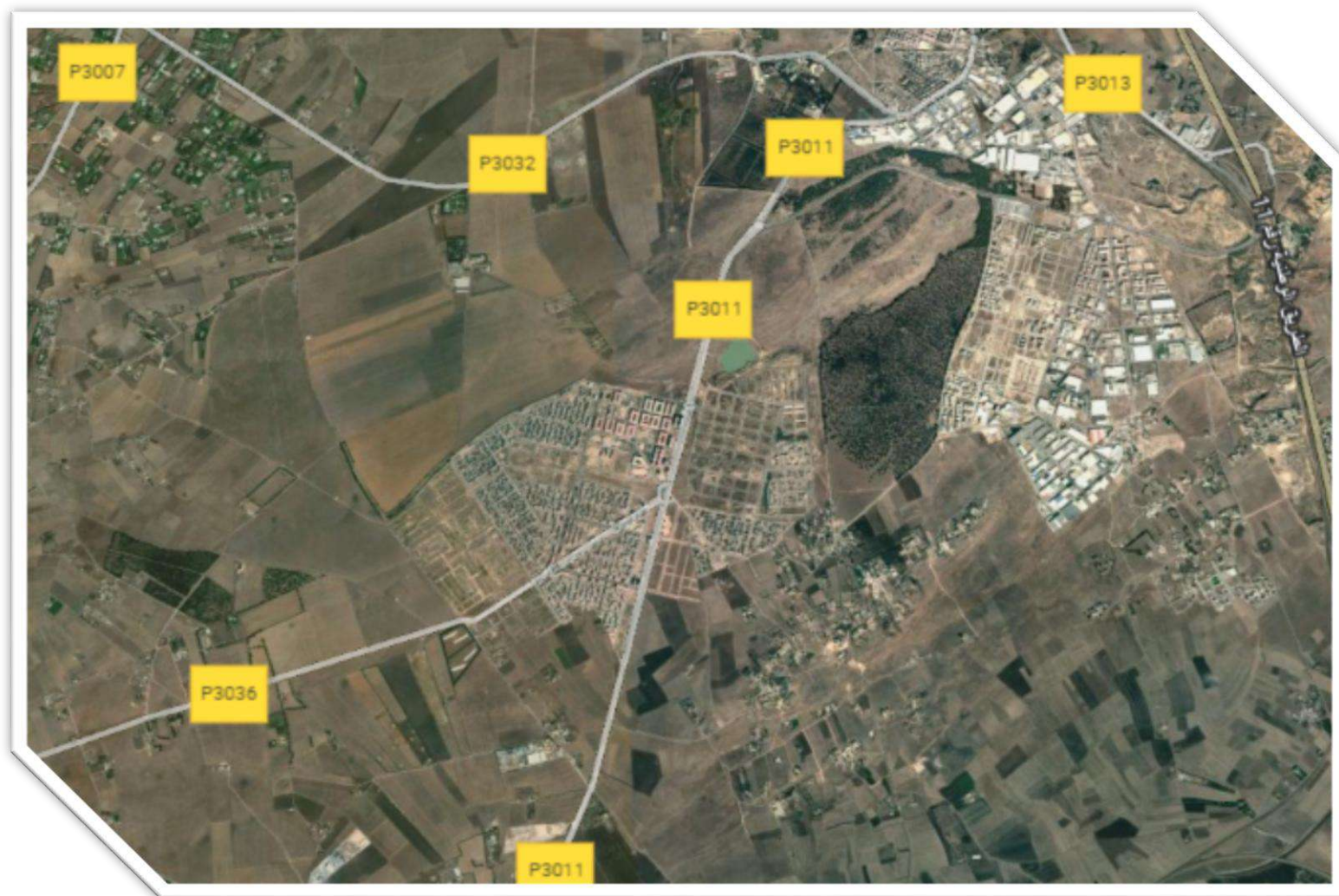
الطرق المصنفة:

الطرق	نقط الربط
الطريق الإقليمية رقم RP 3007	بين سيدي معروف وأولاد فاطمة
الطريق الإقليمية رقم RP 3011	بين الدار البيضاء وعين سيرني
الطريق الإقليمية رقم RP 3036	الطريق الإقليمية رقم RP 3011 والطريق الإقليمية رقم RP 3007
الطريق الإقليمية رقم RP 3040	بين الطريق الوطنية 11 و الطريق الإقليمية رقم RP 3011
الطريق الإقليمية رقم RP 3042	بين الطريق الوطنية 9 و الطريق الإقليمية رقم RP 3007
الطريق الإقليمية رقم RP 3044	بين الطريق الوطنية 11 و الطريق الجهوية رقم RR318

المسالك:

- مسالك رابطة بين مركز الجماعة والتجمعات السكنية المنتمية للجماعة
- مسالك رابطة بين التجمعات السكنية فيما بينها









## المساحات الخضراء

:

المساحات الخضراء عنصر بالغ الأهمية لأي جماعة تسعى إلى تحقيق عنصر الراحة والوقاية والتنزه لسكانها كما أنها تعتبر المجال الوحيد لتوفير التسلية والترفيه في المحيط العمراني إضافة إلى ما يضاف إليها من تهيئة وتجهيز.

وتعرف المساحات الخضراء على أنها مساحات تكون داخل المدينة أو خارجها بحيث يكون أكبر قسط منها مغطى بالنباتات ( مروج , أشجار , شجيرات ... الخ ) هذه المساحات تستعمل كحدائق وأماكن للراحة وهي تحتوي على مجالات مخصصة للعب وقاعات موجودة في الهواء الطلق أي المسابح والملاعب وهي تعمل على تلطيف الجو وتنقيته وتعطي منظرا جميلا بالإضافة إلى الدور الصحي والمناجي.

### وظائف المساحات الخضراء:

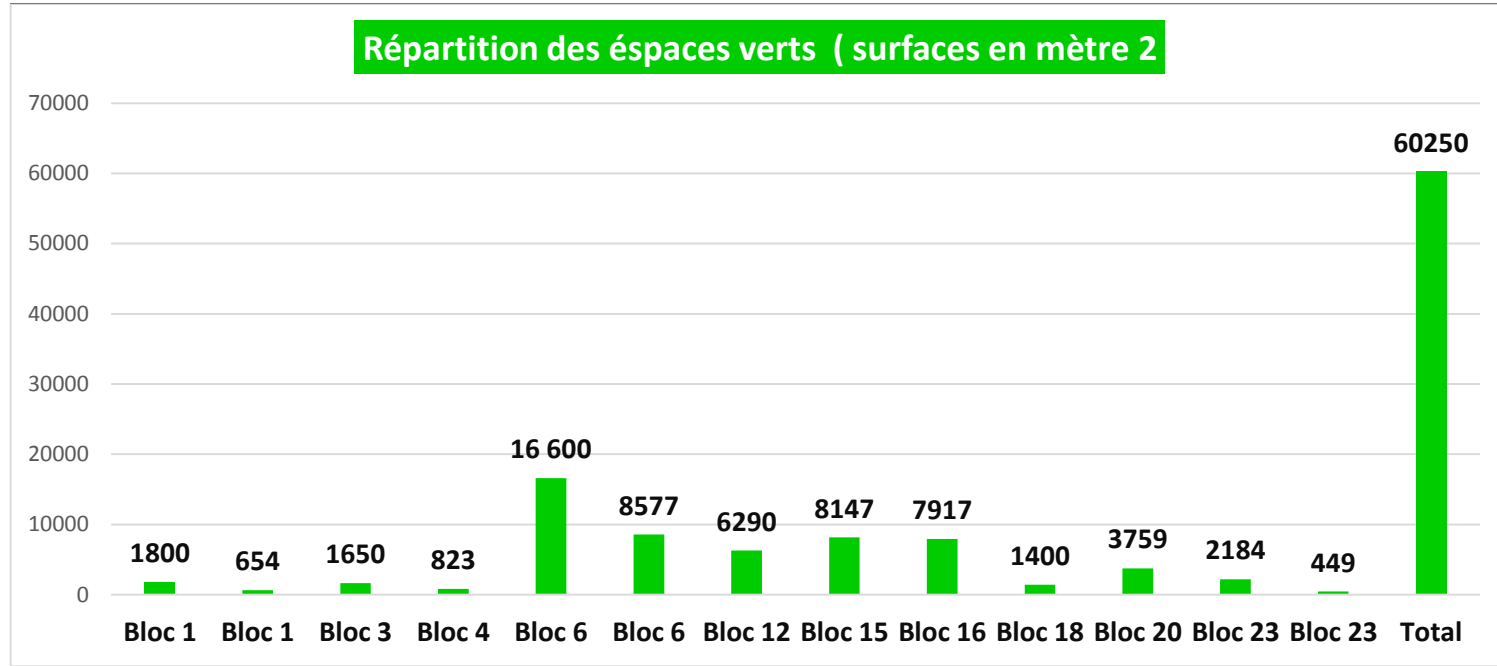
إن حاجيات السكان اليوم إلى المساحات الخضراء والتي تتمثل في الأشجار والحدائق وغيرها , أصبحت ضرورة ملحة لا يستهان بها.

فالمساحات الخضراء جزء من العمران ولا يمكن إهماله في المدينة وله عدة وظائف منها:

- وظيفة بيئية إيكولوجية : هي تجديد الهواء وتصفية من الغبار وتعتبر حاجزا وعازلا عن الضوضاء ويمتد على مساحة 10 م من مكان الراحة.
- وظيفة اجتماعية : أماكن الترفيه والتنزه والالتقاء بين أفراد في أوقات الفراغ.
- وظيفة جمالية : تريح أعين المارة , إضافة إلى تشكيلها المناظر الخلابة مما تعطي قيمة للمدن والأحياء , ولها دور عمراني.

## المساحات الخضراء بملحقة النصر

Blocs	Espaces verts	Réalisé
Bloc 1	1800	
Bloc 1	654	
Bloc 3	1650	
Bloc 4	823	
Bloc 6	16 600	
Bloc 6	8577	
Bloc 12	6290	6290
Bloc 15	8147	
Bloc 16	7917	
Bloc 18	1400	
Bloc 20	3759	
Bloc 23	2184	
Bloc 23	449	449
Total	60250	6739



المساحات الخضراء بملحقة أولاد صالح



## جدول المساحات

المساحة المغروسة	9900 متر مربع	Surface planté
المساحة المطلية	16 750 متر مربع	Surface revêtu
فضاء الكرة الحديدية	900 متر مربع	Pétanque
معدات رياضية	510 متر مربع	Agrès sportifs
فضاء الألعاب	770 متر مربع	Aire de jeux
المساحة الاجمالية	29 100 متر مربع	Surface totale

## الغطاء الغابوي



تغطي الغابة بإقليم النواصر مساحة 1.986 هكتار موزعة على النحو التالي:

- جماعة أولاد صالح (404 هكتار): غابة كروطة.

- جماعة بوسكورة (1376 هـ): غابة شباب ،

- جماعة دار بوعزة (100 هكتار

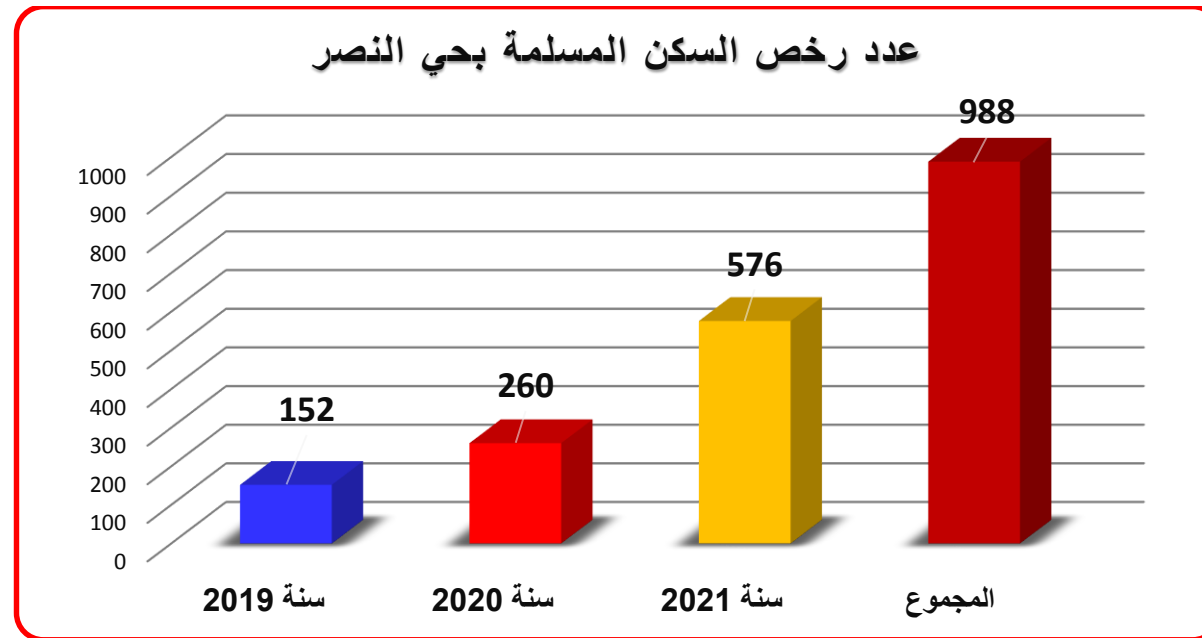
- جماعة النواصر (106 هـ)



## التطور العمراني للجماعة

رخص السكن المسلمة خلال سنوات 2019 و 2020 و 2021

السنوات	عدد الرخص المسلمة
2019	152
2020	260
2021	576







## التجهيزات / المرافق العمومية المبرمجة بحي النصر

العدد	التجهيزات / المرافق العمومية المبرمجة
05	المساجد
04	مراكز للشرطة
01	مفوضية الشرطة
02	إعدادية
01	ثانوية تأهيلية
04	مدرسة ابتدائية
03	مراكز صحية
01	مركز للتكوين المهني
01	دار الشباب
02	مركز سوسيو رياضي
01	نادي نسوي
01	دار الثقافة
01	فضاء رياضي
01	مرفق جماعي
02	ملحقة إدارية
01	مركز متعدد الاختصاصات
01	سوق مغطى

01	سوق مفتوح
01	مرفق للوقاية المدنية
34	المجموع







## تحليل الميزانية

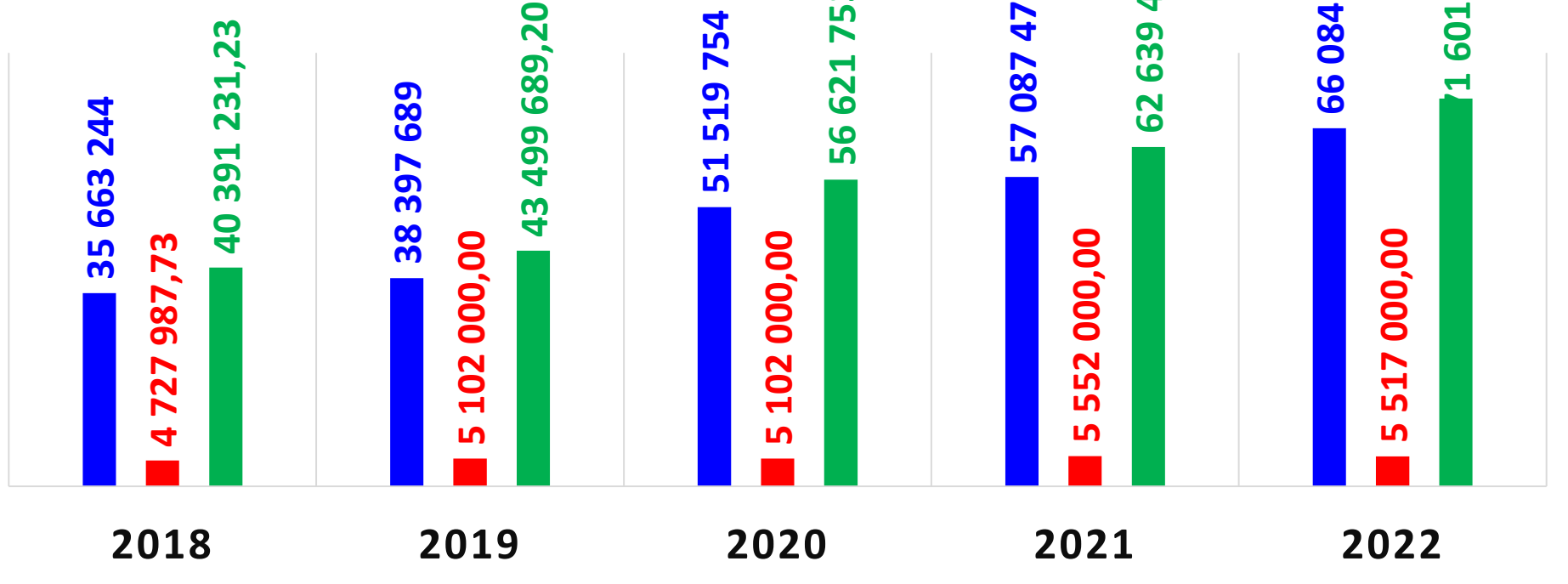


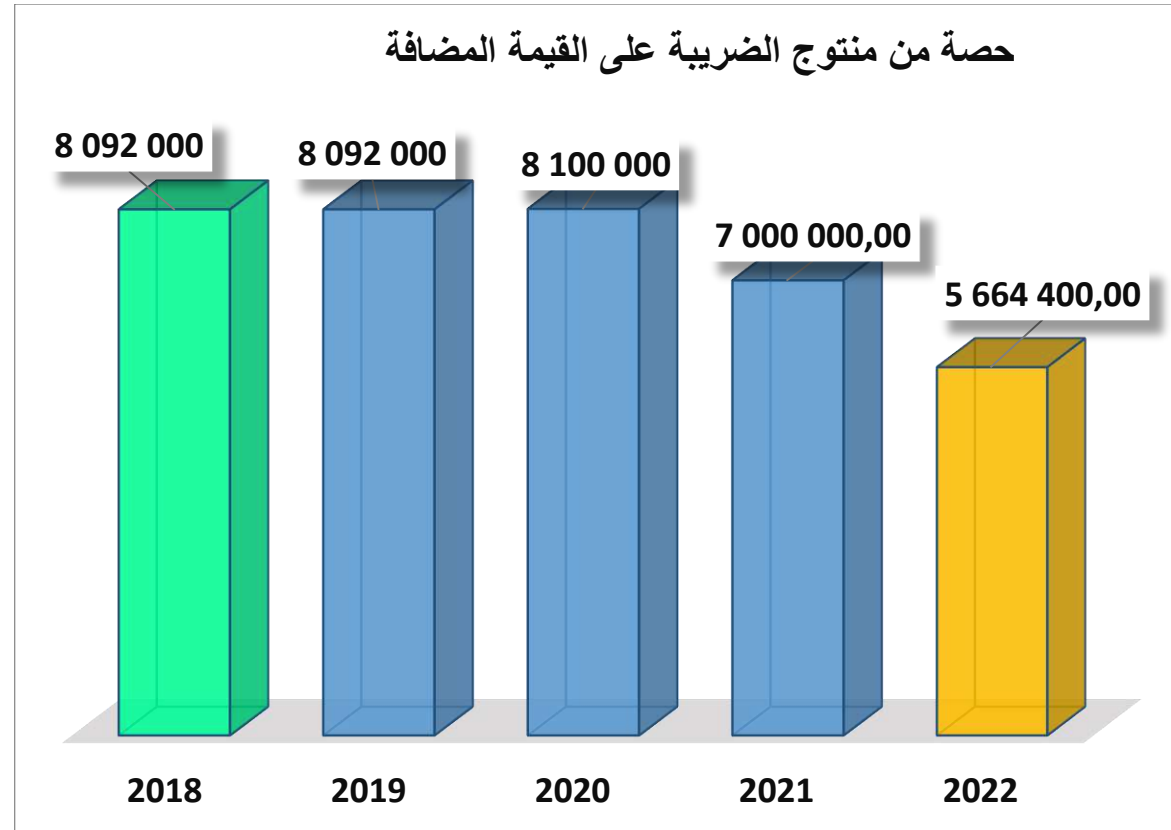
## تطور الميزانية بين سنتي 2018 و 2022

	2018	2019	2020	2021	2022
مداخيل التشغيل والتجهيز	35 663 244	38 397 689	51 519 754	57 087 474,43	66 084 252,60
حصة من منتج الضريبة على القيمة المضافة	8 092 000	8 092 000	8 100 000	7 000 000,00	5 664 400,00
حصة من منتج الضريبة على القيمة المضافة	22,69%	21,07%	15,72%	12,26%	8,57%
مجال الشؤون التقنية	10 822 100	11 242 600	15 598 100	17 323 100,00	26 009 100,00
مجال الشؤون التقنية	30,35%	29,28%	30,28%	30,34%	39,36%
مجال الشؤون الاقتصادية	12 200 080,00	14 051 280,00	17 188 430,00	20 756 706,80	19 539 630,00
مجال الشؤون الاقتصادية	34,21%	36,59%	33,36%	36,36%	29,57%
الحسابات الخصوصية	4 727 987,73	5 102 000,00	5 102 000,00	5 552 000,00	5 517 000,00
مجموع الميزانية	40 391 231,23	43 499 689,20	56 621 753,89	62 639 474,43	71 601 252,60

## تطور الميزانية


■ مداخل التشغيل والتجهيز ■ الحسابات الخصوصية ■ الميزانية المجموع

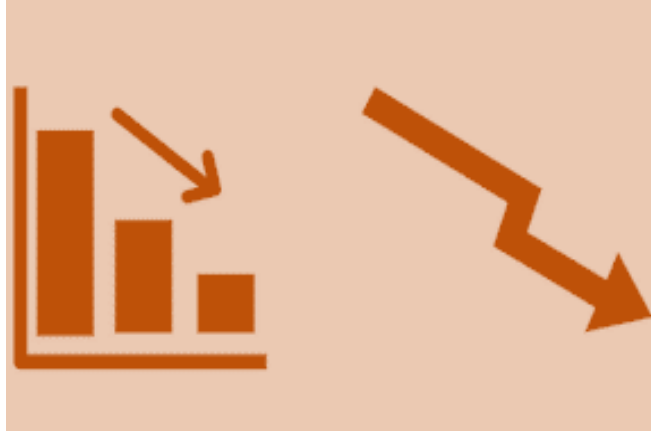






## مؤشرات

	
	نسبة نمو الميزانية بين سنتي 2021 و 2022
	77,27%
	نسبة نمو الميزانية بين سنتي 2018 و 2022

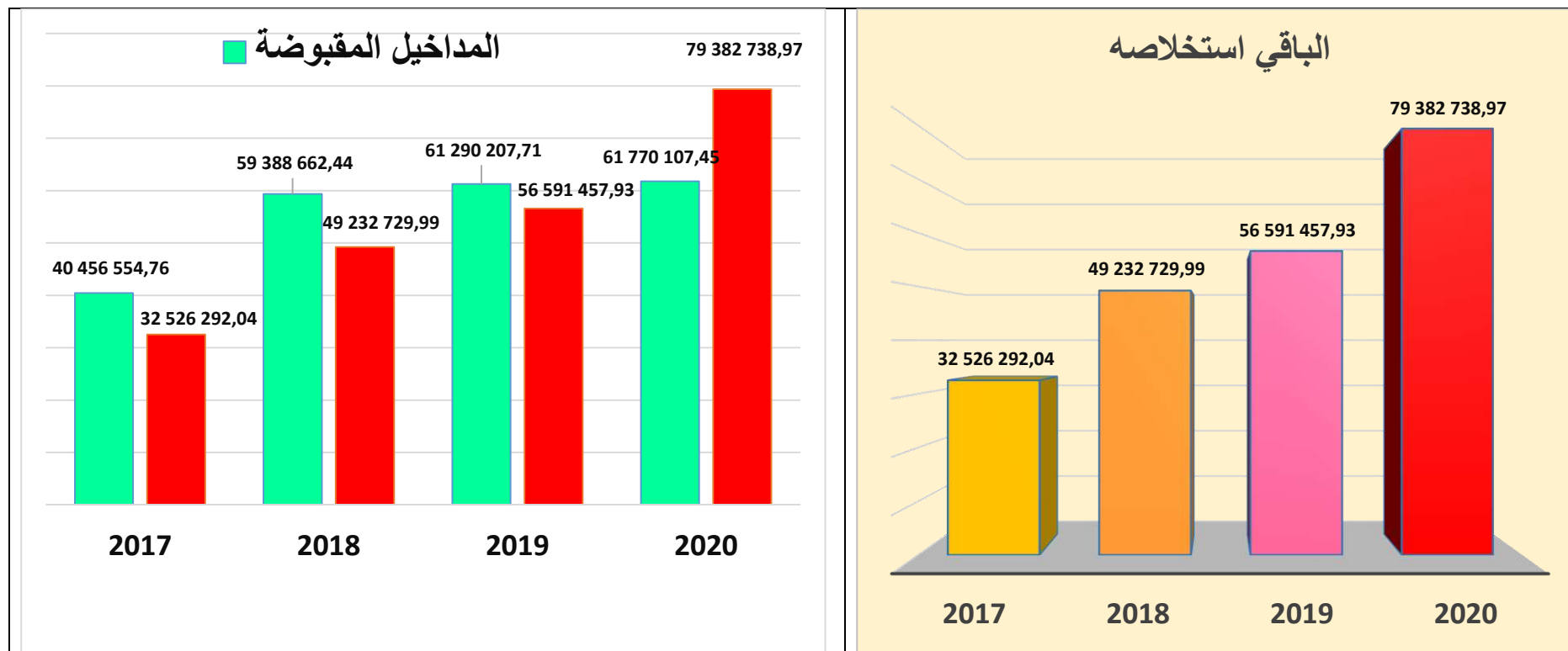


النسبة المئوية لانخفاض الحصة من منتج الضريبة على  
القيمة المضافة بين سنتي 2018 و 2022

30%

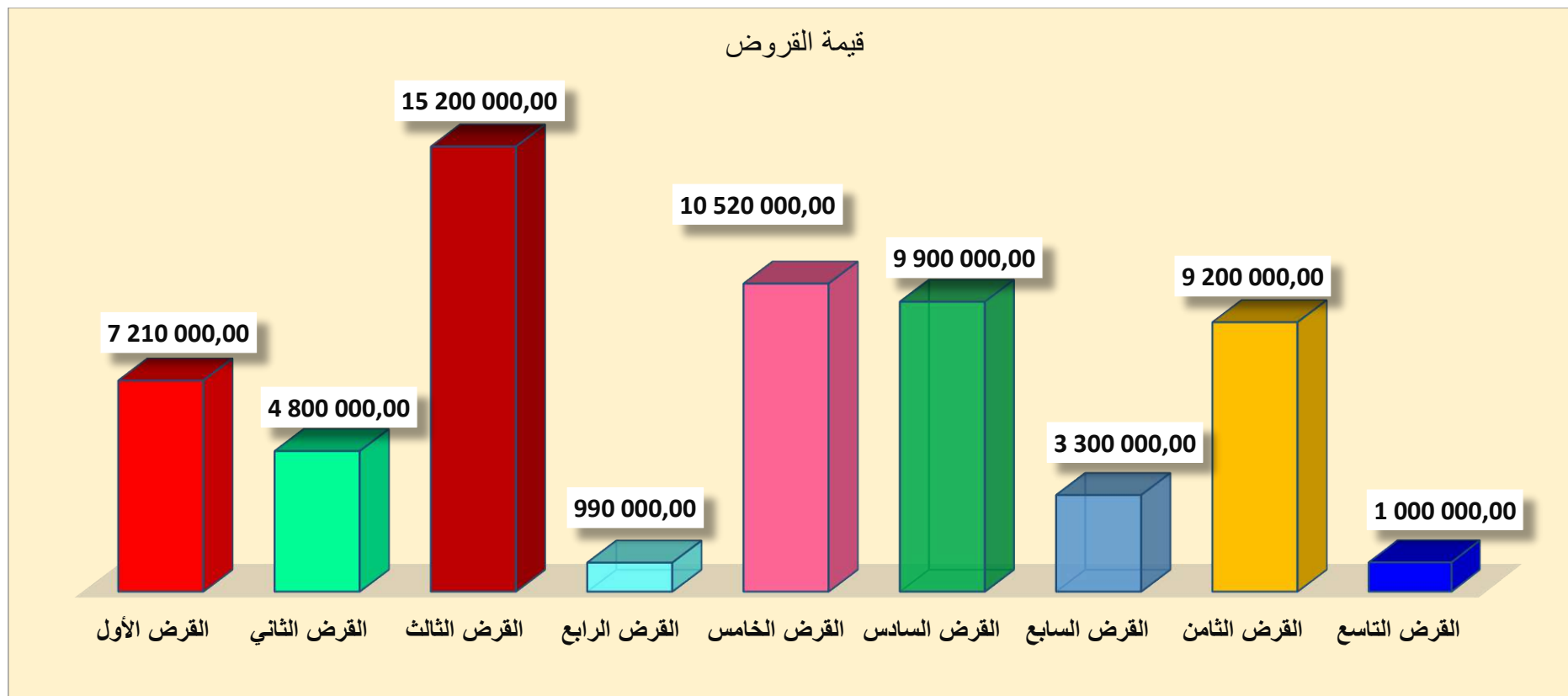
#### الباقى استخلاصه

	2017	2018	2019	2020
المدخلات المقبوضة	40 456 554,76	59 388 662,44	61 290 207,71	61 770 107,45
الباقى استخلاصه	32 526 292,04	49 232 729,99	56 591 457,93	79 382 738,97

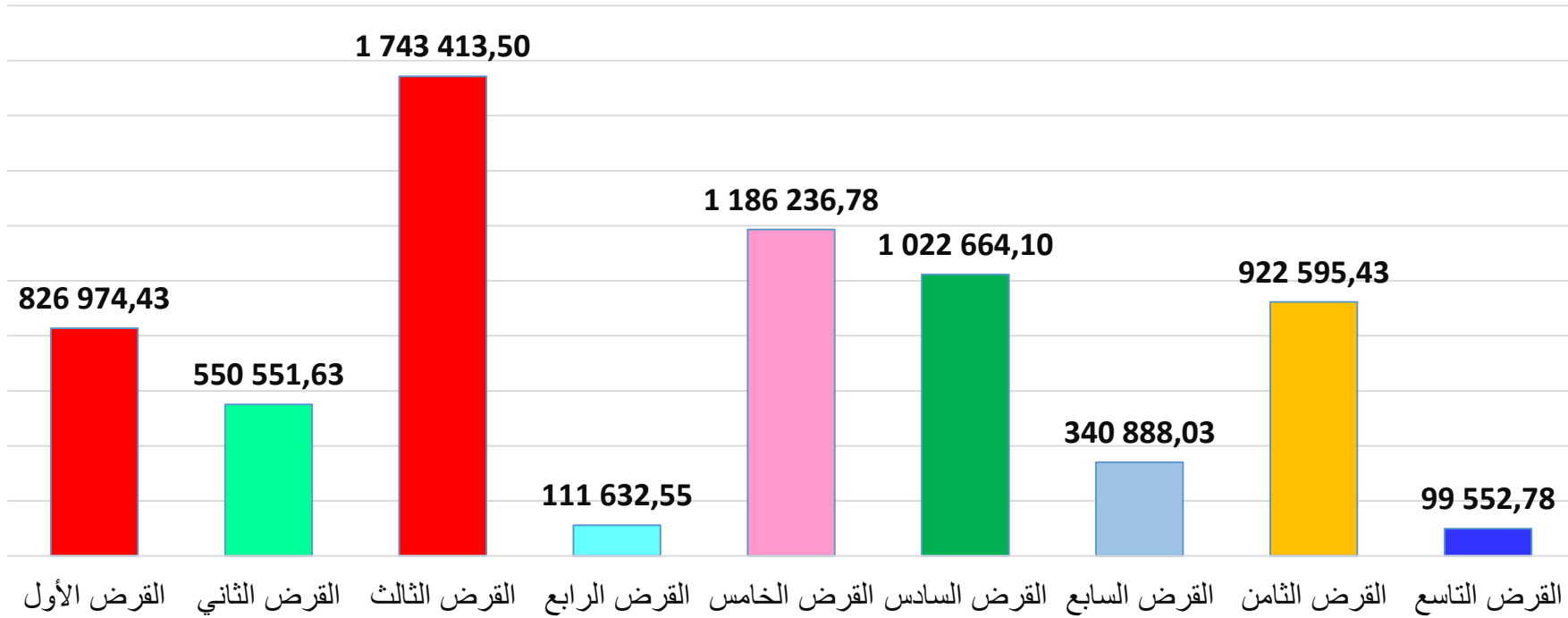


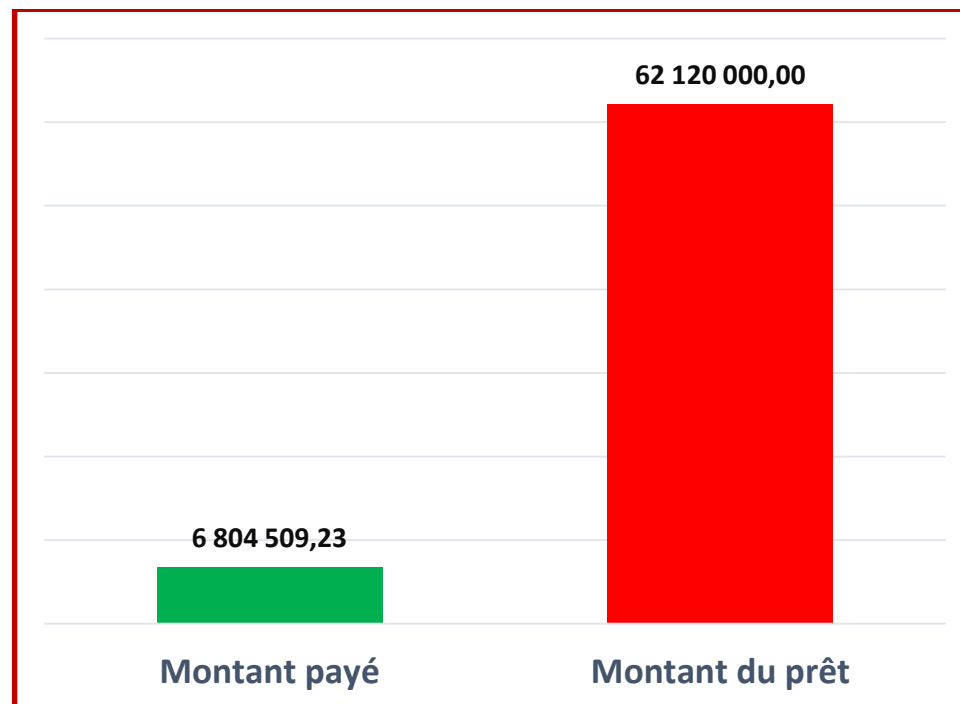
## وضعية القروض

المدة المتبقية	مؤسسة الاقتراض	تاريخ منح القرض	طبيعة المشروع	قيمة القرض	المبلغ المدفوع	القرض
5	الصندوق الجهوي للاستثمار	15/05/12	تهيئة الطرق والمسالك الشطر الأول	7 210 000,00	826 974,43	القرض الأول
5	الصندوق الجهوي للاستثمار	07/06/12	تهيئة الطرق والمسالك الشطر الثاني	4 800 000,00	550 551,63	القرض الثاني
6	الصندوق الجهوي للاستثمار	01/06/13	تهيئة الطرق والمسالك الشطر الأول	15 200 000,00	1 743 413,50	القرض الثالث
7	الصندوق الجهوي للاستثمار	01/06/14	تهيئة الطرق والمسالك الشطر الثالث	990 000,00	111 632,55	القرض الرابع
7	الصندوق الجهوي للاستثمار	01/06/14	تهيئة الطرق والمسالك الشطر الثاني	10 520 000,00	1 186 236,78	القرض الخامس
10	الصندوق الجهوي للاستثمار	26/08/17	تهيئة الطرق والمسالك الشطر الأول	9 900 000,00	1 022 664,10	القرض السادس
11	الصندوق الجهوي للاستثمار	15/03/18	تهيئة الطرق والمسالك الشطر الثالث	3 300 000,00	340 888,03	القرض السابع
13	الصندوق الجهوي للاستثمار	15/03/20	تهيئة الطرق والمسالك الشطر الثاني	9 200 000,00	922 595,43	القرض الثامن
13	الصندوق الجهوي للاستثمار	11/04/20	تهيئة الطرق والمسالك الشطر الثالث	1 000 000,00	99 552,78	القرض التاسع



## المبالغ المدفوعة



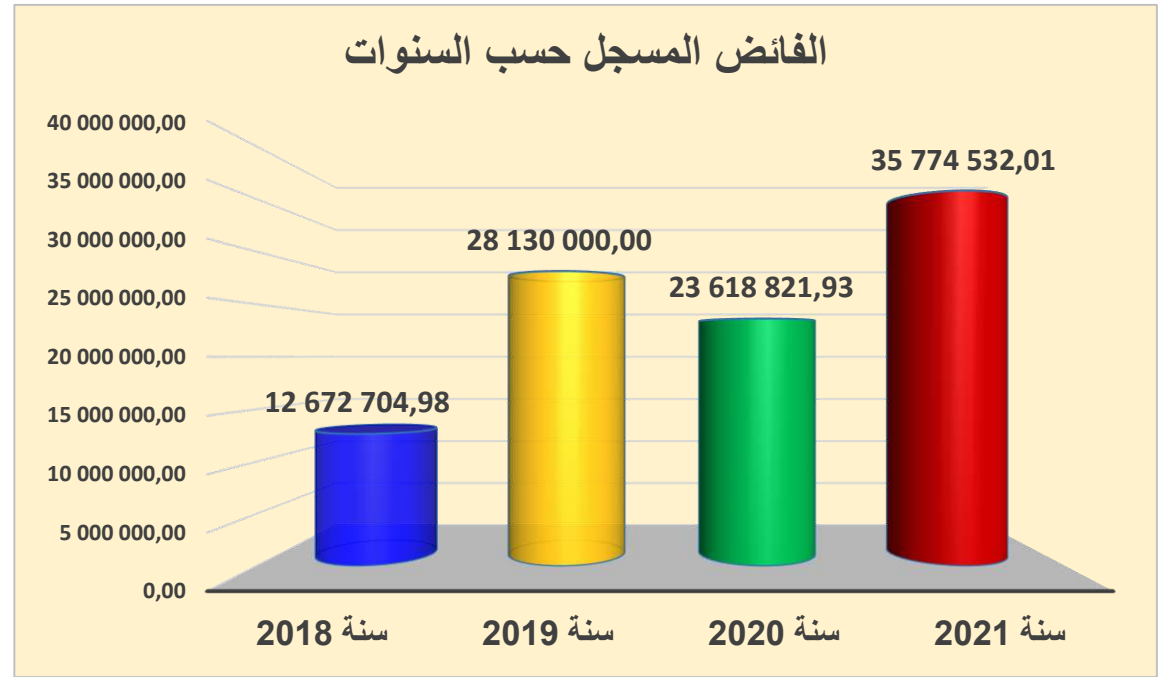


## الفوائد السنوية

السنوات	الفائض المسجل
سنة 2018	12 672 704,98
سنة 2019	28 130 000,00
سنة 2020	23 618 821,93
سنة 2021	35 774 532,01

تم تسجيل ارتفاع بين سنتي 2018 و  
2021 بلغت نسبته :

182,06%





## الموارد البشرية ( Ressources humaines )

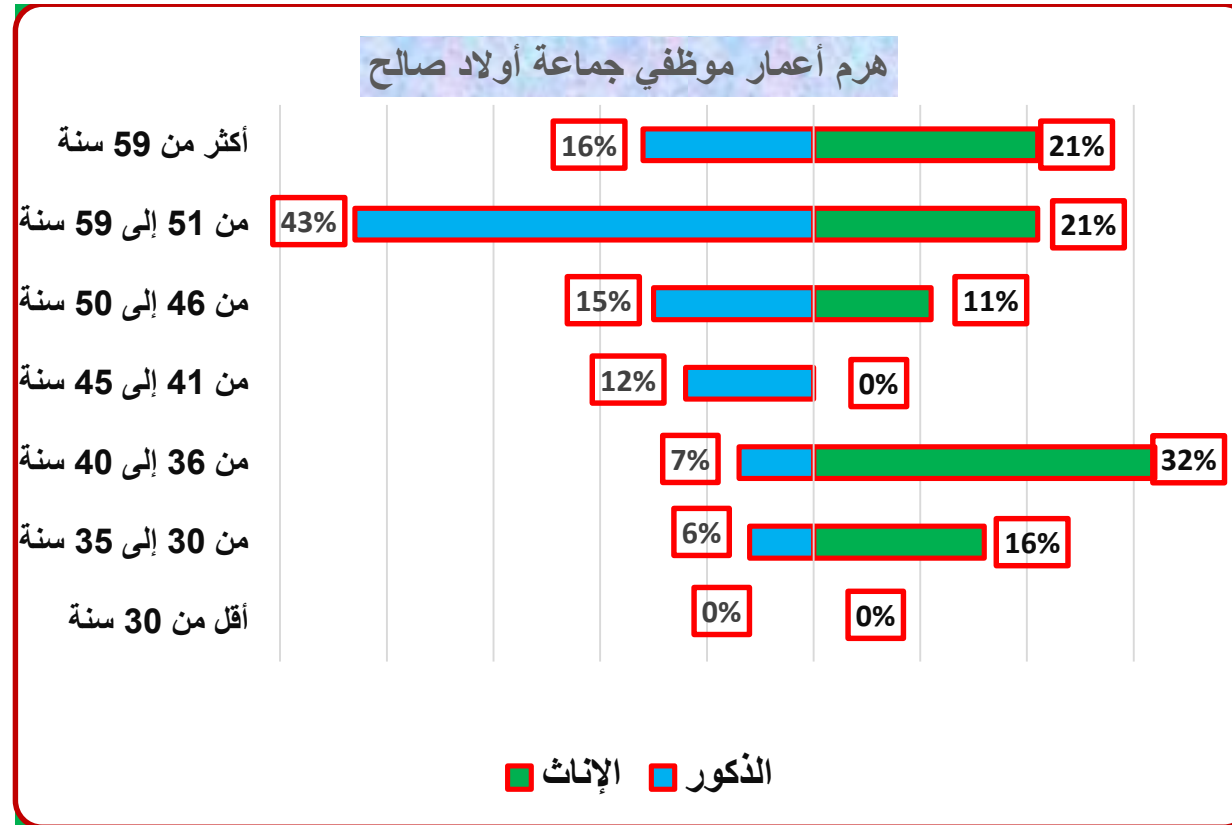
يمثل العنصر البشري أحد أهم موارد الجماعات التربوية حيث أنه يمثل الركيزة الأساسية لتحقيق نجاحها وتنفيذ أهدافها وبرامجها،

فأهمية الموارد البشرية تكمن في دورها المؤثر وفعاليتها في أداء مهامها وانشطتها بوصفها محصلة نهائية لكفاءة وفعالية الجماعة ذاتها ومدى قدرتها على تأمين الخدمات والمهام الموكولة لها بمقتضى النصوص التشريعية والتنظيمية.

فتدبير الموارد البشرية لا يعني فقط تسيير الموظفين ومراقبة الأنشطة وحساب إجمالي المردودية والترقيات ، بل يتجاوز ذلك إلى مقارنة كيفية تتم من خلال مواكبة العنصر البشري وتمكينه من تكوين يساعده على المسaire والقدرة على التطور وهو الأمر الذي جعل الكثير من الإدارات والجماعات التربوية تهتم بالتكوين المستمر وترقية قدرات العاملين بها، ذلك أن حسن تدبير الموارد البشرية يمثل شرطا أساسيا لتحقيق التطور والاستمرار.

### توزيع الموارد البشرية حسب الفئات العمرية ( معطيات أبريل 2022 )

الفئات العمرية	الإناث	الذكور	المجموع	%
من 30 إلى 35 سنة	3	4	7	8%
من 36 إلى 40 سنة	6	5	11	13%
من 41 إلى 45 سنة	0	8	8	9%
من 46 إلى 50 سنة	2	10	12	14%
من 51 إلى 59 سنة	4	29	33	38%
أكثر من 59 سنة	4	11	15	17%
المجموع	19	67	86	100%



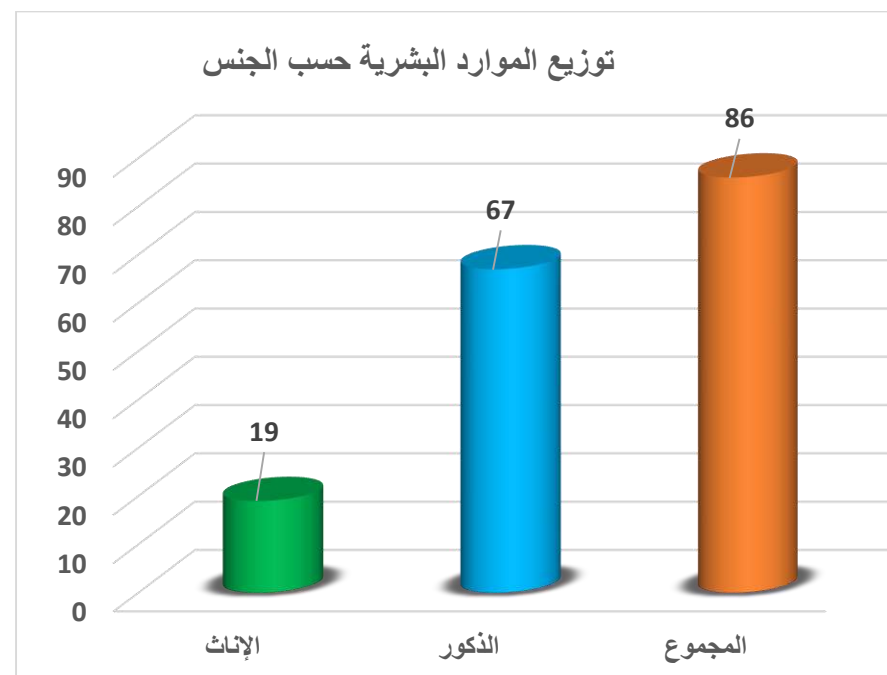
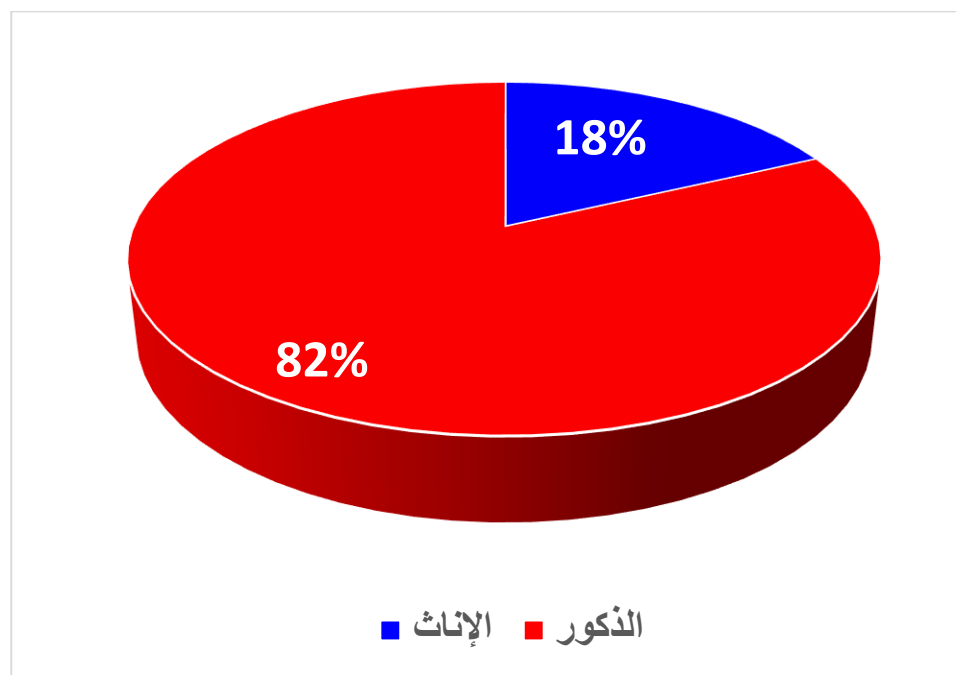
من خلال دراسة هرم أعمار موظفي جماعة أولاد صالح والمعطيات الإحصائية الخاصة بالموارد البشرية يتضح :

- أن متوسط الاعمار العام يبلغ 49,71 سنة ؛

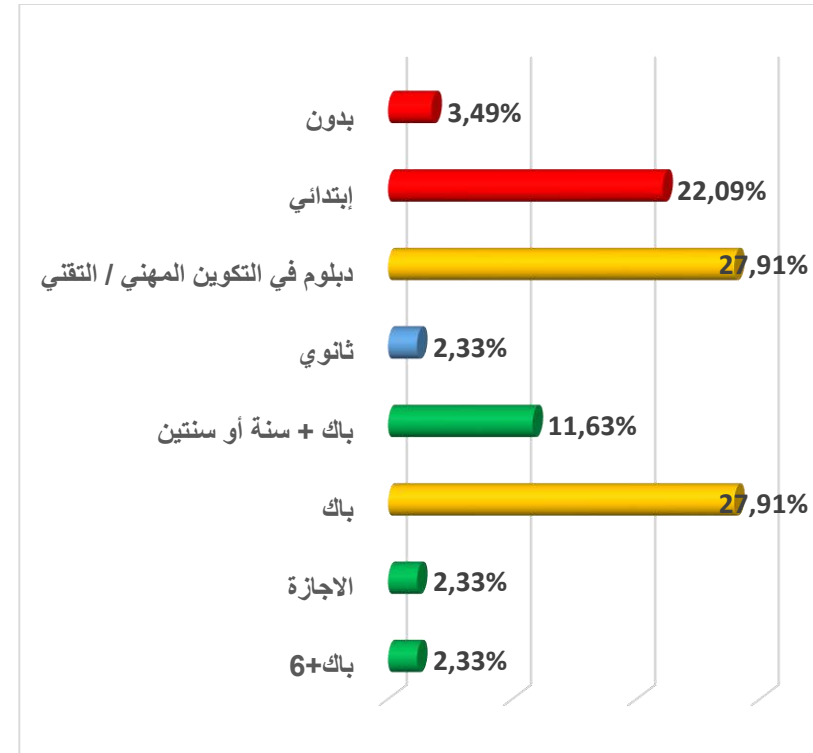
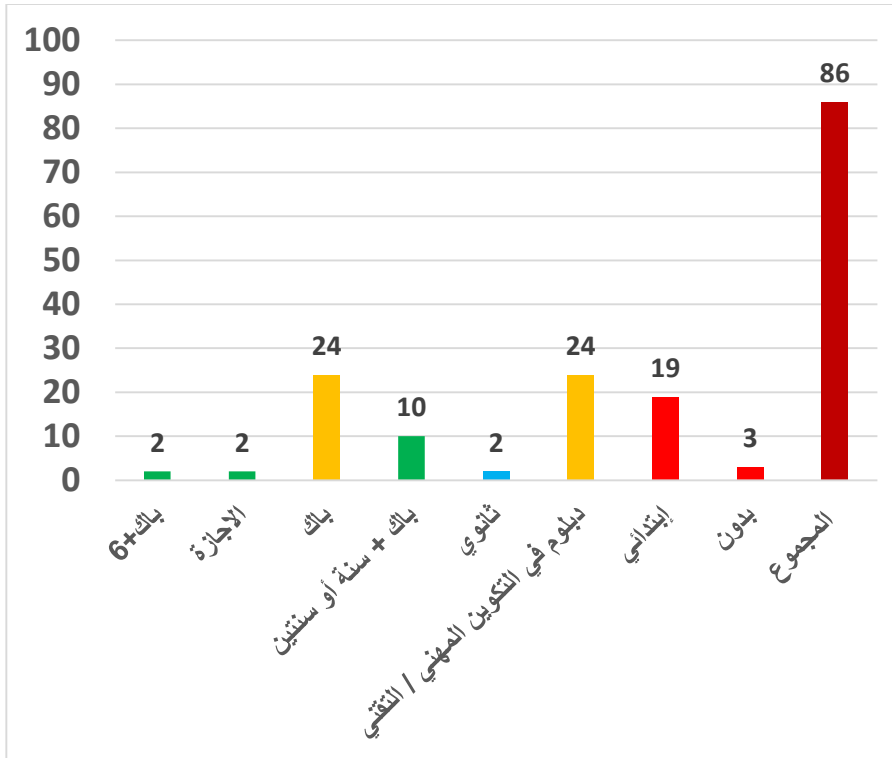
- سيحال على التقاعد خلال الست سنوات المقبلة ( مدة برنامج العمل 2022 -2027 ) 35 موظفا ؛

ويستدعي هذان المؤشران على ضرورة العمل في مباشرة توظيفات جديدة والعمل على تشييب الجماعة بأطر شابة مؤهلة وقادرة على ضمان الاستمرارية بالجودة والتأطير المهني.

توزيع الموارد البشرية حسب الجنس			
	العدد	%	
الإناث	19	22,09%	
الذكور	67	77,91%	
المجموع	86	100%	



## توزيع الموارد البشرية حسب المستويات الدراسية





## الجزء الخامس حاجيات الساكنة والمجال

## ترتيب الأولويات

حاجيات الساكنة والمجال والفاعلين المحليين

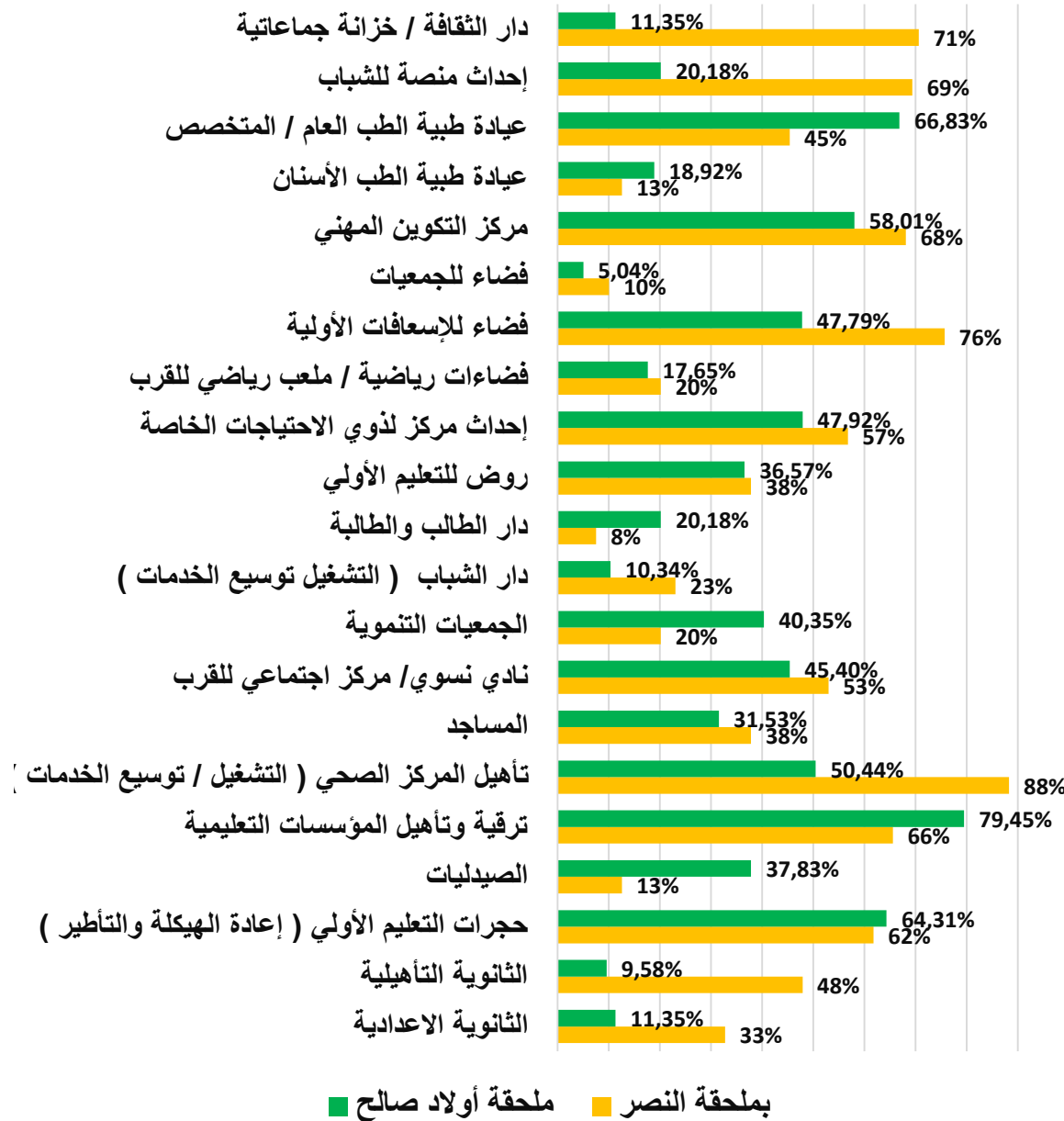
الترتيب والأولويات

المرافق والمؤسسات التربوية والاجتماعية والصحية والثقافية والرياضية

## ترتيب الحاجيات المعبر عنها

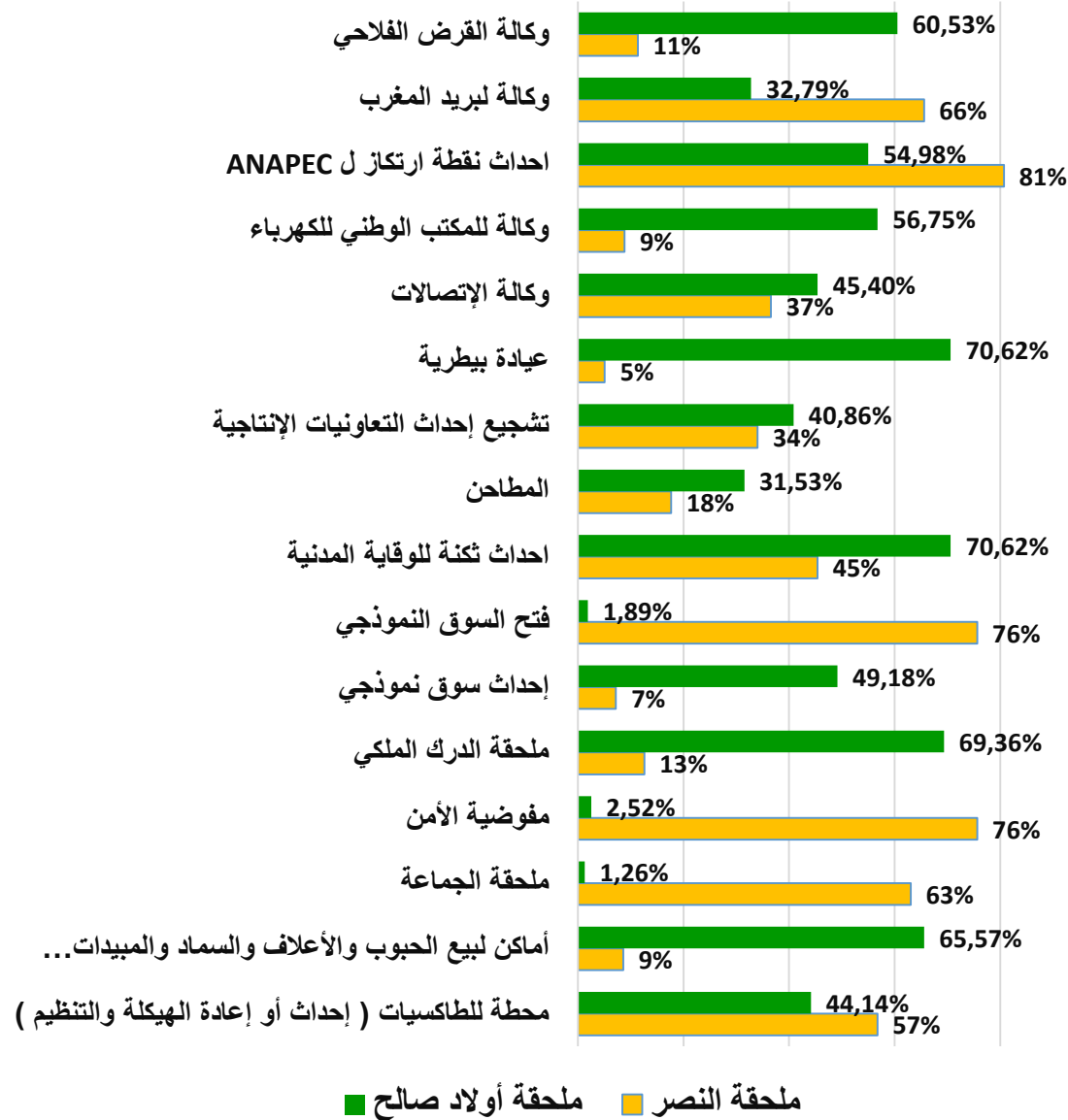
ملحقة أولاد صالح	
1	تأهيل المؤسسات التعليمية
2	فتح عيادة طبية
3	إحداث مركز للتكوين المهني
4	عيادة بيطرية
5	التعليم الأولي

ملحقة النصر	
1	تشغيل المركز الصحي
2	إحداث ملحقة لمنصة الشباب
3	تأهيل المؤسسات التعليمية
4	إحداث خزانة جماعية
5	إحداث مركز للتكوين المهني



**ترتيب الحاجيات المعبر عنها  
من خلال اللقاءات التشاورية والاستجابات المباشرة**

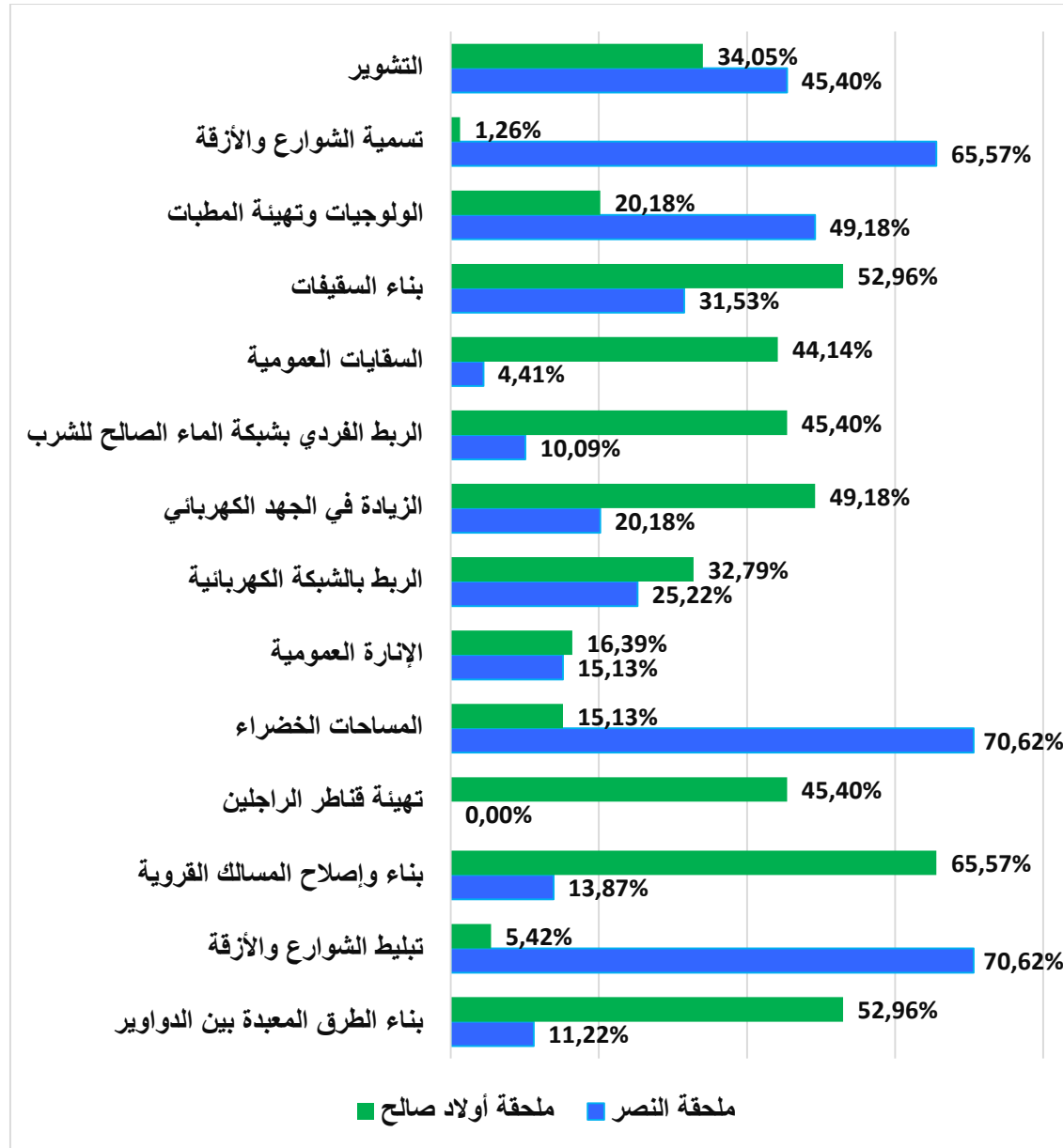
ملحقة أولاد صالح	
الدرك الملكي	1
فضاءات لبيع الحبوب والأعلاف	2
عيادة بيطرية	3
وكالة للقرض الفلاحي	4
الدرك الملكي	5
ملحقة النصر	
نقطة ارتكاز ANAPEC	1
السوق النموذجي	2
مفوضية الأمن	3
ملحقة الجماعة	4
وكالة لبريد المغرب	5





## الحاجيات المتصلة بالتجهيزات الأساسية

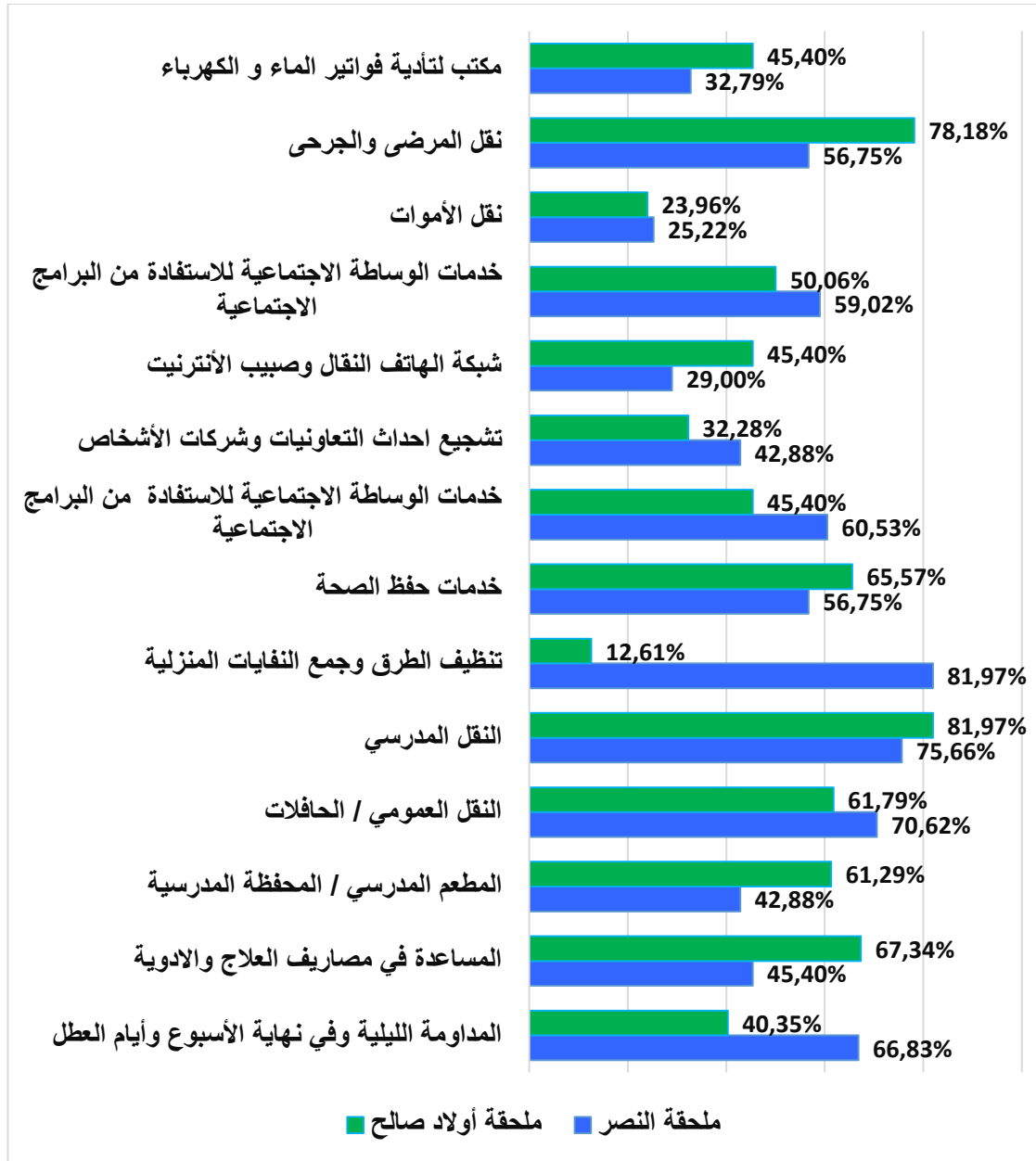
**ترتيب الحاجيات المعبر عنها  
من خلال اللقاءات التشاورية والاستجابات المباشرة**



ملحقة أولاد صالح	
1	بناء وإصلاح المسالك القروية
2	بناء الطرق المعبدة بين الدواوير
3	الزيادة في الجهد الكهربائي
4	بناء السقيفات
5	تهينة قناطر وممرات الراجلين
ملحقة النصر	
1	تبليط الشوارع والأزقة
2	المساحات الخضراء
3	تسمية الشوارع والأزقة
4	الولوجيات وتهينة المطبات
5	التشوير

## الحاجيات المتصلة بالبرامج

**ترتيب الحاجيات المعبر عنها  
من خلال اللقاءات التشاورية والاستجابات المباشرة**



- مكتب الدراسات بيت الارتقاء -

ملحقة أولاد صالح	
النقل المدرسي	1
النقل العمومي / الحافلات	2
المساعدة في مصاريف العلاج والادوية	3
نقل المرضى والجرحى	4
المطعم المدرسي / المحفظة المدرسية	5
ملحقة النصر	
تنظيف الطرق وجمع النفايات المنزلية	1
النقل المدرسي	2
النقل العمومي / الحافلات	3
نقل المرضى والجرحى	4
خدمات الوساطة الاجتماعية للاستفادة من البرامج الاجتماعية	5



الجزء السادس  
هندسة برنامج عمل جماعة أولاد صالح  
2022 - 2027

## موقع جماعة أولاد صالح ذي جاذبية

تتميز جماعة أولاد صالح ب :

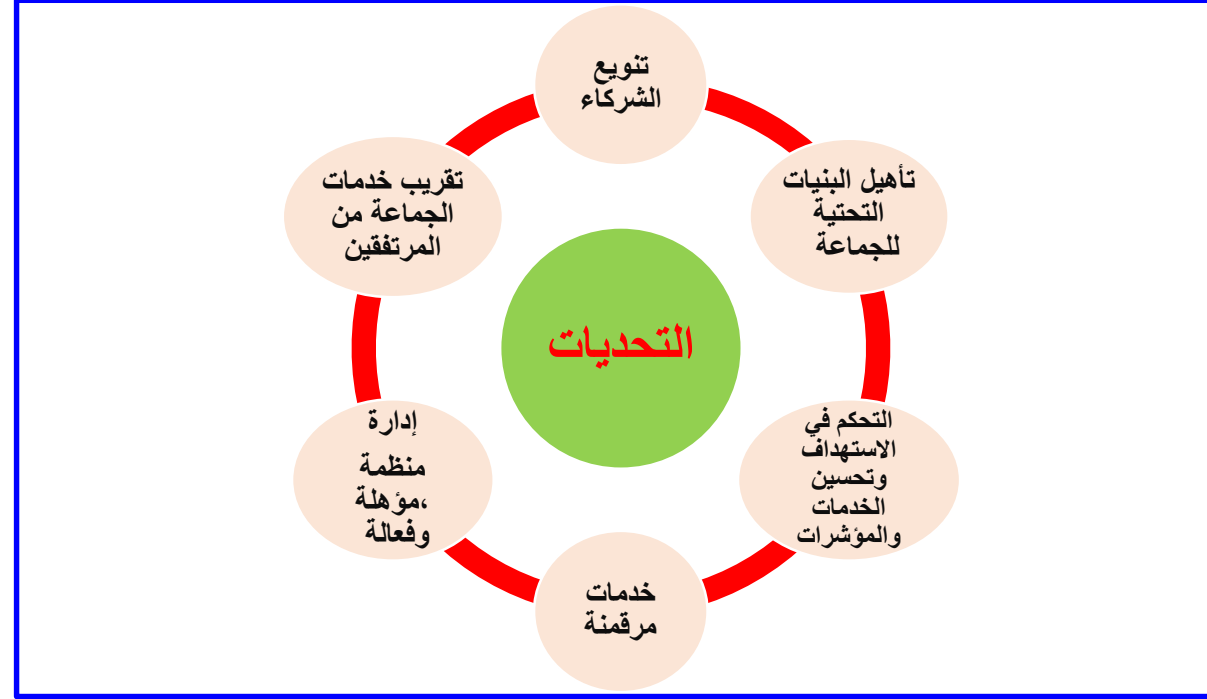
- تتموقع في وسط منطقة تتميز بتنوع الفلاحة بشقيها الزراعة وتربية الماشية، والتجارة كنشاط أساسي؛
  - تتوسط مساحات سهلية صالحة للزراعة؛
  - موقعها الاستراتيجي وتموضعها وسط جهة الدار البيضاء - سطات، أكبر قطب اقتصادي بالمملكة وفي محور طريقي هام (طريق وطنية . طرق اقليمية - الطرق السيارة ومن خط السكة الحديدية ومن مطار محمد الخامس الدولي)
  - مميزات تشجع على الاستثمار
- كلها عوامل تشجع على مستقبل واعد في:
1. مجال تطوير البنيات التحتية المشجعة لجلب استثمارات في مجال الصناعة الصديقة للبيئة والسكن الثانوي؛
  2. تطوير قدرات الجماعة في مجال السياحة الرياضية والترفيه؛
  3. ترقية قدرات الجماعة في مجال النهوض بالفلاحة وبالتجارة الفلاحية، وذلك بتشجيع المبادرات للاستثمار في سلاسل إنتاجية تبرز الخصائص المحلية.

## جماعة أولاد صالح أمام تحديات متعددة

### تحديات ورهانات يمكن التغلب عليها

تشكو الجماعة حالياً من عدة مشاكل:

- هشاشة القطاع غير المهيكل .
- النمو الديمغرافي القوي والمتسارع.
- ضعف العديد مؤشرات التنمية البشرية والاجتماعية (نسبة الأمية المرتفعة خاصة بين النساء، ضعف فرص التشغيل لدى الشباب عامة والعنصر النسوي خاصة، ضعف إمكانيات التنقل داخل الجماعة وبينها وبين الجماعات المجاورة والمدن القريبة خاصة الدار البيضاء وبرشيد ... ) .
- عدم كفاية الحجرات المخصصة للتعليم الأولي بالمقارنة مع عدد الساكنة؛
- عدم كفاية المراكز الصحية بالجماعة بالمقارنة مع عدد الساكنة؛
- قلة المرافق الاجتماعية والرياضية والشبابية خاصة بحي النصر؛
- قلة المرافق الاجتماعية الخاصة بترقية قدرات المرأة وتأهيل مهارتها للانخراط في الدورة الاقتصادية.
- عدم استقطاب استثمارات في مجالات التنمية الاجتماعية والبشرية يتقل ميزانية الجماعة.
- حاجيات المواطنين بالجماعة لا زالت تتسم بكثرة المتطلبات وفي كافة الميادين وخاصة بحي النصر .
- ضعف الوعاء العقاري للجماعة.



## 1 - مرتكزات برنامج عمل جماعة أولاد صالح

من أجل تحقيق التنمية المستدامة، فإن المخطط الجماعي يعمل على إدماج ثلاثة مرتكزات أساسية، يتعدها ليشمل جوانب أخرى و هي :

**أ - مرتكز اقتصادي:** يرمي إلى تحقيق أهداف النماء والفعالية الاقتصادية، بحيث يعمل على:

- تنمية الموارد الجماعية بشكل يحافظ فيه على ممتلكات الجماعة، وجعلها أكثر مردودية،
- ترشيد صرف تلك الموارد لتأمين الخدمات المقدمة في مختلف مجالات واختصاصات الجماعة



- استقطاب الاستثمار العمومي والخاص.

**ب - مرتکز اجتماعي:** يستهدف تلبية حاجيات الساكنة والاستجابة لأهداف الإنصاف والتماسك الاجتماعي، بما في ذلك قضايا:

- الولوج إلى الخدمات والمرافق الأساسية وخاصة التعليم والصحة والسكن اللائق والشغل والرياضة والترفيه؛

- تأهيل العنصر البشري تثمين التراث المحلي المادي واللامادي؛

- تحفيز الساكنة المحلية ولا سيما العنصر النسوي على الاهتمام بالشأن المحلي والإقبال على المشاركة.

**ج - مرتکز بيئي:** يرمي إلى الحفاظ على البيئة والموارد الطبيعية وتحسينها واستثمارها على المديين المتوسط والبعيد ، بحيث تضطلع الجماعة المحلية

بدور هام لإنعاش التنمية المستدامة من مدخل استراتيجية بيئية بناءة، انطلاقا من التكفل بخدمات أساسية متصلة ب :

- حماية الفرشة المائية؛

- تدبير النفايات الصلبة والسائلة؛

- حماية الغطاء الغابوي؛

- صيانة المساحات الخضراء...

## 2 - المحاور الاستراتيجية لبرنامج عمل جماعة أولاد صالح

يرتكز برنامج التنمية الجهوية على ثلاثة محاور استراتيجية أساسية، منها المحور الاجتماعي وبهم تمكين الساكنة من فرص متساوية للنجاح وتحقيق حياة أفضل، والمحور المجالي وبهم بناء تنمية مستدامة ومتوازنة ومتناسقة بكافة تراب، والمحور الاقتصادي ويقوم على تحرير الطاقات والقدرات للنهوض بالاقتصاد.

### أ - المحور الاجتماعي

يهم تمكين الجميع من فرص متساوية للنجاح وتحقيق حياة أفضل ويشمل أربعة أورش وهي:

- ورش مواكبة تعزيز وتحسين الكفاءات من خلال تحسين العرض التعليمي وتعزيز التعليم الأولي
- ورش توفير إطار عيش ذي جودة، وتأهيل المناطق القروية والتأهيل الحضري وتطوير العرض الصحي؛
- ورش تطوير الأنشطة الرياضية والترفيهية والنهوض بالتنشيط الثقافي والرعاية الاجتماعية
- ورش تطوير كفاءات النسيج الجماعي والتعاوني.

### ب - المحور المجالي

يرتكز على بناء وتنمية مستدامة ومتوازنة ومتناسقة بكافة تراب الجماعة من خلال ثلاثة أورش كبرى:

- ورش إعادة بناء التوازنات البيئية الكبرى من خلال حماية وتطوير البيئة وتحسين الخدمات الأساسية وتطوير أدوات المعرفة والتنسيق
- ورش مواكبة التحولات العمرانية التي تعرفها الجماعة
- ورش تجهيز وربط مختلف المكونات الترابية بالجماعة.

## ج - المحور الاقتصادي

يقوم على تحرير الطاقات والقدرات للنهوض بالاقتصاد من خلال ثلاثة أورش كبرى هي:

- دعم الابتكار والقطاعات الاقتصادية : الفلاحية والصناعية والخدمية والتجارية؛
- تعزيز الجاذبية الاقتصادية؛
- تعزيز التنمية المقاولاتية بجميع أشكالها.

### 3- معايير أساسية لبثورة برنامج عمل جماعة أولاد صالح

ترتكز المشاريع والتدابير المقترحة تلبيتها على 4 معايير أساسية:

أ - الواقعية وإمكانية الانجاز.

ب - الاستجابة لحاجيات مختلف الفئات: النساء، المسنون، الأشخاص في وضعية إعاقة، السكان النشيطون، الشباب، الأطفال في سن التمدرس، الطفولة الصغيرة؛

ج - الاندماج والتكامل مع باقي الأنشطة المقترحة من طرف مختلف الأحياء والدواوير من جهة ومع متطلبات الملحقات الإدارية (في إطار مشاريع فيدرالية)؛

د - التطابق والتكامل مع برامج مختلف مشاريع قطاعات المصالح الخارجية والجماعات الترابية.

#### 4 - الإطار المنطقي لمصفوفات برنامج عمل جماعة أولاد صالح

وعلى العموم فإن الرؤية المستقبلية للتنمية الترابية للجماعة تتدرج ضمن استراتيجية تتشكل من أهداف خاصة مستمدة من أهداف عامة مترجمة بذلك المحاور الاستراتيجية.

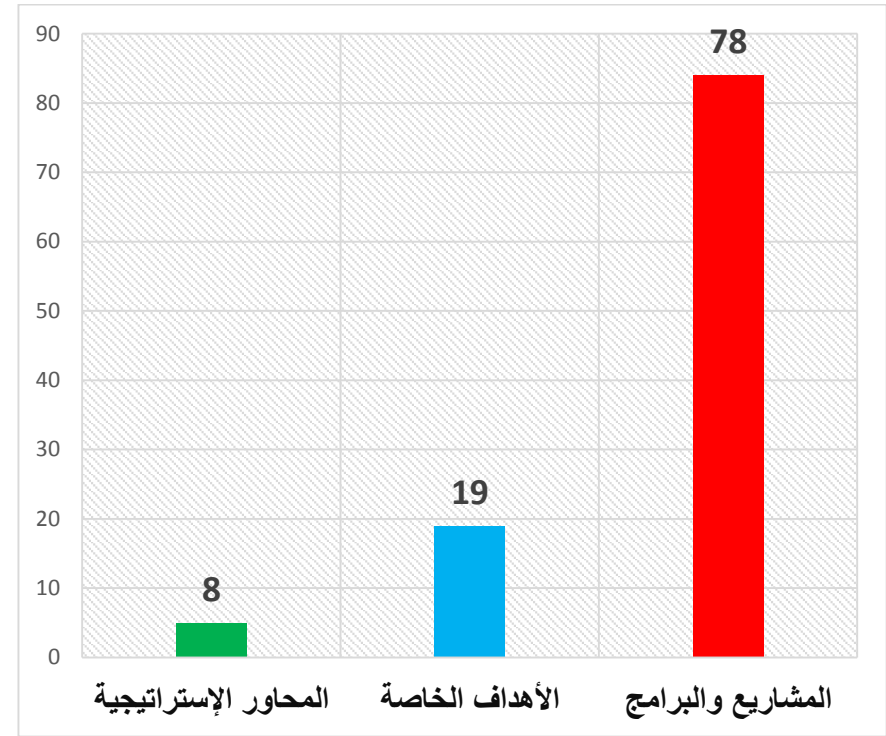
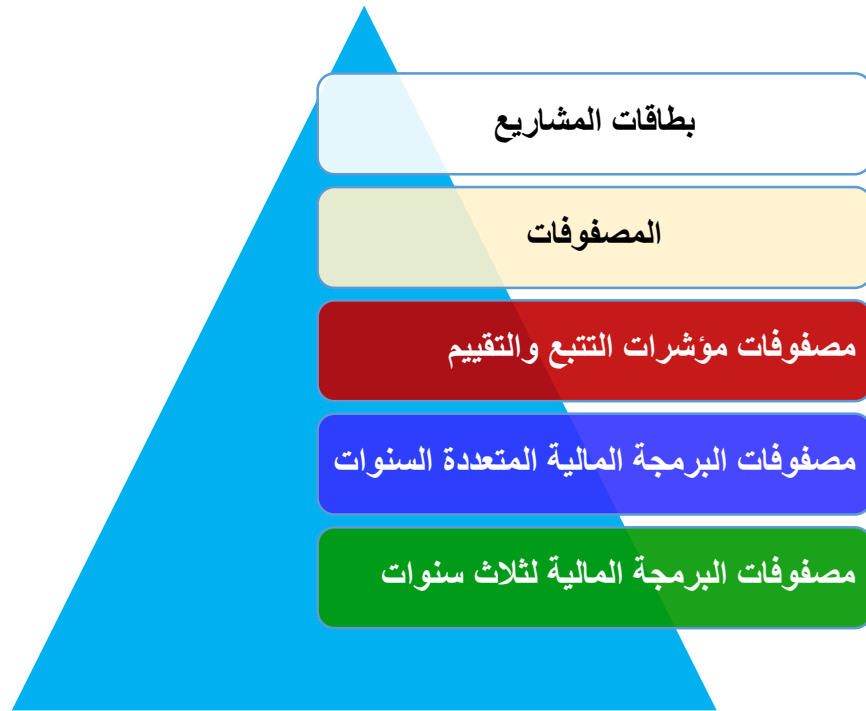
إن الأهداف الخاصة المعتمدة من طرف المجلس الجماعي والفاعلين المحليين تمت صياغتهما في 8 أهداف عامة، آخذة بعين الاعتبار مجموعة من القطاعات والتكامل الممكن بينها كالصحة والتعليم والرياضة والثقافة وفك العزلة الفلاحة والاقتصاد وحماية البيئة والموارد الطبيعية والتنمية الاجتماعية التي تتدرج بدورها ضمن توجهات السياسات العمومية وبرنامجي التنمية الجهوية والإقليمية.

إن البرنامج يهدف إلى تأهيل الجماعة الترابية أولاد صالح على كافة المستويات، حتى تتبوأ مكانة متميزة بين الجماعات على الصعيدين الإقليمي والجهوي، وجعلها جماعة تستقطب الاستثمارات، وذلك عبر:

- إنجاز وتطوير البنيات التحتية والمرافق العمومية؛
- تحسين الخدمات الجماعية المقدمة للسكان؛
- تطوير وتأهيل الإدارة الجماعية ورقمنة الخدمات والتدبير.

كما أن هذا البرنامج يسعى لتطوير الاقتصاد المحلي: التجاري، الصناعي والخدماتي وذلك بدعم المبادرات الصغرى والمتوسطة والجمعيات والتعاونيات من أجل إحداث ثروات جديدة وتوفير فرص الشغل وتمكين الفاعلين الاقتصاديين المحليين من تطوير مؤهلاتهم، والاستفادة من برامج التكوين والتأهيل المعتمدة من طرف السياسات الجهوية والعمومية.

## الإطار المنطقي لمصفوفات برنامج عمل جماعة أولاد صالح



يعتمد برنامج عمل جماعة أولاد صالح على :

## ١ . مشاريع مواكبة لتهيئ ظروف تنمية محلية متوازنة.

من ضمن مميزاتها أنها ذات طابع أفقي وتتوخى انخراط الجماعة ومواكبتها للعديد من السياسات العمومية والمخططات القطاعية والمخططات التنموية للجماعات الترابية ,

وتتوخى تحقيق مجموعة من الأهداف متمثلة في:

- تعزيز الجاذبية بإنشاء بنايات تحتية ومجالية ملائمة للدفع بالتنمية الاقتصادية.
- ضبط وتوجيه التنمية المستدامة وضمان الانسجام بين مختلف الأحياء والدواوير.
- تشجيع تأسيس مكونات الاقتصاد الاجتماعي التضامني وانخراطها في مسلسل التنمية.
- تأمين التنسيق الفعال مع جميع المصالح الخارجية.
- توسيع حقل التعاون والشراكة.

## II - مشاريع القرب

يتم اعتمادها للإجابة على انتظارات الساكنة اليومية والملحة وتنقسم إلى قسمين:

- 1- مشاريع مندمجة ذات البعد المجالي من أهدافها:  
تنمية متوازنة للجماعة والاستجابة لخصائص يهم البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية والخدمات السوسيو اقتصادية.
- 2- مشاريع داخل تراب الأحياء السكنية من أهدافها:  
تقريب وتحسين الخدمات من المواطنين وتجاوز الاختلالات ما بين الأحياء.

وتبني هذا البرنامج على 8 محاور أساسية مستخرجة من نتائج التشخيص، وكذا عن مختلف اللقاءات التشاورية واجتماعات اللجن الموضوعاتية .

## الأهداف العامة لبرنامج عمل جماعة أولاد صالح

الهدف العام رقم I	تحسين وتجويد البنيات التحتية الأساسية على مستوى تراب الجماعة
الهدف العام رقم II	تقوية وتحسين الولوج للخدمات التعليمية والتكوينية والاجتماعية والصحية والرياضية والثقافية
الهدف العام رقم III	المحافظة على البيئة والتنمية المستدامة
الهدف العام رقم IV	تشجيع الاستثمار وتطوير القطاع الصناعي والتجاري والحرفي
الهدف العام رقم V	تحسين وتجويد خدمات المرافق الإدارية والأمنية
الهدف العام رقم VI	النهوض بالتعمير وتحسين التهيئة وتنمية الوعاء العقاري وتسوية الوضعيات العقارية
الهدف العام رقم VII	تنظيم وتحسين خدمات النقل
الهدف العام رقم VIII	تقوية القدرات وعصرنة التدبير ورقمنة الخدمات

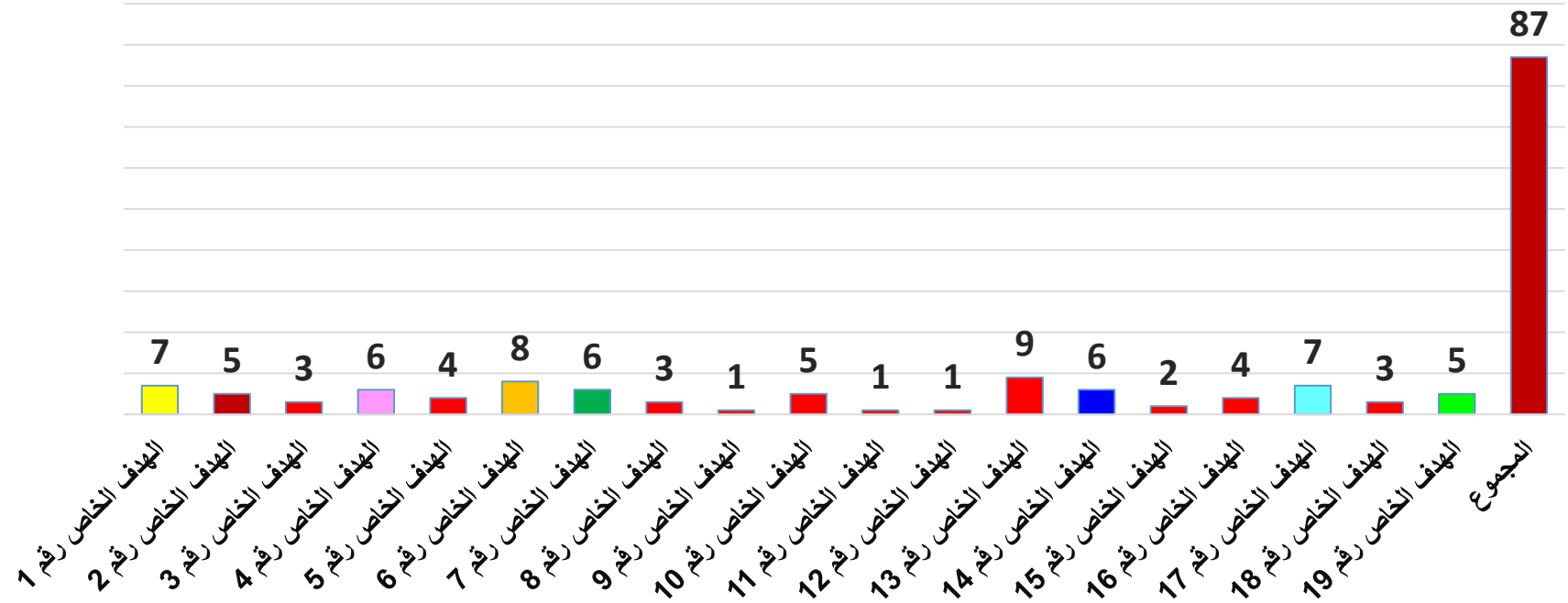


## الأهداف الخاصة لبرنامج عمل جماعة أولاد صالح

الأهداف الخاصة		الأهداف الاستراتيجية	
الهدف الخاص رقم 1	بناء وتقوية وصيانة البنيات التحتية الجماعية	الهدف الاستراتيجي رقم 1	تحسين وتجويد البنيات التحتية الأساسية على مستوى تراب الجماعة
الهدف الخاص رقم 2	توسيع وتقوية خدمات شبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء والتطهير السائل		
الهدف الخاص رقم 3	بناء قناطر ومنشآت فنية وتنمية التشوير		
الهدف الخاص رقم 4	تقوية قدرات المرأة والطفولة ورعاية الأشخاص المسنين وإدماج الأشخاص في وضعية إعاقة	الهدف الاستراتيجي رقم 2	تقوية وتحسين الولوج للخدمات التعليمية والتكوينية والاجتماعية والصحية والرياضية والثقافية
الهدف الخاص رقم 5	تحسين العرض التعليمي والتكوين المهني والرفع من نسبة التمدرس ومحاربة الهدر المدرسي		
الهدف الخاص رقم 6	تنشيط البرامج الرياضية والترفيهية للأطفال والشباب		
الهدف الخاص رقم 7	تحسين وتجويد الخدمات الصحية		
الهدف الخاص رقم 8	تشجيع الموروث الثقافي وتنظيم المهرجان السنوي ي والإعداد للمناسبات		
الهدف الخاص رقم 9	صيانة وترميم المقابر		
الهدف الخاص رقم 10	جمع النفايات الصلبة والمساحات الخضراء والحفاظ على البيئة	الهدف الاستراتيجي رقم 3	المحافظة على البيئة والتنمية المستدامة
الهدف الخاص رقم 11	استقطاب الاستثمار وتطوير وتنظيم القطاع التجاري والحرفي	الهدف الاستراتيجي رقم 4	تشجيع الاستثمار وتطوير القطاع الصناعي والتجاري والحرفي
الهدف الخاص رقم 12	توسيع وتأهيل المنطقة الصناعية بالجوابرة		
الهدف الخاص رقم 13	إحداث مرافق إدارية وأمنية	الهدف الاستراتيجي رقم 5	تحسين وتجويد خدمات المرافق الإدارية والأمنية
الهدف الخاص رقم 14	تسوية وضعية تصميم التهيئة وتسوية وضعيات الوعاء العقاري والتجزئات	الهدف الاستراتيجي رقم 6	النهوض بالتعمير وتحسين التهيئة وتنمية الوعاء العقاري وتسوية الوضعيات العقارية
الهدف الخاص رقم 15	تنظيم وتحسين خدمات النقل	الهدف الاستراتيجي رقم 7	تنظيم وتحسين خدمات النقل
الهدف الخاص رقم 16	عصرنة ورقمنة تدبير المصالح الإدارية للجماعة	الهدف الاستراتيجي رقم 8	تقوية القدرات وعصرنة التدبير ورقمنة الخدمات
الهدف الخاص رقم 17	تحديث تجهيزات وآليات الجماعة		
الهدف الخاص رقم 18	تقوية قدرات الموارد البشرية بجماعة أولاد صالح		
الهدف الخاص رقم 19	انجاز وتحيين الدراسات ومواكبة مصالح الجماعة		

الأهداف الخاصة والنوعية	عدد المشاريع
الهدف الخاص رقم 1	بناء وتقوية وصيانة البنيات التحتية الجماعية
الهدف الخاص رقم 2	توسيع وتقوية خدمات شبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء والتطهير السائل
الهدف الخاص رقم 3	بناء قناطر ومنشآت فنية وتنمية التشوير
الهدف الخاص رقم 4	تقوية قدرات المرأة والطفولة ورعاية الأشخاص المسنين وإدماج الأشخاص في وضعية إعاقة
الهدف الخاص رقم 5	تحسين العرض التعليمي والتكوين المهني والرفع من نسبة التمدرس ومحاربة الهدر المدرسي
الهدف الخاص رقم 6	تنشيط البرامج الرياضية والترفيهية للأطفال والشباب
الهدف الخاص رقم 7	تحسين وتجويد الخدمات الصحية
الهدف الخاص رقم 8	تشجيع الموروث الثقافي وتنظيم المهرجان السنوي ي والإعداد للمناسبات
الهدف الخاص رقم 9	صيانة وترميم المقابر
الهدف الخاص رقم 10	جمع النفايات الصلبة والمساحات الخضراء ومحاربة ظاهرة الكلاب الضالة
الهدف الخاص رقم 11	تطوير وتنظيم القطاع التجاري والحرفي
الهدف الخاص رقم 12	إحداث منطقة صناعية بالجوابرة
الهدف الخاص رقم 13	إحداث مرافق إدارية وأمنية
الهدف الخاص رقم 14	تسوية وضعية تصميم التهيئة وتسوية وضعيات الوعاء العقاري والتجزئات
الهدف الخاص رقم 15	تنظيم وتحسين خدمات النقل
الهدف الخاص رقم 16	عصرنة ورقمنة تدبير المصالح الإدارية للجماعة
الهدف الخاص رقم 17	تحديث تجهيزات وآليات الجماعة
الهدف الخاص رقم 18	تقوية قدرات الموارد البشرية بجماعة أولاد صالح
الهدف الخاص رقم 19	انجاز وتحيين الدراسات ومواكبة مصالح الجماعة
المجموع	87

## عدد المشاريع



## النتائج المنتظرة

الهدف العام رقم 1: تحسين وتجويد البنيات التحتية الأساسية على مستوى تراب الجماعة	
المؤشرات	النتائج المنتظرة
<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد الكيلومترات التي تمت تهيئتها</li> <li>- عدد الدواوير المستفيدة</li> <li>- عدد السكان المستفيدين</li> </ul>	تحسين حالة الطرق الجماعية
<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد الولوجيات التي تمت تهيئتها</li> <li>- عدد المطبات التي تمت تهيئتها</li> <li>- عدد الدواوير / الأحياء المستهدفة</li> <li>- عدد السكان المستفيدين</li> </ul>	تسهيل عمليتي السير والجولان بالجماعة
<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد الكيلومترات التي تمت تهيئتها</li> <li>- عدد الأحياء المستهدفة</li> <li>- عدد السكان المستفيدين</li> </ul>	تحسين حالة الطرق الحضرية
<ul style="list-style-type: none"> <li>- دراسات منجزة</li> </ul>	ضبط وتحديد عناصر ومكونات الأشغال
<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد المساكن المربوطة بالشبكة الكهربائية</li> <li>- نسبة التغطية</li> </ul>	توسيع وتجويد الربط الكهربائي
<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد المحولات التي تمت تقويتها</li> <li>- عدد الدواوير المستهدفة</li> </ul>	تقوية المحولات الكهربائية
<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد الأعمدة المنجزة</li> <li>- عدد المصابيح المنجزة</li> </ul>	توسيع الإنارة العمومية

- عدد الدواوير / الأحياء المستهدفة - عدد السكان المستفيدين	
- عدد الدواوير المستهدفة - عدد السكان المستفيدين - عدد الابار التي تم حفرها وتهيئتها	توسيع شبكه الماء الصالح للشرب
- عدد الدواوير / الأحياء المستفيدة - عدد السكان المستفيدين	توسيع شبكة التطهير السائل
- عدد الدواوير / الأحياء المستفيدة - عدد السكان المستفيدين	بناء وتهيئة القناطر
- عدد الدواوير / الأحياء المستفيدة - عدد السكان المستفيدين	تعميم التشوير وتسمية الشوارع والأزقة

**الهدف العام رقم 2: تقوية وتحسين الولوج للخدمات التعليمية والتكوينية والاجتماعية والصحية والرياضية والثقافية**

المؤشرات	النتائج المنتظرة
<ul style="list-style-type: none"> <li>- الحصول على الترخيص القانوني</li> <li>- عدد المستفيدين</li> </ul>	انجاز مؤسسة الكوثر للأشخاص المسنين
<ul style="list-style-type: none"> <li>- الحصول على الترخيص القانوني</li> <li>- عدد المستفيدين</li> </ul>	انجاز مؤسسة الكوثر للأيتام
<ul style="list-style-type: none"> <li>- الحصول على الترخيص القانوني</li> <li>- عدد الحالات المستفيدة</li> </ul>	انجاز مركز الوساطة الاجتماعية لفائدة الأشخاص في وضعية هشاشة
<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد المراكز المدعمة</li> <li>- عدد المستفيدين</li> </ul>	تأهيل المراكز الاجتماعية المهتمة بالطفولة وتأهيل قدرات المرأة
<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد الجمعيات المشاركة</li> <li>- عدد المستفيدين</li> <li>- عدد الأحياء والدواوير المستهدفة</li> </ul>	ترقية مشاركة المجتمع المدني
<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد المؤسسات التعليمية المستهدفة</li> <li>- عدد التلاميذ</li> <li>- عدد المستفيدين من النقل المدرسي</li> <li>- عدد الناجحين</li> </ul>	تحسين العرض التعليمي
<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد المتكويين</li> </ul>	تقريب خدمات التكوين المهني من الشباب
<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد المستفيدين من النقل المدرسي</li> <li>- عدد الأحياء والدواوير المستهدفة</li> </ul>	تحسين العرض التعليمي

<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد حافلات للنقل المدرسي تم اقتناؤهما</li> <li>- عدد المستفيدين من خدماتها</li> </ul>	شراء حافلات للنقل المدرسي
<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد الملاعب التي تم اصلاحها</li> <li>- عدد الفرق المستفيدة</li> <li>- عدد المستفيدين من الجنسين</li> </ul>	إعداد فضاءات رياضية للشباب
<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد الفضاءات المنجزة</li> <li>- عدد الفرق المستفيدة</li> <li>- عدد المستفيدين من الجنسين</li> </ul>	انجاز وتجهيز فضاءات للألعاب والترفيه
<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد الملاعب المنجزة</li> <li>- عدد الفرق المستفيدة</li> <li>- عدد المستفيدين من الجنسين</li> </ul>	انجاز ملاعب للقرب
<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد الفرق المستفيدة</li> <li>- عدد المستفيدين من الجنسين</li> </ul>	انجاز القاعة المغطاة النصر
<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد الفرق المستفيدة</li> <li>- عدد المستفيدين من الجنسين</li> </ul>	انجاز القاعة الناصرية
<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد الأحياء والدواوير المستهدفة</li> <li>- عدد المستفيدين</li> </ul>	تحسين العرض الصحي
<ul style="list-style-type: none"> <li>- سيارة إسعاف تم اقتناؤها</li> </ul>	شراء سيارة إسعاف
<ul style="list-style-type: none"> <li>- سيارة تم اقتناؤها</li> </ul>	تقديم خدمات للساكنة.
<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد الأحياء والدواوير المستهدفة</li> <li>- عدد المستفيدين</li> </ul>	دعم الساكنة بالأدوية الخاصة بالأمراض المزمنة

تحسين العرض الصحي	- عدد الأحياء والدواوير المستهدفة
مكافحة الحشرات والمحافظة على البيئة	- عدد الأحياء والدواوير المستهدفة
إنعاش الحياة الاقتصادية والثقافية لجماعة أولاد صالح	- عدد التجار المشاركين؛ - عدد الزوار: اليومي والأسبوعي
الإعداد للمناسبات	- عدد المناسبات المشارك فيها
صيانة المقابر ونظافتها وحماية حرمتها	- مقابر نظيفة ومحافظ عليها

الهدف العام رقم 3: المحافظة على البيئة والتنمية المستدامة	
النتائج المنتظرة	المؤشرات
تجميع النفايات الصلبة ونظافة المحيط	- عدد الأحياء والدواوير المستهدفة
انجاز الفضاءات خضراء	- المساحة المهيئة.
حماية الغطاء الغابوي	- طول السور المنجز - عدد الأشجار المغروسة
انجاز الفضاءات خضراء	- المساحة المهيئة. - عدد المستفيدين من الفضاءات



الهدف العام رقم 4: تشجيع الاستثمار وتطوير القطاع الصناعي والتجاري والحرفي	
النتائج المنتظرة	المؤشرات
تتمية النشاط التجاري تتمية النشاطات الحرفية	- المساحة الاجمالية للسوق النموذجي - عدد الوحدات التجارية
-تشجيع الاستثمار استقطاب مستثمرين	- عدد الوحدات الصناعية والخدمات المحدثه - حجم الاستثمارات الجديدة

الهدف العام رقم 5: تحسين وتجويد خدمات المرافق الإدارية والأمنية	
النتائج المنتظرة	المؤشرات
تقريب خدمات الجماعة من المرتفقين	- عدد الأحياء والمناطق المستهدفة
الحفاظ على الأمن العام	- عدد الأحياء والمناطق المستهدفة
حماية المنشآت من الحرائق التدخلات الاستعجالية في حالة الكوارث والفيضانات	- عدد التدخلات الإنقاذية - عدد المستفيدين
تقريب خدمات الجماعة من المرتفقين	- عدد الأحياء المستهدفة - عدد المستفيدين
حماية حظيرة سيارات وآليات الجماعة	- عدد السيارات - عدد الشاحنات - عدد الآليات

الهدف العام رقم 6: النهوض بالتعمير وتحيين التهيئة وتنمية الوعاء العقاري وتسوية الوضعيات العقارية	
المؤشرات	النتائج المنتظرة
- عدد العقارات المقتناة	تنمية الرصيد العقاري للجماعة
- تهيئ الوثيقة - المصادقة على الوثيقة	تعديل تصميم التهيئة
- عدد الملفات المسواة وضعيتها	الوعاء العقاري
- المساحة المهيئة - عدد المستفيدين - عدد الرخص المسلمة	تحسين السكن
- عدد الملفات المسواة وضعيتها	التسوية القانونية والإدارية للتجزئات السكنية
- عدد الملفات المسواة وضعيتها	التسوية القانونية والإدارية للوعاء العقاري للجماعة

الهدف العام رقم 7: تنظيم وتحسين خدمات النقل	
المؤشرات	النتائج المنتظرة
- عدد الخطوط المضافة - عدد الأحياء والدواوير المستهدفة	تحسين خدمات النقل الحضري
- عدد المواقع المنجزة - عدد الأحياء والدواوير المستهدفة	تحسين خدمات النقل وتهيئة مواقف للطاكسيات

الهدف العام رقم 8: تقوية القدرات وعصرنة التدبير ورقمنة الخدمات	
المؤشرات	النتائج المنتظرة
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تحيين البرمجية المعلوماتية الخاصة بالحالة المدنية</li> <li>- وضع برمجية خاصة بحظيرة السيارات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تحسين خدمات المرتفقين</li> <li>الانخراط في الإدارة الرقمية</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- أجاز موقع الكتروني خاص بالجماعة</li> <li>- عدد الزوار</li> <li>- عدد الخدمات عن بعد المنجزة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>التعريف بالجماعة</li> <li>تقديم خدمات عن بعد</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- قيمة السداد الشهري</li> <li>- قيمة السداد السنوي</li> <li>- نسب السداد</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تسوية الديون المستحقة للشركاء</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- انجاز شبكة تواصل رقمية بين مختلف المصالح والجماعة وملحقاتها</li> <li>- عدد العمليات المسجلة شهريا</li> <li>- عدد العمليات المسجلة سنويا</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تحسين التواصل الرقمي بين مختلف مصالح وملحقات الجماعة</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- بنايات مرممة</li> <li>- فضاءات ملائمة للجماعة ولخدمة المرتفقين</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>توفير وصيانة البنايات الادارية</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- معدات تقنية ومعلوماتية مقتناة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تعزيز الحظيرة المعلوماتية الجماعة</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تجهيزات المكتب مقتناة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تعزيز تجهيزات الجماعة</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- مضخات مقتناة لتصريف المياه الشتوية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تعزيز معدات الجماعة</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- شاحنة مقتناة للتفريغ</li> <li>- سيارات مصلحة مقتناة</li> </ul>	تعزيز حظيرة الجماعة
<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد التكوينات ونوعيتها؛</li> <li>- عدد المستفيدين من التكوين؛</li> <li>- عدد أيام التكوين.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ترقية قدرات المستشارين الجماعيين في مختلف مجالات التدبير الجماعي.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد التكوينات ونوعيتها؛</li> <li>- عدد المستفيدين من التكوين؛</li> <li>- عدد أيام التكوين.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ترقية قدرات أعضاء مكاتب التعاونيات في المجال التعاوني</li> <li>- ترقية قدرات أعضاء مكاتب الجمعيات في مجال تدبير الجمعيات.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد التكوينات ونوعيتها؛</li> <li>- عدد المستفيدين من التكوين؛</li> <li>- عدد أيام التكوين.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ترقية قدرات الموظفين الجماعيين في مختلف مجالات التدبير الإداري والمالي والمحاسبي.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- الضبط والتحكم في البرمجة والمشاريع</li> </ul>	التوفر على دراسات حول برنامج العمل
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ضبط وقياس الفعالية</li> </ul>	التوفر على تقارير تقييمية سنوية لبرنامج عمل الجماعة
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تقييم مستويات النجاعة</li> </ul>	التوفر على دراسة لمواكبة وافتحاص التدبير الإداري والمالي والبرامجي

## رافعات برنامج عمل جماعة أولاد صالح

الرافعة الأولى	الاستهداف وضبط الأولويات
الرافعة الثانية	التنظيم والتدبير
الرافعة الثالثة	التأطير، المواكبة وتقوية القدرات
الرافعة الرابعة	التواصل والمرافعة
الرافعة الخامسة	المؤشرات المتتبع والتقييم



الجزء السابع  
مصفوفات برنامج عمل جماعة أولاد صالح  
2027 – 2022

## أولاً: منظومة المتبع والتقييم

**الهدف العام رقم 1 : تحسين وتجويد البنيات التحتية الأساسية على مستوى تراب الجماعة**  
**المصفوفة رقم 1**

تسمية المشاريع والأنشطة		المسؤوليات		التتبع والتقييم			الغلاف المالي		التنفيذ الزمني				
الهدف الخاص رقم 1 : بناء وتقوية و صيانة البنيات التحتية الجماعية													
النشاط / البرنامج / المشروع		الجهة المسؤولة	الشركاء المحتملون	النتائج المنتظرة	المؤشر / المؤشرات	مصادر التأكد	الغلاف المالي ( بالدرهم )	سنة / سنوات الإنجاز					
								2022	2023	2024	2025	2026	2027
1	الدراسات والمساعدات التقنية	ج أولاد صالح	القطاع الخاص	ضبط وتحديد عناصر ومكونات الأشغال	دراسات منجزة	وثائق الدراسات	1 300 000	●	●	●	●	●	●
2	صيانة وتقوية الطرق والمسالك الجماعية	ج أولاد صالح		انجاز الطرق الجماعية المعبدة	عدد الكيلومترات التي تمت تهيئتها عدد الدواوير المستفيدة عدد السكان المستفيدون	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم. - معاينات ميدانية	68 000 000	●	●	●	●	●	●
3	تهيئة وصيانة وتقوية الطرق الحضرية	ج أولاد صالح	القطاع الخاص	انجاز طرق حضرية	عدد الكيلومترات التي تمت تهيئتها عدد الأحياء المستهدفة عدد السكان المستفيدون	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم. - معاينات ميدانية	30 000 000	●	●	●	●	●	●
4	تهيئة الولوجيات وممرات الراجلين والمطبات بالشوارع الرئيسية وقرب المرافق الإدارية والاجتماعية والتعليمية والصحية والرياضية	ج أولاد صالح	القطاع الخاص	تسهيل عمليتي السير والجولان بالجماعة	عدد الولوجيات التي تمت تهيئتها عدد المطبات التي تمت تهيئتها عدد الدواوير / الأحياء المستهدفة عدد السكان المستفيدون	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم. - معاينات ميدانية	300 000	●	●	●			
5	إعادة بناء وتقوية الطرق الاقليمية الشطر الأول	ج أولاد صالح	-المديرية الإقليمية للتجهيز	تسهيل عمليتي السير والجولان بالجماعة	عدد الكيلومترات التي تمت تهيئتها عدد الأحياء المستهدفة عدد السكان المستفيدون	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم. - معاينات ميدانية	4 000 000		●				
6	إعادة بناء وتقوية الطريق الاقليمية الشطر الثاني	ج أولاد صالح	-المديرية الإقليمية للتجهيز	تسهيل عمليتي السير والجولان بالجماعة	عدد الكيلومترات التي تمت تهيئتها عدد الأحياء المستهدفة عدد السكان المستفيدون	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم. - معاينات ميدانية	4 000 000			●			
7	تنقية المقطع الطرقي من حي إلى نهاية مركز جمعية سيدي العياشي على مسافة 4 كلم تقريبا	ج أولاد صالح	-المديرية الإقليمية للتجهيز	تسهيل عمليتي السير والجولان بالجماعة	عدد الكيلومترات التي تمت تهيئتها عدد الأحياء المستهدفة عدد السكان المستفيدون	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم. - معاينات ميدانية	36 000 000	●	●				
المجموع							143 600 000						



## المصفوفة رقم 2

تسمية المشاريع والأنشطة		المسؤوليات		التتبع والتقييم		الغلاف المالي		التنفيذ الزمني						
الهدف الخاص رقم 2 : توسيع وتقوية خدمات شبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء والتطهير السائل														
النشاط / البرنامج / المشروع		الجهة المسؤولة	الشركاء المحتملون	النتائج المنتظرة	المؤشر / المؤشرات	مصادر التأكد	الغلاف المالي ( بالدرهم )	سنة / سنوات الإنجاز						
								2022	2023	2024	2025	2026	2027	
8	توسيع شبكة الكهرباء القروية وتقوية المحولات الكهربائية	ج أولاد صالح	القطاع الخاص	ضبط وتحديد عناصر ومكونات الأشغال	دراسة منجزة	دفتر التحملات؛ - محضر التسليم. وثيقة الدراسة	38 000 000							
9	صيانة وتوسيع شبكة الإنارة العمومية	ج أولاد صالح	القطاع الخاص	عدد الأعمدة المنجزة عدد الدواوير/ الأحياء المستهدفة عدد السكان المستفيدون	عدد الأعمدة المنجزة عدد الدواوير/ الأحياء المستهدفة عدد السكان المستفيدون	دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	25 000 000							
10	تقوية وتوسيع شبكه الماء الصالح للشرب	ج أولاد صالح	شركة Lydec	تهيئة عملية الربط الفردي بالشبكة	عدد الكيلومترات التي تمت تهيئتها عدد الدواوير المستهدفة عدد السكان المستفيدون	- اتفاقية بين الجماعة وشركة ليديك؛ - دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	20 000 000							
11	حفر وتجهيز وتهيئة الآبار	ج أولاد صالح	القطاع الخاص	توفير الماء الصالح للشرب	عدد الدواوير المستفيدة عدد السكان المستفيدون	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	700 000							
12	توسيع شبكة التطهير السائل	ج أولاد صالح	شركة Lydec	تهيئة عملية الربط بالشبكة	عدد الدواوير/ الأحياء المستفيدة عدد السكان المستفيدون	اتفاقية بين الجماعة وشركة ليديك؛ - دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	18 500 000							
المجموع							102 200 000							

### المصفوفة رقم 3

التنفيذ الزمني						الغلاف المالي	التتبع والتقييم			المسؤوليات		تسمية المشاريع والأنشطة	
الهدف الخاص رقم 3 : بناء قناطر ومنشآت فنية وتنمة التشوير													
سنة / سنوات الإنجاز						الغلاف المالي ( بالدرهم )	مصادر التأكد	المؤشر / المؤشرات	النتائج المنتظرة	الشركاء المحتملون	الجهة المسؤولة	النشاط / البرنامج / المشروع	
2027	2026	2025	2024	2023	2022								
			●		●	24 000 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	عدد الدواوير/ الأحياء المستفيدة عدد السكان المستفيدين	تسهيل الولوج للخدمات	القطاع الخاص	ج أولاد صالح	13	بناء 03 قناطر ( 02 بجوار لعمامرة و 01 بدوار لمضاهيس
					●	6 000 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	عدد الدواوير/ الأحياء المستفيدة عدد السكان المستفيدين	تسهيل عمليتي السير والجولان بالجماعة	القطاع الخاص	ج أولاد صالح	14	تهيئة قنطرتين للراجلين
●		●	●	●	●	2 500 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	عدد الدواوير/ الأحياء المستفيدة عدد السكان المستفيدين	تسهيل عمليتي السير والجولان بالجماعة	القطاع الخاص	ج أولاد صالح	15	التشوير وتسمية الشوارع والأزقة
						32 500 000	المجموع						

**الهدف العام رقم II : تقوية وتحسين الولوج للخدمات التعليمية والتكوينية والاجتماعية والصحية والرياضية والثقافية**  
**المصفوفة رقم 04**

تسمية المشاريع والأنشطة		المسؤوليات		المتابعة والتقييم		الغلاف المالي		التنفيذ الزمني					
الهدف الخاص رقم 4 : تقوية قدرات المرأة والطفولة ورعاية الأشخاص المسنين وإدماج الأشخاص في وضعية إعاقة													
النشاط / البرنامج / المشروع		الجهة المسؤولة	الشركاء المحتملون	النتائج المنتظرة	المؤشر / المؤشرات	مصادر التأكد	الغلاف المالي ( بالدرهم )	سنة / سنوات الإنجاز					
								2022	2023	2024	2025	2026	2027
16	إحداث مؤسسة الكوثر للأشخاص المسنين	ج أولاد صالح	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛ - وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة؛ - مؤسسة الأيادي البيضاء للتنمية.	انجاز مؤسسة الكوثر للأشخاص المسنين	رعاية الأشخاص المسنين في وضعية صعبة	- اتفاقيات مع الجهات الشريكة؛ - دفتر التحملات؛ - محضر التسليم؛ - الملف القانوني للجمعية المشرفة على التدبير مع دفتر تحملات خاص بالتدبير. - رخصة فتح مؤسسة الرعاية الاجتماعية	9 000 000						
17	مشروع إحداث دار الأيتام	ج أولاد صالح	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛ - وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة؛ - مؤسسة الأيادي البيضاء للتنمية.	انجاز مؤسسة الكوثر للأيتام	رعاية الأشخاص الأيتام	- اتفاقيات مع الجهات الشريكة؛ - دفتر التحملات؛ - محضر التسليم؛ - الملف القانوني للجمعية المشرفة على التدبير مع دفتر تحملات خاص بالتدبير. - رخصة فتح مؤسسة الرعاية الاجتماعية							
18	المساهمة في مشروع إحداث مركز الوساطة الاجتماعية لفائدة الأشخاص في وضعية هشاشة	ج أولاد صالح	-- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛ - وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة؛ - التعاون الوطني	انجاز مركز الوساطة الاجتماعية	رعاية الأشخاص في وضعية هشاشة	- اتفاقيات مع الجهات الشريكة؛ - دفتر التحملات؛ - محضر التسليم؛ - الملف القانوني للجمعية المشرفة على التدبير مع دفتر تحملات خاص بالتدبير. - رخصة فتح مؤسسة الرعاية الاجتماعية	400 000						
19	المرافعة من أجل إحداث مركز للاستقبال والندوات	ج أولاد صالح	-- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛	-	-	تهيئ دراسة الجدوى اعداد ملف المرافعة مراسلات	12 000 000						
20	تأهيل المراكز الاجتماعية المهمة بالطفولة وتأهيل قدرات المرأة	ج أولاد صالح	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛ - وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة؛ - التعاون الوطني	-	-	- اتفاقية مع الجهات الشريكة؛ - الملف القانوني للجمعية المشرفة على التدبير مع دفتر تحملات خاص بالتدبير. - رخصة فتح مؤسسة الرعاية الاجتماعية	800 000						
21	دعم ومواكبة الجمعيات المحلية	ج أولاد صالح	-- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛ - وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة؛ - التعاون الوطني	ترقية مشاركة المجتمع المدني	-عدد الجمعيات المشاركة -عدد المستفيدين -عدد الأحياء والدواوير المستهدفة	- اتفاقيات مع الجهات الشريكة؛ - دفتر التحملات؛	13 700 000						
المجموع							35 900 000						

## المصفوفة رقم 5

التنفيذ الزمني						الغلاف المالي	التتبع والتقييم			المسؤوليات		تسمية المشاريع والأنشطة	
الهدف الخاص رقم 5 : تحسين العرض التعليمي والتكوين المهني و الرفع من نسبة التمدرس و محاربة الهدر المدرسي													
سنة / سنوات الإنجاز						الغلاف المالي ( بالدرهم )	مصادر التأكد	المؤشر / المؤشرات	النتائج المنتظرة	الشركاء المحتملون	الجهة المسؤولة	النشاط / البرنامج / المشروع	
2027	2026	2025	2024	2023	2022								
●	●	●	●	●	●	3 800 000	- اتفاقية الشراكة المبرمة؛ - دفتر التحملات؛ - محضر التسليم	- عدد المؤسسات التعليمية المستهدفة - عدد التلاميذ - عدد المستفيدين من النقل المدرسي - عدد الناجحين	تحسين العرض التعليمي	-- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛ - المديرية الإقليمية للتربية الوطنية	ج أولاد صالح	22	المساهمة في صيانة وتأهيل المؤسسات والمرافق التعليمية (تهيئة الحجرات – تعلية الأسوار – بناء سقيفات – الصباغة – إصلاح وتجهيز المرافق الصحية – أشغال الترميم والتهيئة – شبابيك السلامة
					●	4 800 000	اتفاقية الشراكة؛ - دفتر التحملات؛ - محضر التسليم	-	تقريب خدمات التكوين المهني من الشباب	-- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛ - المديرية الإقليمية للتكوين المهني	ج أولاد صالح	23	إحداث مركز للتكوين المهني بحي النصر
●	●	●	●	●	●	3 000 000	- اتفاقية بين الجماعة والجمعية المشرفة على التدبير؛ - دفتر التحملات؛ - تقارير دورية - الافتتاح السنوي .	- عدد المستفيدين من النقل المدرسي - عدد الأحياء والدواوير المستهدفة	تحسين العرض التعليمي	لجمعية المشرفة على التدبير	ج أولاد صالح	24	تدبير النقل المدرسي
			●	●	●	1 600 000	- اتفاقيات مع الجهات الشريكة؛ - دفتر التحملات؛ - محضر التسليم..	حافلات للنقل المدرسي تم اقتناؤهما	شراء حافلات للنقل المدرسي	المجاس الاقليمي	ج أولاد صالح	25	اقتناء حافلات النقل المدرسي
						13 200 000			المجموع				

## المصفوفة رقم 6

تسمية المشاريع والأنشطة		المسؤوليات		التتبع و التقييم		الغلاف المالي		التنفيذ الزمني					
الهدف الخاص رقم 6 : تنشيط البرامج الرياضية والترفيهية للأطفال والشباب													
النشاط / البرنامج / المشروع		الجهة المسؤولة	الشركاء المحتملون	النتائج المنتظرة	المؤشر / المؤشرات	مصادر التأكد	الغلاف المالي ( بالدرهم )	سنة / سنوات الإنجاز					
								2022	2023	2024	2025	2026	2027
26	الدراسات والمساعدات التقنية الخاصة بالملاعب الرياضية	ج أولاد صالح	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛ قطاع الرياضة	ضبط وتحديد عناصر ومكونات الأشغال	دراسات منجزة	وثائق الدراسات - دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	800 000	●		●		●	●
27	إصلاح الملاعب الرياضية الموجودة	ج أولاد صالح	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛ قطاع الرياضة	إعداد فضاءات رياضية للشباب	عدد الملاعب التي تم اصلاحها عدد الفرق المستفيدة عدد المستفيدين من الجنسين	- إعلان عن مناقصة عمومية؛	4 500 000	●		●	●		●
28	إحداث فضاءات للألعاب والترفيه	ج أولاد صالح	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛ قطاع الرياضة	انجاز وتجهيز فضاءات للألعاب والترفيه	عدد الفضاءات المنجزة	- اتفاقيات مع الجهات الشريكة؛ - دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	1 000 000			●		●	
29	تهيئة بحيرة مشروع النصر	ج أولاد صالح	القطاع الخاص	توفير فضاء ترفيهي للساكنة	انجاز وتجهيز بحيرة مشروع النصر	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم..	120 000 000	●			●	●	●
30	إحداث المدينة الرياضية النصر	ج أولاد صالح	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛ قطاع الرياضة القطاع الخاص	-	-	- اتفاقيات مع الجهات الشريكة؛ - دفتر التحملات؛ - محضر التسليم..	50 000 000	●			●	●	●
31	إحداث ملاعب للقرب	ج أولاد صالح	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛ قطاع الرياضة	انجاز ملاعب للقرب	عدد الملاعب المنجزة عدد الفرق المستفيدة عدد المستفيدين من الجنسين	- اتفاقيات مع الجهات الشريكة؛ - دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	7 600 000	●		●	●		●

			●			10 000 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	عدد الفرق المستفيدة عدد المستفيدين من الجنسين	انجاز القاعة المغطاة النصر	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛ قطاع الرياضة	ج أولاد صالح	إحداث القاعة المغطاة النصر	32
					●	2 000 000	- اتفاقيات مع الجهات الشريكة؛ - دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	عدد الفرق المستفيدة عدد المستفيدين من الجنسين	انجاز القاعة الناصرية	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛ قطاع الرياضة	ج أولاد صالح	تهيئة وتجهيز القاعة الناصرية	33
195 900 000							المجموع						

## المصفوفة رقم 7

الهدف الخاص رقم 7 : تحسين وتجويد الخدمات الصحية						تسمية المشاريع والأنشطة		المسؤوليات		التتبع والتقييم		الغلاف المالي		التنفيذ الزمني	
النشاط / البرنامج / المشروع		الجهة المسؤولة	الشركاء المحتملون	النتائج المنتظرة	المؤشر / المؤشرات	مصادر التأكد	الغلاف المالي ( بالدرهم )	سنة / سنوات الإنجاز							
								2022	2023	2024	2025	2026	2027		
34	المساهمة في إحداث وصيانة وتأهيل المراكز الصحية	ج أولاد صالح	- المندوبية الإقليمية للصحة؛	تحسين العرض الصحي	-عدد الأحياء والدواوير المستهدفة -عدد المستفيدين	- اتفاقيات مع الجهات الشريكة؛ - دفتر التحملات؛ - محضر التسليم؛	800 000								
35	اقتناء سيارات للإسعاف	ج أولاد صالح	- المندوبية الإقليمية للصحة؛ - المجلس الإقليمي..	شراء سيارة إسعاف	سيارة إسعاف تم اقتناؤها	- اتفاقيات مع الجهات الشريكة؛ - دفتر التحملات؛ - محضر التسليم؛	2 100 000								
36	اقتناء سيارات لنقل الاموات	ج أولاد صالح	- المجلس الإقليمي.	تقديم خدمات للساكنة .	سيارة تم اقتناؤها	- اتفاقيات مع الجهات الشريكة؛ - دفتر التحملات؛ - محضر التسليم؛	700 000								
37	اقتناء الأدوية الخاصة بالأمراض المزمنة	ج أولاد صالح	المندوبية الإقليمية للصحة؛ السلطة المحلية	دعم الساكنة بالأدوية الخاصة بالأمراض المزمنة	-عدد الأحياء والدواوير المستهدفة -عدد المستفيدين	- دفتر التحملات؛ - محاضر التسليم؛	2 900 000								
38	المرافعة من أجل تشغيل المركز الصحي بحي النصر وتعزيزه بجناح للولادة والمستعجلات	ج أولاد صالح	المندوبية الإقليمية للصحة؛	تحسين العرض الصحي	-عدد الأحياء والدواوير المستهدفة	مراسلات تقارير	0								
39	اقتناء المبيدات والمعقمات (حفظ الصحة)	ج أولاد صالح	-	مكافحة الحشرات المحافظة على البيئة	-عدد الأحياء والدواوير المستهدفة	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم؛	1 900 000								
المجموع								8 400 000							

## المصفوفة رقم 8

تسمية المشاريع والأنشطة		المسؤوليات		التتبع والتقييم		الغلاف المالي		التنفيذ الزمني					
الهدف الخاص رقم 8 : تشجيع الرأسمال اللامادي وتنظيم المهرجان السنوي ي والإعداد للمناسبات													
النشاط / البرنامج / المشروع		الجهة المسؤولة	الشركاء المحتملون	النتائج المنتظرة	المؤشر / المؤشرات	مصادر التأكد	الغلاف المالي ( بالدرهم )	سنة / سنوات الإنجاز					
								2022	2023	2024	2025	2026	2027
40	المرافعة من أجل تشغيل دار الثقافة بحي النصر	ج أولاد صالح	وزارة الشباب والثقافة والتواصل ( قطاع الثقافة )	تطوير الشأن الثقافي بالجماعة	عدد الكتب والمراجع الورقية والرقمية عدد الندوات الفكرية	مراسلات تقارير	0	●	●				
41	تنظيم المهرجان السنوي للترويج ولإنعاش الاقتصاد المحلي	ج أولاد صالح	القطاع الخاص؛ الشركات المحتضنة للمهرجان؛ المصالح الإدارية المعنية؛ الجمعيات / التعاونيات؛ الساكنة.	إنعاش الحياة الاقتصادية والثقافية لجماعة أولاد صالح	عدد التجار المشاركين؛ عدد الزوار: اليومي والأسبوعي	- تقارير.	5 000 000	●	●	●	●	●	●
42	اقتناء عتاد التزيين والحفلات	ج أولاد صالح	القطاع الخاص؛ المصالح الإدارية المعنية؛ الجمعيات؛ الساكنة.	الإعداد للمناسبات	عدد المناسبات المشارك فيها	- تقارير	2 500 000	●	●	●	●	●	●
المجموع							7 500 000						

## المصفوفة رقم 9

تسمية المشاريع والأنشطة		المسؤوليات		التتبع والتقييم		الغلاف المالي		التنفيذ الزمني						
الهدف الخاص رقم 9 : صيانة وترميم المقابر														
43	تسوير وصيانة المقابر	ج أولاد صالح	الشركاء المحتملون	النتائج المنتظرة	المؤشر / المؤشرات	مصادر التأكد	الغلاف المالي ( بالدرهم )	سنة / سنوات الإنجاز						
								2022	2023	2024	2025	2026	2027	
			-	- حماية حرمة المقابر.	- مقابر نظيفة ومحافظ عليها	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم؛ - تقارير نصف سنوية.	1 500 000							
المجموع							1 500 000							



**الهدف العام رقم III : المحافظة على البيئة والتنمية المستدامة**  
**المصفوفة رقم 10**

تسمية المشاريع والأنشطة		المسؤوليات		التتبع و التقييم		الغلاف المالي		التنفيذ الزمني					
الهدف الخاص رقم 10 : جمع النفايات الصلبة والمساحات الخضراء والحفاظ على البيئة													
النشاط / البرنامج / المشروع		الجهة المسؤولة	الشركاء المحتملون	النتائج المنتظرة	المؤشر / المؤشرات	مصادر التأكد	الغلاف المالي ( بالدرهم )	سنة / سنوات الإنجاز					
								2022	2023	2024	2025	2026	2027
44	جمع النفايات الصلبة	ج أولاد صالح	الشركة المدبرة	تجميع النفايات الصلبة؛ نظافة المحيط	عدد الأحياء المستهدفة	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	15 500 000	●	●	●	●	●	●
45	المساهمة في محاربة ظاهرة الكلاب الضالة	ج أولاد صالح	جمعية محاربة ظاهرة الكلاب الضالة		عدد الأحياء والدواوير المستهدفة	- اتفاقية الشراكة؛ - محضر التسليم.	900 000	●	●	●	●	●	●
46	احداث وتهئية منتزهين جماعيين	ج أولاد صالح	الوكالة الحضرية القطاع الخاص	انجاز الفضاءات خضراء	المساحة المهيئية.	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	14 300 000	●					
47	تسوير غابة كروطة	ج أولاد صالح	-	حماية الغطاء الغابوي حماية البيئة	غابة محمية	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم. تقارير التتبع	900 000	●		●			●
48	تهيئة وصيانة المناطق الخضراء بالجماعة	ج أولاد صالح	القطاع الخاص	انجاز الفضاءات خضراء	المساحة المهيئية.	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	3 300 000	●	●	●		●	●
المجموع							34 900 000						

**الهدف العام رقم 11 : تشجيع الاستثمار وتطوير القطاع الصناعي والتجاري والحرفي**  
**المصنوفة رقم 11**

التنفيذ الزمني						الغلاف	التتبع والتقييم			المسؤوليات		تسمية المشاريع والأنشطة	
الهدف الخاص رقم 11 : تطوير وتنظيم القطاع التجاري والحرفي													
سنة / سنوات الإنجاز						الغلاف المالي ( بالدرهم )	مصادر التأكد	المؤشر / المؤشرات	النتائج المنتظرة	الشركاء المحتملون	الجهة المسؤولة	النشاط / البرنامج / المشروع	
2027	2026	2025	2024	2023	2022								
					<div></div>	500 0000	-تقارير الإنجاز. -دفتر التحملات -محضر التسليم	-المساحة الاجمالية للسوق النموذجي -عدد الوحدات التجارية	- تنمية النشاط التجاري - تنمية النشاطات الحرفية	- القطاع الخاص.	ج أولاد صالح	إحداث سوق نموذجي	49
						500 0000	المجموع						

**المصنوفة رقم 12**

التنفيذ الزمني						الغلاف المالي	المتتبع والتقييم			المسؤوليات		تسمية المشاريع والأنشطة	
الهدف الخاص رقم 12 : توسيع وتأهيل المنطقة صناعية بالجوابر													
سنة / سنوات الإنجاز						الغلاف المالي ( بالدرهم )	مصادر التأكد	المؤشر / المؤشرات	النتائج المنتظرة	الشركاء المحتملون	الجهة المسؤولة	النشاط / البرنامج / المشروع	
2027	2026	2025	2024	2023	2022								
				●	●	500 0000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	-عدد الوحدات الصناعية والخدمية المحدثة	-تشجيع الاستثمار -استقطاب مستثمرين	- المركز الجهوي للاستثمار -القطاع الخاص.	ج أولاد صالح	الترافع من أجل توسيع وتأهيل منطقة صناعية بالجوابرة	50
						500 0000	المجموع						

## الهدف العام رقم ٧ : تحسين وتجويد خدمات المرافق الإدارية والأمنية

### المصفوفة رقم 13

تسمية المشاريع والأنشطة		المسؤوليات		التتبع والتقييم		الغلاف المالي		التنفيذ الزمني					
الهدف الخاص رقم 13 : إحداث مرافق إدارية وأمنية													
النشاط / البرنامج / المشروع		الجهة المسؤولة	الشركاء المحتملون	النتائج المنتظرة	المؤشر / المؤشرات	مصادر التأكد	الغلاف المالي ( بالدرهم )	سنة / سنوات الإنجاز					
								2022	2023	2024	2025	2026	2027
51	الترافع من أجل إحداث مفوضية للشرطة بحي النصر	ج أولاد صالح	عمالة إقليم النواصر المديرية العامة للأمن الوطني	الحفاظ على الأمن العام	-	مراسلات تقارير	0	●	●	●	●	●	●
52	الترافع من أجل إحداث ملحقة إدارية بالحي الصناعي	ج أولاد صالح	عمالة إقليم النواصر	تقريب خدمات الجماعة من المرتفقين	-عدد الأحياء والمناطق المستهدفة	قرار المجلس الجماعي - دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	0	●	●				
53	إحداث وحدة تابعة لسرية الدرك الملكي	ج أولاد صالح	عمالة إقليم النواصر القيادة العامة للدرك الملكي	الحفاظ على الأمن العام	-عدد الأحياء والمناطق المستهدفة	مراسلات تقارير	0	●	●				
54	إحداث تكتة للوقاية المدنية بالمنطقة الصناعية	ج أولاد صالح	عمالة إقليم النواصر الإدارة العامة للوقاية المدنية	حماية المنشآت من الحرائق التدخلات الاستعجالية في حالة والكوارث والفيضانات	-	اتفاقية الشراكة المبرمة مراسلات تقارير	13 000 000	●					
55	إحداث وتجهيز ملحقة للجماعة بحي النصر	ج أولاد صالح	عمالة إقليم النواصر	تقريب خدمات الجماعة من المرتفقين	-عدد الأحياء المستهدفة	قرار المجلس الجماعي - دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	200 000	●					
56	بناء مرآب جماعي بالمنطقة الصناعية	ج أولاد صالح	-	حماية حظيرة سيارات وآليات الجماعة	-عدد السيارات -عدد الشاحنات -عدد الآليات	قرار المجلس الجماعي - دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	1 000 000	●					
57	إحداث محجز بلدي بالعمامرة	ج أولاد صالح	عمالة إقليم النواصر	-	-	قرار المجلس الجماعي - دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	2 000 000			●			
58	الترافع من أجل إحداث نقطة ارتكاز للوكالة	ج أولاد صالح	الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات	تقريب خدمات الوكالة من المرتفقين	-عدد الأحياء والدواوير المستهدفة -عدد المستهدفين	مراسلات تقارير	0	●	●	●	●	●	●

											الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات ANAPEC	
●	●	●	●	●	●	5 000 000	مراسلات تقارير	-عدد الأحياء والدواوير المستهدفة -عدد الشباب المستهدف	تقريب خدمات منصة للشباب من المرتفقين	عمالة إقليم النواصر	ج أولاد صالح	59
●	●	●	●	●	●	0	مراسلات تقارير	-عدد الأحياء والدواوير المستهدفة	تقريب خدمات البريد من المرتفقين	الإدارة العامة لبريد المغرب	ج أولاد صالح	60
						21 200 000	المجموع					

**الهدف العام رقم VI: النهوض بالتعمير وتحسين التهيئة وتنمية الوعاء العقاري وتسوية الوضعيات العقارية**  
**المصفوفة رقم 14**

الهدف الخاص رقم 14 : تسوية وضعية تصميم التهيئة وتسوية وضعيات الوعاء العقاري والتجزعات						تسمية المشاريع والأنشطة		المسؤوليات		المتتبع و التقييم			الغلاف المالي		التنفيذ الزمني	
النشاط / البرنامج / المشروع		الجهة المسؤولة	الشركاء المحتملون	النتائج المنتظرة	المؤشر / المؤشرات	مصادر التأكد	( الغلاف المالي بالدرهم )	سنة / سنوات الإنجاز								
								2027	2026	2025	2024	2023	2022			
61	اقتناء الأراضي	ج أولاد صالح	-	تنمية الرصيد العقاري للجماعة	عدد العقارات المقتناة	عقود الاقتناء	12 000 000	●	●	●	●	●	●			
62	اتخاذ الإجراءات القانونية والمسطرية الخاصة بملف تعديل تصميم التهيئة لدى الجهات الإدارية المختصة	ج أولاد صالح	الوكالة الحضرية	تعديل تصميم التهيئة	-	المراسلات القرارات المتخذة التقارير الدورية	0				●	●				
63	تسوية وضعية ملفات الوعاء العقاري للجماعة بما فيها ملفات الاقتناء ونزع الملكية	ج أولاد صالح	الإدارات المختصة الأغيار	الوعاء العقاري	عدد الملفات المسواة وضيعتها	المراسلات القرارات المتخذة التقارير الدورية	39 000 000	●	●	●	●	●	●			
64	تهيئة مركز لهوارة	ج أولاد صالح	الوكالة الحضرية	تحسين السكن	المساحة المهيئة عدد المستفيدين	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	1 000 000			●			●			
65	تنمة الإجراءات المتعلقة بالتجزعات السكنية	ج أولاد صالح	الإدارات المختصة القطاع الخاص	التسوية القانونية والإدارية للتجزعات السكنية	عدد الملفات المسواة وضيعتها	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	0	●	●	●	●	●	●			
66	تسوية وضعية الوعاء العقاري للجماعة (جرد الملفات، دراسات طوبغرافية )	ج أولاد صالح	الإدارات المختصة القطاع الخاص	التسوية القانونية والإدارية للوعاء العقاري للجماعة	عدد الملفات المسواة وضيعتها	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	300 000		●							
المجموع								52 300 000								

## الهدف العام رقم VII: تنظيم وتحسين خدمات النقل

### المصفوفة رقم 15

التنفيذ الزمني						الغلاف المالي	التتبع والتقييم			المسؤوليات		تسمية المشاريع والأنشطة	
الهدف الخاص رقم 15 : تنظيم وتحسين خدمات النقل													
سنة / سنوات الإنجاز						الغلاف المالي ( بالدرهم )	مصادر التأكد	المؤشر / المؤشرات	النتائج المنتظرة	الشركاء المحتملون	الجهة المسؤولة	النشاط / البرنامج / المشروع	
2027	2026	2025	2024	2023	2022								
●	●	●	●	●	●	0	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	عدد الخطوط المضافة عدد الأحياء والدواوير المستهدفة	تحسين خدمات النقل	شركة النقل البيضاء	ج أولاد صالح	المرافعة من أجل زيادة خطوط إضافية للنقل الحضري	67
	●	●				400 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	عدد المواقف المنجزة عدد الأحياء والدواوير المستهدفة	تحسين خدمات النقل	أصحاب المأدونييات	ج أولاد صالح	تهيئة 03 مواقف للطاكسيات	68
						400 000	المجموع						

## الهدف العام رقم VIII: تقوية القدرات وعصرنة التدبير ورقمنة الخدمات

### المصفوفة رقم 16

الهدف الخاص رقم 16 : عصرنة ورقمنة تدبير المصالح الإدارية للجماعة						المسؤوليات		المتتبع والتقييم		الغلاف المالي		التنفيذ الزمني	
النشاط / البرنامج / المشروع		الجهة المسؤولة	الشركاء المحتملون	النتائج المنتظرة	المؤشر / المؤشرات	مصادر التأكد	الغلاف المالي ( بالدرهم )	سنة / سنوات الإنجاز					
2027	2026	2025	2024	2023	2022								
69	تحيين وتطوير النظام المعلوماتي الخاص بمصلحة الحالة المدنية	ج أولاد صالح	- المديرية العامة للجماعات المحلية - القطاع الخاص	تحسين خدمات المرتفقين الانخراط في الإدارة الرقمية	نظام معلوماتي خاص بالحالة المدنية تم تحيينه	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	600 000						
70	احداث موقع الكتروني للتعريف بالجماعة	ج أولاد صالح	- القطاع الخاص	التعريف بالجماعة تقديم خدمات عن بعد	-	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	400 000						
71	سداد الدين الجماعي	ج أولاد صالح	المؤسسات التمويلية	تسوية الديون المستحقة للشركاء	-	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	12 000 000						
72	تنظيم الشبكة المعلوماتية بين مصالح الجماعة وملحقاتها	ج أولاد صالح	- القطاع الخاص	تحسين التواصل الرقمي بين مختلف مصالح وملحقات الجماعة	-	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	1 100 000						
المجموع							14 100 000						

## المصفوفة رقم 17

تسمية المشاريع والأنشطة			المسؤوليات		التتبع والتقييم			الغلاف المالي		التنفيذ الزمني			
الهدف الخاص رقم 17 : ترميم وتهينة البنايات وتحديث تجهيزات وآليات الجماعة													
النشاط / البرنامج / المشروع		الجهة المسؤولة	الشركاء المحتملون	النتائج المنتظرة	المؤشر / المؤشرات	مصادر التأكد	الغلاف المالي ( بالدرهم )	سنة / سنوات الإنجاز					
								2022	2023	2024	2025	2026	2027
73	صيانة البنايات الادارية	ج أولاد صالح	-	توفير فضاءات ملائمة للجماعة ولخدمة المرتفقين	بنايات مرممة	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	3 000 000	●	●	●	●	●	●
74	اقتناء معدات تقنية ومعلوماتية	ج أولاد صالح	-	تعزيز الحظيرة المعلوماتية الجماعة	معدات تقنية ومعلوماتية مقتناة	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	760 000	●			●	●	
75	اقتناء تجهيزات المكتب	ج أولاد صالح	-	تعزيز تجهيزات الجماعة	تجهيزات المكتب مقتناة	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	400 000			●			
76	اقتناء مضخات لتصريف المياه الشتوية	ج أولاد صالح	-	تعزيز معدات الجماعة حماية البيئة	مضخات مقتناة لتصريف المياه الشتوية	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	400 000	●		●		●	
77	اقتناء شاحنة للإنارة العمومية	ج أولاد صالح	-	تعزيز حظيرة الجماعة	شاحنة مقتناة للإنارة العمومية	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	700 000			●			
78	اقتناء شاحنات للتفريغ	ج أولاد صالح	-	تعزيز حظيرة الجماعة حماية البيئة	شاحنة مقتناة للتفريغ	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	1 400 000			●		●	
79	اقتناء سيارات المصلحة	ج أولاد صالح	-	تعزيز حظيرة الجماعة	سيارات مقتناة المصلحة	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	740 000	●					●
المجموع							7 400 000						



## المصفوفة رقم 18

تسمية المشاريع والأنشطة		المسؤوليات		المتبع والتقييم		الغلاف المالي		التنفيذ الزمني					
الهدف الخاص رقم 18 : تقوية قدرات الموارد البشرية بجماعة أولاد صالح													
النشاط / البرنامج / المشروع	الجهة المسؤولة	الشركاء المحتملون	النتائج المنتظرة	المؤشر / المؤشرات	مصادر التأكد	الغلاف المالي ( بالدرهم )	سنة / سنوات الإنجاز						
							2022	2023	2024	2025	2026	2027	
80	تكوين المستشارين الجماعيين	ج أولاد صالح	- المصالح الإدارية المعنية؛ - المجلس الجهوي	- ترقية قدرات المستشارين الجماعيين في مختلف مجالات التدبير الجماعي.	- عدد التكوينات ونوعيتها؛ - عدد المستفيدين من التكوين؛ - عدد أيام التكوين.	100 000		●	●			●	●
81	تكوين أعضاء مكاتب الجمعيات والتعاونيات	ج أولاد صالح	- المصالح الإدارية المعنية؛ - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛ - مكتب تنمية التعاون؛ - الجمعيات؛ - التعاونيات.	- ترقية قدرات أعضاء مكاتب التعاونيات في المجال التعاوني - ترقية قدرات أعضاء مكاتب الجمعيات في مجال تدبير الجمعيات.	- عدد التكوينات ونوعيتها؛ - عدد المستفيدين من التكوين؛ - عدد أيام التكوين.	290 000		●	●	●	●	●	●
82	تكوين الأطر الإدارية والتقنية للجماعة	ج أولاد صالح	- المصالح الإدارية المعنية؛ - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛	- ترقية قدرات الموظفين الجماعيين في مختلف مجالات التدبير الإداري والمالي والمحاسبي.	- عدد التكوينات ونوعيتها؛ - عدد المستفيدين من التكوين؛ - عدد أيام التكوين.	480 000		●		●	●	●	●
المجموع						870 000							

## المصفوفة رقم 19

تسمية المشاريع والأنشطة		المسؤوليات		المتبع والتقييم		الغلاف المالي		التنفيذ الزمني					
الهدف الخاص رقم 19 : انجاز وتحيين الدراسات ومواكبة مصالح الجماعة													
النشاط / البرنامج / المشروع		الجهة المسؤولة	الشركاء المحتملون	النتائج المنتظرة	المؤشر / المؤشرات	مصادر التأكد	الغلاف المالي ( بالدرهم )	سنة / سنوات الإنجاز					
								2022	2023	2024	2025	2026	2027
83	انجاز دراسة حول برنامج عمل الجماعة	ج أولاد صالح	القطاع الخاص	توفير دراسة	الضبط والتحكم	- سند الطلب؛ -محضر التسليم.	160 000	●					
84	انجاز دراسة لتحيين برنامج العمل	ج أولاد صالح	القطاع الخاص	توفير دراسة	الضبط والتحكم	- سند الطلب؛ -محضر التسليم.	100 000			●			
85	انجاز تقارير تقييمية سنوية لبرنامج عمل الجماعة	ج أولاد صالح	القطاع الخاص	توفير التقارير	ضبط الفعالية	- سند الطلب؛ -محضر التسليم.	300 000		●		●	●	
86	انجاز دراسة لتقييم حصيلة 6 سنوات	ج أولاد صالح	القطاع الخاص	توفير دراسة	ضبط الفعالية	- سند الطلب؛ -محضر التسليم.	200 000						●
87	انجاز دراسة لمواكبة واقتصاص التدبير الإداري والمالي والبرامجي	ج أولاد صالح	القطاع الخاص	توفير دراسة	تقييم النجاعة	- سند الطلب؛ -محضر التسليم.	400 000	●	●		●		
المجموع							1 160 000						

## ثانيا: البرمجة المالية المتعددة السنوات (2022 – 2027)

**الهدف العام رقم 1 : تحسين وتجويد البنيات التحتية الأساسية على مستوى تراب الجماعة**  
**المصفوفة رقم 1**

الهدف الخاص رقم 1 : بناء وتقوية وصيانة البنيات التحتية الجماعية																			
المساهمة حسب السنوات (بآلاف الدراهم )																			النشاط / البرنامج / المشروع
المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022			
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	
1 300	200	0	200	200	0	200	200	0	200	200	0	200	200	0	200	300	0	300	1 الدراسات والمساعدات التقنية
68 000	9 000	2 000	7 000	6 500	0	6 500	8 500	2 000	6 500	6 500	0	6 500	8 500	2 000	6 500	29 000	4 000	25 000	2 صيانة وتقوية الطرق والمسالك الجماعية
30 000	5 000	0	5 000	5 000	0	5 000	5 000	0	5 000	5 000	0	5 000	5 000	0	5 000	5 000	0	5 000	3 تهيئة وصيانة وتقوية الطرق الحضرية
300	100	0	100	0	0	0	0	0	0	100	0	100	100	0	100	0	0	0	4 تهيئة الولوجيات وممرات الراجلين والمطبات بالشوارع الرئيسية وقرب المرافق الإدارية
4 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4 000	4 000	0	0	0	0	5 إعادة بناء وتقوية الطرق الاقليمية الشطر الأول
4 000	0	0	0	0	0	0	4 000	4 000	0	0	0	0	0		0	0	0	0	6 إعادة بناء وتقوية الطريق الاقليمية الشطر الثاني
36 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	18 000	16 000	2 000	18 000	16 000	2 000	7 تثنية المقطع الطرقي حي النصر الى نهاية مركز جمعة سيدي العياشي على مسافة 4 كلم تقريبا
143 600	14 300	2 000	12 300	11 700	0	11 700	17 700	6 000	11 700	11 800	0	11 800	35 800	22 000	13 800	52 300	20 000	32 300	المجموع الجزني

## المصفوفة رقم 2

الهدف الخاص رقم 2 : توسيع وتقوية خدمات شبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء والتطهير السائل																		
المساهمة حسب السنوات ( بآلاف الدراهم )																		
المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022		
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح
38 000	1 000	0	1 000	0	0	0	1 000	0	1 000	0	0	0	0	0	0	36 000	0	36 000
25 000	4 000	0	4 000	4 000	0	4 000	4 000	0	4 000	4 000	0	4 000	4 000	0	4 000	5 000	0	5 000
20 000	2 500	0	2 500	0	0	0	2 500	0	2 500	0	0	0	7 000	0	7 000	8 000	3 300	4 700
700	100	0	100	100	0	100	100	0	100	100	0	100	100	0	100	200	0	200
18 500	200	0	200	200	0	200	200	0	200	200	0	200	13 000	10 000	3 000	4 700	2 300	2 400
102 200	7 800	0	7 800	4 300	0	4 300	7 800	0	7 800	4 300	0	4 300	24 100	10 000	14 100	53 900	5 600	48 300

### المصفوفة رقم 3

الهدف الخاص رقم 3: بناء قناطر ومنشآت فنية وتنمتة التشوير																				
المساهمة حسب السنوات ( بآلاف الدراهم )																		النشاط / البرنامج / المشروع		
المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022				
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون		ج أولاد صالح	
24 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4 000	3 200	800	0	0	0	20 000	16 000	4 000	13	بناء 03 قناطر ( 02 بجوار لعمامرة و 01 بدوار لمصاهيس
6 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6 000	6 000	0	14	تهيئة قنطرتين للراجلين
2 500	500	0	500	0	0	0	500	0	500	500	0	500	500	0	500	500	0	500	15	التشوير وتسمية الشوارع والأزقة
32 500	500	0	500	0	0	0	500	0	500	4 500	3 200	1 300	500	0	500	26 500	22 000	4 500		المجموع الجزئي

## الهدف العام رقم II : تقوية وتحسين الولوج للخدمات التعليمية والتكوينية والاجتماعية والصحية والرياضية والثقافية

### المصفوفة رقم 4

الهدف الخاص رقم 4 : تقوية قدرات المرأة والطفولة ورعاية الأشخاص المسنين وإدماج الأشخاص في وضعية إعاقة																				
المساهمة حسب السنوات ( بآلاف الدراهم )																			النشاط / البرنامج / المشروع	
المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022				
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح		
9 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4 000	4 000	0	5 000	4 000	1 000	16	إحداث مؤسسة الكوثر للأشخاص المسنين
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17	مشروع إحداث دار الأيتام
400	0	0	0	0	0	0	400	200	200		0	0	0	0	0	0	0	0	18	المساهمة في مشروع إحداث مركز الوساطة الاجتماعية لفائدة الأشخاص في وضعية هشاشة
12 000	4 000	3 000	1 000	4 000	3 000	1 000	4 000	3 000	1 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	19	المراقبة من أجل إحداث مركز للإستقبال والندوات
800	200	0	200	200	0	200	200	0	200	200	0	200	0	0	0	0	0	0	20	تأهيل المراكز الاجتماعية المهتمة بالطفولة وتأهيل قدرات المرأة
13 700	2 300	0	2 300	2 300	0	2 300	2 300	0	2 300	2 300	0	2 300	2 250	0	2 250	2 250	0	2 250	21	دعم ومواكبة الجمعيات المحلية
35 900	6 500	3 000	3 500	6 500	3 000	3 500	6 900	3 200	3 700	2 500	0	2 500	6 250	4 000	2 250	7 250	4 000	3 250		المجموع الجزئي

## المصفوفة رقم 5

**الهدف الخاص رقم 5 : تحسين العرض التعليمي والتكوين المهني و الرفع من نسبة التمدرس و محاربة الهدر المدرسي**  
**المساهمة حسب السنوات (بآلاف الدراهم )**

المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022			النشاط / البرنامج / المشروع	
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح		
5 000	600	0	600	1 000	400	600	500	0	500	1 000	400	600	900	400	500	1 000	0	1 000	المساهمة في صيانة وتأهيل المؤسسات والمرافق التعليمية	22
5 158, 5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5 158, 5	500	4 658, 5	إحداث مركز للتكوين المهني بحي النصر	23
3 000	500	0	500	500	0	500	500	0	500	500	0	500	500	0	500	500	0	500	تدبير النقل المدرسي	24
1 600	0	0	0	0	0	0	0	0	0	400	400	0	400	400	0	800	800	0	اقتناء حافلات النقل المدرسي	25
14 758, 5	1 100	0	1 100	1 500	400	1 100	1 000	0	1 000	1 900	800	1 100	1 800	800	1 000	7 458, 5	1 300	6 158, 5	المجموع الجزئي	



## المصفوفة رقم 6

الهدف الخاص رقم 6 : تنشيط البرامج الرياضية والترفيهية للأطفال والشباب																				
المساهمة حسب السنوات ( بآلاف الدراهم )																			النشاط / البرنامج / المشروع	
المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022				
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح		
800	100	0	100	100	0	100	0	0	0	300	0	300	0	0	0	300	0	300	الدراسات و المساعدات التقنية الخاصة بالملاعب الرياضية	26
4 500	1 000	0	1 000	0	0	0	1 000	0	1 000	1 000	0	1 000	0	0	0	1 500	0	1 500	إصلاح الملاعب الرياضية الموجودة	27
1 000	0	0	0	500	0	500	0	0	0	500	0	500	0	0	0	0	0	0	إحداث فضاءات للألعاب والترفيه	28
120 000	40 000	40 000	0	40 000	40 000	0	40 000	40 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	تهيئة بحيرة مشروع النصر	29
50 000	0	0	0	25 000	25 000	0	25 000	25 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	إحداث المدينة الرياضية النصر	30
7 600	1 000	0	1 000				1 000	0	1 000	2 000	0	2 000	0	0	0	3 600	0	3 600	إحداث ملاعب للقرب	31
10 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10 000	9 000	1 000	0	0	0	0	0	0	إحداث القاعة المغطاة النصر	32
2 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2 000	0	2 000	تهيئة وتجهيز القاعة الناصرية	33
195 900	42 100	40 000	2 100	65 600	65 000	600	67 000	65 000	2 000	13 800	9 000	4 800	0	0	0	7 400	0	7 400	المجموع الجزني	

## المصفوفة رقم 7

الهدف الخاص رقم 7 : تحسين وتجويد الخدمات الصحية																		
المساهمة حسب السنوات ( بآلاف الدراهم )																		
المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022		
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح
800	400	0	400				400	0	400	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2 100	350	0	350	0	0	0	350	0	350	0	0	0	700	0	700	700	0	700
700	0	0	0	0	0	0	350	0	350	0	0	0	350	0	350	0	0	0
2 900	500	0	500	500	0	500	500	0	500	500	0	500	500	0	500	400	0	400
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1 900	350	0	350	350	0	350	350	0	350	350	0	350	350	0	350	150	0	150
8 400	1 600	0	1 600	850	0	850	1 950	0	1 950	850	0	850	1 900	0	1 900	1 250	0	1 250

## المصفوفة رقم 8

الهدف الخاص رقم 8 : تشجيع الرأسمال اللامادي وتنظيم المهرجان السنوي ي والإعداد للمناسبات																		
المساهمة حسب السنوات ( بآلاف الدراهم )																		
المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022		
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40																		
5 000	1 000	500	500	1 000	500	500	1 000	500	500	1 000	500	500	1 000	500	500	0	0	0
2 500	400	0	400	400	0	400	400	0	400	400	0	400	400	0	400	500	0	500
7 500	1 400	500	900	1 400	500	900	1 400	500	900	1 400	500	900	1 400	500	900	500	0	500

## المصفوفة رقم 9

الهدف الخاص رقم 9 : صيانة وترميم المقابر																				
المساهمة حسب السنوات ( بآلاف الدراهم )																		النشاط / البرنامج / المشروع		
المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022				
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون			ج أولاد صالح
1 500	100	0	100	100	0	100	100	0	100	100	0	100	600	0	600	500	0	500	تسوير وصيانة المقابر	
1 500	100	0	100	100	0	100	100	0	100	100	0	100	600	0	600	500	0	500	المجموع الجزئي	

## الهدف العام رقم III : المحافظة على البيئة والتنمية المستدامة

### المصفوفة رقم 10

الهدف الخاص رقم 10 : جمع النفايات الصلبة والمساحات الخضراء والحفاظ على البيئة																		
المساهمة حسب السنوات ( بآلاف الدراهم )																		
المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022		
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح
15 500	2 500	0	2 500	2 500	0	2 500	3 000	0	3 000	2 500	0	2 500	2 500	0	2 500	2 500	0	2 500
900	150	0	150	150	0	150	150	0	150	150	0	150	150	0	150	150	0	150
14 300	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14 300	14 300	0
900	0	0	0	400	0	400	400	0	400	0	0	0	0	0	0	100	0	100
3 300	100	0	100	100	0	100	100	0	100	0	0	0	500	0	500	2 500	500	2 000
34 900	2 750	0	2 750	3 150	0	3 150	3 650	0	3 650	2 650	0	2 650	3 150	0	3 150	19 550	14 800	4 750

**الهدف العام رقم IV : تشجيع الاستثمار وتطوير القطاع الصناعي والتجاري والحرفي**  
**المصفوفة رقم 11**

الهدف الخاص رقم 11 : استقطاب الاستثمار وتطوير وتنظيم القطاع التجاري والحرفي																		
المساهمة حسب السنوات ( بآلاف الدراهم )																		
المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022		
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح
5 000	0	0	0	0	0	0	5 000	4 000	1 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5 000	0	0	0	0	0	0	5 000	4 000	1 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
المجموع الجزئي																		

**المصفوفة رقم 12**

الهدف الخاص رقم 12 : توسيع وتأهيل المنطقة الصناعية بالجوابرة																		
المساهمة حسب السنوات ( بآلاف الدراهم )																		
المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022		
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح
5 000	0	0	0	0	0	0	5 000	4 000	1 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5 000	0	0	0	0	0	0	5 000	4 000	1 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
المجموع الجزئي																		

**الهدف العام رقم V : تحسين وتجويد خدمات المرافق الإدارية والأمنية**  
**المصفوفة رقم 13**

الهدف الخاص رقم 13 : إحداث مرافق إدارية وأمنية																				
المساهمة حسب السنوات ( بآلاف الدراهم )																		النشاط / البرنامج / المشروع		
المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022				
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون		ج أولاد صالح	
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	51	الترافع من أجل إحداث مفوضية للشرطة
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	52	لترافع من أجل إحداث ملحقة إدارية بالحي الصناعي
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	53	إحداث وحدة تابعة لسرية الدرك الملكي
13 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13 000	12 000	1 000	54	إحداث تكتة للوقاية المدنية بالمنطقة الصناعية
200	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	200	0	200	55	إحداث وتجهيز ملحقة للجماعة بحي النصر
1 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 000	0	1 000	56	بناء مرآب جماعي بالمنطقة الصناعية

2 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2 000	0	2 000	0	0	0	0	0	0	إحداث محجز بلدي بالعمامة	57
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	الترافع من أجل إحداث نقطة ارتكاز للوکالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات ANAPC	58
5 000	0	0	0	0	0	0	5 000	5 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	الترافع من أجل إحداث منصة للشباب بحي النصر	59
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	الترافع من أجل إحداث وكالة بريدية	60
21 200	0	0	0	0	0	0	5 000	5 000	0	2 000	0	2 000	0	0	0	14 200	12 000	2 200	المجموع الجزئي	



**الهدف العام رقم VI : النهوض بالتعمير وتحسين التهيئة وتنمية الوعاء العقاري وتسوية الوضعيات العقارية**  
**المصفوفة رقم 14**

الهدف الخاص رقم 14 : تسوية وضعية تصميم التهيئة وتسوية وضعيات الوعاء العقاري والتجزئات																				
المساهمة حسب السنوات ( بآلاف الدراهم )																			النشاط / البرنامج / المشروع	
المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022				
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح		
12 000	2 000	0	2 000	2 000	0	2 000	2 000	0	2 000	2 000	0	2 000	2 000	0	2 000	2 000	0	2 000	61	اقتناء الأراضي
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	62	اتخاذ الإجراءات القانونية والمسطرية الخاصة بملف تعديل تصميم التهيئة لدى الجهات الإدارية المختصة
39 000	4 000	0	4 000	4 000	0	4 000	4 000	0	4 000	4 000	0	4 000	4 000	0	4 000	19 000	0	19 000	63	تسوية وضعية ملفات الوعاء العقاري للجماعة بما فيها ملفات الاقتناء ونزع الملكية
1 000	0	0	0	0	0	0	500	0	500	0	0	0	0	0	0	500	0	500	64	تهيئة مركز لهوارة

0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	تتمة الإجراءات المتعلقة بالتجزئات السكنية	65
300	0	0	0	300	0	300	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	تسوية وضعية الوعاء العقاري للجماعة ( جرد الملفات ، دراسات طبوغرافية )	66
52 300	6 000	0	6 000	6 300	0	6 300	6 500	0	6 500	6 000	0	6 000	6 000	0	6 000	21 500	0	21 500	المجموع الجزئي	

**الهدف العام رقم VII : تنظيم وتحسين خدمات النقل**  
**المصفوفة رقم 15**

الهدف الخاص رقم 15 : تنظيم وتحسين خدمات النقل																				
المساهمة حسب السنوات ( بآلاف الدراهم )																		النشاط / البرنامج / المشروع		
المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022				
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون			ج أولاد صالح
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	67	المراقبة من أجل زيادة خطوط إضافية للنقل الحضري
400	0	0	0	200	0	200	200	0	200	0	0	0	0	0	0	0	0	0	68	تهيئة 03 مواقف للطاكرسيات
400	0	0	0	200	0	200	200	0	200	0	0	0	0	0	0	0	0	0		المجموع الجزئي

**الهدف العام رقم VIII : تقوية القدرات وعصرنة التدبير ورقمنة الخدمات**  
**المصفوفة رقم 16**

الهدف الخاص رقم 16 : عصرنة ورقمنة تدبير المصالح الإدارية للجماعة																				
المساهمة حسب السنوات ( بآلاف الدراهم )																		النشاط / البرنامج / المشروع		
المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022				
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون			ج أولاد صالح
600	200	0	200	0	0	0	400	0	400	0	0	0	0	0	0	0	0	0	تحيين وتطوير النظام المعلوماتي الخاص بمصلحة الحالة المدنية	69
400	0	0	0	0	0	0	200		200	0	0	0	200	0	200	0	0	0	احداث موقع الكتروني للتعريف بالجماعة	70
12 000	2 000	0	2 000	2 000	0	2 000	2 000	0	2 000	2 000	0	2 000	2 000	0	2 000	2 000	0	2 000	سداد الدين الجماعي	71
1 100	0	0	0	700	0	700	0	0	0	0	0	0	200	0	200	200	0	200	تنظيم الشبكة المعلوماتية بين مصالح الجماعة وملحقاتها	72
14 100	2 200	0	2 200	2 700	0	2 700	2 600	0	2 600	2 000	0	2 000	2 400	0	2 400	2 200	0	2 200	المجموع الجزئي	

## المصفوفة رقم 17

الهدف الخاص رقم 17 : تحديث تجهيزات وآليات الجماعة

المساهمة حسب السنوات ( بآلاف الدراهم )

المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022			النشاط / البرنامج / المشروع	
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح		
4 500	500	0	500	500	0	500	500	0	500	500	0	500	500	0	500	2 000	0	2 000	صيانة البنايات الادارية	73
1 160	400	0	400	0	0	0	0	0	0	0	0	0	400	0	400	360	0	360	اقتناء معدات تقنية ومعلوماتية	74
800	0	0	0	400	0	400	0	0	0	400	0	400	0	0	0	0	0	0	اقتناء تجهيزات المكتب	75
1 000	200 00	0	200	0	0	0	400	0	400	0	0	0	400	0	400	0	0	0	اقتناء مضخات لتصريف المياه الشتوية	76
700	0	0	0	0	0	0	0	0	0	700	0	700	0	0	0	0	0	0	اقتناء شاحنة للإنارة العمومية	77
2 100	0	0	0	0	0	0	700	0	700	0	0	0	0	0	0	1 400	0	1 400	اقتناء شاحنات للتفريغ	78
1 040	0	0	0	300	0	300	0	0	0	0	0	0	0	0	0	740	0	740	اقتناء سيارات المصلحة	79
11 300	1 100	0	1 100	1 200	0	1 200	1 600	0	1 600	1 600	0	1 600	1 300	0	1 300	4 500	0	4 500	المجموع الجزئي	

## المصفوفة رقم 18

الهدف الخاص رقم 18 : تقوية قدرات الموارد البشرية بجماعة أولاد صالح																				
المساهمة حسب السنوات ( بآلاف الدراهم )																			التشاطر / البرنامج / المشروع	
المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022				
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح		
100	20	20	0	30	30	0	0	0	0	20	20	0	30	30	0	0	0	0	تكوين المستشارين الجماعيين	80
290	30	30	0	100	0	100	30	30	0	100	0	100	30	30	0	0	0	0	تكوين أعضاء مكاتب الجمعيات والتعاونيات	81
480	100	0	100	100	0	100	180	0	180	0	0	0	100	0	100	0	0	0	تكوين الأطر الإدارية والتقنية للجماعة	82
870	150	50	100	230	30	200	210	30	180	120	20	100	160	60	100	0	0	0	المجموع الجزئي	

## المصفوفة رقم 19

الهدف الخاص رقم 19 : انجاز وتحيين الدراسات ومواكبة مصالح الجماعة																				
المساهمة حسب السنوات ( بآلاف الدراهم )																		النشاط / البرنامج / المشروع		
المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022				
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون			ج أولاد صالح
160	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	160	0	160	انجاز دراسة حول برنامج عمل الجماعة	83
100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100	0	100	0	0	0	0	0	0	انجاز دراسة لتحيين برنامج العمل	84
300	0	0	0	100	0	100	100	0	100	0	0	0	100	0	100	0	0	0	انجاز تقارير تقييمية سنوية لبرنامج عمل الجماعة	85
200	200	0	200	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	انجاز دراسة لتقييم حصيلة 6 سنوات	86
400	0	0	0	0	0	0	200	0	200	0	0	0	100	0	100	100	0	100	انجاز دراسة لمواكبة وافتحاص التدبير الإداري والمالي والبرامجي	87
1 160	200	0	200	100	0	100	300	0	300	100	0	100	200	0	200	260	0	260	المجموع الجزئي	

## جدول تلخيصي

المساهمة حسب السنوات ( بآلاف الدراهم )																				
المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022				
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح		
143 600	14 300	2 000	12 300	11 700	0	11 700	17 700	6 000	11 700	11 800	0	11 800	35 800	22 000	13 800	52 300	20 000	32 300	بناء وتقوية وصيانة البنيات التحتية الجماعية	1
102 200	7 800	0	7 800	4 300	0	4 300	7 800	0	7 800	4 300	0	4 300	24 100	10 000	14 100	53 900	5 600	48 300	توسيع وتقوية خدمات شبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء والتطهير السائل	2
32 500	500	0	500	0	0	0	500	0	500	4 500	3 200	1 300	500	0	500	26 500	22 000	4 500	بناء قناطر ومنشآت فنية وتزينة التشوير	3
35 900	6 500	3 000	3 500	6 500	3 000	3 500	6 900	3 200	3 700	2 500	0	2 500	6 250	4 000	2 250	7 250	4 000	3 250	تقوية قدرات المرأة والطفولة ورعاية الأشخاص المسنين وإدماج الأشخاص في وضعية إعاقة	4
14 758,5	1 100	0	1 100	1 500	400	1 100	1 000	0	1 000	1 900	800	1 100	1 800	800	1 000	7 458	1 300	6 158,5	تحسين العرض التعليمي والتكوين المهني والرفع من نسبة التمدرس ومحاربة الهدر المدرسي	5



195 900	42 100	40 000	2 100	65 600	65 000	600	67 000	65 000	2 000	13 800	9 000	4 800	0	0	0	7 400	0	7 400	تنشيط البرامج الرياضية والترفيهية للأطفال والشباب	6
8 400	1 600	0	1 600	850	0	850	1 950	0	1 950	850	0	850	1 900	0	1 900	1 250	0	1 250	تحسين وتجويد الخدمات الصحية	7
7 500	1 400	500	900	1 400	500	900	1 400	500	900	1 400	500	900	1 400	500	900	500	0	500	تشجيع الموروث الثقافي وتنظيم المهرجان السنوي ي والإعداد للمناسبات	8
1 500	100	0	100	100	0	100	100	0	100	100	0	100	600	0	600	500	0	500	صيانة وترميم المقابر	9
34 900	2 750	0	2 750	3 150	0	3 150	3 650	0	3 650	2 650	0	2 650	3 150	0	3 150	19 550	14 800	4 750	جمع النفايات الصلبة والمساحات الخضراء والحفاظ على البيئة	10
5 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5 000	5 000	0	استقطاب الاستثمار وتطوير وتنظيم القطاع التجاري والحرفي	11
5 000	0	0	0	0	0	0	5 000	4 000	1 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	توسيع وتأهيل المنطقة الصناعية بالجوايرة	12
21 200	0	0	0	0	0	0	5 000	5 000	0	2 000	0	2 000	0	0	0	14 200	12 000	2 200	إحداث مرافق إدارية وأمنية	13

52 300	6 000	0	6 000	6 300	0	6 300	6 500	0	6 500	6 000	0	6 000	6 000	0	6 000	21 500	0	21 500	تسوية وضعية تصميم التهيئة وتسوية وضعيات الوعاء العقاري والتجزئات	14
400	0	0	0	200	0	200	200	0	200	0	0	0	0	0	0	0	0	0	تنظيم وتحسين خدمات النقل	15
14 100	2 200	0	2 200	2 700	0	2 700	2 600	0	2 600	2 000	0	2 000	2 400	0	2 400	2 200	0	2 200	عصرنة ورقمنة تدبير المصالح الإدارية للجماعة	16
11 300	1 100	0	1 100	1 200	0	1 200	1 600	0	1 600	1 600	0	1 600	1 300	0	1 300	4 500	0	4 500	تحديث تجهيزات وآليات الجماعة	17
870	150	50	100	230	30	200	210	30	180	120	20	100	160	60	100	0	0	0	تقوية قدرات الموارد البشرية بجماعة أولاد صالح	18
1 160	200	0	200	100	0	100	300	0	300	100	0	100	200	0	200	260	0	260	انجاز وتحسين الدراسات ومواكبة مصالح الجماعة	19
688 488,5	87 800	45 550	42 250	105 830	68 930	36 900	129 410	83 730	45 680	55 620	13 520	42 100	85 560	37 360	48 200	224 268,5	84 700	139 568,5	المجموع	

## ثالثاً: البرمجة المالية لثلاث سنوات (2022 – 2024)

## الهدف العام رقم 1 : تحسين وتجويد البنيات التحتية الأساسية على مستوى تراب الجماعة المصنوفة رقم 1

الهدف الخاص رقم 1: بناء وتقوية و صيانة البنيات التحتية الجماعية

المجموع العام	المساهمة حسب السنوات									النشاط / البرنامج / المشروع	
	2024			2023			2022				
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح		
700 000	200 000	0	200 000	200 000	0	200 000	300 000	0	300 000	الدراسات والمساعدات التقنية	1
44 000 000	6 500 000	0	6 500 000	8 500 000	2 000 000	6 500 000	29 000 000	4 000 000	25 000 000	صيانة وتقوية الطرق والمسالك الجماعية	2
15 000 000	5 000 000	0	5 000 000	5 000 000	0	5 000 000	5 000 000	0	5 000 000	تهيئة وصيانة وتقوية الطرق الحضرية	3
200 000	100 000	0	100 000	100 000	0	100 000	0	0	0	تهيئة الولوجيات وممرات الراجلين والمطبات بالشوارع الرئيسية وقرب المرافق الإدارية والاجتماعية والتعليمية والصحية والرياضية	4
4 000 000	0	0	0	4 000 000	4 000 000	0	0	0	0	إعادة بناء وتقوية الطرق الاقليمية الشطر الأول	5
0	0	0	0			0	0	0	0	إعادة بناء وتقوية الطريق الاقليمية الشطر الثاني	6
36 000 000	0	0	0	18 000 000	16 000 000	2 000 000	18 000 000	16 000 000	2 000 000	تنشئة المقطع الطرقي حي النصر إلى نهاية مركز جمعة سيدي العياشي على مسافة 4 كلم تقريبا	7
99 900 000	11 800 000	0	11 800 000	35 800 000	22 000 000	13 800 000	52 300 000	20 000 000	32 300 000	المجموع الجزئي	

## المصفوفة رقم 2

الهدف الخاص رقم 2 : توسيع وتقوية خدمات شبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء والتطهير السائل											
المجموع العام	المساهمة حسب السنوات									النشاط / البرنامج / المشروع	
	2024			2023			2022				
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح		
36 000 000	0	0	0	0	0	0	36 000 000	0	36 000 000	توسيع شبكة الكهرباء القروية وتقوية المحولات الكهربائية	8
13 000 000	4 000 000	0	4 000 000	4 000 000	0	4 000 000	5 000 000	0	5 000 000	صيانة وتوسيع شبكة الإنارة العمومية	9
15 000 000	0	0	0	7 000 000	0	7 000 000	8 000 000	3 300 000	4 700 000	تقوية وتوسيع شبكه الماء الصالح للشرب	10
400 000	100 000	0	100 000	100 000	0	100 000	200 000	0	200 000	حفر وتجهيز وتهئية الآبار	11
17 900 000	200 000	0	200 000	13 000 000	10 000 000	3 000 000	4 700 000	2 300 000	2 400 000	توسيع شبكة التطهير السائل	12
82 300 000	4 300 000	0	4 300 000	24 100 000	10 000 000	14 100 000	53 900 000	5 600 000	48 300 000	المجموع الجزئي	

## المصفوفة رقم 3

الهدف الخاص رقم 3 : بناء قناطر ومنشآت فنية وتنمة التشوير											
المجموع العام	المساهمة حسب السنوات									النشاط / البرنامج / المشروع	
	2024			2023			2022				
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح		
24 000 000	4 000 000	3 200 000	800 000	0	0	0	20 000 000	16 000 000	4 000 000	بناء 03 قناطر ( 02 بجوار لعمامرة و 01 بدوار لمضاھيس	13
6 000 000	0	0	0	0	0	0	6 000 000	6 000 000	0	تهيئة قنطرتين للراجلين	14
1 500 000	500 000	0	500 000	500 000	0	500 000	500 000	0	500 000	التشوير وتسمية الشوارع والأزقة	15
31 500 000	4 500 000	3 200 000	1 300 000	500 000	0	500 000	26 500 000	22 000 000	4 500 000	المجموع الجزئي	

**الهدف العام رقم II : تقوية وتحسين الولوج للخدمات التعليمية والتكوينية والاجتماعية والصحية والرياضية والثقافية**  
**المصفوفة رقم 04**

الهدف الخاص رقم 4 : تقوية قدرات المرأة والطفولة ورعاية الأشخاص المسنين وإدماج الأشخاص في وضعية إعاقة											
المجموع العام	المساهمة حسب السنوات									النشاط / البرنامج / المشروع	
	2024			2023			2022				
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح		
9 000 000	0	0	0	4 000 000	4 000 000	0	5 000 000	4 000 000	1 000 000	إحداث مؤسسة الكوثر للأشخاص المسنين	16
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	مشروع إحداث دار الأيتام	17
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	المساهمة في مشروع إحداث مركز الوساطة الاجتماعية لفائدة الأشخاص في وضعية هشاشة	18
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	المرافعة من أجل إحداث مركز للاستقبال والندوات	19
200 000	200 000	0	200 000	0	0	0	0	0	0	تأهيل المراكز الاجتماعية المهمة بالطفولة وتأهيل قدرات المرأة	20
6 800 000	2 300 000	0	2 300 000	2 250 000	0	2 250 000	2 250 000	0	2 250 000	دعم ومواكبة الجمعيات المحلية	21
16 000 000	2 500 000	0	2 500 000	6 250 000	4 000 000	2 250 000	7 250 000	4 000 000	3 250 000	المجموع الجزئي	

## المصفوفة رقم 05

الهدف الخاص رقم 5 : تحسين العرض التعليمي والتكوين المهني و الرفع من نسبة التمدرس و محاربة الهدر المدرسي

المجموع العام	المساهمة حسب السنوات									النشاط / البرنامج / المشروع	
	2024			2023			2022				
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح		
2 900 000	1 000 000	400 000	600 000	900 000	400 000	500 000	1 000 000	0	1 000 000	المساهمة في صيانة وتأهيل المؤسسات والمرافق التعليمية (تهيئة الحجرات – تعلية الأسوار – بناء سقيفات – الصباغة – إصلاح وتجهيز المرافق الصحية – أشغال الترميم والتهيئة – شبابيك السلامة	22
5 158 500	0	0	0	0	0	0	5 158 500	500 000	4 658 500	إحداث مركز للتكوين المهني بحي النصر	23
1 500 000	500 000	0	500 000	500 000	0	500 000	500 000	0	500 000	تدبير النقل المدرسي	24
1 600 000	400 000	400 000	0	400 000	400 000	0	800 000	800 000	0	اقتناء حافلات النقل المدرسي	25
11 158 500	1 900 000	800 000	1 100 000	1 800 000	800 000	1 000 000	7 458 500	1 300 000	6 158 500	المجموع الجزئي	

## المصفوفة رقم 06

الهدف الخاص رقم 6 : تنشيط البرامج الرياضية والترفيهية للأطفال والشباب											
المجموع العام	المساهمة حسب السنوات									النشاط / البرنامج / المشروع	
	2024			2023			2022				
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح		
600 000	300 000	0	300 000	0	0	0	300 000	0	300 000	الدراسات والمساعدات التقنية الخاصة بالملاعب الرياضية	26
2 500 000	1 000 000	0	1 000 000	0	0	0	1 500 000	0	1 500 000	إصلاح الملاعب الرياضية الموجودة	27
500 000	500 000	0	500 000	0	0	0	0	0	0	إحداث فضاءات للألعاب والترفيه	28
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	تهيئة بحيرة مشروع النصر	29
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	إحداث المدينة الرياضية النصر	30
5 600 000	2 000 000	0	2 000 000	0	0	0	3 600 000	0	3 600 000	إحداث ملاعب للقرب	31
10 000 000	10 000 000	9 000 000	1 000 000	0	0	0	0	0	0	إحداث القاعة المغطاة النصر	32
2 000 000	0	0	0	0	0	0	2 000 000	0	2 000 000	تهيئة وتجهيز القاعة الناصرية	33
21 200 000	13 800 000	9 000 000	4 800 000	0	0	0	7 400 000	0	7 400 000	المجموع الجزئي	



## المصفوفة رقم 07

الهدف الخاص رقم 7 : تحسين وتجويد الخدمات الصحية											
المجموع العام	المساهمة حسب السنوات									النشاط / البرنامج / المشروع	
	2024			2023			2022				
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح		
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	المساهمة في إحداث وصيانة وتأهيل المراكز الصحية	34
1 400 000	0	0	0	700 000	0	700 000	700 000	0	700 000	اقتناء سيارات للإسعاف	35
350 000	0	0	0	350 000	0	350 000	0	0	0	اقتناء سيارة لنقل الاموات	36
1 400 000	500 000	0	500 000	500 000	0	500 000	400 000	0	400 000	اقتناء الأدوية الخاصة بالأمراض المزمنة	37
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	المرافعة من أجل تشغيل المركز الصحي بحي النصر وتعزيزه بجناح للولادة والمستعجلات	38
850 000	350 000	0	350 000	350 000	0	350 000	150 000	0	150 000	اقتناء المبيدات والمعدات (حفظ الصحة)	39
4 00 000	850 000	0	850 000	1 900 000	0	1 900 000	1 250 000	0	1 250 000	المجموع الجزئي	

## المصفوفة رقم 08

الهدف الخاص رقم 8 : تشجيع الرأسمال اللامادي وتنظيم المهرجان السنوي ي والإعداد للمناسبات											
المجموع العام	المساهمة حسب السنوات									النشاط / البرنامج / المشروع	
	2024			2023			2022				
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح		
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	المرافعة من أجل تشغيل دار الثقافة بحي النصر	40
2 000 000	1 000 000	500 000	500 000	1 000 000	500 000	500 000	0	0	0	تنظيم المهرجان السنوي للترويج ولإنعاش الاقتصاد المحلي	41
1 300 00	400 000	0	400 000	400 000	0	400 000	500 000	0	500 000	اقتناء عتاد التزيين والحفلات	42
3 300 000	1 400 000	500 000	900 000	1 400 000	500 000	900 000	500 000	0	500 000	المجموع الجزئي	

## المصفوفة رقم 09

الهدف الخاص رقم 9 : صيانة وترميم المقابر											
المجموع العام	المساهمة حسب السنوات									النشاط / البرنامج / المشروع	
	2024			2023			2022				
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح		
1 200 000	100 000	0	100 000	600 000	0	600 000	500 000	0	500 000	تسوير وصيانة المقابر	43
1 200 000	100 000	0	100 000	600 000	0	600 000	500 000	0	500 000	المجموع الجزئي	

## الهدف العام رقم III : المحافظة على البيئة والتنمية المستدامة المصفوفة رقم 10

الهدف الخاص رقم 10 : جمع النفايات الصلبة والمساحات الخضراء والحفاظ على البيئة											
المجموع العام	المساهمة حسب السنوات									النشاط / البرنامج / المشروع	
	2024			2023			2022				
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح		
7 500 000	2 500 000	0	2 500 000	2 500 000	0	2 500 000	2 500 000	0	2 500 000	جمع النفايات الصلبة	44
450 000	150 000	0	150 000	150 000	0	150 000	150 000	0	150 000	المساهمة في محاربة ظاهرة الكلاب الضالة	45
14 300 000	0	0	0	0	0	0	14 300 000	14 300 00	0	احداث وتهئية منتزهين جماعيين	46
100 000	0	0	0	0	0	0	100 000	0	100 000	تسوير غابة كروطة	47
3 000 000	0	0	0	500 000	0	500 000	2 500 000	500 000	2 000 000	تهئية وصيانة المناطق الخضراء بالجماعة	48
25 350 000	2 650 000	0	2 650 000	3 150 000	0	3 150 000	19 550 000	14 800 000	4 750 000	المجموع الجزئي	

## الهدف العام رقم IV : تشجيع الاستثمار وتطوير القطاع الصناعي والتجاري والحرفي

### المصفوفة رقم 11

الهدف الخاص رقم 11 : تطوير وتنظيم القطاع التجاري والحرفي											
المجموع العام	المساهمة حسب السنوات									النشاط / البرنامج / المشروع	
	2024			2023			2022				
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح		
5 000 000	0	0	0	0	0	0	5 000 000	5 000 000	0	إحداث سوق نموذجي	49
5 000 000	0	0	0	0	0	0	5 000 000	5 000 000	0	المجموع الجزئي	

### المصفوفة رقم 12

الهدف الخاص رقم 12 : توسيع وتأهيل المنطقة الصناعية بالجوابر											
المجموع العام	المساهمة حسب السنوات									النشاط / البرنامج / المشروع	
	2024			2023			2022				
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح		
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	الترافع من أجل توسيع وتأهيل المنطقة الصناعية بالجوابرة	50
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	المجموع الجزئي	

## الهدف العام رقم V : تحسين وتجويد خدمات المرافق الإدارية والأمنية

### المصفوفة رقم 13

الهدف الخاص رقم 13 : إحداث مرافق إدارية وأمنية											
المجموع العام	المساهمة حسب السنوات									النشاط / البرنامج / المشروع	
	2024			2023			2022				
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح		
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	51	الترافع من أجل إحداث مفوضية للشرطة بحج النصر
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	52	لترافع من أجل إحداث ملحقة إدارية بالحي الصناعي
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	53	إحداث وحدة تابعة لسرية الدرك الملكي
13 000 000	0	0	0	0	0	0	13 000 000	12 000 000	1 000 000	54	إحداث تكتة للوقاية المدنية بالمنطقة الصناعية
200 000	0	0	0	0	0	0	200 000	0	200 000	55	إحداث وتجهيز ملحقة للجماعة بحج النصر
1 000 000	0	0	0	0	0	0	1 000 000	0	1 000 000	56	بناء مرآب جماعي بالمنطقة الصناعية
2 000 000	2 000 000	0	2 000 000	0	0	0	0	0	0	57	حداث محجز بلدي بالعمامرة
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	58	الترافع من أجل إحداث نقطة ارتكاز للوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات ANAPEC
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	59	الترافع من أجل إحداث فرع لمنصة للشباب بحج النصر
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	60	الترافع من أجل إحداث وكالة بريدية
16 200 000	2 000 000	0	2 000 000	0	0	0	14 200 000	12 000 000	2 200 000		المجموع الجزئي

## الهدف العام رقم VI: النهوض بالتعمير وتحسين التهيئة وتنمية الوعاء العقاري وتسوية الوضعيات العقارية

### المصفوفة رقم 14

الهدف الخاص رقم 14 : تسوية وضعية تصميم التهيئة وتسوية وضعيات الوعاء العقاري والتجزئات											
المجموع العام	المساهمة حسب السنوات									النشاط / البرنامج / المشروع	
	2024			2023			2022				
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح		
6 000 000	2 000 000	0	2 000 000	2 000 000	0	2 000 000	2 000 000	0	2 000 000	اقتناء الأراضي	61
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	اتخاذ الإجراءات القانونية والمسطرية الخاصة بملف تعديل تصميم التهيئة لدى الجهات الإدارية المختصة	62
27 000 000	4 000 000	0	4 000 000	4 000 000	0	4 000 000	19 000 000	0	19 000 000	تسوية وضعية ملفات الوعاء العقاري للجماعة بما فيها ملفات الاقتناء ونزع الملكية	63
500 000	0	0	0	0	0	0	500 000	0	500 000	تهيئة مركز لهوارة	64
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	تنتمة الإجراءات المتعلقة بالتجزئات السكنية	65
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	تسوية وضعية الوعاء العقاري للجماعة ( جرد الملفات ، دراسات طوبغرافية )	66
33 500 000	6 000 000	0	6 000 000	6 000 000	0	6 000 000	21 500 000	0	21 500 000	المجموع الجزئي	

## الهدف العام رقم VII: تنظيم وتحسين خدمات النقل

### المصفوفة رقم 15

الهدف الخاص رقم 15 : تنظيم وتحسين خدمات النقل										
المجموع العام	المساهمة حسب السنوات									النشاط / البرنامج / المشروع
	2024			2023			2022			
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	67 المرافعة من أجل زيادة خطوط إضافية للنقل الحضري
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	68 تهيئة 03 مواقف للطاكسيات
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	المجموع الجزئي

## الهدف العام رقم VIII: تقوية القدرات وعصرنة التدبير ورقمنة الخدمات

### المصفوفة رقم 16

الهدف الخاص رقم 16 : عصرنة ورقمنة تدبير المصالح الإدارية للجماعة											
المجموع العام	المساهمة حسب السنوات									النشاط / البرنامج / المشروع	
	2024			2023			2022				
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح		
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	تحيين وتطوير النظام المعلوماتي الخاص بمصلحة الحالة المدنية	69
200 000	0	0	0	200 000	0	200 000	0	0	0	احداث موقع الكتروني للتعريف بالجماعة	70
6 000 000	2 000 000	0	2 000 000	2 000 000	0	2 000 000	2 000 000	0	2 000 000	سداد الدين الجماعي	71
400 000	0	0	0	200 000	0	200 000	200 000	0	200 000	تنظيم الشبكة المعلوماتية بين مصالح الجماعة وملحقاتها	72
6 600 000	2 000 000	0	2 000 000	2 400 000	0	2 400 000	2 200 000	0	2 200 000	المجموع الجزئي	

## المصفوفة رقم 17

الهدف الخاص رقم 17 : تحديث تجهيزات وآليات الجماعة											
المجموع العام	المساهمة حسب السنوات									النشاط / البرنامج / المشروع	
	2024			2023			2022				
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح		
3 000 000	500 000	0	500 000	500 000	0	500 000	2 000 000	0	2 000 000	صيانة البنايات الادارية	73
760 000	0	0	0	400 000	0	400 000	360 000	0	360 000	اقتناء معدات تقنية ومعلوماتية	74
400 000	400 000	0	400 000	0	0	0	0	0	0	اقتناء تجهيزات المكتب	75
400 000	0	0	0	400 000	0	400 000	0	0	0	اقتناء مضخات لتصريف المياه الشتوية	76
700 000	700 000	0	700 000	0	0	0	0	0	0	اقتناء شاحنة للإنارة العمومية	77
1 400 000	0	0	0	0	0	0	1 400 000	0	1 400 000	اقتناء شاحنات للتفريغ	78
740 000	0	0	0	0	0	0	740 000	0	740 000	اقتناء سيارات المصلحة	79
7 400 000	1 600 000	0	1 600 000	1 300 000	0	1 300 000	4 500 000	0	4 500 000	المجموع الجزئي	

## المصفوفة رقم 18

الهدف الخاص رقم 18 : تقوية قدرات الموارد البشرية بجماعة أولاد صالح											
المجموع العام	المساهمة حسب السنوات									النشاط / البرنامج / المشروع	
	2024			2023			2022				
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح		
50 000	20 000	20 000	0	30 000	30 000	0	0	0	0	تكوين المستشارين الجماعيين	80
130 000	100 000	0	100 000	30 000	30 000	0	0	0	0	تكوين أعضاء مكاتب الجمعيات والتعاونيات	81
100 000	0	0	0	100 000	0	100 000	0	0	0	تكوين الأطر الإدارية والتقنية للجماعة	82
280 000	120 000	20 000	100 000	160 000	60 000	100 000	0	0	0	المجموع الجزئي	

## المصفوفة رقم 19

الهدف الخاص رقم 19 : انجاز وتحسين الدراسات ومواكبة مصالح الجماعة											
المجموع العام	المساهمة حسب السنوات									النشاط / البرنامج / المشروع	
	2024			2023			2022				
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح		
160 000	0	0	0	0	0	0	160 000	0	160 000	انجاز دراسة حول برنامج عمل الجماعة	83
100 000	100 000	0	100 000	0	0	0	0	0	0	انجاز دراسة لتحسين برنامج العمل	84
100 000	0 0	0	0 0	100 000	0	100 000	0	0	0	انجاز تقارير تقييمية سنوية لبرنامج عمل الجماعة	85
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	انجاز دراسة لتقييم حصيلة 6 سنوات	86
200 000	0	0	0	100 000	0	100 000	100 000	0	100 000	انجاز دراسة لمواكبة وافتحاص التدبير الإداري والمالي والبرامجي	87
500 000	100 000	0	100 000	200 000	0	200 000	260 000	0	260 000	المجموع الجزئي	



## الجدول التلخيصي للبرمجة المالية لثلاث سنوات (2024 – 2022)

	المساهمة حسب السنوات									الأهداف الخاصة
	2024			2023			2022			
المجموع العام	المجموع الجزئي	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع الجزئي	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	المجموع الجزئي	الشركاء المحتملون	ج أولاد صالح	
99 900 000	11 800 000	0	11 800 000	35 800 000	22 000 000	13 800 000	52 300 000	20 000 000	32 300 000	الهدف الخاص رقم 1 : بناء وتقوية و صيانة البنيات التحتية الجماعية
82 300 000	4 300 000	0	4 300 000	24 100 000	10 000 000	14 100 000	53 900 000	5 600 000	48 300 000	الهدف الخاص رقم 2 : توسيع وتقوية خدمات شبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء والتطهير السائل
31 500 000	4 500 000	3 200 000	1 300 000	500 000	0	500 000	26 500 000	22 000 000	4 500 000	الهدف الخاص رقم 3 : بناء قناطر ومنشآت فنية وتنمية التشوير
16 000 000	2 500 000	0	2 500 000	6 250 000	4 000 000	2 250 000	7 250 000	4 000 000	3 250 000	الهدف الخاص رقم 4 : تقوية قدرات المرأة والطفولة ورعاية الأشخاص المسنين وإدماج الأشخاص في وضعية إعاقة
11 158 500	1 900 000	800 000	1 100 000	1 800 000	800 000	1 000 000	7 458 500	1 300 000	6 158 500	الهدف الخاص رقم 5 : تحسين العرض التعليمي والتكوين المهني و الرفع من نسبة التمدرس و محاربة الهدر المدرسي
21 200 000	13 800 000	9 000 000	4 800 000	0	0	0	7 400 000	0	7 400 000	الهدف الخاص رقم 6 : تنشيط البرامج الرياضية والترفيهية للأطفال والشباب
4 000 000	850 000	0	850 000	1 900 000	0	1 900 000	1 250 000	0	1 250 000	الهدف الخاص رقم 7 : تحسين وتجويد الخدمات الصحية
3 300 000	1 400 000	500 000	900 000	1 400 000	500 000	900 000	500 000	0	500 000	الهدف الخاص رقم 8 : تشجيع الموروث الثقافي وتنظيم المهرجان السنوي ي والإعداد للمناسبات
1 200 000	100 000	0	100 000	600 000	0	600 000	500 000	0	500 000	الهدف الخاص رقم 9 : صيانة وترميم المقابر
25 350 000	2 650 000	0	2 650 000	3 150 000	0	3 150 000	19 550 000	14 800 000	4 750 000	الهدف الخاص رقم 10 : جمع النفايات الصلبة والمساحات الخضراء والحفاظ على البيئة
5 000 000	0	0	0	0	0	0	5 000 000	5 000 000	0	الهدف الخاص رقم 11 : تطوير وتنظيم القطاع التجاري والحرفي
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	الهدف الخاص رقم 12 : توسيع وتأهيل المنطقة الصناعية بالجوابر
16 200 000	2 000 000	0	2 000 000	0	0	0	14 200 000	12 000 000	2 200 000	الهدف الخاص رقم 13 : إحداث مرافق إدارية وأمنية
33 500 000	6 000 000	0	6 000 000	6 000 000	0	6 000 000	21 500 000	0	21 500 000	الهدف الخاص رقم 14 : تسوية وضعية تصميم التهيئة وتسوية وضعية الوعاء العقاري والتجزعات
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	الهدف الخاص رقم 15 : تنظيم وتحسين خدمات النقل
6 600 000	2 000 000	0	2 000 000	2 400 000	0	2 400 000	2 200 000	0	2 200 000	الهدف الخاص رقم 16 : عصرنة ورقمنة تدبير المصالح الإدارية للجماعة
7 400 000	1 600 000	0	1 600 000	1 300 000	0	1 300 000	4 500 000	0	4 500 000	الهدف الخاص رقم 17 : تحديث تجهيزات وآليات الجماعة

280 000	120 000	20 000	100 000	160 000	60 000	100 000	0	0	0	الهدف الخاص رقم 18 تقوية قدرات الموارد البشرية بجماعة أولاد صالح
560 000	100 000	0	100 000	200 000	0	200 000	260 000	0	260 000	الهدف الخاص رقم 19 : انجاز وتحيين الدراسات ومواكبة مصالح الجماعة
365 448 500	55 620 000	13 520 000	42 100 000	85 560 000	37 360 000	48 200 000	224 268 500	84 700 000	139 568 500	المجموع العام



## الجزء الثامن

### حكمة تنزيل برنامج عمل جماعة أولاد صالح

## أولا : آليات تنفيذ والتتبع والتقييم

يهدف نظام التتبع والتقييم إلى تعزيز قيم الشفافية والحكامة وإشراك الساكنة في مراحل إنجاز وتتبع هذا البرنامج، ولتحقيق ذلك يجب اعتماد الإجراءات التالية:

- ❖ تشكيل لجنة قيادة لتتبع تنفيذ المشاريع المبرمجة.
- ❖ دعوة اللجن الدائمة المنبثقة عن المجلس إلى عقد اجتماعات دورية حول تنفيذ هذا البرنامج ورفع تقارير لرئيس المجلس.
- ❖ دعوة هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع إلى عقد اجتماعات دورية حول تنفيذ هذا البرنامج ورفع تقارير لرئيس المجلس.
- ❖ تكوين لجنة تقنية مختلطة بين المصالح الجماعية والشركاء لتتبع تقدم إنجاز المشاريع ورفع تقارير لرئيس المجلس.
- ❖ البرمجة الثلاثية السنوات.
- ❖ الميزانيات السنوية.
- ❖ التقارير السنوية.
- ❖ تقرير نهاية فترة برنامج العمل.

## ثانيا : آليات تمويل

إن تحقيق التنمية الترابية رهين بتأمين الموارد الذاتية في رسم الاستراتيجية التنموية للجماعة، وبالتالي فالموارد لها مكانة أساسية في المشاريع والبرامج الخاصة بالجماعة، إلا أنها تبقى رهينة التكامل الأفقي في التنسيق والتعاون بين المستويات المختلفة للفاعلين المحليين العموميين والخواص والجمعويين والقدرة على بلورة نظرة استشرافية، وبالتالي فإن معرفة الموارد وضبطها وتنميتها يعتبر هاما وأساسيا لبلوغ الأهداف المسطرة في برنامج عمل الجماعة

### 1 - مصادر تمويل المشاريع

- مجلس جهة الدار البيضاء - سطات
- مجلس إقليم النواصر
- المديرية العامة للجماعات الترابية
- الوكالة الحضرية
- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
- القطاعات الحكومية
- صندوق التنمية القروية

### 2- آليات الاقتراض

- صندوق التجهيز الجماعي
- الصندوق الجهوي للاستثمار

### 3 - القطاع الخاص والجمعيات



## الجزء التاسع بطاقات المشاريع

يتضمن برنامج عمل جماعة أولاد صالح 2022 – 2027 ، 19 مشروعا .

يتضمن كل مشروع مكونا أو عدة مكونات .

وفيما يلي لائحة المشاريع كما صادق عليها المجلس<sup>12</sup>

بطاقة رقم 1	بناء وتقوية وصيانة البنيات التحتية الجماعية
بطاقة رقم 2	توسيع وتقوية خدمات شبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء والتطهير السائل
بطاقة رقم 3	بناء قناطر ومنشآت فنية وتنمية التشوير
بطاقة رقم 4	تقوية قدرات المرأة والطفولة ورعاية الأشخاص المسنين وإدماج الأشخاص في وضعية إعاقة
بطاقة رقم 5	تحسين العرض التعليمي والتكوين المهني والرفع من نسبة التمدرس ومحاربة الهدر المدرسي
بطاقة رقم 6	تنشيط البرامج الرياضية والترفيهية للأطفال والشباب
بطاقة رقم 7	تحسين وتجويد الخدمات الصحية
بطاقة رقم 8	تشجيع الرأسمال اللامادي وتنظيم المهرجان السنوي ي والإعداد للمناسبات
بطاقة رقم 9	صيانة وترميم المقابر
بطاقة رقم 10	جمع النفايات الصلبة والمساحات الخضراء والحفاظ على البيئة

<sup>12</sup> المهمة رقم 3 تتضمن تفصيلات مدققة حول كل بطاقة على حدة.



بطاقة رقم 11	تطوير وتنظيم القطاع التجاري والحرفي
بطاقة رقم 12	توسيع وتأهيل المنطقة الصناعية بالجوابرة
بطاقة رقم 13	إحداث مرافق إدارية وأمنية
بطاقة رقم 14	تسوية وضعية تصميم التهيئة وتسوية وضعيات الوعاء العقاري والتجزئات
بطاقة رقم 15	تنظيم وتحسين خدمات النقل
بطاقة رقم 16	عصرنة ورقمنة تدبير المصالح الإدارية للجماعة
بطاقة رقم 17	ترميم وتهيئة البنايات وتحديث تجهيزات وآليات الجماعة
بطاقة رقم 18	تقوية قدرات الموارد البشرية بجماعة أولاد صالح
بطاقة رقم 19	انجاز وتحيين الدراسات ومواكبة مصالح الجماعة